

Quito, jueves 16 de marzo de 2017

Sres. Accionistas
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.

De mis consideraciones,-

Mediante el presente informe quiero hacer conocer a todos ustedes el trabajo que hemos realizado en el año 2016 y a su vez mostrar las proyecciones de trabajo para el año 2017, con lo cual buscaremos replantear totalmente el negocio agropecuario que tenemos.

Para el año 2016 se proyectó trabajar sobre un modelo de engorde de ganado, esto para alcanzar un modelo sostenible de producción de carne, en base a animales destetos traídos de la sierra y costa principalmente, sobre eso las conclusiones del proyecto son

- PROYECTO DE ENGORDA DE GANADO: se ha realizado ya la engorda de ganado mediante un sistema de pastoreo intensivo, adicionado a una ración hecha en la hacienda; los indicadores que se tuvieron versus los objetivos fueron los siguientes:
 - Adquisición de animales de 250 kilos destetados. El mercado provee animales promedio de 180 kilos. Solo un grupo se pudo conseguir de 240 kilos al destete.
 - Crianza en 8 meses aproximadamente: alcanzado.
 - Alcanzar ganancias de peso de 1 kilo diario: incluso en ciertos animales se alcanzó hasta 1,4 kilos diarios.
 - Mortalidad menor al 2%: el problema de adaptación complica el proceso, si bien los protocolos mejoraron drásticamente, no se llega a esta cifra.
 - Manejo de 8 lotes de 60 animales cada uno: dada la alta mortalidad que pone en riesgo el proyecto, se alcanzó grupos de 30 animales, alcanzando 200 animales en la hacienda.

Por otra parte vamos a hacer reuniones con las empresas:

- Agropesa: Consolidado y se inician las entregas en el 2017
- Almacenes TIA: dado el problema de mortalidad no se avanzó con esto.

En resumen es una venta de animales muy bien criados, jóvenes, con buenos ganancias de peso y que tienen por estas características mejores condiciones que los animales criados en la costa.

- 
- PROYECTOS AGRÍCOLAS: vamos a desarrollar varios proyectos en este sentido que incluyan producción e industrialización de varios tipos de frutas de altura, mismos que iremos estudiando en el transcurso del primer semestre. Se analizó el proyecto de arándanos pero no se tuvo resultados muy promisorios, por ello se paralizó este proyecto.
 - PROYECTO DE VENTA DE FORRAJES: estaremos buscando una alianza estratégica con una hacienda en una zona donde se pueda hacer cultivos de Alfalfa, para hacer fardos de heno y henolaje, para ello debemos adquirir maquinaria especializada para hacer estos productos. El costo de la maquinaria no permite la viabilidad de este proyecto.

- **PROYECTO DE VENTA DE LA HACIENDA.** en paralelo a esto estaremos evaluando diferentes alternativas para vender la hacienda, si este plan se da, los otros dos proyectos quedarían en stand by en la empresa. El proyecto se mantiene en línea a lo estipulado, estando la hacienda con 3 corredores de bienes raíces.

Para el 2017 estamos evaluando una alternativa diferente sobre el proyecto de engorda de ganado, con lo cual se ha replanteado completamente la estrategia de la empresa, la misma que se enfocará de la siguiente manera:

- **PROYECTO DE VENTA DE LA HACIENDA.** vamos a seguir trabajando sobre la venta de la hacienda a través de los 3 corredores actuales y uno nuevo que tenemos una propuesta en firme. Esto dado que por la altura de la propiedad, la mortalidad del proyecto se vuelve extremadamente complicada para sostener el engorde en el largo plazo.
- **PROYECTO SOSTENIMIENTO HACIENDA EL RELICARIO:** vamos a trabajar en la venta de los activos improductivos de la hacienda, extra a los toros que se tienen, sin ingresar más animales, para armar un fondo de \$470.000 y con ello saldar todas las deudas de la hacienda. Esto con el fin de tener libre la capacidad de inversión para el proyecto de engorda de la siguiente manera:
 - Venta de la hacienda: invertir en la costa con fondos propios y financiamiento de algunos semovientes.
 - No Venta de la hacienda: hipotecar la hacienda para la compra de semovientes en la costa y mantenimiento de la Hacienda El Relicario con proyectos netamente agrícolas.
- **PROYECTO DE ENGORDA DE GANADO:** se ha hecho un estudio de mortalidad y rendimientos de pasturas en la costa bajo un modelo de fertilización en propiedades arrendadas y con ello el proyecto nos lleva a mudar la operación de engorde a la zona de costa del país para engordar ganado mediante un sistema de pastoreo intensivo, adicionado a una ración adicional:
 - Adquisición de animales de 320 kilos
 - Crianza en 4 meses aproximadamente
 - Alcanzar ganancias de peso de 1 kilo diario
 - Mortalidad menor al 2%
 - Manejo de lotes para venta de 60 animales mensuales.
 - Mantener la relación comercial de venta con Agropesa
- **PROYECTO DE CARNICERÍA Y LOCAL PROPIO:** vamos a levantar una planta de procesamiento de carne de res y cerdo, para tener como productos finales: cortes especializados, embutidos y cortes "tipo catering". Tenemos ya un estudio de costos de producción y precios de venta de productos. Los puntos pendientes que tenemos en este proyecto serían:
 - Selección de un Maestro Charcutero y Chef
 - Diagramación de modelo comercial
 - Selección de terreno para montar la planta
 - Selección de lugar bajo arriendo para el local
 - Definición de Marcas de los productos
- **PROYECTO DE CRÍA DE GANADO:** El 2017 estaremos evaluando totalmente el proyecto de la Carnicería y el Local propio, si estos tienen una base sólida para crecer, entraríamos

en este proyecto de cría, a través de la compra de vaquillas brahman con cruces de líneas europeas, para generar nuestros propios destetos y ofrecer de esta manera carne especializada, joven y de gran calidad.

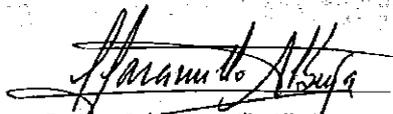
- PROYECTO DE VENTA DE FORRAJES: estaremos buscando como modelo de diversificación, una alianza estratégica con una hacienda en la zona seca de la costa con riego, para hacer cultivos de pasturas especiales con mejores rendimientos, para hacer fardos de heno y henolaje, para ello debemos adquirir maquinaria especializada para hacer estos productos.

En el 2016 pasamos algunas complicaciones en los niveles de producción que no se dieron por el alto nivel de descarte que tuvimos.

Para poder financiar estos proyectos vamos a recurrir a la Banca Privada o Capital propio, para ello presentaremos proyectos y buscaremos las reuniones respectivas, con el fin de levantar los niveles de liquidez requeridos.

Con este trabajo esperamos mejorar la producción, finanzas y liquidez de la empresa generando procesos ordenados que nos lleven a un sistema de buenas prácticas basadas en la toma de decisiones con información técnica y financiera adecuada; el 2017 será un año muy importante para tomar decisiones de fondo que mejoren el negocio.

Atentamente



Ec. Juan Pablo Jaramillo Albuja
GERENTE GENERAL
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.
agrovulcanes@yahoo.com

**LISTA DE CONCURRENTES A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
UNIVERSAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA AGRICOLA LOS VOLCANES
AGROVOLCANES CIA. LTDA., CELEBRADA EN QUITO EL 16 DE MARZO
DEL 2017.-**

Señor Alcides Vicente Jaramillo Granda, poseedor de 16.000 participaciones sociales de un dólar cada una, pagadas el 100%.

Señor Alcides Eduardo Jaramillo Albuja, poseedor de 16.000 participaciones sociales de un dólar cada una, pagadas el 100%.

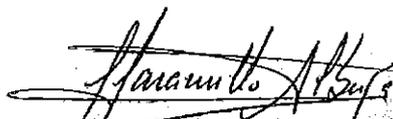
Señor Ricardo David Jaramillo Albuja, poseedor de 16.000 participaciones sociales de un dólar cada una, pagadas el 100%.

Señorita Natalia Isabel Jaramillo Albuja, poseedora de 16.000 participaciones sociales de un dólar cada una, pagadas el 100%.

Señor Juan Pablo Jaramillo Albuja, poseedor de 16.000 participaciones sociales de un dólar cada una, pagadas el 100%.

Certifico que las personas cuyos nombres constan en esta lista, asistieron a la Junta General Ordinaria Universal de Socios de la compañía AGRICOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CIA. LTDA., celebrada en la ciudad de Quito el día jueves 16 de marzo del 2017.

Quito, marzo 16 del 2017


EC. JUAN PABLO JARAMILLO ALBUJA
GERENTE GENERAL