

Guayaquil a, 10 de Marzo de 2015.

**INFORME DE GERENTE GENERAL DE BRILHOSA S.A. POR LA GESTION REALIZADA EN EL EJERCICIO ECONOMICO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2014, A SER PRESENTADO EN JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS A CELEBRARSE EL 26 DE MARZO DE 2015.**

Señores:

**ACCIONISTAS DE "BRILHOSA S.A."**

Ciudad:

De mis consideraciones:

Como Gerente General de "BRILHOSA S.A.", pongo a consideración de ustedes el Informe, correspondiente al Ejercicio Económico de enero 1 a Diciembre 31 de 2014.

**Cumplimiento de Objetivos.-** Conforme a lo planificado para el periodo los objetivos previstos han tenido culminación en cuanto:

- a) La mejora administrativa y operativa de las diferentes transacciones de la empresa, al tener un sistema integrado para el proceso de información.
- b) Construir, mantener y mejorar el medio ambiente e trabajo en condiciones segura, con normas tendientes prevenir y controlar los posibles accidentes de trabajo, enfermedades ocupacionales, tanto como el daño ambiental y las pérdidas que puedan ocasionar a la empresa los distintos factores de riesgo presentes en los procesos de la producción.
- c) Sembrar barreras viva protectoras en zonas de influencia por fumigaciones aéreas y ares e riesgo, identificando y protegiendo los ecosistemas públicos-privados y propios, dando protección de la flora y fauna existentes en el predio agrícola y sus alrededores, prohibiendo la caza, la pesca y la tala de árboles en esa área.
- d) Mantener un plan de manejo integrado de desechos que se producen en la finca evitando la contaminación ambiental y el mal uso de desechos peligrosos que prohíba a quema de desechos y la utilización de residuos sólidos en la plantación.
- e) Prohibir el uso de productos químicos: clase 1 A-1 B, OMS, reduciendo y usando responsablemente los agroquímicos con nuevas alternativas y seguridades en su aplicación, tal como la utilización de derivados de petróleo en la lubricación de equipos de trabajo como cable vía, garruchas y otras herramientas que necesitan lubricación.
- f) Uso eficiente y racional el agua para optimizar este recurso no renovable, protegiéndolo y cuidándolo, evitando el uso indiscriminado e innecesario.
- g) Identificación, protección y restauración del ecosistema propio por parte de la finca en convenio con organismos del estado y protectores del medio ambiente.
- h) Adecuada limpieza de las guardarrayas, cunetas, rellenos y nivelación de suelos de la parte baja del centro de producción agrícola y sus áreas adyacentes lo cual ayuda a una mejor producción y con una mejor calidad de fruta.

- i) Construcción de nuevas líneas de funiculares para la transportación del banano y dar mantenimiento a las existentes con lo cual se facilita la transportación y el adecuado manejo de la fruta desde y hacia su destino.
- j) El proyecto estuvo vigente durante todo el ejercicio fiscal del año 2014 y sus operaciones se encuentran consolidadas, la estructura estimada del Estado de Resultados Integral refleja en mayor incidencia la actividad hasta alcanzar su potencial de producción, comercial y económico, por tanto los ingresos se contabilizan como actividades ordinarias; y, también la operación ha generado costos/egresos en la operatividad de la compañía los que son expuestos en el Estado Financiero.

**1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.-** Las diferentes resoluciones sobre las decisiones tomadas en Junta General, que se realizaron en el periodo, han sido aplicadas para la buena marcha de la compañía, sin presentar ninguna novedad en el momento de su aplicación.

### **1.3 En la Administración del periodo tenemos que.-**

**1.3.1** Las operaciones de la compañía en el aspecto comercial se incrementaron conforme a plan comercial.

**1.3.2** En vista de la atención, cuidado y tratamiento personalizado que se da a los problemas que se puedan generar con el personal que colabora en la institución, no hemos tenido inconvenientes laborales.

**1.3.3.** Con el fin de cumplir con la normativa del IESS, se consiguió que una Consultora nos realice el Manual de Seguridad Industrial e Higiene del Trabajo.

**1.3.4** Es importante indicar a la administración y al personal que conforma el equipo contable y de control interno de la compañía que durante la revisión de la información y los documentos de soporte de los registros contables en el periodo tanto la normativa societaria como la metodología del proceso técnico contable de la compañía, y su aplicación de Políticas, se encuentra en regla conforme a los principios normativos vigentes.

**1.4 Situación Financiera.-** Conforme a proyecto, la posición financiera de la unidad económica, cada vez se consolida financieramente y comercialmente de acuerdo a lo previsto, y sus Estados Financieros correspondientes al ejercicio enero y a diciembre 31 de 2014 reflejan la real situación económica de la empresa.

El análisis de los Estados Financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2014: Estado de Situación Financiera, Estado Resultados Integral, Estado de Evolución del Patrimonio, Flujo de Efectivo, Notas Explicativas y otros Anexos, presenta las siguientes relaciones:

**BRILHOSA S.A. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**

**PERIODO: Enero 1 a Diciembre 31 de 2014.**

RUBROS	31-dic-14	Partic	31-dic-13	%	14/13	Partic
Ingresos de Actividades Ordinarias: Venta Bienes	591.521,81	100%	0,00	100%	0,00%	
Costo Ventas y Producción	425.504,80	71,93%	0,00	0,00%	0,00%	0%
Gastos Operativos	68.404,70	11,56%	0,00	0,00%	0,00%	0%
Utilidad	97.612,31	16,50%	0,00	0,00%	0,00%	0%
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>97.612,31</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>
Otros Ingresos	0,00,00	0,00%	0,00	0%	0,00	0%
Otros Gastos	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
Gastos Financieros	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
15% Participación Empleados	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0%
Impuesto Renta	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>97.612,31</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>

**Estado de Resultados Integral.-** Si tomamos como referencia las ventas como base, en Costo de Ventas/Producción tenemos un 71,93% y los Gastos Operativos con el 11,56% nos determinan una Utilidad de **USD97.612,31**, a la cual restado el 15% de Participación de Empleados nos queda una Utilidad Neta de **USD82.970,46**.

AÑOS	ANALISIS PARTICIPACION		ANALISIS PARTICIPACION		ANALISIS PARTICIPACION	
	2014	2014	2013	2013	2014	2013
Costo Ventas	425.504,80	67,63%	0,00	63.98%	121.45%	0%
Gastos Operativos	68.404,70	32,37%	0,00	36.02%	103.25%	0%
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>493.909,50</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	<b>100%</b>	<b>1.15%</b>	<b>0%</b>

- En el periodo existe un crecimiento importante de los costos, debido que la empresa se encuentra conforme a su objeto social en la fase productiva, lo que implica una serie de pérdidas de tiempo en mano de obra por repetición de procesos.
- La tendencia mostrada por los rubros de gastos generan una atención respecto al crecimiento de los costos con un 67,63%, gastos operativos en un 32,37% con respecto al total de costos/gastos que es USD493.909, 50. Por lo anotado se debe poner especial énfasis en el control de los costos y, también en los gastos operativos.

**Estado de Situación Finandera.-** El análisis de este estado financiero nos da el comportamiento que han tenido las diferentes cuentas que lo integran, la forma de acumulación en los rubros que se expresan, y la contribución porcentual al rubro que han tenido durante el ciclo económico.

El análisis esta realizado en base a la participación de los rubros con respecto al total de activos y pasivos y dentro de estos rubros la participación que han tenido cada una de las cuentas que se exponen.

**Balance General o Estado de Situación.-** Con los datos que presento a continuación podemos puntualizar algunas observaciones a partir del análisis horizontal de las cuentas del Estado Financiero:

<b>Estado de Situación Comparativos</b> Al: 31 de diciembre de 2014	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>VARIACIONES</b>	<b>PORCENTAJE %</b>
<b>Activo Corriente</b>	<b>646.077,50</b>	<b>0,00</b>	<b>646.077,50</b>	<b>28.23%</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	189.529,53	0,00	189.529,53	29.33%
Documentos y Cuentas por Cobrar Clientes	241.800,82	0,00	241.800,82	37.42%
Otros Activos Corrientes	214.747,15	0,00	214.747,15	33.24%
<b>Activo No Corriente</b>	<b>1.642.572,71</b>	<b>60.429,40</b>	<b>1.582.143,30</b>	<b>71.77%</b>
Propiedad, Planta y Equipos	1.642.572,71	0,00	1.642.572,71	71.77%
Terrenos	1.519.055,00	0,00	1.519.055,00	92.48%
Edificios	28.200,00	0,00	28.200,00	1.72%
Muebles Enseres y Equipo de Computo	0,00	0,00	0,00	0,00%
Maquinaria, Equipos de Transporte e Instalaciones	98.800,00	0,00	98.800,00	6,01%
(-) Depreciación Acumulada, Propiedad, Planta y Equipo	-3.482,29	-0,00	-3.482,29	0,21%
<b>Activos Biológicos</b>	<b>0,00</b>	<b>60.429,40</b>	<b>60.429,40</b>	<b>0,00%</b>
Plantas en Crecimiento	0,00	60.429,40	60.429,40	100%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.288.650,21</b>	<b>60.429,40</b>	<b>2.228.220,80</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>382.663,27</b>	<b>229,40</b>	<b>382.433,87</b>	<b>17,44%</b>
Cuentas y Documentos por Pagar No Relación Locales	23.414,06	229,40	23.184,66	6,11%
Obligaciones Instituciones Financieras Locales	356.557,21	0,00	356.557,21	93,17%
Obligaciones con el IESS	324,00	0,00	324,00	0,08%
Por Beneficios de Ley a Empleados	2.368,00	0,00	2.368,00	0,62%
Participación Trabajadores por Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00%
Provisiones	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>1.810.452,52</b>	<b>60.000,00</b>	<b>1.750.452,50</b>	<b>82,55%</b>
Obligaciones Instituciones Financieras Locales	1.552.353,52	0,00	1.552.353,52	85,74%
Prestamos Accionistas Locales	257.978,80	60.000,00	197.978,80	14,25%
Otros Beneficios No Corrientes para Empleados	120,20	0,00	120,20	0,01%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2.193.115,79</b>	<b>60.229,40</b>	<b>2.132.886,30</b>	<b>100%</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>95.534,42</b>	<b>200,00</b>	<b>95.334,42</b>	<b>93,43%</b>
Capital	800,00	800,00	800,00	4,35%
Reserva Legal	0,00	(600,00)	(600,00)	0,82%
Reserva Facultativa	0,00	0,00	0,00	0,00%
Aportes Futuras Capitalizaciones Accionistas	0,00	0,00	0,00	0,00%
Resultados Acu. Prov. Adopción x Primera Vez NIIF	0,00	0,00	0,00	0,00%
Utilidad no Distribuida Ejercicios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00%
(-) Pérdidas Acumuladas Ejercicios Anteriores	(2.877,89)	0,00	(2.877,89)	3,01%
Utilidad del Presente Ejercicio	97.612,31	0,00	97.612,31	102,18%
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>2.288.650,21</b>	<b>60.429,40</b>	<b>2.228.220,80</b>	<b>100%</b>

La estructura del Balance General o Estado de Situación en los dos periodos no es tan homogénea en el comportamiento de las actividades financieras, debido que los datos expuestos en los Estados Financieros corresponden a periodos diferentes de tiempo, en el 2013, las operaciones corresponden y obedecen a la fase pre operativa; y, en el 2014 las operaciones corresponden a la consolidación de estrategias y tareas del ciclo fiscal total, en cuanto a resultados.

Conforme a Estado Financiero, en el activo corriente tenemos el 28,23% del total de los activos, e indica que no existen activos a largo plazo. Las cuentas más representativas con respecto al total del activo corriente, son Efectivo y Flujos de Efectivo con el 29.33%; Documentos por Cobrar 37,42% y Otros Activos Corrientes con el 33,24%.

Dentro del activo no corriente de la compañía, tenemos un 71.77% del total de activos, siendo los más representativos Propiedad, Planta y Equipos con el 71.77%; dentro de este rubro tenemos que Maquinaria, Equipos de Transporte e Instalaciones representa el 6.01%; Terrenos contribuye con el 92.48%; Edificio con el 1.72%, esto se justifica ya que los predios agrícolas, la maquinaria y las instalaciones de la empresa justifican esta tendencia, por lo alto de la inversión que hay que realizar para la explotación de este tipo de actividades.

Mención especial ocupa la cuenta Activos Biológicos: Plantas en Crecimiento con el 26.55% dentro del total del activo.

En el pasivo apenas el 17.44% constituye el valor corriente, por lo que obligaciones a corto plazo no son de mayor preocupación financiera, podemos manifestar que la empresa goza de una holgura financiera; en el Pasivo No Corriente, tenemos apenas el 82.55% de los pasivos; luego tenemos el patrimonio neto con el 93,43% del total de pasivos, efecto de la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), registrada en la cuenta "Resultados Acumulados Provenientes de la Adopción de NIIF por 1era. Vez" que en el patrimonio, porcentualmente representa el 101.30%.

Con lo anotado podemos concluir el análisis y comportamiento de los saldos de las cuentas más representativas, producto de las operaciones financieras y transacciones comerciales de la compañía realizadas por sus administradores, y que se han expuesto en los Estados Financieros en el ejercicio fiscal 2014, estados que deben ser presentados a los organismos de control del Estado, salvo vuestro mejor criterio.

**Análisis Financiero.-** Activo Corriente - Pasivo Corriente nos indica el capital de trabajo del periodo y porcentualmente tenemos: Activo Corriente/Pasivo Corriente, nos da las veces que tenemos de valor corriente para cubrir necesidades de pasivo corriente.

- $646.077,50 - 382.663,27 = 263.414,23$  Capital de Trabajo.
- $646.077,50/382.663,27 = 1,69$  veces.

Los principales y básicos ratios financieros de la empresa demuestran una composición financiera sumamente holgada del capital de trabajo, esto también se refleja en el indicador

de endeudamiento de la compañía que por cada dólar (USD1, 00) que necesitamos tenemos como respaldo 1.69 veces:

- Su fondo de maniobra se mantiene positivo para el 2014, mismo que al compararlo con las necesidades de operativas de fondos se puede terminar que no existió necesidad de negociar recursos a corto plazo ya que sus haberes corrientes están concentrados en su totalidad en pasivos por el predio agrícola.
- Su nivel de endeudamiento es manejable, ganando inclusive una mejor posición de solidez para el cierre del 2014.

BRILHOSA S.A. EVOLUCION DEL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014.

DETALLE	CAPITAL	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA	APORTES FUT CAPITALIZACI	RESULTADOS AC x ADOP NIIF	UTILIDAD NO DISTRIB	PERDIDAS ACUM EJ ANT	UTILID/PERD PREST. EJERC	PATRIMONIO	
									2013	2014

AÑO 2013

Capital	800,00									200,00
Reserva Legal		0,00								0,00
Reserva Facultativa			0,00							0,00
Aportes Fut Capitalización				0,00						0,00
Resulta Ac x Adop NIIF x 1era. Vez					0,00					0,00
Utilidad No Distribuida Ej. Anters						0,00				-
(-) Perdidas Acu Ejerc Anteriores							0,00			(0,00)
Utilidad/Perdida Presente Ejercicio								0,00		0,00
<b>SUMAN</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>							

AÑO 2014

Capital	800,00										800,00
Reserva Legal		0,00									0,00
Reserva Facultativa			0,00								0,00
Aportes Fut Capitalización				0,00							0,00
Resulta Ac x Adop NIIF x 1era. Vez					0,00						0,00
Utilidad No Distribuida Ej. Anters						0,00					0,00
(-) Perdidas Acu Ejerc Anteriores							(2.877,89)				(2.879,89)
Utilidad/Perdida Presente Ejercicio								97.612,31			97.612,31
<b>SUMAN</b>	<b>800,00</b>	<b>14.019,12</b>	<b>23.036,52</b>	<b>1.711.226,94</b>	<b>(89.782,55)</b>	<b>65.938,43</b>	<b>(2.877,89)</b>	<b>97.612,31</b>			<b>95.534,42</b>
								<b>TOTALES</b>	<b>200,00</b>		<b>95.534,42</b>

FUENTE: Archivos de la Compañía.

ELABORACION: Autor

INCREMENTO PATRIMONIAL	95.334,42
DECREMENTO PATRIMONIAL	
PORCENTAJE ACT/ANT	476,67%

**1.5 Propuesta sobre el destino de las Utilidades obtenidas en el ejercicio económico.-** Señores Accionistas, las utilidades resultantes en el presente ejercicio, sugiero que pasen a formar parte del Patrimonio, con el fin de fortalecer el mismo, salvo vuestro mejor criterio.

**1.6 Recomendaciones a la Junta General respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio.-** Me permito recomendar, se proceda a continuar con la gestión del plan establecido sobre Producción y Comercialización, propuesto en el proyecto en el inicio de la compañía, acciones con las cuales podremos generar mayores resultados para los accionistas.

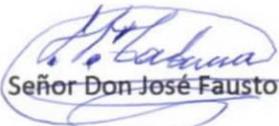
1.6.1 Debido a la alta liquidez que tiene la empresa, al no ser utilizado productivamente, se convierte en capital improductivo (ocioso) por tanto es importante para el próximo periodo, que los accionistas realicen inversiones en infraestructura, y en la compra de otros predios agrícolas para destinarlos a sembríos para cumplir de mejor manera el objeto social de la compañía.

1.6.2 Es importante que en el próximo año se realice el trámite de aumento de capital y la socialización correspondiente con el fin de obtener la licencia ambiental 2015.

**1.7 El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.-** En cuanto a planificación, organización, evaluación y control sobre cultivos y mantenimiento óptimo de las áreas productivas con procesos de investigación propios de la compañía, a largo plazo se tiene previsto la conformación de su propio Manual sobre Organización y Métodos, previo a su registro.

Agradezco de forma especial, al señor Presidente Eco. José Guido Eugenio Cabrera Rojas y a todo el personal de la compañía, que de una u otra forma me brindaron su apoyo incondicional para realizar mi gestión y conseguir los resultados expuestos.

Atentamente,



Señor Don José Fausto Cabrera Rivera.

**GERENTE GENERAL DE BRILHOSA S.A.**