

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE EDIECUATORIAL C.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2010.

SEÑORES ACCIONISTAS,

Durante el año 2010, el mantener el esquema de dolarización permitió tener una relativa estabilidad entre los diferentes grupos económicos, los mismos que aportan al desarrollo de la economía del país, sin embargo la falta de una estrategia clara y una política macroeconómica, le impide al país ser atractivo para la inversión extranjera, lo que sumado al excesivo gasto público, no le permitió cumplir las expectativas del crecimiento económico. La incertidumbre política no genera un ambiente alentador para la inversión y la reactivación productiva en el sector privado, lo que hace prever un incremento en las tasas de empleo y subempleo. Según un informe del FMI, Ecuador entre otros países de Latinoamérica, "se benefician de la subida del valor de las materias primas, pero crecerán a un ritmo más bajo, por estar menos integrados a los mercados financieros internacionales". La perspectiva de crecimiento pronosticada por el Gobierno de 6,8% en el 2010, se ha visto complicada cumplir, por estos factores que inciden en la recuperación económica del País.

La crisis económica que afecta a los países desarrollados, tiene un fuerte impacto sobre la economía ecuatoriana, por la disminución en las remesas de los inmigrantes.

Existe la preocupación en los empresarios por los resultados de las negociaciones de los contratos con las empresas petroleras que operan en el país y que ocasionó la salida de algunas empresas internacionales, el incremento de la inseguridad ciudadana y jurídica, el incremento de gastos en el presupuesto del Estado, que se orienta más al gasto corriente que a inversiones productivas que permitan fomentar la producción y el nivel de empleo, efectos que pueden generar medidas adicionales en el aumento de imposiciones tributarias, como el impuesto a la salida de divisas al 2% y el 12% a la importación de papel, que se implementaron en el 2010.

Adicionalmente el control del Estado sobre el sector privado, como, el acuerdo constitucional, en el cual obliga a que las empresas del sector financiero, tengan que vender su participación en los medios de comunicación.

Muchos sectores productivos pueden verse afectados por incrementos de aranceles, nuevas legislaciones tributaria y laboral, ya que al subir los costos, será más difícil producir y al no poder soportar esta estructura de costos, algunas Empresas pueden desaparecer, produciendo un más alto impacto en el desempleo.

El Gobierno Nacional, con el fin de impulsar el equilibrio en la relación capital-trabajo, aprobó la fijación de los salarios mínimos sectoriales y el salario mínimo vital en \$ 264, que rige a partir de enero 2011, determinando que "la remuneración será justa, con un salario digno que cubra al menos las necesidades básicas de la persona trabajadora, así como la de su familia".



En lo referente al impuesto a la renta sobre utilidades el Gobierno determinó, para el año 2011 será del 24%, para el año 2012 será del 23% y para el año 2013 será del 22%, quedando en ese porcentaje para los años siguientes.

Se han dado pasos importantes para mantener la competitividad, en especial en el campo de la infraestructura, mantenimiento y ampliación de carreteras; el sistema financiero ha mantenido sus niveles de liquidez, y ha canalizado la accesibilidad de los créditos, en apoyo a los diferentes sectores productivos.

Ante este panorama, las Empresas se han vuelto más competitivas, dando énfasis al control de procesos, tecnología y desarrollo del talento humano, para lograr sobrevivir en un mercado incierto, y adoptar medidas para lograr una buena Organización, un Plan y Dirección Estratégica y eficiente control sobre los recursos, especialmente financieros, para garantizar su continuidad en el tiempo, debiendo tener la capacidad de reinventarse, para lograr adaptabilidad a los nuevos escenarios económicos.

Para el año 2010, las Empresas que cotizan sus acciones en la Bolsa de Valores, deberán preparar sus estados financieros de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Las empresas que por regulación de la Superintendencia de Compañías requieren Auditoría Externa, iniciarán este proceso en el 2011, comparando con el año de transición bajo este esquema, que sería el 2010, período de transición para la "adopción por primera vez," debiendo partir con los saldos ajustados bajo NIIF's al 1 de enero de 2010 y se mantendrán los ejercicios económicos comparativos, de acuerdo a las nuevas regulaciones, cuyo objetivo es mantener la uniformidad en los informes financieros.

La estrategia de la Empresa para el 2010, se orientó a mantener y mejorar sus niveles de eficiencia y productividad, mantenimiento y búsqueda de nuevos clientes potenciales, aprovechamiento de los recursos financieros y generación de valor agregado en la Empresa para beneficio de nuestros Accionistas.

El panorama para el 2011, se presenta con muchos interrogantes, sin embargo un buen administrador sabe que es necesario competir, cumpliendo la trilogía de: maximizar nuestros ingresos, minimizar nuestros costos, y obtener el máximo beneficio, porque siendo eficientes se alcanza el éxito. En épocas de crisis se presentan nuevas oportunidades.

GERENCIA COMERCIAL

- Grandes retos comerciales para el 2010 en medio de un entorno de sobre oferta y una demanda no muy identificada, sobre todo cautelosa de invertir por parte de la empresa privada.
- Un año donde la consigna principal fue mantener la misma cartera de clientes, crecer con ellos, captar nuevos clientes, continuar ofreciendo insertos y sacar adelante la nueva



línea de negocios de libros de pasta dura y textos escolares, objetivos y metas que se cumplieron totalmente.

- El mantener la cartera de clientes confirmó nuestro compromiso de calidad y servicio frente a un mercado de precios donde mantuvimos tácticas y estrategias creativas que afianzaron los lazos comerciales con nuestros clientes, todo esto con una estructura comercial fortalecida y motivada frente a los retos, para alcanzar los objetivos de crecimiento. Se obtuvo el galardón de FIGE, al mejor libro impreso en tapa dura en 2010, "Quito Profundo".
- Como industria gráfica obtuvimos el 1°, 2° y 3^{er}. Premio en la categoría de mejores revistas impresas con Dolce Vita, Sueños de Novia y Anaconda, y en la categoría Catálogo Publicitario el primer lugar con el Producto "Te presentamos lo nuestro" de Grupo Diario El Comercio.
- Todos estos logros estuvieron acompañados de varias mediciones de gestión y monitoreo de facturación por asesor para el cumplimiento de objetivos de crecimiento e innovación.
- Al incorporarnos en la Tecnología Digital, con la adquisición del nuevo equipo, afianzaremos las excelentes relaciones comerciales con nuestros Clientes, con propuestas diferentes de servicios y brindaremos nuevas alternativas para nuestros aliados estratégicos.

EDICIONES ESPECIALES

- El año 2010 se consolidó el equipo de trabajo, y se establecieron estrategias de venta y generación de nuevos productos, basados en una serie de alternativas para los clientes, con calidad, innovación y creatividad, para superar a la competencia cuya estrategia es ofertar con precios bajos. Estas medidas nos permitieron alcanzar el éxito y superar los niveles presupuestados.
- A futuro se mantendrá la estrategia de diversificación de productos, mantenimiento de clientes y búsqueda de nuevos mercados, manteniendo como ventaja competitiva, la calidad, el servicio y la creatividad.

PRODUCCIÓN

- Durante el 2010, la Empresa realizó inversiones en equipos y adecuaciones, para lograr mayor eficiencia y cumplir con eficacia los requerimientos de nuestros clientes.
- Nuestra fortaleza en impresión comercial y la incursión en el mercado de textos escolares, es posible por la categorización y control de nuestros inventarios de materia prima, para una respuesta rápida a las necesidades de nuestros clientes.
- Nuestros indicadores de eficiencia, son la medida para cumplir y superar los objetivos planteados, alcanzando las metas, para contribuir a la rentabilidad de la Empresa.



- Por los niveles alcanzados en nuestra capacidad de fábrica, debido al mejoramiento continuo, se está evaluando para el 2011, la adquisición de nuevos equipos, que cumplirán con la demanda de servicios de impresión de nuestros clientes.
- Durante el último trimestre se implementaron algunas acciones correctivas, tanto en el control de calidad como en la mejora de los niveles de eficiencia del recurso humano y los niveles de consumo de materia prima y control de desperdicio, para lograr optimización en el uso de los recursos.

SISTEMAS

- Para obtener mayor eficiencia se realizaron acciones correctivas tanto en el cableado estructurado, servidores, página Web, incremento de velocidad para la oficina de Guayaquil para incrementar el uso del plotter y el envío de archivos digitales.
- Se actualizaron las licencias de Office, de Servidores Windows 2008) y de CS5.
- Para la certificación del Sistema de Calidad, ISO 9001, se analizaron los procesos de la Empresa en su totalidad, para obtener la certificación en Producción, Comercial y Recursos Humanos.
- Constante actualización de los módulos de Cotizaciones, Orden de Producción y reportes de producción para mantener actualizado el sistema de información.
- Soporte a Sistemas de Grupo El Comercio en el montaje de su sistema de Cotizaciones.

GESTION DE CALIDAD

- Para obtener una adecuada planeación de las futuras cotizaciones, en nuestro sistema se evalúa, el oportuno control de los tiempos, rendimientos y tarifas en los diferentes procesos productivos, verificando el control de desperdicio en la hoja de costos, manteniendo indicadores de control, para el cumplimiento de los objetivos y verificando el cumplimiento por cada responsable del proceso.
- Estas medidas cumplen con el objetivo de reducción de costos innecesarios y lograr eficiencia y eficacia en la cadena de valor del proceso productivo.
- Se analizarán los esquemas de costos para la impresión digital, para establecer precios competitivos con el mercado.

FINANCIERA – ADMINISTRATIVA

- Con el fin de planificar, dirigir y controlar los resultados financieros de la Compañía, se realizan análisis y evaluación comparativas de los resultados obtenidos versus el presupuesto, con indicadores de gestión mensual, para disponer de información eficiente y oportuna para la toma de decisiones estratégicas por parte de la alta Dirección.
- Para medir la productividad y establecer índices de costos en cada uno de los productos, se implementó el sistema de costos, obteniendo la rentabilidad por producto y logrando



mantener un inventario adecuado para efecto de oportunidad en los negocios. Además permite controlar el manejo de compras y el análisis con cada uno de los proveedores.

- La solvencia financiera, a través del eficiente manejo de los recursos, se logra con la eficiencia en las cobranzas y el debido apalancamiento con proveedores y el sistema financiero, para disponer del efectivo necesario para el crecimiento de la Empresa. Con estrategia de gestión y plan integral de recuperación, se espera reducir el período de cobranza.
- Se han mantenido los controles financieros para el cumplimiento de las regulaciones y leyes establecidas, para evitar contingencias ante los Organismos de Control.
- Se cancelaron las obligaciones bancarias del préstamo del exterior, con capital propio y una nueva obligación financiera local con Produbanco, a corto plazo.
- Para 2011, Ediecuatorial revelará sus Estados Financieros en forma mensual bajo NIIF's, de acuerdo a las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, para lo cual, se mantendrá el registro histórico para SRI e implementará un registro de transacciones bajo NIIF's.
- En el área de recursos Humanos, se reestructuró el Organigrama de la Empresa, orientado a funciones específicas, para facilitar su evaluación, elaboración de procesos de Desarrollo Organizacional, elaboración de políticas internas y reglamento interno, descriptivos de cargos y niveles de competencias, para potencializar al recurso humano y enfrentar los desafíos de competitividad a nivel de mercado.

Finalmente, dejo constancia que se ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y el Directorio de Ediecuatorial C.A. La Empresa ha acatado y cumplido en su totalidad con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

A los señores miembros del Directorio, mi agradecimiento por su apoyo y confianza depositados para cumplir mi gestión.

A los señores Ejecutivos y a todos y cada uno de los empleados de esta gran empresa, les expreso mi gratitud y agradecimiento, por su colaboración y esfuerzo realizado, para cumplir los objetivos planteados.

Para cumplir con lo dispuesto por la Ley, en lo que se refiere al destino de los beneficios sociales, me permito poner a consideración de la Junta General, que de las Utilidades acumuladas a disposición de la Junta, se distribuya como Dividendos la suma de \$ 250.000,00, y la diferencia se mantenga como Utilidades a disposición de la Junta, para precautelar los intereses de la Empresa.



UTILIDADES ANTES DE PARTICIPACIÓN	
A LOS TRABAJADORES E IMPUESTO RENTA	1.476.579
PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES	233.582
IMPUESTO A LA RENTA	328.606
UTILIDAD NETA	914.391
RESERVA LEGAL	91.439
UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LA JUNTA	822.952

Solicito que se autorice a la Administración, para que se entreguen los dividendos en efectivo, de acuerdo a las disponibilidades de la Compañía.



ING. LUIS FERNANDO CORTES P.

GERENTE GENERAL

EDIECUATORIAL C.A.

