INFORME DE GERENCIA
A la Junta General de Accionistas de
INDUSTRIAS METÁLICAS DECORATIVAS INMEDECOR S.A.

Señores Accionistas:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2017 en calidad de Gerente General de **INDUSTRIAS METÁLICAS DECORATIVAS INMEDECOR S.A.**

RESUMEN GENERAL

Durante el ejercicio económico 2017, la Compañía desarrolló sus actividades de manera normal obteniendo una ganancia de US$ pérdida de USD $ 85.581 antes de impuestos y generando un total de USD $ 1.692.117 en ingresos, el detalle es como sigue:

(Expresado en Dólares)

Detalle	Valor
Venta de Bienes	-1.340.328
Descuento en Ventas	3.200
Ventas Diferidas	-333.082
Venta de Servicios	-5.892
Otros Bienes	-3.067
Otros Ingresos	-12.948
Total	**-1.692.117**

ANÁLISIS FINANCIERO

El presente análisis consiste en la interpretación de las principales cuentas que componen el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales. El objetivo de este razonamiento radica en la comparación porcentual de las diferentes partidas que conforman dichos estados financieros.

En lo concerniente al Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017, el 74,1% de los Activos corresponden a Activos Corrientes, en donde su rubro más representativo corresponde efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar e inventarios. En lo que se refiere a activos no corrientes, están conformados por activos fijos tangibles asociados principalmente a maquinarias y vehículos.

Por otro lado, el 82,4% de los pasivos son corrientes, siendo los principales rubros las cuentas por pagar proveedores e ingresos diferidos por valor facturados en diciembre de 2017 cuya entrega del bien y/o servicio se lo efectuara en el año 2018. Respecto de los pasivos no corrientes se compone por las provisiones con empleados por beneficios definidos. Para evaluar la situación financiera de la Compañía, se analizan los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

ÍNDICE	MEDIDO:		ANÁLISIS
LIQUIDEZ GENERAL	Veces	1,36	Es la capacidad que tiene una empresa para enfrentar las obligaciones contraídas a corto plazo. Cuanto más elevado es el indicador de liquidez, mayor es la posibilidad de que la empresa consiga cancelar las deudas a corto plazo.
PRUEBA ACIDA	Veces	0,93	Es la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, sin contar con la venta de sus existencias, es decir, básicamente con los saldos de efectivo, sus cuentas por cobrar, sus inversiones temporales y algún otro activo de fácil liquidación, sin tocar los inventarios. Este indicador es más rigurosa que la liquidez general.
PRUEBA DEFENSIVA	Veces	0,63	Mide la capacidad de la empresa para operar con sus activos más líquidos sin recurrir a la venta en el corto plazo. A mayor ratio más beneficioso para la empresa pues goza de una mayor capacidad de respuesta frente a imprevistos de pago sin recurrir a la venta. Lo que viene traducido en una mayor solvencia.
CAPITAL DE TRABAJO	Dinero	172.466,43	Es la capacidad de una compañía tiene para llevar a cabo sus actividades con normalidad en el corto plazo. Éste puede ser calculado como los activos corrientes en relación a los pasivos de corto plazo.
RENTABILIDAD EN VENTAS	%	5,06%	Este ratio engloba la rentabilidad total obtenida por unidad monetaria vendida. Incluye todos los conceptos por lo que la empresa obtiene ingresos o genera gastos. Si el ratio es elevado la rentabilidad es positiva.
RENTABILIDAD ECONÓMICA	%	9,67%	Indica la rentabilidad que obtienen los accionistas sobre el activo, es decir, la eficiencia en la utilización del activo.
RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	%	30,45%	Mide la rentabilidad del patrimonio propiedad de los accionistas, tanto del aportado por ellos, como el generado por el negocio empresarial. Un valor más alto significa una situación más próspera para la empresa.
ENDEUDAMIENTO TOTAL	%	69%	El endeudamiento total corresponde al porcentaje de activos valores financiados por los acreedores, la diferencia corresponde a aportes de los accionistas

ESTADOS FINANCIEROS

INDUSTRIAS METÁLICAS DECORATIVAS INMEDECOR S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
PERIODO 2016- 2017

CUENTA	2016	%	2017	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE		**74,9%**		**74,1%**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	$ 151.505	19,7%	$ 301.262	33,7%
CUENTAS POR COBRAR	$ 117.515	15,3%	$ 45.997	5,1%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	$ 105.000	13,6%	$ 110.228	12,3%
IMPUESTOS ANTICIPADOS	$ 9.683	1,3%	$ 770	0,1%
INVENTARIOS	$ 192.450	25,0%	$ 204.988	22,9%
ACTIVO NO CORRIENTE		**25,1%**		**25,9%**
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	$ 258.741	33,6%	$ 341.795	38,2%
DEPRECIACION ACUMULADA TOTAL	$ (93.588)	-12,2%	$ (132.471)	-14,8%
ACTIVOS AMORTIZABLES E INTANGIBLES	$ 28.184	3,7%	$ 22.265	2,5%
TOTAL ACTIVOS	**$ 769.490**	**100,0%**	**$ 894.835**	**100,0%**
PASIVOS				
PASIVO CORRIENTE		**84,0%**		**82,3%**
OBLIGACIONES FINANCIERAS	$ -	0,0%	$ (21.426)	3,5%
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES	$ (196.085)	36,2%	$ (144.474)	23,7%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	$ (27.021)	5,0%	$ (32.515)	5,3%
INGRESOS DIFERIDOS	$ (151.459)	28,0%	$ (181.164)	29,7%
OBLIGACIONES FISCALES	$ (12.604)	2,3%	$ (29.050)	4,8%
OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	$ (59.324)	11,0%	$ (80.136)	13,1%
OBLIGACIONES IESS	$ (8.697)	1,6%	$ (13.207)	2,2%
PASIVO NO CORRIENTE		**16,0%**		**17,7%**
CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS	$ -	0,0%	$ (454)	0,1%
BENEFICIOS EMPLEADOS	$ (86.488)	16,0%	$ (107.860)	17,7%
TOTAL PASIVOS	**$ (541.677)**	**100,0%**	**$ (610.285)**	**100,0%**
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL PAGADO	$ (800)	0,4%	$ (800)	0,3%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	$ 14.471	-6,4%	$ 11.751	-4,2%
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	$ (241.483)	106,0%	$ (241.483)	85,9%
RESULTADO DEL EJERCICIO	$ -	0,0%	$ (50.518)	18,0%
TOTAL PATRIMONIO	**$ (227.813)**	**100,0%**	**$ (281.050)**	**100,0%**
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	**$ (769.490)**		**$ (891.335)**	

INDUSTRIAS METALICAS DECORATIVAS INMEDECOR S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
PERIODO 2016- 2017

CUENTA	2016	2017
Venta de Bienes	$ (1.428.772)	$ (1.340.328)
Desuento en Ventas	$ -	$ 3.200
Ventas Diferidas	$ -	$ (333.082)
Venta de Servicios	$ (2.883)	$ (5.892)
Otros Bienes	$ (4.115)	$ (3.067)
Otros Ingresos	$ (12.953)	$ (12.948)
TOTAL INGRESOS	**$ (1.448.723)**	**$ (1.692.117)**
Materia Prima	$ 363.108	$ 380.883
Mano de Obra	$ 276.217	$ 203.595
CIF	$ 198.432	$ 373.932
Variaciones del Costo	$ (60.709)	$ -
COSTO DE VENTA	**$ 777.048**	**$ 958.410**
UTILIDAD BRUTA	**$ (671.674)**	**$ (733.707)**
Gasto de Administración	$ 484.664	$ 504.554
Gasto de Ventas	$ 119.257	$ 118.100
Gastos Financieros	$ 18.172	$ 25.472
TOTAL GASTOS	**$ 622.093**	**$ 648.126**
UTILIDAD / PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	**$ (49.581)**	**$ (85.581)**
Participación Trabajadores	$ 26.890	$ 22.226
Gasto Impuesto a la Renta	$ 7.437	$ 12.837
UTILIDAD / PÉRDIDA DEL EJERCICIO	**$ (15.254)**	**$ (50.518)**

COMENTARIO FINAL

Durante el ejercicio económico 2017 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la Compañía desarrolló sus operaciones de manera normal, generando una utilidad neta para accionistas de US$ 50.518.

La empresa se encuentra recuperando sus actividades normales en comparación con ejercicios anteriores; además, de generar reconocimiento en el mercado en cuanto a sector inmobiliario, esperamos que en los años 2018 y 2019 se obtengan mejores resultados o mantener un punto de equilibrio debido a la crisis económica que enfrenta el país.

Una notoria falta de liquidez en el sector público y privado, las limitaciones en las importaciones y el alto costo de las materias primas tanto importadas como locales, los altos y nuevos costos impositivos y constantes reformas tributarias, han contribuido para que muchos clientes busquen opciones más económicas en el mercado, exhibidores de menor calidad o con materiales más económicos. Sin embargo, estamos optimistas y listos a continuar ofreciendo nuestros bienes en el marco de la calidad y seriedad que nos caracteriza. Hemos contado con un excelente equipo de trabajo y estamos seguros que con su continua colaboración alcanzaremos las metas propuestas establecidas en base a la nueva realidad nacional.

PATRICIO ANDA SEVILLA
GERENTE GENERAL
INDUSTRIAS METÁLICAS DECORATIVAS INMEDECOR S.A.
Marzo 2018