



Juan Demare, Avenida 4-25 - Ibarra - Ecuador. Fono: 093-5-2051458, mstercubox@gmail.com

Señores:
Accionistas de MASTERCUBOX S. A.
PRESENTE.

Ibarra, 24 de Marzo del 2015

A continuación se presenta el informe del Gerente General de la Compañía MASTERCUBOX S. A. a cargo del actual Gerente el Ing. Miguel Ángel Ibarra de Castilla.
 Durante el año 2014 se han realizado diversas actividades las cuales se pueden resumir en los siguientes puntos:

1.- Avance en la Construcción, montaje y adquisición de maquinaria

1.1.- Construcción de la planta procesadora de cubos de alfalfa

En Relación al avance de obras civiles, se ha completado la construcción de todas las edificaciones de la primera etapa del proyecto, quedando solo por concretar el piso de materias primas y área de descarga de camiones. En esta última etapa se completó la construcción de la caseta del estanque de combustibles, caseta del generador de emergencia monofásico y los cimientos de la torre de descarga de los camiones. En estos edificios solamente faltó poner puertas y ventanas y en el área de servicios se está finalizando la colocación de cerámica en las paredes de la cocina y baños y colocar los artefactos sanitarios. También se terminó con la instalación de la planta de agua potable y la caseta de combustibles y distribución del diesel. Respecto al sistema de iluminación se terminó con el montaje de los postes en el área de descarga piso de materias primas, control de calidad, romana de pesaje y calles de conexión con un total de 8 postes metálicos dejando lista las tuberías para que se realice el cableado y conexión eléctrica de todo el sistema.

1.2.- Maquinaria de producción

Se inició la construcción del horno de secado y el montaje de toda la línea de cubetado adquirido en Chile y también se inició la construcción del pozo de descarga y de la torre de descarga, se realizó el montaje del Generador de 600 Kva que por este año será el que generará la electricidad para el funcionamiento de toda la planta.

1.3.- Maquinaria Agrícola

Se concluyó la importación de la máquina cosechadora de alfalfa desde Estados Unidos, logrando ingresar la maquinaria con liberación de aranceles y sin pago de IVA por lo que se amortizó en cierta manera los mayores costos tanto de la máquina como del transporte. También se construyeron con los motores que se trajeron de Chile junto con la central Hidráulica dos campos de riego móviles para que sirvan para iniciar las siembras de alfalfa.

2.- Cumplimiento de los objetivos

Dentro del año 2014 se tenía contemplado al terminar con la planta e iniciar a fines de año con la producción pero esto se ha retardado ya que el Octubre del 2014 la empresa fue notificada de una disolución por efectos técnicos ya que al entrar en esta causal se debió el cuarto desembolso del crédito de la CFN por lo que se tuvo que pasar el proyecto por completo hasta solucionar este problema. Dentro de este mismo año se debió la obra por primera vez cuando se entregó el tercer desembolso ya que se demoró más de dos meses el análisis de la información solicitada y los respaldos del gasto efectuado con este dinero a la CFN. Por estos dos problemas es que la obra al final del 2014 lleva un atraso de 8 meses en su puesta en marcha.

3.- De la Contabilidad

Para el buen manejo de las inversiones que se está realizando en el proyecto se realizó un plan de cuentas desde el nacimiento de la compañía que se ha visto ajustado durante este año de tal forma que se pueda verificar en forma separada las inversiones realizadas por item en forma individual o completa y compararlos con lo proyectado.

En Octubre del 2014 la Superintendencia de Compañías puso a nuestra empresa una causal de disolución dentro de una resolución masiva ya que según la ley de la Superintendencia todas las empresas que tengan 3 años de pérdidas sobre el 50 % del capital social entran



Juan Carlos Jaramila 4-26 - Ibarra - Ecuador - Poner 503-43-2051458 - mfurmal@mastercubox.com

dentro de esta causal. Para solucionar esta situación se contrató los servicios del Dr. Eduardo Domínguez quien propuso solucionar el problema mediante el aumento del capital social que ya estaba programado de 2.000 dólares a \$50.000 y realizar la reforma de estatutos de la compañía para realizar dichos aumentos. En Diciembre del 2014 la Superintendencia de Compañías realizó la auditoría para la aprobación del cambio de estatutos y del aumento del Capital quedando pendiente la resolución de aprobación de dicho aumento para Enero del 2015.

4.- Ventas, acuerdos y desarrollo proyecto agrícola Yachay

Desde principio del año 2014 se inició la venta de alfalfa en forma de pajas debido al acuerdo firmado con la empresa pública YACHAY E. P. en el 2013 pero recién este año se concretó la entrega de campos para estos efectos. Las ventas por la firma de estos convenios fueron este año superiores a los 125 mil dólares y permitieron a la compañía entrar en una colaboración con Yachay para la formación de la Unidad Productiva de alfalfa con la entrega de aproximadamente 200 hectáreas de campos dentro del YACHAY para la producción de materia prima para la planta.

5.- Prospectivas y Metas

Para el 2015 la principal meta es completar la construcción de la planta y el montaje de todos los equipos que se están importando e iniciar la producción de cubos para Agosto del 2015. También dentro de las metas está el concretar el establecimiento de al menos 200 hectáreas de alfalfares nuevos para la producción de materia prima dentro del YACHAY, de tal forma que podamos asegurar la producción para este año en alrededor de 4000 Tonnelladas de productos para la venta.

Otra meta importante debido al atraso de los desembolsos de la CFN es lograr el solazamiento del pago del capital de crédito de dicha institución solicitando un año más de gracia de dicho crédito y además solicitar un nuevo crédito de capital de trabajo para cumplir con el programa de siembras.

Nuestras perspectivas de venta es lograr este año ventas por sobre un millón quinientos mil dólares e iniciar la exportación de nuestros productos al mercado Colombiano.

Quiero agradecer a todo el personal que colaboró con la compañía para logro de los objetivos planteados este año y además el agradecimiento a los señores accionistas por su colaboración y apoyo su apoyo para el desarrollo de las metas y perspectivas impuestas para el año 2015.

Sin otro particular y esperando haber resumido las actividades del año 2014 en forma clara para todos los accionistas de la Compañía, me despido.

Cordialmente,

Ahorramiento,


Miguel Jaramila C.
Gerente General
MASTERCUBOX S. A.