

Guayaquil, 6 de Marzo de 2015.

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE "ESNOGER S.A.", PARA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2014, A SER PRESENTADO EN JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, A CELEBRARSE EL 26 DE MARZO DE 2015.**

**Señores Accionistas:**

Según los Estatutos Sociales de la compañía "ESNOGER S.A.", Ley de Compañías y Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, Resolución #92.1.4.3.0013, pongo a vuestra consideración el presente Informe por el ejercicio económico-financiero de enero 1 a diciembre 31 de 2014:

**1.1. Cumplimiento de Objetivos.-**

- a) Conforme a los objetivos planificados por el cuerpo administrativo de la compañía en el periodo se ha obtenido:
  - a. 1 La implementación de políticas para mejora administrativa y contable con el fin de estar a la vanguardia en la evolución de la agricultura hasta lograr ser una empresa agrícola de productos alimenticios, sostenible en calidad y rendimientos.
  - b. 2 Construir, mantener y mejorar el medio ambiente de trabajo en condiciones seguras, con normas tendientes a prevenir y controlar los posibles accidentes de trabajo, enfermedades ocupacionales; tanto como el daño ambiental y las pérdidas que puedan ocasionar a la empresa los distintos factores de riesgo presentes en los procesos de la producción.
  - c. 3 Sembrar barreras vivas protectoras en zonas de influencia por fumigaciones aéreas y áreas de riesgo, identificando y protegiendo los ecosistemas públicos-privados y propios, dando protección de la florera y fauna existente en el predio agrícola y sus alrededores, prohibiendo la caza, la pesca y la tala de árboles en esta área
  - d. 4 Mantener un plan de manejo integrado de desechos que se producen en la finca evitando la contaminación ambiental y el mal uso de desechos peligrosos,

que prohíba la quema de desechos y la utilización de residuos sólidos en la plantación.

- e. 5 Prohibir el uso de productos químicos: Clase 1A-1B, OMS, reduciendo y usando responsablemente los agroquímicos con nuevas alternativas y seguridades en su aplicación, tal como la utilización de derivados de petróleo en la lubricación de equipos de trabajo como cable vía, garruchas y otras herramientas que necesitan lubricación.
- f. 6 Uso eficiente y racional del agua para optimizar este recurso no renovable, protegiéndolo y cuidándolo, evitando el uso indiscriminado e innecesario.
- g. 7 Identificación, protección y restauración del ecosistema propio por parte de la finca en convenio con organismos del estado y protectores del medio ambiente.
- h. 8 Adecuada limpieza de las guardarrayas, cunetas, rellenos y nivelación de suelos de la parte baja del centro de producción agrícola y sus áreas adyacentes, lo cual ayuda a una mejor producción y con una mejor calidad de fruta.
- i. 9 Construcción de nuevas líneas de funiculares para la transportación del banano y dar mantenimiento a las existentes, con lo cual se facilita la transportación y el adecuado manejo de la fruta desde y hacia su destino.

#### **1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.-**

b) Las diferentes resoluciones sobre las decisiones tomadas en Junta General, que se realizaron en el periodo, han sido ejecutadas y aplicadas para la buena marcha administrativa de la compañía, sin presentar ninguna novedad.

#### **1.3 En la administración del periodo tenemos que:**

1.- Cabe indicar que en los Estados Financieros correspondientes al ejercicio enero 1 a diciembre 31 de 2014 de la compañía reflejan la real situación económica de la empresa.

**1.4 Situación Financiera.-** Es importante anotar que conforme a desarrollo del proyecto la posición financiera de la unidad económica, cada vez se consolida financieramente de acuerdo a lo previsto.

El análisis de los Estados Financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2014 y su Estado de Resultados Integral, Evolución del Patrimonio, Flujo de Efectivo, Notas explicativas y Anexos, presenta las siguientes relaciones:

<b>Estado Resultados Integral</b>			<b>VARIACIO</b>	<b>% 2014 EN RELACION A VENTAS</b>
Periodo: Enero 1 a Diciembre de 2014	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>NES: 14-13</b>	
Ingresos de Actividades Ordinarias	<b>2.788.185,36</b>	<b>931.359,76</b>	<b>1.856.825,60</b>	<b>100%</b>
Costo de Ventas y Producción	1.531.069,67	411.016,69	1.120.052,98	54,91%
Ganancia Bruta	1.257.115,70	520.343,07	736.772,63	45,08%
Porcentaje % de Utilidad Bruta/Costo Ventas	45,08%	1,26	0,00	45,08%
Gastos Operativos	1.038.153,09	394.533,57	643.619,82	37,23%
Ganancia (Perdida) antes 15% Trabajadores e Impuesto a la Renta Operaciones Continuas	218.962,60	125.809,50	93.153,10	7,85%
<b>Resultado Integral Total del Año</b>	<b>218.962,60</b>	<b>125.809,50</b>	<b>93.153,10</b>	<b>7,85%</b>
15% Participación Trabajadores y Empleados	32.844,39	18.871,43	13.972,96	1,17%
<b>Resultado Integral Neto</b>	<b>186.118,21</b>	<b>106.938,08</b>	<b>79.180,13</b>	<b>6,67%</b>

**Estado de Resultados Integral.-** Al analizar los resultados, lo más representativo de este Estado Financiero constituyen los ingresos que representan USD2.788.185, 36, siendo los costos de Producción el 45,08% de las Ventas y la Utilidad Bruta el 54,92% de las Ventas. Los Gastos de Operación representan el 37,23% quedando un resultado integral neto 6,67% de los ingresos ordinarios.

Sobre las variaciones 2014 y 2013 debo indicar que en el periodo anterior, los Estados Financieros corresponden al inicio de operaciones de la compañía, por tanto no generó ingresos, sino únicamente gastos pre operativos.

**Estado de Resultados Integral.-** Si tomamos como referencia las ventas como base, en Costo de Ventas/Producción tenemos un 54.91% y los Gastos Operativos con el 37.23% nos determinan una Utilidad de USD186.118.21 que representan el 6.67% de las ventas.

AÑOS	ANALISIS PARTICIPACION		ANALISIS PARTICIPACION		ANALISIS PARTICIPACION	
	2014	2014	2013	2013	2014	2013
Costo Ventas	1.531.069.67	59.59%	411.016.69	51.02%	-8.57%	0%
Gastos Operativos	1.038.153.09	40.41%	394.533.57	48.98%	-8.57%	0%
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>2.569.222.76</b>	<b>100%</b>	<b>805.550.26</b>	<b>100%</b>	<b>318.94%</b>	<b>0%</b>

**ANALISIS DE COSTOS Y GASTOS.-** El total de Costos/Gastos representan USD 2.569.222,76, desglosado en Valores aplicados al costo USD1.531.069.67 que porcentualmente representan el 59.59% con respecto al total; dentro de este grupo los que más inciden son USD321.178,01 con el 20.97% de mano de obra directa, seguida de Suministros y Materiales con USD680.769,66 que representan el 44.46%; costos por amortización Activos de explotación con USD100.907,98, con el 6.59% y pagos por otros servicios USD229.322,02 que porcentualmente nos da el 14.98% del total de costos.

Los gastos operativos representan USD1.038.153.09 desglosado en Mantenimiento y Reparaciones USD281.260.01 que porcentualmente representa el 27.09 % de los gastos; transporte USD168.738.26 que porcentualmente representan el 16.25% del total; luego tenemos USD164.174,05 por sueldos y salarios que porcentualmente representan el 15.81%; finalmente tenemos Pagos por otros servicios USD93.822.40 que porcentualmente representa el 9.03 del gasto total.

CUENTA	APLICADO AL COSTO	APLICADO AL GASTO	TOTAL	PARTICIPACION %
Sueldos y Salarios	321.178.01	164.174.05	485.352.06	18.89%
Beneficios Sociales y Otros No Grava	64.095.79	33.786.58	97.882.37	3.81%
Aporte Seguridad Social IESS	60.899.64	31.415.24	92.314.88	3.59%
Honorarios Profesionales	0.00	18.243.02	18.23.02	0.00%
Mantenimiento y Reparaciones	455.45	281.260.01	281.715.46	10.96%
Combustibles y Lubricantes	0.00	28.318.62	28.318.62	1.10%
Suministros, Materiales y Repuesto	680.769.66	76.826.73	757.596.39	29.48%
Transporte	0.00	168.738.26	168.738.26	6.56%
Para Jubilación Patronal	0.00	1.995.94	1.995.94	0.07%
Para Desahucio	9.796.94	0.00	9.796.94	0.38%
Comisiones Locales	0.00	1.992.06	19.992.06	0.78%
Seguros y Reaseguros	0.00	3.551.24	3.551.24	0.14%
Gastos de Gestión	0.00	5.924.94	5.924.94	0.23%
Impuestos Contribuciones y Otros	0.00	89.013.74	89.013.74	3.46%
Gastos de Viaje	0.00	2.440.50	2.440.50	0.09%
Depreciación Propiedad, Planta y Equipo	63.140.74	637.88	16.829.74	0.65%
Amortización Activos Exploración y Explotación	100.907.98	0.00	100.907.98	3.93%
Pagos por Otros Servicios	229.322.02	93.822.40	323.144.42	12.57%
Pago por Otros Bienes	503.44	7.870.95	8.374.39	0.33%
<b>TOTAL</b>	<b>1.531.069.67</b>	<b>1.038.153.09</b>	<b>2.569.222.76</b>	<b>100%</b>

<b>Estado de Situación Comparativos</b> Al: 31 de diciembre de 2014	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>VARIACIONES</b>	<b>PORCENTAJE %</b>
<b>Activo Corriente</b>	<b>554.192,03</b>	<b>301.341,47</b>	<b>252.850,56</b>	<b>18,69%</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	261.308,07	244.062,77	17.245,80	47,15%
Documentos y Cuentas por Cobrar Clientes No R. Loc	288.582,04	56.279,20	232.302,84	52,07%
Anticipo a Proveedores	4.301,92	1.000,00	3.301,92	0,77%
<b>Activo No Corriente</b>	<b>2.354.947,36</b>	<b>1.151.401,92</b>	<b>1.203.545,44</b>	<b>81,30%</b>
Terrenos	984.040,05	984.040,05	0,00	40,82%
Equipo Transporte, Vehículos y Camioneros	46.910,20	38.210,20	8.700,00	1,95%
Muebles y Enseres	2.312,86	0,00	2.312,86	0,09%
Equipo Computo	6.798,86	784,00	6.014,86	0,28%
Edificios	76.471,59	4.457,60	72.013,99	3,17%
Maquinaria, Equipos e Instalaciones	759.594,19	121.886,89	637.707,30	31,51%
(-) Depreciación Acumulada, Propiedad, Planta y Equipo	-132.845,52	-26.897,68	-105.947,84	28,59%
<b>Activos Biológicos</b>	<b>611.665,03</b>	<b>0,00</b>	<b>689.405,48</b>	<b>28,60%</b>
Plantas en Crecimiento	611.665,03	0,00	689.405,48	100%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.909.139,37</b>	<b>1.452.743,39</b>	<b>1.511.681,60</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>225.578,33</b>	<b>188.723,18</b>	<b>36.855,15</b>	<b>4,80%</b>
Cuentas y Documentos por Pagar No Relación Locales	50.255,80	44.233,26	6.022,54	35,31%
Prestamos de Accionistas Locales	47.256,64	95.963,58	-48.706,94	33,20%
Obligaciones con el IESS	14.788,29	0,00	14.788,31	10,39%
Por Beneficios de Ley a Empleados	74.228,09	0,00	74.228,09	52,15%
Participación Trabajadores por Pagar	39.049,51	18.871,43	20.178,08	27,43%
Provisiones	0,00	29.654,91	29.654,91	0%
<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>1.117.401,27</b>	<b>1.191.269,48</b>	<b>73.868,21</b>	<b>37,69%</b>
Prestamos de Accionistas Locales	1.101.513,77	1.187.174,86	85.661,3	98,57%
Jubilación Patronal	2.627,50	631,56	1.995,94	0,23%
Otros Beneficios No Corrientes para Empleados	13.260,00	3.463,06	9.796,94	1,18%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.342.979,60</b>	<b>1.379.992,66</b>	<b>37.013,06</b>	<b>97,31%</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>1.566.159,77</b>	<b>72.750,73</b>	<b>1.548.694,60</b>	<b>2152,77%</b>
Capital (Año 2013 \$600,00 Acciones Tesorería)	800,00	800,00	600,00	0,05%
Reserva Legal	10.693,81	0,00	10.693,81	0,68%
Reserva Facultativa	4.812,21	0,00	4.812,21	0,30%
(-) Pérdida Acumulada de Ejercicios Anteriores	34.987,34	34.987,34	0,00	2,23%
Utilidad no distribuida Ejercicios Anteriores	61.129,02	0,00	61.129,02	3,90%
Resultados Acu. Prov. Adopción x Primera Vez NIIF	1.337.593,86	0,00	1.337.593,86	85,99%
Resultados del Presente Ejercicio	186.118,21	106.938,07	79.180,14	11,88%
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>2.909.139,37</b>	<b>1.452.743,39</b>	<b>1.456.395,98</b>	<b>100%</b>

**Análisis Financiero.-** La relación Activo Corriente-Pasivo Corriente, nos da el capital de Trabajo con el cual la unidad económica ha trabajado en el periodo el mismo que es de **USD328.613.70**. Si relacionamos Activo Corriente/Pasivo Corriente, tenemos una Liquidez de **USD3, 89 veces**; quiere decir que la empresa goza de una holgura financiera ya que por **US1, 00 dólar** que debe la empresa, tiene **USD3.89 dólares** para cubrir sus necesidades económicas en el corto plazo.

- a)  $554.192.03 - 225.578.33 = \$328.613,70$
- b)  $554.192.03/225.578.33 = 3.89$  Veces

Es importante recalcar sobre este punto, la empresa está en capacidad de realizar nuevas inversiones con el fin de aprovechar de la mejor forma sus recursos financieros.

ESNÓGER S.A.										EVOLUCION DEL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014.	
DETALLE	CAPITAL	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA	APORTES FUT CAPITALIZACI	RESULTADOS AC x ADOP NIIF	UTILIDAD NO DISTRIB	PERDIDAS ACUM EJ ANT	UTILIDAD/PERD PREST. EJERC	PATRIMONIO		
									2013	2014	
<b>AÑO 2013</b>											
Capital	800,00									800,00	
Reserva Legal		0,00								0,00	
Reserva Facultativa			0,00							0,00	
Aportes Fut Capitalización										-	
Result Ac x Adop NIIF x 1era. Vez					0,00					0,00	
Utilidad No Distribuida Ej. Anters										-	
(-) Perdas Acum Ejerc Anterior							(34.987,34)			(34.987,34)	
Utilidad/Perdida Presente Ejercicio								106.938,07		106.938,07	
<b>SUMAN</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>(34.987,34)</b>	<b>106.938,07</b>		<b>72.750,73</b>	
<b>AÑO 2014</b>											
Capital	800,00									800,00	
Reserva Legal		10.693,81								10.693,81	
Reserva Facultativa			4.812,21							4.812,21	
Aportes Fut Capitalización										-	
Result Ac x Adop NIIF x 1era. Vez					1.337.593,86					1.337.593,86	
Utilidad No Distribuida Ej. Anters						61.129,02				61.129,02	
(-) Perdas Acum Ejerc Anterior							(34.987,34)			(34.987,34)	
Utilidad/Perdida Presente Ejercicio								186.118,21		186.118,21	
<b>SUMAN</b>	<b>800,00</b>	<b>10.693,81</b>	<b>4.812,21</b>	<b>-</b>	<b>1.337.593,86</b>	<b>61.129,02</b>	<b>(34.987,34)</b>	<b>186.118,21</b>		<b>1.566.159,77</b>	
									<b>TOTALES</b>	<b>72.750,73</b>	<b>1.566.159,77</b>
									<b>INCREMENTO PATRIMONIAL</b>	<b>1.493.409,04</b>	
									<b>DECREMENTO PATRIMONIAL</b>		
									<b>PORCENTAJE ACT/ANT</b>	<b>2.052,79%</b>	

FUENTE: Archivos de la Compañía.

ELABORACION: Autor

Las actividades comerciales durante el ciclo fiscal, ocasionaron como resultado que el incremento patrimonial en la compañía sea de **USD1.493.409.04**, lo que porcentualmente indica que de un periodo a otro creció en un **2.052,79%**.

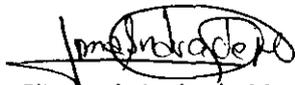
**1.5 Propuesta sobre el destino de las Utilidades obtenidas en el ejercicio económico.-** Señores Accionistas, las utilidades resultantes en el presente ejercicio, sugiero que pasen a formar parte del Patrimonio, con el fin de fortalecer el mismo.

**1.6 Recomendaciones a la Junta General respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio.-** Me permito recomendar, se proceda a continuar con la gestión del plan establecido sobre Producción y Comercialización, propuesto en el proyecto en el inicio de la compañía, acciones con las cuales podremos generar mayores resultados para los accionistas.

**1.7 El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.-** En cuanto a planificación, organización, evaluación y control sobre cultivos y mantenimiento óptimo de las áreas productivas con procesos de investigación propios de la compañía, a largo plazo se tiene previsto la conformación de su propio Manual sobre Organización y Métodos, previo a su registro.

Agradezco al señor Presidente de la unidad económica, Sr. Eco. José Guido Cabrera Rojas, y a todos y cada uno de los colaboradores de la empresa, con los cuales, en conjunto se ha realizado una excelente coordinación de trabajo.

Atentamente,



Yrma Elizabeth Andrade Mosquera  
**GERENTE GENERAL DE ESNOGER S.A.**