

# WINREP S.A.

## INFORME DE LA GERENCIA AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE WORLDWIDE INVESTMENTS AND REPRESENTATIONS WINREP S.A.

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2017

### I.- GENERAL

Ante un Análisis Previo que se hizo en el mercado sobre el desenvolvimiento del mismo, al anticipar lo que podría suceder con los mercados y producciones mundiales, WINREP S.A., decidió que, en lugar de construir, lo que originalmente había planeado, *"un ala nueva para procesar Entero, Cola y poco Valor Agregado"*, debíamos construir un ala nueva de mayor envergadura para procesar **PRINCIPALMENTE Valor Agregado**, productos que dejan mayor margen bruto. Era evidente que en algún momento las producciones de India y Tailandia iban a recuperarse. Era evidente que al recuperar India y Tailandia sus niveles grandes de producción, **habría mayor oferta que demanda de camarón en el mundo**, y que los precios iban a bajar en los mercados, disminuyendo así los márgenes brutos del camarón Entero y Cola.

Decidimos construir un ala de la planta nueva de mayor capacidad y eficiencia especializada en procesar Camarón con Valor Agregado, que es un producto de **BAJO VOLUMEN, pero de ALTO MARGEN**. ¿Por qué tendríamos nosotros una fortaleza en el Valor Agregado con Estados Unidos y Europa, frente a India y Tailandia? Porque Ecuador geográficamente está más cerca de Estados Unidos que India y Tailandia. Los fletes son más baratos, el tiempo de tránsito más corto, y la rotación de los inventarios con nosotros para ellos es más rápida, haciendo que el rendimiento en el tiempo del dinero sea mayor. Ecuador no utiliza químicos y fosfatos que India y Tailandia tienen que usar por los efectos residuales del EMS. Estos químicos y fosfatos son restringidos en Estados Unidos y Europa.

### CONCLUSION

Hoy en día, Winrep está ubicada de acuerdo a la revista Vistazo entre las 500 a 600 compañías más grandes del país (en 4 años de operación), ha superado todas las expectativas y adversidades gracias a un buen manejo conservador de constante adaptación, anticipando las tendencias de los mercados y factores externos adversos. La planta con su nueva ala está valorada en \$5706.412,38 y contamos con una planta eficiente de primer nivel que cumple con todos los requisitos y normas nacionales e internacionales para procesar camarón. Tenemos 160 plazas de trabajo y con la nueva ampliación para procesar Valor Agregado vamos a incrementar 160 plazas adicionales, para un total de 320 plazas de trabajo.

En respuesta a los movimientos de mercado arriba mencionados, hemos tomado la decisión de enfocar nuestra producción en Valor Agregado. Antes de la nueva ampliación, Winrep no podía incrementar la producción de Valor Agregado porque se producía un cuello de botella en la capacidad de frío. El Entero y Cola son productos más delicados que para poder empacarlos deben ser procesados y congelados durante el aguaje. El aguaje son los días del mes donde las camaronerías por los niveles de agua en las piscinas pueden pescar el camarón; siendo el aguaje los días de mayor ingreso de camarón (materia prima) para abastecer la planta. Al no tener la suficiente capacidad de frío, debíamos parar de procesar Valor Agregado durante los aguajes que en el mes son 12 - 15 días de los 30 días del mes.

Con el nuevo túnel de banda IQF y con los nuevos túneles de viento (tradicionales) hemos logrado aumentar la capacidad de frío a un nivel donde vamos a poder procesar Valor

Agregado los 30 días del mes. En los agujeros se podrá procesar de manera simultánea Entero, Cola y VALOR AGREGADO. Este es el factor principal que nos va a dar una ventaja; poder procesar Valor Agregado los 360 días del año.

Adicionalmente, con el nuevo túnel de banda IQF podemos hacer ahora nuevos productos que no los podíamos hacer antes, como son los apanados (los túneles de viento tradicionales por su alta velocidad del viento, vuelan la apanadura del camarón. El túnel de banda IQF está diseñado especialmente para hacer apanados que son productos de gran margen.

Estamos seguros de que esta estrategia comercial nos va a dar las ventajas competitivas necesarias para posicionarnos en el mercado local y extranjero como una planta de camarón especializada en procesar productos con Valor Agregado que por ser de trabajo manual intensivo brinda mayores plazas de trabajo requeridos por el país.

La Pérdida registrada durante el Ejercicio Económico del 2017 ascendió a SEISCIENTOS TREINTA Y TRES MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y CINCO 12/100 DOLARES (US\$ 633.9955.12).

## **II.- METAS Y OBJETIVOS**

El objetivo para el próximo año es el de incrementar las ventas y captar mas mercados tanto en Estados Unidos como en el Continente Europeo y Asia.

## **III.- DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL**

En Marzo 31 del 2018, de acuerdo con la decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, se procederá en el mes de Mayo 2018 con el Aumento de Capital Social por Compensación de Créditos por \$ \$ 765.560.94 el mismo que sumados al Capital Social actual de US\$ 1.300.000.00 de dólares americanos, Alcanzará a \$ 2.065.560,94

## **IV.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Durante el año 2017, la compañía mantiene su estructura operativa administrativa, lo que permitió continuar sus procedimientos y políticas de manera consistente. La compañía cumpliendo con el mandato constituyente procede a mantener todo su personal

Dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 64 del código de trabajo, la compañía procedió con la aprobación de su Reglamento Interno de Trabajo y el de seguridad. Actualmente quedado estructurado el árbol accionario de la siguiente manera:

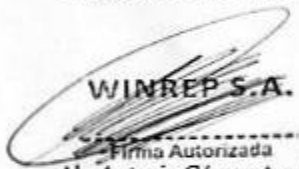
|                                    |                        |
|------------------------------------|------------------------|
| BALLERINO MOELLER ANDRES HERMAN    | \$ 247.000.00          |
| ESCOBAR VITERI MARIA PAOLA         | \$ 247.000.00          |
| ESCOBAR VITERI NABILA ISABEL       | \$ 156.000.00          |
| GOMEZ AGUIRRE ANTONIO VICENTE      | \$ 216.677.00          |
| GOMEZ AGUIRRE CARLOS LUIS VALENTIN | \$ 216.646.00          |
| TORO GUZMAN RAFAEL ANDRES          | \$ 216.677.00          |
|                                    | <u>\$ 1.300.000,00</u> |

**V.- APROBACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS LOS  
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA DEL PERIODO 2017**

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el a) ESTADO DE SITUACION FINANCIERA, al 31 Dic.2017 b) ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL, c) ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y d) ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO por el período del 1 Enero al 31 de Dic.2017

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Guayaquil 20 de Marzo del 2018



**WINREP S.A.**

Firma Autorizada  
Ab. Antonio Gómez Aguirre  
**GERENTE GENERAL  
WINREP S.A.**