

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE EDIECUATORIAL C.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2013.

SEÑORES ACCIONISTAS

La economía ecuatoriana continúa dependiendo de las exportaciones de la materia prima y el petróleo, principales fuentes de ingresos para el país. El fortalecimiento de la dolarización en Ecuador dependerá del aumento de flujo de dólares a la economía de diferentes fuentes como: financiamiento externo, mayores exportaciones, importantes inversiones extranjeras y las remesas del exterior, pudiendo complicarse si se mantiene el actual déficit fiscal y comercial.

La inversión estatal continuará siendo el principal motor que dinamice la economía; sin embargo, su crecimiento depende del precio del petróleo y de la demanda internacional de nuestros productos.

La política de restricción de importaciones para superar el déficit de la balanza de pagos no será efectiva sino se encuentra la manera de fomentar las exportaciones.

En febrero de 2012, el presidente Rafael Correa Delgado, fue reelegido por cuatro años más y sigue manteniendo un liderazgo fuerte, pese al conflicto político-social, que generó el fracaso de la iniciativa Yasuní-ITT.

Este liderazgo logró, prácticamente, que todas las funciones del Estado dependan del Ejecutivo y mantiene un bloque mayoritario en la Asamblea Nacional para lograr la aprobación de leyes por mayoría absoluta, por ejemplo: Ley de Minería, Comunicación, de Abono Tributario, etc.

La dolarización está estrechamente ligada a la balanza de pagos y a la entrada y salida de divisas, para lo cual el Gobierno debe adoptar políticas comerciales de fomento a las exportaciones y a la inversión extranjera directa, factores importantes para generar movimientos positivos en el sector productivo y establecer niveles de competitividad con respecto al resto de países.

Entorno económico

- La economía de Ecuador sigue dependiendo (como antes lo mencioné) del petróleo. Según declaraciones del Gobierno con el fortalecimiento de cinco industrias estratégicas y 14 sectores prioritarios se sustituirá ciertas importaciones y mejorará la oferta de productos nacionales no solo para cubrir el mercado local sino para exportar.
- El cambio de la matriz productiva propuesto por el Código Orgánico de la Producción tiene como principal objetivo incrementar el Valor Agregado de la industria nacional.
- Otras inversiones que contempla el Gobierno Nacional, es mejorar y modernizar la logística e infraestructura de puertos, aeropuertos, carreteras, la red ferroviaria y demás sectores, que generarán importantes fuentes de empleo.
- A esto se suma, las inversiones públicas y privadas y una articulación en los procesos productivos.

- Los subsidios en Ecuador representan un monto alto de MM/USD 6.6, de los cuales el 69% corresponde a subsidios de combustible (diésel, gasolina) y gas nacional e importado.
- Ante esta perspectiva, el Gobierno Nacional desea eliminar estas ayudas con un sistema de cupos para el consumo controlado de gasolina y sustituir las cocinas a gas por eléctricas, plan que está previsto para el 2015. Este proyecto se prevé realizar en forma equilibrada para no afectar la economía del país.
- Según CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), Ecuador captó apenas el 0,3% de los MM/USD 114.6 que ingresaron a Sudamérica en calidad de inversión extranjera.
- Según el Gobierno esta inversión es bienvenida siempre y cuando sea de calidad, que los recursos lleguen a quedarse y no se conviertan en capitales golondrina. El país recibió en el 2013 un 28% menos que la inversión recibida en el 2012.
- A más del petróleo, la economía ecuatoriana tuvo otras fuentes de ingreso como las remesas del exterior que disminuyeron en los últimos años por la crisis en Europa y Estados Unidos.
- Además, la política tributaria adquiere un peso importante en la economía nacional; sin embargo, la recaudación de impuestos se puede afectar por las nuevas regulaciones de importaciones, impuestas en el 2013 y que buscan la reducción de importaciones en MM/USD 800.0, en el 2014.
- El crecimiento de la economía para el 2014, previsto por el Gobierno es del 4% aunque depende del desarrollo de los sectores productivos y de un mejor desempeño general de la economía.
- En el 2013, la paralización de la refinería de Esmeraldas afectó la capacidad del PIB (Producto Interno Bruto), por la reducción de procesos refinados que produce el país.
- El ambiente económico de Ecuador al inicio de 2014, genera expectativas por los cambios en la matriz productiva y las perspectivas de crecimiento futuro.
- A ello se agrega la incertidumbre existente acerca del precio del petróleo, el cambio en la política de importaciones como consecuencia del déficit en la balanza comercial de pagos y las expectativas de que se concrete la gran inversión pública en los proyectos del sector petrolero (Refinería del Pacífico) e hidroeléctrico.
- En lo referente al Impuesto a la Renta sobre utilidades, el Gobierno determinó en el 2011 un 24%; para el 2012 un 23% y para el 2013 un 22%, quedando en ese porcentaje para los siguientes años.
- El sector inmobiliario tiene un gran impulso por dos factores principales: la flexibilización del crédito y los desembolsos del BIESS en préstamos hipotecarios, pero las nuevas regulaciones pueden afectar al área.
- La inflación acumulada de 2013 cerró en 2.70%, menor que el pronóstico inicial establecido por el Ejecutivo que era de 3.93%, y menos a la del año anterior, que fue del 4.16%, índices que demuestran que existe una recuperación de la economía del país.
- Según la Presidencia de la República, la inflación para el 2014, será de 3.2% y vaticinó un crecimiento real del PIB de 4.5% al 5.1%.
- La tasa de desempleo según el INEC se ubicó en el 4.15%, frente al 4.12% registrado a diciembre de 2012. Reducir este indicador debe constituir un tema importante para el Gobierno.

- El Salario Mínimo Vital (SMV) para el 2013 se ubicó en USD 318 y para el 2014 se reguló en USD 340.
- El salario digno especifica que la remuneración será justa con un sueldo aceptable que cubra, al menos, las necesidades básicas del trabajador y de su familia. Para **Ediecuatorial** la fijación de este salario digno no tuvo impacto porque las remuneraciones de los trabajadores superan este nivel.
- El engrosamiento del aparato estatal con el aumento del Salario Básico Vital y los sueldos dignos provocaría como un incremento en el gasto público.

Opinión de expertos

1. Según **Deloitte Touche Tohmatsu Limited** hay factores económicos positivos que contribuyen a la estabilidad económica como la inflación con un comportamiento estable, manteniéndose en niveles inferiores al 5%. También ayuda a este porcentaje la entrega de créditos para la actividad productiva por parte del sector financiero público y privado. A pesar de este panorama, Deloitte considera que los empresarios no demuestran una actitud positiva con respecto al entorno socio-económico para atraer inversión extranjera.
2. De acuerdo a la información difundida por **EFE**, Ecuador prevé que el PIB crezca en el 2014 entre el 4.5% y el 5.1%, y que la inflación se sitúe en el 3.2%. El presupuesto del Estado será de MM/USD 34.3, con un precio estimado del barril de petróleo en USD 86.4.
3. **Pablo Dávalos**, analista económico, señala que “el Gobierno está usando el tema de la explotación de petróleo del Yasuní como la solución a todos los males en lo referente a lo financiero”.
 - Asimismo, **Fausto Ortiz**, exministro de Economía, manifiesta su preocupación por la deuda tanto interna como externa, endeudamiento agresivo que puede afectar la sostenibilidad del gasto, siendo China el principal proveedor de fondos para financiar el Presupuesto General del Estado.
 - El reporte de competitividad desarrollado por **WORLD ECONOMIC FORUM** presenta indicadores favorables para Ecuador, basado en el desempeño real de la economía, crecimiento sostenido del PIB, precio del petróleo estable y desempeño del sector financiero.

Entorno empresarial

Las empresas deben tener la capacidad de reinventarse para enfrentar los nuevos escenarios económicos, garantizar su sobrevivencia en el tiempo y ser competitivas en un mercado incierto.

Los cambios en el mercado nacional obligan a actuar, cada vez, con eficacia y eficiencia con el fin de satisfacer las necesidades de los clientes con altos estándares de calidad.

El mercado de impresión gráfica registra mayor número de competidores y un incipiente crecimiento, por lo que la estrategia de la Empresa se orienta a mejorar la competitividad a través de la capacitación al personal, implementación de equipos y maquinaria con última tecnología,

distribución y entrega puntual de los productos, eficiencia en los costos, excelente servicio al cliente y ventajas competitivas, que representan un valor agregado para establecer la diferencia con la competencia.

El control y manejo de los procesos nos permite mantener los niveles de calidad, factor importante para competir en un mercado tan agresivo.

En este escenario, las certificaciones internacionales como la ISO 9001-2008 que la empresa obtuvo en el 2011, y recientemente fue refrendada mediante una auditoría para el período 2013-2014, constituye una importante carta de validación y presentación ante los clientes.

También nos ratifica como industria gráfica de excelencia en el país, el hecho que Ediecuatorial en el 2013 fue reconocida y premiada con el más prestigioso galardón de la Industria Gráfica de Latinoamérica, obteniendo el premio **'GRÁFICA DE ORO Y CINCO CERTIFICADOS DE CALIDAD'** en diferentes categorías con el concurso de impresión y creatividad **'THEOBALDO DE NIGRIS'**, que se realizó en Paraguay.

Nuestra trayectoria está marcada no solo por el compromiso de calidad en los productos sino por la constante innovación. Más que atender al mercado en sus necesidades nuestro reto constante es crear herramientas y servicios que viabilicen su desarrollo.

Los resultados financieros integrales de 2013 se presentan bajo las normas internacionales NIIF'S, que permiten tener efectividad en la información financiera para una acertada toma de decisiones y una mejor reorganización de los negocios.

Consideramos que la socialización y en consecuencia, la interiorización por parte de todos los empleados/as de Ediecuatorial sobre la visión de la Empresa es un factor impulsor del éxito a largo plazo. En este sentido, es necesario comunicar y vincular para que todos los niveles de la Organización comprendan la estrategia a largo plazo y que los objetivos individuales como los departamentales sean coherentes.

El Plan Estratégico de Ediecuatorial, luego de un período de 13 meses de análisis y capacitación con Gerentes y Jefes de Área, culminó en septiembre de 2013, en cuyo documento los responsables de la Organización detallamos la estrategia a seguir en el mediano y largo plazo para mantener una consistencia con las expectativas de los accionistas, con el mercado y su entorno.

El Plan Estratégico tiene un sistema de evaluación que permite medir los resultados y analizar cómo se van cumpliendo los objetivos planteados.

Según Sallevave: "La planeación estratégica es el proceso por el cual los dirigentes ordenan sus objetivos y sus acciones en el tiempo. No es un dominio de la Alta Gerencia sino un proceso de comunicación y determinación de decisiones, en el cual intervienen todos los niveles estratégicos de la Empresa".

El establecimiento de un sistema formal de Planificación Estratégica con una eficiente comunicación permite compartir la inquietud del mercado actual en todos los niveles de la Empresa.

Ediecuatorial asumió el reto de elaborar su Plan Estratégico, plasmando sus objetivos de largo plazo y las estrategias para alcanzarlos. El Cuadro de Mando Integral, diseñado por Kaplan y Norton, es una de las mejores innovaciones de la administración estratégica, que permite traducir la visión de futuro en un conjunto de objetivos operativos para gestionar la táctica desde el corto al largo plazo mediante indicadores de gestión.

La Empresa en su Plan Estratégico utiliza el modelo de Cuadro de Mando Integral en sus cuatro perspectivas: Financiera, Cliente, Proceso Interno y Aprendizaje y Crecimiento, para evaluar el avance y su cumplimiento.

ÁREA FINANCIERA

TALENTO HUMANO

ADMINISTRACIÓN

ÁREA COMERCIAL Y MERCADEO

ÁREA DE PRODUCCIÓN

ÁREA DE SISTEMAS

ÁREA DE GESTIÓN Y CALIDAD

Dejo constancia del cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y al Directorio de Ediecuatorial C.A. La Empresa acató y ejecutó en su totalidad las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

A los señores accionistas y miembros del Directorio, agradezco el apoyo y la confianza brindados para el desarrollo de mi gestión durante el 2013 y les reitero mi compromiso de salvaguardar los intereses de la Organización para lograr el bienestar de todos quienes conformamos la gran familia de Ediecuatorial C.A.

A los señores ejecutivos y a todos los empleados y trabajadores de la Empresa, les expreso mi agradecimiento por su colaboración y por el esfuerzo entregado para cumplir los objetivos planteados por la Organización.

Para cumplir con lo dispuesto por la ley en lo concerniente al destino de los beneficios sociales, pongo a consideración de la Junta General que de las utilidades del presente ejercicio se distribuyan como dividendos la suma de USD 300.000,00 y la diferencia se mantenga como utilidades a disposición de la Junta para precautelar los intereses de la Empresa.

UTILIDADES ANTES DE PARTICIPACIÓN A LOS TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	519,672.97
PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES	77,950.95
IMPUESTO A LA RENTA	110,301.17
UTILIDAD NETA	331,420.85
RESERVA LEGAL	0.00
UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LA JUNTA	331,420.85

Solicito que se autorice a la Administración para que se entreguen los dividendos en efectivo, en forma mensual, de abril a diciembre de 2014.



Econ. Francisco Cappelo
 Gerente General