



Juan Genaro Jaramillo 4-26 - Ibarra - Ecuador. Fono: 593-6-2951458. miturralde@mastercubox.com

Señores:
Accionistas de MASTERCUBOX S. A.
PRESENTE.

Ibarra, 11 de Marzo del 2016

A continuación se presenta el informe del Gerente General de la Compañía MASTERCUBOX S. A. a cargo del actual Gerente el Ing. Miguel Ángel Iturralde Castelo. Durante el año 2015 se han realizado diversas actividades las cuales se pueden resumir en los siguientes puntos:

1.- Avance en la Construcción, montaje y adquisición de maquinaria

1.1.- Construcción de la planta procesadora de cubos de alfalfa

Las edificaciones de la planta están completas falta solo por terminar la losa del patio de materias primas y algunas obras menores en el edificio área de servicios.

Se construyeron las cortinas de viento del patio de materias primas y se colocó el sistema de mallas para cubrir el viento y proteger la materia prima. Además se terminó la caseta del estanque de combustibles y los ductos subterráneos de alimentación de diesel dentro de la planta.

1.2.- Maquinaria de producción

Este año se ha priorizado el montaje de los equipos dedicando los mayores esfuerzo posibles en terminar la línea de cubeteado.

Sistema de alimentación de materia prima:

Pozo de descarga, se terminó la construcción de la tolva y el montaje del tornillo sin fin, además se terminó el montaje de la estructura de la cinta de alimentación y el brazo oscilante quedando solo pendiente el montaje de las bandas transportadoras en cada uno de estos equipos.

Horno de secado

Se terminó toda la estructura, montaje de rodillos, aislación y difusores junto con las 8 calderas que forman parte del horno de secado. Se ha instalado además parte de los extractores y se construyó los difusores de los extractores. Desde el punto de vista de la automatización del horno de secado se instalaron los sensores de temperatura. Se realizó la importación de la cinta principal del horno de secado desde Colombia y las calderas desde Italia, faltando solo el reductor de la cinta principal

Cintas transportadoras

Se terminó la construcción de todas las cintas de transporte desde el horno de secado hasta la tolva de productos terminado, falta solo el montaje de las bandas en las cintas respectivas.

Homogenizador:

Este equipo se lo volvió a reconstruir ya que se encontraba bastante deteriorado especialmente en su parte estructural, se montaron los sin fines y los motores y el reductor principal que regula la velocidad de la cinta principal de este equipo y que dosifica la cantidad de alfalfa seca hacer la cubeteadora.

Cubeteadora.

Se terminó la mantención de esta máquina y solo faltaría la puesta en marcha para iniciar proceso, se construyó además la cinta transportadora que lleva los cubos al secador para su posterior embalaje.

Secador de cubos: se montaron los extractores y este equipo está prácticamente terminado, se montó la cinta transportadora principal y además.

Detector de metales. Se realizó el montaje de la línea con su respectiva cinta de transporte a la para llevar los cubos a la tolva de productos terminados.

Está pendiente la construcción solo de la banda transportadora de la ensacadora y bascula de pesaje.

Central Hidráulica, cuarto control y automatización: Los equipos para el montaje de la central hidráulica, cuadro de control y automatización se importaron desde Italia en la cual se realizó un negociación directa con los proveedores desde ese país con lo que se pudo reducir sustancialmente los costos de dichos equipos.



Juan Genaro Jaramillo 4-26 - Ibarra - Ecuador. Fono: 593-6-2951458. miturralde@mastercubox.com

En general toda la línea de cubeteado se encuentra terminada en un 90%, faltando por realizar el montaje de parte de la central hidráulica y el cableado eléctrico tanto de fuerza, distribución y control de toda la planta.

1.3.- Maquinaria Agrícola

Se realizó la importación de una sembradora neumática de alta precisión y parte de otros equipos para iniciar las siembras de alfalfa

Se construyeron varios equipos como una máquina para aplicar fertilizantes en banda y una máquina para preparar la cama de semillas. Dichos equipos se construyeron con personal propio con lo que se realizó un importante ahorro para la compañía.

2.- Cumplimiento de los objetivos

Dentro de las metas planteadas para el 2015 estaba la terminación del montaje de los equipos de la línea de cubeteado la cual esta lista en un 90% y el retraso básicamente se ha producido por un aumento en los costos de los equipo en aproximadamente un 20% más a lo presupuestado obligando a solicitar un nuevo crédito a la Corporación Financiera Nacional (FCN) desde Septiembre del 2015 el cual todavía no se ha concretado.

Otro de los objetivos planteados ha sido el sembrar 200 hectáreas en un convenio de producción con Yachay E. P. Sin embargo esto no ha sido posible debido a que esta institución cambió la estrategia de negocio por falta de fondos y en vez de realizar la producción de alfalfa para la agroindustria propia ha realizado un con nuestra compañía un arriendo de 161 hectáreas que se firmaron en Noviembre del 2015. Esto ha implicado para la compañía un cambio importante en la estrategia de producción ya que inicialmente el proyecto estaba contemplado en la compra de la materia prima a los productores entre ellos Yachay E. P., entrado ahora la compañía en la producción directa de la materia prima, lo que involucra el financiamiento del proyecto Agrícola con un valor aproximado de US \$2.000 por hectárea. Esto ha implicado para la compañía, para financiar este proyecto un aumento de capital de aproximadamente 2016 que se deberá concretar dentro del año 2016.

Otro de los factores que ha producido el retraso en completar el montaje de la planta es que dentro del año 2014 se tenía contemplado el terminar con la planta e iniciar a fines de año con la producción pero esto se ha retardado ya que el Octubre del 2014 la empresa fue notificada de una disolución por efectos técnicos ya que al entrar en esa causal se detuvo el cuarto desembolso del crédito de la CFN por lo que se tuvo que parar el proyecto por completo hasta solucionar este problema. Dentro de este mismo año se detuvo la obra por primera vez cuando se entregó el tercer desembolso ya que se demoró más de dos meses el análisis de la información solicitada y los respaldos del gasto efectuado con este dinero a la CFN. Por estos dos problemas es que la obra al final del 2014 lleva un atraso de 8 meses en su puesta en marcha.

3.- De la Contabilidad

Para el buen manejo de los inversiones que se está realizando en el proyecto se realizó un plan de cuentas desde el nacimiento de la compañía que se ha visto ajustado durante este año de tal forma que se pueda verificar en forma separada las inversiones realizadas por ítem en forma individual o completa y compararlos con lo proyectado.

Cumpliendo con las disposiciones del SRI, la empresa procedió en los plazos estipulados en la ley a efectuar las declaraciones de los diferentes impuestos tributarios:

- Declaraciones de retenciones en la fuente desde Enero hasta Diciembre del año 2015
- Declaraciones mensuales de IVA de Enero a Diciembre del año 2015
- Declaraciones de Impuestos a la Renta del ejercicio fiscal 2014.

4.- Ventas, acuerdos y desarrollo proyecto agrícola Yachay

En Noviembre del 2015 se firmó el contrato de arriendo a Yachay E.P. (Contrato N° 0015-201) por una superficie de 161,15 hectáreas por 15 años, llegando a un valor de US \$400/ha/año que implica un pago mensual de US \$5.371,67 + IVA mensuales más una pago de una alcuota de US \$50/lt de agua de riego asignado y US \$0,05/diarios por hectárea concesionada por el concepto de mantenimiento y derecho de uso de vías y caminos lo que implica un pago mensual de US \$851,71. La firma de este contrato nos ha dado la seguridad de producir toda la



Juan Genaro Jaramillo 4-26 – Ibarra – Ecuador. Fono: 593-6-2951458. miturralde@mastercubox.com

metería prima inicial que necesita la planta para sus primeros dos años de proceso sumándose además al proceso industrial el proyecto agrícola.

En este año con Yachay E. P. se ha buscado la manera de cerrar el convenio de mantención de los campos que tenían alfalfa de los antiguos propietarios, entregando todos los campos que se encontraban bajo nuestra administración.

5- Prospectivas y Metas

Para el 2016 la principal meta es completar la construcción de la planta y el montaje de todos los equipos que se están importando e iniciar la producción de cubos para Agosto del 2016. También dentro de las metas esta el concretar el establecimiento de toda la superficie arrendada al Yachay E. P. con lo que se piensa llegar a un nivel de producción de aproximadamente 3.800 Toneladas de producción de materia prima año para la elaboración de cubos de alfalfa.

Otra meta importante es el lograr el aumento de capital acordado y realizar la reunión de accionistas para que se concrete dicho aumento a un valor mínimo de US \$600.000 dentro del año 2016.

El retraso en la construcción de la planta al término de este año por falta de recursos ha impedido cumplir con las metas de ventas ya que la planta procesadora no estará lista sin el financiamiento de solicitado a la CFN.

Concretar un crédito con la CFN por un valor mínimo de US \$235.000 con lo cual tendríamos los fondos necesarios para terminar la construcción de la planta e iniciar el proceso antes del mes de Agosto del 2016.

Quiero agradecer a todo el personal que colaboró con la compañía para logro de los objetivos planteados este año y además el agradecimiento a los señores accionistas por su colaboración y espero su apoyo para el desarrollo de las metas y perspectivas impuestas para el año 2016.

Sin otro particular y esperando haber resumidas las actividades del año 2014 en forma clara para todos los accionistas de la Compañía, me despido.

Cordiales Saludos,

Atentamente,

Miguel Iturralde C.
Gerente General
MASTERCUBOX S. A.
