



Juan Gonaro Jaramillo 4-26 - Ibarra - Ecuador. Fono: 593-6-2951458. mlturralde@mastercubox.com

Señores:
Accionistas de MASTERCUBOX S. A.
PRESENTE.

Ibarra, 4 de Marzo del 2013

A continuación se presenta el informe del Gerente General de la Compañía MASTERCUBOX S. A. a cargo del actual Gerente el Ing. Miguel Ángel Iturralde Castelo.
Durante el año 2013 se han desarrollado varias actividades que podemos resumir en los siguientes puntos:

- **Con respecto a la construcción de la Planta para la fabricación de cubos de alfalfa.**
Este año se ha concluido varias obras que se están realizando en la planta llegando a un 90% de las obras civiles y construcciones del proyecto terminadas dentro de las cuales tenemos el siguiente cuadro resumen:

Item	% de avance en la construcción	Observaciones Faltantes
Acceso Principal	98	Solo falta automatización e iluminación
Caseta Portería	88	Pisos, tumbados y baño
Cercos	60	Falta parte posterior de la planta
Caseta Control de calidad	90	Completar torre de inspección, pisos, tumbado y muebles
Caseta pesaje y Romana	95	Cableado romana, pisos, tumbado, baño e iluminación y muebles
Edificio de servicios	85	Pisos, tumbado, baños y cocina muebles
Galpón de producción	95	Iluminación y canaletas distribución energía eléctrica, hidráulica y red de aire comprimido
Edificio interior Galpón de producción	95	Tumbados y artefactos baños
Pozo de descarga	95	Cableado de iluminación y tapas canaletas de ductos redes eléctrica, hidráulica y neumática
Caseta Sala de Bombas	98	Cableado eléctrico, iluminación
Caseta Transformación	98	Cableado eléctrico, iluminación
Taller de mantención	98	Iluminación, cableado eléctrico y red de agua
Patio de Materias primas	50	Micronivelación, hacer loza pisos, parantes para descarga camiones, paredes y cortinas corta vientos, iluminación y cableado eléctrico
Red de Alta Tensión	100	
Red de Baja distribución	50	Cableado Caseta Romana pesaje, control de calidad, Pozo descarga, iluminación externa planta, caseta portería, edificio de servicios, edificio interior galpón de producción, taller mantención e iluminación galpón de producción y cableado de toda la línea de proceso.
Red de Alcantarillado	98	Campo de infiltración
Red de Agua potable y planta de tratamiento de agua	75	Consejar todos los edificios de la planta
Determinación	100%	





Juan Genaro Jiménez 4-2R – Ibarra – Ecuador. Fono: 593-6-2951458. miturnada@mastercubox.com

Red de aire comprimido	5	Solo se ha realizado canaletas donde se colocaran los ductos de aire
Red hidráulica de presión	10	Solo se ha construido ductos y caseta central hidráulica
Res de diesel	15	Solo se ha construido ductos para el paso de la cañerías de diesel
Red de caminos	80	Todos los caminos están lastrados, compactados y delimitados

- En relación a la maquinaria de producción:

Se llevó el 100% de la maquinaria importada a la Planta de la línea de cubeteado, iniciándose la mantención de todos los equipos.

Se ha realizado el diseño y el diagrama de producción de toda la planta y su funcionamiento, además de ha iniciado la cotización de la construcción del horno de secado diseñado por un trabajo conjunto entre la Compañía y alumnos de la Universidad Técnica del Norte, para lo cual se llevó a cabo un proyecto de tesis experimental con el montaje de hornos de secado en miniatura determinando con ello las curvas de secado de la alfalfa y obteniendo todos los parámetros para el diseño y la construcción del horno de secado.

Respecto al montaje del resto de la planta se ha iniciado la cotización de todas las bandas que interconectan todas las maquinas dentro del galpón de producción: Pozo descarga, brazo de alimentación, horno de secado, homogenizador, cubeteadora, túnel de enfriado de cubos, detector de metales y línea de envasado.

Además se concretaron todos los trámites para la importación de la maquina cosechadora de alfalfa desde Kansas – USA. Lo cual se concluyó con el viaje de la gerencia para la constatación del funcionamiento de los equipos y la negociación final de la compra de los mismos.

- Créditos del proyecto

Se concretó los siguientes créditos para lograr la viabilidad del proyecto:

a.- Crédito de la CFN por un monto de USD \$745.000,00 a 8 años plazo con 2 de gracia y con un pago de intereses a una tasa equivalente a créditos de primer piso reajustables cada 90 días. Este crédito que se logró gracias al esfuerzo directo de esta gerencia tomo casi 1 año en concretarse y es la base para poder desarrollar el proyecto.

b.- Créditos de corto plazo con el Banco Internacional. Estos créditos se ha solicitado en varias ocasiones y se han destinado para el enlace entre los desembolsos del crédito aprobado por la CFN.

c.- Créditos de capital de trabajo con el Banco Bolivariano: Son también créditos de corto plazo utilizados para mejorar el flujo de caja de la producción de pacas del Convenio Marco Yachay E. P y Mastercubox S. A.

- Convenios Interinstitucionales

Se han desarrollado una serie de convenios que servirán a la empresa para su estabilidad en el tiempo tanto desde el punto de vista tributario como de la producción de materias primas.

a.- Contrato de Inversión con el Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad y la Compañía Mastercubox. Firmado el 8 de Abril del 2013. Dentro de este convenio lo más destacado es la exoneración por 5 años del pago de Impuestos a la Renta, no pago del anticipo del impuesto a la Renta, entre otros beneficios tributarios que estabilizaran el funcionamiento de la Compañías por los próximos 10 años que dura el convenio.

b.- Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional suscrito entre la Empresa Pública Yachay E. P. y Mastercubox S. A. Firmado el 13 de Noviembre del 2013 En donde se suscribe un acuerdo de cooperación por 5 años tanto desde el punto de vista productivo como de investigación. Además este convenio nos da Acceso al manejo de todas las plantaciones de Alfalfa que se realizaban dentro del área de expropiación del Yachay, de tal forma que se ha iniciado un conocimiento del potencial y el aseguramiento de la producción de materia prima para el proyecto.

c.- Presentación del proyecto de producción de la unidad productiva de alfalfa, convenio que se firmara por un periodo de 20 años y estabiliza la producción de al menos el 60 % de la





[Juan Genaro Jaramillo 4-26](mailto:Juan_Genaro_Jaramillo_4-26@ibama) – Ibarra – Ecuador. Fono: 593-6-2951458, miturralde@mastercubox.com

producción de materia prima para la planta para los próximos 7 años de producción. Este proyecto además disminuye en más de 200.000 dólares el capital de trabajo de la compañía y esta financiado el 100% de la inversión por parte de Yachay E. P, procediendo la compañía solo a la administración del mismo.

Capital Social.

Se realizó la primera presentación a la Superintendencia de Compañías del aumento del Capital Social de la Compañía por US \$850.000 dólares suscritos, pero por formalismos técnicos, fue rechazada dejando los inspectores de la Superintendencia de Compañías un informe que debemos cumplir para la aprobación de dicho aumento. Básicamente los puntos a resolver son que la Superintendencia de Compañías obliga desde el años 2012 a que todas las compañías estén dentro de las Normas Internacionales Financieras. (Normas Nif).

Respecto al aporte de los nuevos accionistas que se unirán a la compañía en el 2014 se ha completado casi en su totalidad y esperamos poder concluir pronto los tramites del aumento con la Superintendencia de Compañías para concluir sus aportes y emitir las nuevas acciones.

Dentro del este años se podría concluir que ha sido un año difícil y lleno de retos que hemos tenido que superar dadas las grandes trabas burocráticas especialmente del sistema financiero público del país.

Sin otro particular y esperando haber resumidas las actividades del año 2013 en forma clara para todos los accionistas de la Compañía, me despido.

Cordiales Saludos,

Atentamente,

Miguel Iturralde C.
Gerente General
MASTERCUBOX S. A.

