

Quito, jueves 17 de marzo de 2016

Sres. Accionistas  
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.

De mis consideraciones.-

Mediante el presente informe quiero hacer conocer a todos ustedes el trabajo que hemos realizado en el año 2015 y a su vez mostrar las proyecciones de trabajo para el año 2016, con lo cual buscaremos replantear totalmente el negocio agropecuario que tenemos.

Para el año 2015 se proyectó trabajar sobre las varias áreas, esto para alcanzar un modelo sostenible de producción lechera, en base a una genética de excelencia que permita posicionar la marca "El Relicario" como una de las mejores del Ecuador; lastimosamente en el último trimestre del año nos vimos en la necesidad de eliminar completamente el negocio de lechería dados los siguientes puntos que detallo a continuación:

- **ESTABULACIÓN:** Tuvimos un piloto que se hizo en el 2014 exitoso, en base al cual armamos un Sistema de Estabulación Free Stall para 60 vacas con lavado por golpe de agua. El modelo no fue exitoso, dado que la productividad de las vacas no se incrementó en los niveles esperados.
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Se alcanzaron los objetivos para el 2015 en vista del equipo que se tiene y las mejoras de controles, obteniendo los siguientes indicadores:
  - % Grasa: OBJ: Mayor a 3,7
  - % Proteína: OBJ: Mayor a 3,1
  - CBT: OBJ: Menor a 80.000
- **PRODUCCIÓN:** Se inició el año con una producción de 1.500 litros diarios y se estabilizó en cerca de 1.600 a 1.700, sin alcanzar el punto de equilibrio.
- **GENÉTICA ÉLITE:** La batería de toros se mantuvo 95% en Holstein y 5% en Montbeliarde. Los toros que se adquirieron fueron los TOP de la raza en cada momento.
- **NUTRICIÓN ANIMAL:** con el apoyo del Ing. Mario Ordoñez, afinamos la ración de nuestras vacas para mejorar la productividad y eficiencia del ganado. Lastimosamente el grupo élite de vacas en la hacienda no respondieron al mismo.
- **EMBRIONES:** en el 2015 no se manejaron embriones como fue el planteamiento.
- **MANEJO FINANCIERO:** lastimosamente dado el robo que se tuvo se perdió el software, y todos los controles se los manejó en unos archivos en Excel.
- **CAPITALIZACIÓN:** en el 2015 debimos incrementar nuevamente el capital social con un aporte de efectivo a la cuenta de la empresa para cumplir con los lineamientos que se nos solicitan por parte de la CFN; este punto no se lo hizo dada la situación crítica financiera.

Para el 2016 se ha replanteado completamente la estrategia de la empresa, la misma que se enfocará de la siguiente manera;

- PROYECTO DE ENGORDA DE GANADO: se ha hecho un estudio de factibilidad de engordar ganado mediante un sistema de pastoreo intensivo, adicionado a una ración adicional hecha en la hacienda; los indicadores que se buscan son los siguientes:
  - Adquisición de animales de 250 kilos destetados
  - Crianza en 8 meses aproximadamente
  - Alcanzar ganancias de peso de 1 kilo diario
  - Mortalidad menor al 2%
  - Manejo de 8 lotes de 60 animales cada uno

Por otra parte vamos a hacer reuniones con las empresas;

- Agropesa
- Almacenes TIA

Todo esto con el fin de vender animales muy bien criados, jóvenes, con buenos ganancias de peso y que al final tengan por estas características mejores condiciones que los animales criados en la costa.

Con el modelo en funcionamiento y con la venta de lotes llegaríamos a triplicar los volúmenes de ventas versus el negocio de la leche.

- PROYECTOS AGRÍCOLAS: vamos a desarrollar varios proyectos en este sentido que incluyan producción e industrialización de varios tipos de frutas de altura, mismos que iremos estudiando en el transcurso del primer semestre.
- PROYECTO DE VENTA DE FORRAJES: estaremos buscando una alianza estratégica con una hacienda en una zona donde se pueda hacer cultivos de Alfalfa, para hacer fardos de heno y heno-laje, para ello debemos adquirir maquinaria especializada para hacer estos productos.
- PROYECTO DE VENTA DE LA HACIENDA: en paralelo a esto estaremos evaluando diferentes alternativas para vender la hacienda, si este plan se da, los otros dos proyectos quedarían en stand by en la empresa.

En el 2015 pasamos algunas complicaciones con el capital financiero, dado que los niveles de producción no se dieron por el alto nivel de descarte que tuvimos.

Para poder financiar estos proyectos vamos a recurrir a la CFN y al Banco del Austro, para ello presentaremos proyectos y buscaremos las reuniones respectivas, con el fin de levantar los niveles de liquidez requeridos.

Con este trabajo esperamos mejorar la producción, finanzas y liquidez de la empresa generando procesos ordenados que nos lleven a un sistema de buenas prácticas basadas en la toma de decisiones con información técnica y financiera adecuada; el 2015 será un año muy importante para tomar decisiones de fondo que mejoren el negocio.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Juan Pablo Jaramillo Albuja', is written over a horizontal line.

Ec. Juan Pablo Jaramillo Albuja

GERENTE GENERAL

AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.

agrovulcanes@yahoo.com