

INFORME DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACIÓN ENTORNO GENERAL Y ECONÓMICO ECUADOR 2017

Entre 2006 y 2014, Ecuador experimentó un crecimiento promedio del PIB de 4,3% impulsado por los altos precios del petróleo e importantes flujos de financiamiento externo al sector público. Esto permitió un mayor gasto público, incluyendo la expansión del gasto social e inversiones emblemáticas en los sectores de energía y transporte. En ese periodo, la pobreza disminuyó del 37,6% al 22,5% y el coeficiente de desigualdad de Gini (El coeficiente de Gini es una medida de la desigualdad ideada por el estadístico italiano Corrado Gini. Normalmente se utiliza para medir la desigualdad en los ingresos, dentro de un país, pero puede utilizarse para medir cualquier forma de distribución desigual.) se redujo de 0,54 a 0,47 debido a que los ingresos de los segmentos más pobres de la población crecieron más rápido que el ingreso promedio. Sin embargo, estos logros están en riesgo debido a los bajos precios del petróleo y la apreciación del dólar. Contexto que fue agravado por un terremoto que afectó la zona costera noroccidental del país el 16 de abril de 2016. Entre 2014 y 2016, el desempleo urbano aumentó de 4,5% a 6,5% y el subempleo urbano aumentó de 11,7% a 18,8%. En este mismo periodo, la pobreza y el coeficiente de Gini de desigualdad permanecieron básicamente estancados.

En ausencia de una moneda local y ahorros fiscales, el gobierno se ha visto en la necesidad de reducir la aún alta inversión pública y contener el aumento del gasto corriente. Las autoridades también han movilizado diferentes fuentes de financiamiento externo y doméstico y se han realizado algunas reducciones del gasto. Así mismo, se han aplicado medidas temporales para aumentar los ingresos públicos no petroleros y restringir las importaciones. Estas políticas han permitido moderar temporalmente los efectos de los bajos precios del petróleo y financiar la reconstrucción posterior al terremoto, pero también han aumentado los pasivos públicos.

En este periodo complejo, Ecuador enfrenta el desafío de alcanzar los consensos políticos necesarios para adecuar su economía al nuevo contexto internacional, retomar una senda del crecimiento sostenible con mayor participación del sector privado y proteger los avances sociales logrados durante la bonanza. Será crítico mejorar la efectividad y progresividad de la política fiscal con el fin de lograr una consolidación que garantice la estabilidad macroeconómica a tiempo que se proteja a la población más vulnerable y preserve la confianza del sector privado. En un contexto en que la inversión pública no podrá continuar siendo motor del crecimiento, es indispensable una mejora sistemática en el clima de inversiones que promueva una mayor participación privada y agilice la movilidad del capital y del trabajo a actividades emergentes. Un sector privado más robusto y flexible podría ayudar a diversificar la economía ecuatoriana, aumentar su productividad y generar empleos de calidad con el fin de promover el desarrollo y continuar con la reducción de la pobreza.

El nuevo Gobierno deberá tomar las medidas adecuadas para retomar la senda del crecimiento económico. El deterioro en la calidad del empleo revelan necesidad de alcanzar mejores tasas de crecimiento. Sin crecimiento no es posible mantener los avances en materia social, ni tampoco generar empleo de calidad.

Los últimos resultados económicos demuestran la vulnerabilidad de nuestra economía ante una reducción en el precio del petróleo. De esta manera, se refleja la alta dependencia de la economía ecuatoriana a la cotización del crudo.

El petróleo es una variable exógena que no puede controlar el Gobierno Central. Por lo tanto, es fundamental que el Estado fomente la competitividad y la inversión del sector privado para reducir la dependencia del petróleo.

Se requiere fortalecer la seguridad jurídica del país para atraer mayor inversión nacional y extranjera, la cual genere nuevas plazas de trabajo y mayores ingresos fiscales al Estado.

El fortalecimiento de la seguridad jurídica implica una pausa normativa, luego de la incertidumbre causada por las 29 reformas tributarias en los últimos 10 años. La pausa normativa también consiste en detener la constante emisión de nuevas leyes y reglamentos que rigen la actividad comercial y afectan las nuevas inversiones.

De manera urgente se necesita establecer facilidades e incentivos tributarios a las empresas nacionales y extranjeras para la generación de nuevas plazas de trabajo, eliminando restricciones comerciales y tributos, como el anticipo al impuesto renta y el impuesto a la salida de divisas.

Es necesario que el sector público y privado trabajen en conjunto. Se deben fortalecer las alianzas entre ambos sectores, a fin de disminuir la presión del déficit fiscal y evitar problemas de liquidez en las finanzas públicas. El fin de la bonanza petrolera vuelve insostenible mantener al Estado como el principal motor de la economía.

Se requiere una mayor apertura comercial con nuestros principales socios comerciales. La apertura de nuevos mercados permitirá retomar la ruta de crecimiento económico y la generación de empleos de calidad a través de un aumento en la competitividad y desarrollo comercial

Entorno Empresarial

Estrategias empresariales y financieras

En un entorno económico poco dinámico como el que atraviesa el Ecuador y siendo común denominador en algunos países de América Latina y el Caribe que dependerá de la realidad económica y sus características propias, así como la variedad de signos recesivos que enfrentan, es importante tomar decisiones empresariales en las diversas áreas funcionales, definiendo estrategias claves para determinar la dirección plasmada en la filosofía corporativa:

- Establecer una política de incentivos al sector empresarial (exportador), planteando un tratamiento especial a los aranceles en las importaciones de insumos claves para las industrias, lo que conlleva a mantener precios competitivos, con el fin de incrementar las ventas que incentiven por un lado el consumo nacional y

además la oportunidad de buscar alternativas de negocios internacional, como por ejemplo el principal acuerdo con la Unión Europea.

En tiempo de recesión, las empresas ven afectadas sus ventas y hacer frente a ello es mantener el precio del producto o a su vez, procurar ser la última empresa que aumente sus precios.

- Optimizar los costos y gastos generales;
- Fortalecer la Creatividad empresarial como una manera de adaptarse a las nuevas tendencias económicas de un país aprovechando oportunidades para la supervivencia de la empresa.
- Cambio del tipo de producto fortaleciendo otras características menor precio, pero potencializando otras variables como utilidad, durabilidad u obtención de sellos o certificaciones internacionales que avalen la calidad;
- Fomentar entre sus colaboradores una actitud positiva frente a este entorno económico y ser quien introduzca la motivación del talento humano para generar un trabajo en equipo efectivo, fortaleciendo su estructura organizacional y lograr el cumplimiento de objetivos individuales y empresariales;
- Estrategias sobre el capital de trabajo, donde se deberá financiar fácilmente activos corrientes con pasivos corrientes lo que proporcionará un rubro adecuado del giro del negocio
- Asegurar el manejo correcto de la cadena de suministros y generar mayor rotación de sus inventarios, puesto que los costos dependiendo la naturaleza del producto provocará pérdida por cada artículo, aun sin salir a la venta.

Política de Ahorro 2017

A partir de Mayo 2017 , se instituyo una política severa de ahorro con la cual se busca la optimización los recursos de la empresa en base a la realidad financiera actual. En base a esta estructura pudimos reducir en mas del 2% el desperdicio de papel y de placa mediante un control semanal y se presenta un comparativo de los principales insumos de los cuales se optimizo la compra de estos con una negociación correcta y también se presenta en este cuadro la reducción de desperdicio lo que contablemente nos ayuda a tener una ligera recuperación en nuestro plan financiero:

Tintas 1 %

Placas 1,48 %

Papel 2 %

Hasta septiembre 2017 Ediecuatorial conto con un inventario importante de papel y cartulina de importación lo que nos permitió tener un precio competitivo frente a la competencia de similar tamaño que nuestra empresa. A partir del cuarto trimestre 2017, se realizó un fuerte acercamiento con proveedores locales consiguiendo precios muy interesantes en compra local y también se logró realizar una estrategia con varios proveedores para que ellos realicen la importación y conseguir un precio preferencial que convenga a la empresa. Para 2018 obtuvimos una línea de crédito con Perez Trading Company y también se logro recuperar un cupo de 75tm con CMPC de Chile, lo que nos permitió conseguir negocios muy importante con empresas como Moderna Alimentos e Ilsa. También dentro de esta

política se redujo los gastos de movilización, horas extras (variable a nuestro nivel de producción) y también se redujo el valor mensual de energía eléctrica.

Como una forma de financiamiento hemos logrado obtener una línea de crédito con BGR que se basa en el manejo de los cheques de nuestros clientes con la herramienta financiera de Factoring lo que nos permite el manejo de flujo de efectivo para la compra de papel al exterior y también para cubrir ciertos gastos por la demora en los días de pago de nuestros clientes.

INFORME DEL AREA FINANCIERA ADMINISTRATIVA AÑO 2017

Las actividades realizadas por el Área Financiera Administrativa de Ediecuatorial C.A., por el periodo comprendido entre enero y diciembre del año 2017 se ejecutaron tomando como base la Planificación y Presupuestos sujetándose al cumplimiento de las disposiciones emitidas por las entidades externas de control. En el desarrollo de las actividades del área se debe indicar las actividades más relevantes de las diferentes secciones.

ASPECTO SOCIETARIO DE LA EMPRESA:

A fin de fortalecer financiera y patrimonialmente a la Compañía, se realizó el incrementó del Capital Social de USD 2.000.000,00 a USD 3.311.146,00, esta decisión fue aprobada en la Junta de Accionistas del 31 de agosto del 2017, este proceso culminó con la debida inscripción en el Registro Mercantil del Cantón Rumiñahui el 17 de noviembre del mismo año, habiéndose registrado el nuevo Capital de los Accionistas y emitido los nuevos Títulos Acción.

IMPORTACIONES Y COMPRAS

Las Importaciones de papel, materiales, repuestos y maquinaria de Ediecuatorial C.A. son planificadas por comité de compras conformado por la Gerencia General, Comercial, Producción y la Gerencia Financiera Administrativa, encargándose la negociación con el proveedor Gerencia General y Gerencia Financiera. En lo referente a las importaciones de papel se ha realizado cuidando el presupuesto del año 2017 a fin de cubrir las necesidades de producción y el manejo eficiente del flujo de fondos, así como evitando el sobre stock de inventarios manteniendo un nivel de inventario que permita cubrir la demanda de los clientes. Las compras locales, son gestionadas por el Jefe Administrativo, previo la revisión y análisis de las respectivas solicitudes de compra de las diferentes áreas, midiendo siempre el costo-beneficio para la Compañía.

CONTABILIDAD GENERAL Y COSTOS:

Se ha realizado un continuo mantenimiento y actualización del sistema de contabilidad SAFI, el mismo que está integrando los diferentes módulos en línea, lo que nos permite tener la información precisa y oportuna, se ha logrado obtener más y mejores reportes financieros lo que nos ha dado confianza y tranquilidad para obtener una información veraz y útil para la toma de decisiones. El departamento de Contabilidad ha cumplido a cabalidad con los requerimientos y obligaciones contraídas con las entidades de control como la Superintendencia de Compañías,

Municipio y el SRI, el pago de Impuestos y reportes se ha realizado cumplidamente. Uno de los objetivos del Área es mantener siempre a la Empresa libre de contingencias o sanciones por parte de dichas entidades. El Área Financiera continuó durante el año 2017 llevando el Modelo de Costos por Ordenes de Producción de forma manual, incluyendo más elementos del costo constituyéndose en una herramienta valiosa de control para la Alta Gerencia, Producción y Ventas a fin de que puedan controlar, planificar y tomar decisiones de manera ágil y oportuna. El Sistema de Costos actual servirá a futuro de plataforma para desarrollar un sistema computarizado propio que cumpla con las expectativas y requerimientos de la Empresa

CONTROL Y MANEJO DE BODEGAS:

El control y manejo de bodega de la Empresa se lo ha desarrollado, manejado y controlado de acuerdo a las recomendaciones y normas internacionales así como de las disposiciones de Seguridad y Medio Ambiente preservando la integridad de los productos. El buen manejo y control de los inventarios ha permitido tener resultados satisfactorios en las Auditorías realizadas no se ha presentado diferencias o mal uso de sus ítems. Las requisiciones para las compras son analizadas minuciosamente por parte del Jefe Administrativo a fin de mantener stocks racionales y que cubran las necesidades de producción. Para un mejor control físico se realizan inventarios diarios especialmente de papel esto permite mantener información oportuna y veraz de los stocks existentes. En lo referente a sustancias controladas, tales como la adquisición del alcohol isopropílico, la Compañía cuenta con todos los permisos y controles requeridos por la Secretaría Técnica de Prevención Integral de Drogas (SETED)

TESORERIA FACTURACION Y COBRANZAS:

El módulo de Cartera y Facturación electrónica son parte integral del Sistema Contable lo que ha permitido obtener reportes actualizados de cartera, recaudaciones y facturación acordes a lo registrado contablemente y de acuerdo a las necesidades de los usuarios de la información. En lo que respecta a la Cobranza se ha puesto énfasis en cumplir con lo dispuesto en la Política interna de la Empresa referente a la recuperación de cartera, realizando una gestión de cobro directa con el cliente, a fin de mejorar los niveles de recaudación y tener un flujo de efectivo que permita cubrir y cumplir en la medida de lo posible la operación de la Empresa y el cumplimiento de obligaciones con terceros.

RECURSOS HUMANOS

Para el año 2017, se ha dado cumplimiento a toda la normativa, legislación y cumplimiento de obligaciones con el Ministerio de Trabajo y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Se implementó a través de la contratación de una asesoría externa el desarrollo de Seguridad y Salud Ocupacional que incluye estudio psicosocial y el inicio de estudio de drogas y alcohol, complementándose con charlas, capacitaciones y realización de simulacros de prevención de incendios y emergencias catastróficas.

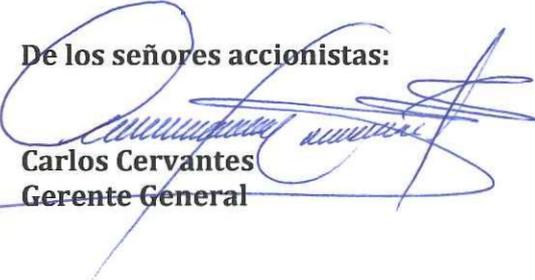
SISTEMAS INFORMÁTICOS

En esta área se requiere erogaciones de efectivo significativas, las cuales debido al flujo de efectivo limitado de la Compañía, no se han podido realizar en su totalidad, sin embargo para el año 2017 se ha ejecutado las siguientes actividades:

Reparación de la unidad de video de la máquina COLEX reduciendo significativamente el costo al evitar llamar a la empresa encargada del equipo.

- Instalación y Reconfiguración de puntos de voz y datos en el Sistema de Cableado Estructurado de la Empresa.
- Actualización de Hardware el Servidor de FileMaker y Virtual Server- Virtualización del Servidor SAFI
- Actualización y Creación de varios módulos el Sistema Informático de la Empresa (SIPRE)

De los señores accionistas:



Carlos Cervantes
Gerente General