

Señores:**Accionistas de MASTERCUBOX S. A.
PRESENTE.****Ibarra, de 30 de Octubre del 2018**

A continuación se presenta el informe del Gerente General de la Compañía MASTERCUBOX S. A. a cargo del actual Gerente el Ing. Miguel Ángel Iturralde Castelo. Durante el año 2017 se han realizado diversas actividades las cuales se pueden resumir en los siguientes puntos:

1.- Avance en la Construcción, montaje y adquisición de maquinaria**1.1.- Construcción de la planta procesadora de cubos de alfalfa**

Finalmente en el año 2017 se ha terminado la construcción del galpón donde se realizó el montaje de la línea de harina de alfalfa y también se terminó la pavimentación del patio de materias primas completándose el total de las obras para que la planta quede operativa.

También se realizó el adoquinado del patio de control de calidad y torre de descarga.

Este concreto se realizó con contratistas directamente en la obra disminuyendo sustancialmente los costos de construcción.

En relación a las obras civiles contempladas ha realizar dentro del año 2017 se podría resumir que estas se cumplieron en un 100%.

1.2.- Maquinaria de producción**Sistema de alimentación de materias primas:**

Se colocó la protección de la tolva de descarga y una parrilla vibrante para que la alimentación sea pareja y no se obstruya el tornillo de alimentación por excesos en el ingreso de la materia prima. Además se montaron todas las defensas de la cinta de alimentación y se dejó operativa toda la línea de alimentación incluyendo el brazo oscilante y se le hizo el montaje de la cinta quedando todo listo para inicio de producción.

Horno de secado:

Se realizó el montaje de la cinta principal del horno y la colocación de todas las cortinas interiores y exteriores del horno. Se realizó también todo el montaje de las calderas con sus respectivos difusores, siendo necesario realizar un cambio de los motores de los ventiladores de las calderas de hidráulicos a eléctricos por que no se alcanzaba la velocidad requerida lo que significó una inversión extra considerable, finalmente quedó el horno totalmente operativo.

Cintas transportadoras

Se terminó el montaje de todas las cintas transportadoras de la planta. Solamente quedo pendiente colocar los motores de las cintas de las líneas de alimentación a la tolva almacenamiento de cubos antes del envasado.

Homogenizador:

Se construyó y monto una nueva batería de ciclones para recuperar el polvo y el producto desmenuzado para ser nuevamente reprocesado y se ha puesto varias aspiradoras para disminuir el polvo en el ambiente.

Cubeteadora:

Se colocaron las bandas transportadoras en las estructuras dejando operativo todo el sistema de producción de cubos.

Secador de cubos:

Se modificó el alimentador de secador de cubos y se colocó un sistema de aspiración para recuperar todo el material suelto de los cubos para que nuevamente se reprocese.

Detector de metales

En estos momentos este equipo a pesar que está totalmente terminado se ha tenido que suspenderlo ya que no se ha podido terminar toda el área de alimentación a la tolva de ensacado de cubos.

Tolva de productos terminados

Se ha terminado la instalación de las bandas transportadoras y además se ha iniciado la construcción de la ensacadora semiautomática de cubos.

Línea de harina de alfalfa

Se ha modificado la línea adquirida mejorando la alimentación y además se construyó un sistema de filtros para disminuir el polvo lo que implicó además construir una caseta para alejar aún más la emisión del polvo pero con esto solo se ha logrado disminuir en un 50% la emisión de polvo de todo el proceso de producción de harina lo que implica que se debe realizar un diseño más adecuado para solucionar este problema. Lo más complicado de esta línea que se compró con una expectativa de rendimiento de 1 Ton/hr es que después de varias modificaciones solo se ha logrado que se produzcan 0,37 Ton/hr es decir aproximadamente 1/3 de lo que se pensaba. Esto indica que se debe en el corto plazo realizar una inversión en aumentar la capacidad de proceso en la línea de harina de alfalfa. También se construyó en esta línea la tolva de productos terminados y la ensacadora semi-automática para envasar sacos de 25 kg quedando por terminar la banda transportadora para realizar el cosido de los sacos en forma automática y que se realice el paletizado de los sacos en el menor personal posible.

Central hidráulica

Quedaron listos todos los sistemas de la central hidráulica para esta primera etapa quedando pendiente una nueva central de bombeo para el funcionamiento de las cintas transportadoras que llevan los cubos desde el detector de metales hasta la tolva de productos terminados de cubos para que sean envasados en el equipo que se está construyendo de ensacado semi-automático.

Cuadro de control y redes eléctricas.

En el año 2017 se produjo un siniestro en el generador principal quedando este equipo con daño total lo que nos obligó a conectarnos a la red interconectada de Emelnorte. Se instaló el trafomix y el transformador de 850 Kva y se hizo la conexión para que se mida en alta tensión, esto involucro un costo para la compañía de sobre los US \$5.000 y se dejó en garantía en Emelnorte una letra por US \$14.000 lo cual se consiguió al realizar una gestión con Emelnorte ya que este dinero debía ser puesto en efectivo.

El siniestro del Generador también provocó un sobre voltaje dentro de la planta produciendo la avería de varios equipos electrónicos los cuales se tuvo que reemplazar cubriendo el seguro solo el 50% del valor de los equipos. En relación al pago del seguro del generador este alcanzó solamente al 25% del valor de un equipo nuevo es decir cerca de US \$40.000 siendo imposible poder reparar por ahora este equipo por consiguiente estamos en estos momentos solo con la energía de Emelnorte.

Red de distribución de diésel

Se instaló toda la red de diésel y se dejó operativo todo el sistema de alimentación de diésel con un sistema de bombeo que mantiene el combustible circulando a una presión constante de 1 bar, Además se instaló un sistema de filtrado del diésel a la entrada de cada caldera y un sistema de manómetros para verificar la presión dentro de la línea.

1.3.- Maquinaria Agrícola

En este año se puso en operación la maquina cosechadora Claas Jaguar 900 y se realizaron la primeras pruebas de cosecha funcionando muy bien cumpliendo con las expectativas de cosecha de 20 ha diarias.

Es importante para la compañía el tener los equipos propios de corte y acondicionado y la hileradora con sus propios tractores lo cual se cotizó y se decidió adquirir de tal manera de eliminar los prestadores de servicios que se llevan el 40% de las pacas cuando es necesario realizar este trabajo y gran parte de la cosecha pero lamentablemente no se hicieron los aportes de los accionistas que estaba presupuestada y por tanto no se pudo concluir esto dentro del año 2017 quedando como tarea para el siguiente año.

2.- Cumplimiento de los objetivos

Desde Agosto del 2016 la meta era iniciar proceso pero recién a fines del 2017 se pudo completar tanto la construcción de la planta como el montaje de todos los equipos que permitían el funcionamiento y la elaboración tanto de cubos de alfalfa como de harina quedando la planta operativa a fines de este año.

Esto se pudo llevar acabo con la entrega de un nuevo crédito por parte de la CFN de US \$450.000 como capital de trabajo. Con este crédito además nos pudimos poner al día en el pago

de los arriendos a Yachay E. P., y con el IESS y terminar la primera etapa de siembras de alfalfa de los terrenos que se encontraban preparados.

3.- De la Contabilidad y otros

Para el buen manejo de las inversiones que se está realizando en el proyecto se constituyó un plan de cuentas desde el nacimiento de la compañía que se ha visto ajustado durante este año de tal forma que se pueda verificar en forma separada las inversiones realizadas por ítem en forma individual o completa y compararlos con lo proyectado.

Cumpliendo con las disposiciones del SRI, la empresa procedió en los plazos estipulados en la ley a efectuar las declaraciones de los diferentes impuestos tributarios:

- Declaraciones de retenciones en la fuente desde Enero hasta Diciembre del año 2017
- Declaraciones mensuales de IVA de Enero a Diciembre del año 2017
- Declaraciones de Impuestos a la Renta del ejercicio fiscal 2017

Con respecto al cumplimiento del pago de las obligaciones del IESS la compañía se encuentra al día en el pago de los aportes de sus trabajadores y patronales del año 2017

Sin embargo respecto al cumplimiento de la entrega de la documentación a la Superintendencia de Compañías se están realizando los trámites necesarios para subir esta documentación al sistema porque recién el 5 de Agosto del 2018 se ha terminado la auditoría externa realizada por la empresa Pharos Auditores Externos Cia Ltda. Sin embargo luego de la entrega de este informe se realizó una segunda revisión terminando de ajustar las cuentas en Octubre de este 2018 en donde muchas de las cuentas se tuvieron que ajustar a activos y otras a gastos, especialmente todo la cuenta de IVA que se venía acumulando como crédito fiscal la cual se debía ingresar una parte a activos ya que es IVA de compra de maquinaria, equipos y materiales de construcción y otra parte en cambio parte es IVA de gasto por compra de materiales de proceso. Otro ítem importante que se revisó para el de gasto a activos son las cuentas de gasto por la siembra de alfalfa realizados el año 2017 cambiándose de gastos en establecimiento del cultivo de alfalfa a activos biológicos ya que este gasto constituye una inversión debido a que el cultivo de alfalfa tiene una duración mínima de 5 años.

Al analizar el balance 2017 podemos verificar que se ha realizado una inversión en activos en la planta por USD \$419.338 en maquinaria y equipos y en siembras o establecimiento de alfalfa. Sin embargo debemos indicar que la mayor parte de los equipos eléctricos, cables y todo lo relacionado con el montaje eléctrico que se ha implementado en la planta durante el 2017, no está contabilizado en la inversión indicada ya que todos estos equipos y materiales fueron aportados por el Sr. Fernando Borja y su hermano como parte de su aporte a futuras capitalizaciones. Esta situación se debe regularizar cuando se termine el aporte en estos equipos y materiales por parte de los futuros accionistas y se emitan las facturas correspondientes ingresando cada una de ellas en las cuentas de inversión y capitalización que correspondan dentro del año 2018.

Al analizar el estado de resultados el nivel de ventas de la Compañía llegó a USD \$133.487 principalmente por la venta de pacas de alfalfa de las siembras que se están realizando en los campos arrendados a Yachay. Prácticamente durante el año 2017 no se vendieron productos. El monto de los costos totales de industriales como cubos y harinas ya que recién la planta entró en proceso de pruebas a fines del 2017. Respecto a los costos de producción estos suman un total de USD \$141.173 más los costos administrativos y financieros de USD \$150.121 suman un total de gastos del ejercicio de USD \$291.294 dando una pérdida en el ejercicio de USD \$157.552. Es importante indicar que la producción agrícola al menos ha cubierto sus costos directos de producción, pero con el nivel de producción que estamos este año no alcanza a absorber los costos del personal que está realizando el montaje de la planta.

Otro costo importante en el área agrícola es el servicio de empacado que es aproximadamente el 40% del valor de ventas de las pacas producidas. Sin embargo es importante que la compañía en el corto plazo compre sus propios equipos de corte e hilerado para no depender de ningún prestador de servicio y mejorar sustancialmente los ingresos de la Compañía. Además siempre existirá un mercado de pacas de alfalfa que es importante mantenerlo para poder vender otro tipo de productos como cubos de alfalfa puros y mixtos que como se ve el mercado están reemplazando el uso de pacas pero en forma lenta pero paulatina.

4- Perspectivas y Metas



Juan Genaro Jaramillo 4-26 - Ibarra - Ecuador. Fono: 593-6-2951458. mituralde@mastercubox.com

Para el 2018 la meta más importante es subir el nivel de ventas de la Compañía de tal manera de al menos usar el 100% de la materia prima existente para la producción de cubos y harina, El 2018 se debe completar las siembras de los campos que se decidió eliminar la caña de azúcar y de los campos que son factibles de siembra de la zona de Cachipugro.

Otro objetivo importante es buscar otros negocios que se podrían desarrollar con la maquinaria existente como es el caso de el secado de granos como trigo, cebada, maiz y frejol entre otros. Otra meta importante para el 2018, es completar el aumento de capital aprobado por la Junta de accionistas USD \$1.035.000 llegando a un total de USD \$1.862.000 de capital suscrito y pagado lo que nos dará la posibilidad de concretar varias inversiones para completar la capacidad de la planta como es el aumento de capacidad de la línea de harina de alfalfa con un costo de USD \$48.000, techar el patio de materias primas (USD \$45.000) y terminar las líneas de envasado semi-automático de harina y cubos.

Otra meta importante es aprobar y certificar con Agrocalidad el programa de las Buenas Prácticas Manufactureras (BPM) y obtener la licencia Ambiental que nos abren las puertas para obtener los registros de los productos e iniciar la exportación de nuestros productos a los distintos mercados, en especial al mercado Colombiano. Esperamos además poder realizar nuestras primeras exportaciones a Colombia realizando la apertura de mercado y gatillando a la Compañía a otro nivel de producción.

Esperando haber resumidos las actividades más importantes de la Compañía durante el año 2017 para nuestros accionistas y solicitando a todo el personal de la Compañía el apoyo irrestricto para el cumplimiento de las metas trazadas para el año 2018 me despido agradeciendo a todos los clientes, proveedores y entidades financieras que han apoyado en nuestra gestión.

Cordiales Saludos,

Atentamente

Miguel Ituralde C.
Gerente General
MASTERCUBOX S. A.