

CONSORCIO CLINICA SANTIAGO CONCLUSAN CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2014

Santo Domingo, Marzo 2015

Ing. Benjamín Caripoma

PRESIDENTE DE CONCLUSAN CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente de la compañía CONCLUSAN, tengo a bien presentarle y por su intermedio a la Junta General de Socios el informe de labores correspondiente al año 2014.

ACTIVIDADES REALIZADAS:

Se desarrollaron las siguientes actividades:

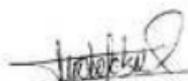
- **CONSULTORIOS.-** Se mantiene un total de 35 consultorios médicos los cuales están arrendados además contamos con más de 50 profesionales médicos que apoyaron en el área médica.
- **EQUIPAMIENTO.-** Se invirtió en el Laboratorio con la compra del "ANALIZADOR INMUNOENSAYOS – MINIVIDA" el cual hace más de 15 exámenes especiales, también se adquirió un monitor especial para quirófano el cual sirve para que el anestesiólogo tenga más parámetros dentro de las cirugías, también se compró una lámpara para el quirófano auxiliar donde se realizan procedimientos menores, además se invirtió en camas nuevas para el área de emergencia y para la hospitalización.
- **PERSONAL.-** En nuestro afán de cumplir con los objetivos trazados a principios de año se fortaleció el recurso humano del laboratorio con la contratación de la Lic. Janeth Mathos, la cual nos representa como profesional del laboratorio. En hospitalización pudimos ya contar con una Licenciada Jefe la cual es la Lic. Vilma Alvarez, cumpliendo otro objetivo planteado. En la dirección médica se hizo un cambio con la inclusión del Dr. Patricio Reyes.
- **AREA FISICA.-** Debido al crecimiento de nuestro paciente de emergencia se incrementó la emergencia con 4 camas nuevas de atención y 1 cama para cuidados intensivos dentro de la emergencia. En hospitalización se adecuaron 3 habitaciones tipo suit las cuales sirven de mucho para los pacientes que buscan un poco más de comodidad. Se cumplió el deseo de centralizar la administración en la planta baja se centraron todas las áreas administrativas de esta manera tenemos más control y optimizamos los recursos de la empresa.
- **MERCADÉO.-** La publicidad en radio se mantuvo tanto en Zaracay como en Macarena, junto a esto sacamos publicaciones en el diario la Hora que permitió que nuestros clientes conozcan los servicios que prestamos.

INFORME ECONOMICO

- En el Año 2014 tuvimos por ventas ordinarias un total de **\$2480400,93**, siendo el más representativo el ingreso de Hospitalización, con un 51% del total de ventas seguido del Laboratorio con el 28% del total de las mismas.
- En relación a los gastos tuvimos un total de **\$ 2323279.55** siendo los más representativos son los gastos de internamiento con el 48% del total de los gastos, esto debido a las adecuaciones que se hicieron en esa área, seguido por los de administración que representan un 35% del total del gasto.
- Como resultado del periodo nos arrojó una utilidad antes de impuestos de **\$ 157121.38**

PROYECTOS PARA EL PROXIMO AÑO

- Seguir dando atención a nuestra área más rentable el Laboratorio, con la adquisición del equipo de Química Sanguínea y la ampliación del área física la cual ya nos queda muy pequeña para poder cumplir con los requisitos del MSP.
- Mejorar nuestra fachada que nos permitirá dar una nueva imagen a la clínica.
- Mejorar el control financiero de la institución con un plan de costeo de todas las áreas de la clínica.
- Trabajar en el control de los médicos que arriendan consultorios para que utilicen nuestros servicios de diagnósticos.



Ing. Timoteo Mendoza

GERENTE