

Ambato, 31 de marzo del 2014

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

PODEPLA S.A.

Presente.-

Distinguidos Miembros de la Junta General de Accionistas:

Mediante la presente me dirijo a ustedes a fin de poner de su conocimiento el informe anual de actividades de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

VENTAS

En el periodo enero-mayo se registra una venta total de US\$ 64048.97 dólares, en el periodo junio-diciembre tenemos un resultado en ventas de US\$ 235299.97 dólares, con lo que se puede observar que existe un considerable crecimiento en las ventas en el segundo semestre del 2013. Con este indicador ya podemos contar con información, que nos permita tomar decisiones en cuanto a la estacionalidad de producción.

ANOS/MES	ENERO-MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE	TOTAL
2013	\$64,048.97	\$23,170.89	\$17,011.47	\$22,754.00	\$42,130.01	\$36,425.40	\$46,571.92	\$37,242.48	\$209,348.04
CAPACIDAD PRODUCTIVA TEORICA		\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	\$40,000.00	
%		16.62%	45.02%	37.88%	70.22%	80.73%	71.62%	82.07%	



En lo que corresponde a la explotación de la capacidad productiva teórica se puede citar que aún esta siendo subutilizada aún en los meses de mayor venta septiembre y noviembre aproximadamente en un 30%, por lo que la gestión de ventas debe continuar con el fin de lograr resultados que permitan maximizar los resultados.

CLIENTES

La gestión de ventas realizada nos permite actualmente contar con el siguiente portafolio de clientes:

- Perflex Cia. Ltda.
- Emicalza
- Guifer
- Prefabricados Guerrero
- Vidasuelas
- Sr. Miguel Ricardo García
- Sr. Ricardo Hernández
- Carvicaucho

Se contaba en el primer semestre del 2013 con cuatro clientes puntuales, al momento se ha duplicado este número y se continúa trabajando, para este año se tiene establecido prospectar clientes como:

- Bunky
- Incalsid Cia. Ltda.
- Sr. Angel Llerena

CARTERA

Podepla S.A, mantiene al momento una cartera vencida de US\$ 1982.74 rubro correspondiente

al cliente Sr. Carlos Cruz, esta cartera no se ha logrado recuperar debido a que no se ha podido contactar con el cliente, de todas maneras se buscara otras alternativas que nos permitan recuperar este valor.

Los clientes regulares se encuentran al día en sus pagos respaldando sus compras con cheques personales o de terceros, la política de crédito máxima es de 90 días para aquellos clientes que tienen un volumen de compras superior a cuatro toneladas al mes. El valor disponible en cartera de cheques es de US\$ 36934.85 dólares y los valores que corresponden a facturas no vencidas US\$ 34917.14 dólares.

MATERIAS PRIMAS

Con el fin de tener una eficiencia en costos de producción se tomo la decisión de retomar la importación de materias primas a partir del mes diciembre, con esto se pretende llegar a una estabilización y mejora de los costos productivos, con materiales de excelente calidad. Hasta momento se han realizado cinco importaciones con los siguientes proveedores:

- Custom Polymers- USA
- Azko Nobel – BELGICA
- Panimex – CHILE
- Universal Composites- USA

GESTIÓN ADMINISTRATIVA-FINANCIERA

- A partir del mes de junio se procede con la implementación del Sistema Contable Control- Bussiness, con el cual se ha logrado contar con datos financieros, control de inventarios, determinación de costo de ventas, control de ingresos y egresos; en linea, datos de suma importancia para el desarrollo económico de empresas con un alto potencial de crecimiento.

- Se dispone al momento de una asesoría externa contable comprometida y dispuesta a cumplir con los requerimientos de Gerencia.
- Se implemento el Plan de Riesgos y Salud Ocupacional exigido por el Ministerio de Relaciones Laborales, este plan busca minimizar los riesgos que pueda tener el trabajador durante el desempeño de sus actividades laborales y se encuentra normado legalmente por lo que su ejecución en empresas con un número menor a quince trabajadores es obligatoria.
- Se implemento un sistema de seguridad con cámaras de vigilancia, este sistema tiene interconexión con celulares y computadores que permiten el monitoreo de las instalaciones de la fabrica y el monitoreo del personal.
- Se cuenta con el control biométrico del personal con el fin de que se garantice la asistencia del personal a sus actividades laborales.

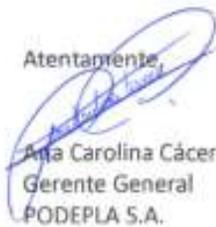
INFRAESTRUCTURA

- En cuanto a la infraestructura de la empresa, se realizaron mejoras en el área administrativa como parte de las observaciones realizadas por el Ministerio de Relaciones Laborales, buscando que exista una mayor ergonomía en todos los espacios.
- También se ha extendido el área de bodega con el fin de tener un mejor manejo y orden dentro del área productiva.
- Se han adquirido muebles y equipos necesarios para que las actividades se desarrollen de la manera más adecuada, buscando siempre el bienestar de todos los colaboradores.

RESULTADO

Si bien el resultado económico obtenido en 2013 es impositivo, la perspectiva de que este resultado mejore tiene un escenario optimista, la Gerencia busca trabajar en cuatro puntos clave: gestión de ventas, calidad y especificación técnica del producto, implementación de nueva maquinaria y eficiencia en costos, en pos del cumplimiento de la meta propuesta que es rentabilizar al negocio. Es todo cuanto puedo informarles y con lo cual pongo a su consideración el presente documento.

Atentamente,



Ana Carolina Cáceres
Gerente General
PODEPLA S.A.