

INFORME DE GERENTE GENERAL DE "BRILHOSA S.A.", POR LA GESTION REALIZADA EN EL EJERCICIO ECONOMICO ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2019, A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS A CELEBRARSE EL 26 DE MARZO DE 2020.

Señores Accionistas:

Según los Estatutos Sociales de la compañía "BRILHOSA S.A.", la Codificación a la Ley de Compañías (artículos 20, 23 y 231), Reglamento para la presentación del Informe Anual del Gerente General (Administrador) a la Junta General (Resolución No. 92.1.4.3.0013), pongo a vuestra consideración el presente Informe por el ejercicio económico-financiero de enero 01 a diciembre 31 de 2019:

1. Cumplimiento de Objetivos.- La Compañía está dedicada a la producción de caña y a la explotación de criaderos de Camarones (Camaroneras), cumpliendo los más altos estándares de calidad, manteniendo un equilibrio armónico en sus relaciones sociales y económico en el entorno que se desarrolla, sobre todo defendiendo, contribuyendo a mejorar y recuperar el medio ambiente, lo que conllevó obtener la ficha ambiental, adicionalmente debemos seguir con las gestiones pertinentes para obtener el permiso del uso y aprovechamiento del agua que lo otorga Senagua, cabe indicar que se llevó a cabo el proyecto de la camaronera en las 100 hectáreas adquiridas en el cantón Naranjal quedando una infraestructura de trece piscinas de camarón siendo sembrada todo solo dos corridas, de las 4 corridas estimadas en un año, para dar cumplimiento a nuestros objetivos se mantuvieron las políticas existentes y se implementaron nuevas políticas para seguir mejorando la infraestructura del predio tales como el cuidado de las plantaciones, mantenimiento de canales, sistema de riego y para mejorar la producción se seguirá con las renovaciones así mismo llevando a cabo la construcción de la camaronera con todos los permisos que la ley exige para dicha actividad.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio. - Las diferentes resoluciones sobre las decisiones tomadas en Junta General, que se realizaron en el periodo, han sido aplicadas para la buena marcha de la compañía, sin presentar ninguna novedad, en el momento de su aplicación. Durante el año 2019, la Junta General Universal Ordinaria de Accionistas resolvió que, de la pérdida del 2018, de **USD\$(USD\$64.055,40)**, se compense con las reservas especiales, para una mejor presentación del patrimonio.

3. En la administración del periodo tenemos que:

Las operaciones de la compañía en el aspecto administrativo y comercial se implementaron conforme a lo acordado:

- a) Conforme a políticas contables para NIIF para Pymes
- b) Se consiguió por parte de la compañía a través de un perito calificado nos realice el informe para poder reconocer los activos biológicos a valor razonable conforme a políticas contables para NIIF para Pymes. Es importante mencionar, que desde julio 9 de 2009, fecha de aprobación de la NIIF para las Pymes por parte del Consejo de Norma Internacional (IASB

por sus siglas en inglés) no existen cambios importantes en el tratamiento de los activos biológicos.

- c) Conforme a Políticas contables para NIIF para Pymes, también mediante un Estudio Actuarial, se procedieron a calcular las diferentes provisiones para los trabajadores de la empresa. Es importante mencionar, que la hipótesis actuarial de tasa de descuento considerada en la valoración de los beneficios definidos (jubilación patronal y desahucio), consistió en la tasa de rendimiento promedio de una muestra representativa de bonos emitidos en el mercado de valores ecuatoriano con una clasificación de AAA o A o equivalentes, denominado en dólares de los Estados Unidos de América de acuerdo al tiempo de duración de las emisiones siendo la tasa de descuento del 8.21%. La tasa aplicada no se contrapone con lo permitido por la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros según su oficio No. SCVS-INMV-2017-00060421-OC de diciembre 28 de 2017.
- d) Se consiguió por parte de la compañía a través de un perito calificado nos realice el informe para poder reconocer los activos Biológicos a valor razonable de la hacienda La Marquesa, conforme a políticas contables para NIIF para Pymes.
- e) Se procedió a la ratificación de la firma Auditora Externa.
- f) En cuanto al aspecto comercial, los niveles de producción han mejorado y por ende los ingresos han despuntado en un 5.83%, se espera que mejoren llevando a cabo las corridas completas del nuevo proyecto camaronero, a pesar de la mejora en la producción de caña; pero el nuevo proyecto camaronero hace que los costos y gastos se vieran incrementados lo que conlleva que la utilidad operativa se vea reducida en este ejercicio fiscal.
- g) Así mismo se está trabajando en nuevas estrategias para ajustar los costos y gastos, para que la utilidad operativa se optimice.

4. Situación Financiera. - Conforme a desarrollo del proyecto la posición financiera de la unidad económica, cada vez se consolida financieramente de acuerdo con lo previsto y sus Estados Financieros correspondientes al ejercicio enero 01 a diciembre 31 de 2019 reflejan la real situación económica de la empresa.

El análisis de los resultados de la compañía al 31 de diciembre de 2019 presenta las siguientes relaciones:

Estado Resultados Integral comparativo		VARIACIONES:		
Periodo: Enero 01 al 31 de Diciembre de 2019	2019	2018	2019-2018	% 2019 EN VENTA EN RELACION A VENTAS
Ingresos de Actividades Ordinarias	733,005.37	690,222.74	42,782.63	82.57%
Ingresos no operacionales	154,728.76	31,608.31	123,120.45	17.43%
Otros ingresos (Medición Activo Biológico)	-	4,649.12	(4,649.12)	
Total Ingresos	887,734.13	726,480.17	161,253.96	100%
Costo de Ventas y Producción	330,201.79	75,555.22	254,646.57	37.20%
Ganancia Bruta	557,532.34	646,275.83	(88,743.49)	62.80%
Porcentaje % de Utilidad Bruta/Costo Ventas	168.85%	855.37%	-686.52%	
Gastos Operativos	530,552.07	718,309.12	(187,757.05)	59.76%
Ganancia (Pérdida) antes 15% Trabajadores e Impuesto a la Renta Operaciones Continuas	26,980.27	(72,033.29)	99,013.56	3.04%
Otros Resultados Integrales				
15% Participación Trabajadores	4,047.04	(2,717.36)	6,764.40	0.46%
Impuesto a la renta	7,581.58	6,046.13	1,535.45	0.85%
Resultado Integral Neto	15,351.65	(64,055.40)		

Estado de Resultados Integral. - Lo más representativo de este Estado Financiero son los ingresos totales de USD\$ 887.734,13 de los cuales los ingresos operacionales y no operacionales representan USD\$ 887.734,13 siendo los costos de Producción el 37.20% de las Ventas y la Utilidad Bruta el

62.80% de las Ventas. Los Gastos de Operación representan el 59.76%, quedando un resultado integral neto de **USD\$15.351,65**.

Estado de Situación Financiera Comparativos				
Al: 31 de diciembre de 2019-2018	2019	2018	VARIACIONES	Representación %
Activo Corriente	566,690.16	584,822.73	-18,132.57	13%
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	38,402.19	22,083.75	16,318.44	1%
Documentos y Cuentas por Cobrar Clientes	468,708.99	562,738.98	-94,029.99	11%
Otros Activos Corrientes	59,578.98	-	59,578.98	1%
Activo No Corriente	3796,157.02	3891,429.84	-95,272.82	87%
Propiedad, Planta y Equipos	3143,657.02	3164,679.84	-21,022.82	72%
Terrenos	2392,858.38	2392,858.38	-	55%
Edificios	457,195.58	450,695.58	6,500.00	10%
Maquinaria, Equipos de Transporte e Instalaciones	576,839.48	543,039.48	33,800.00	13%
(-) Depreciación Acumulada, Propiedad, Planta y Equipo	-283,236.42	-221,913.60	-61,322.82	-6%
Activos Biológicos	652,500.00	726,750.00	-74,250.00	17%
Plantas en Crecimiento	652,500.00	726,750.00	-74,250.00	15%
TOTAL ACTIVOS	4362,847.18	4476,252.57	-113,405.39	100%
Pasivo Corriente	828,335.89	693,944.80	134,391.09	24.46%
Cuentas y Documentos por Pagar No Relación Locales	154,803.96	237,485.72	-82,681.76	4.57%
Obligaciones con el IESS	1,790.16	170.23	1,619.93	0.05%
Por Beneficios de Ley a Empleados	5,380.51	1,356.94	4,023.57	0.16%
Participación Trabajadores por Pagar	4,047.04	2,717.36	1,329.68	0.12%
Otras cuentas por pagar	662,314.22	452,214.55	210,099.67	19.36%
Pasivo No Corriente	2558,038.07	2913,930.72	-355,892.65	75.54%
Cuentas y Documentos por Pagar Relación Locales	1421,323.80	1400,582.66	20,741.14	41.97%
Prestamos Accionistas Locales y Relacionadas	985,758.27	1353,463.06	-367,704.79	29.11%
Otros Pasivos no corrientes	143,550.00	159,885.00	-16,335.00	4.24%
Otros Beneficios No Corrientes para Empleados	7,406.00	-	7,406.00	0.22%
TOTAL PASIVOS	3386,373.96	3607,875.52	-221,501.56	78%
Capital	100,000.00	100,000.00	-	2.29%
Reserva Legal	43,704.86	43,704.86	-	1.00%
Otras Reservas	817,416.71	788,727.59	28,689.12	18.74%
Utilidad / Pérdida del Presente Ejercicio	15,351.65	-64,055.40	-48,703.75	1.57%
Patrimonio Neto	976,473.22	868,377.05	108,096.17	22%
Total Pasivos y Patrimonio	4362,847.18	4476,252.57	-113,405.39	100%

Análisis Financiero.- La relación Activo Corriente-Pasivo Corriente, nos da el capital de Trabajo con el cual la unidad económica ha trabajado en el periodo es de menos **USD\$ (261,645.73)** al relacionar Activo Corriente/Pasivo Corriente, tenemos una liquidez de USD\$ 0.68 veces; quiere decir que la empresa no tiene holgura financiera ya que por US\$1,00 dólar que debe la empresa, tiene solo USD\$0.68 centavos de dólares para cubrir sus necesidades económicas en el corto plazo.

	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = CAPITAL		
a)	566,690.16	- 828,335.89	= -261,645.73
	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE VECES		
b)	566,690.16	/ 828,335.89	= 0.68

Es importante recalcar sobre este punto, la empresa tiene que reestructurar sus deudas a corto plazo con el fin de tener mayor liquidez para cubrir sus obligaciones y poder tener capital de trabajo.

5. Propuesta sobre los resultados obtenidos en el ejercicio económico. - Señores Accionistas, la utilidad resultante en el presente ejercicio, sugiero no se reparta y se deje como Reserva Facultativa en el Patrimonio, con el fin de mejorar la liquidez de la empresa y fortalecer el Patrimonio.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio. - Me permito recomendar, se proceda a continuar con la gestión del plan establecido sobre Producción y Comercialización propuesto en el proyecto en el inicio de la compañía y seguir incursionando el proyecto camaronero, acciones con las cuales podremos mejorar los resultados para los accionistas.

Es importante que en el 2020 se siga las gestiones pertinentes con el fin de que el proyecto camaronero siga su proceso de operatividad en su totalidad logrando los cuatros corridas que se estima se cumplan en el año. Así mismo se concrete el trámite de uso y aprovechamiento del Agua que lo otorga el órgano regulador Senagua, pese a las múltiples gestiones que ha realizado esta administración.

7. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía. - En cuanto a planificación, organización, evaluación y control sobre cultivos y mantenimiento óptimo de las áreas productivas con procesos de investigación propios de la compañía, a largo plazo se tiene previsto la conformación de su propio Manual sobre Organización y Métodos, previo a su registro.

Agradezco al señor Presidente de BRILHOSA S.A., Eco. José Guido Eugenio Cabrera Rojas, y a todos y cada uno de los colaboradores, con los cuales, en conjunto se ha realizado una excelente coordinación de trabajo.

Atentamente,


Eco. Fausto Antonio Cabrera Andrade
GERENTE GENERAL
BRILHOSA S.A.