

Quito, jueves 19 de marzo de 2015

Señores
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA AGRÍCOLA LOS VOLCANES
AGROVOLCANES CÍA. LTDA.
Presente.-

De mis consideraciones:

Mediante el presente informe quiero hacer conocer a todos ustedes el trabajo que hemos realizado en el año 2014 y a su vez mostrar las proyecciones de trabajo para el año 2015, con lo cual buscaremos repuntar el negocio agropecuario que tenemos.

Durante el año 2014, detallo punto por punto los hechos más relevantes que se suscitaron, ampliando uno a uno para su mayor comprensión:

- **FINANCIAMIENTO DE CAPITAL DE TRABAJO:** se estuvieron pagando varios créditos de capital de trabajo que se terminaron acreditando a finales del 2013 y se añadió uno más a fines del 2014.
 - \$20.000 del Internacional a 2 años Oct/2013
 - \$20.000 del Produbanco a 3 años Jul/2013
 - \$13.000 de Pichincha a 3 años Sep/2013
 - \$20.000 del Produbanco a 2 años Nov/2014
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Para esto a través de la dirección del Ing. Alcides Jaramillo Albuja y la Sra. María Dolores Fernández de Jaramillo mantenemos un equipo de trabajo, capacitado y orientado a trabajar en obtener un producto final (leche cruda) de las siguientes características:
 - % Grasa: OBJ: Mayor a 3,7 REAL: 3,6%
 - % Proteína: OBJ: Mayor a 3,0 REAL: 3,0%
 - CBT: OBJ: Menor a 100.000 REAL: 90.000
- **PRODUCCIÓN:** Se tuvo una disminución en la producción de 1.700 a 1.500 litros diarios. Se tiene un retraso en los niveles de producción que se necesitan debido al descarte del ganado adquirido y las condiciones climatológicas que han afectado.
- **ANIMALES COMPRADOS:** Lastimosamente el ganado que se compró, no tuvo la adaptación adecuada por lo cual más del 80% de este no se lo pudo mantener y terminaron como descartes, afectando con esto los flujos productivos de la hacienda.
- **GENÉTICA ÉLITE:** Para garantizar el desarrollo de una base genética de excelencia se usó solamente los mejores toros, tanto probados como genómicos; de esta manera si

bien el costo en inseminación se incrementó, permitió tener un pie de cría que garantiza el negocio en el largo plazo. Por ello se tienen en la hacienda los TOP 5 animales genotipados con índice LPI/GPI.

- **NUTRICIÓN ANIMAL:** Con el fin de tener animales productivos y a su vez incrementar el número de lactancias de los mismos, se escogió un sistema de alimentación basado en un RTM (Ración Totalmente Mezclada), este sistema no ha tenido el mejor de los resultados y por ello se está trabajando en una transición hacia un modelo de sostenimiento mixto, entre RTM y Balanceado, mismo que ha ayudado a sostener los animales, pero lastimosamente no ha maximizado la producción. Para todo esto se contrataron los servicios del Dr. Julio Godoy para que nos asesore en los temas de nutrición animal y estabulación.
- **ESTABULACIÓN:** Se realizó un piloto de estabulación para 35 animales en las instalaciones de la sala de espera del establo, el cual tuvo un resultado productivo, sosteniendo la producción del reño 1 en el verano, por ello se buscaría optimizar dicho modelo de una manera mucho más tecnificada.
- **MANEJO FINANCIERO:** este año debido a que los niveles de producción no han sido los adecuados, se ha entrado en una constante de inyección de capital de parte de los socios mes a mes para garantizar el funcionamiento de la empresa. Esto ha obligado que se tenga una dependencia externa en este punto.
- **RESULTADOS:** si bien este año 2014 obtuvimos unas utilidades mínimas, esto se debe a la consultoría que se realizó como empresa, lo cual no es parte del giro del negocio directo de ganadería.

Para el año 2015 se proyecta trabajar sobre las siguientes áreas, esto para alcanzar un modelo sostenible de producción lechera, en base a una genética de excelencia que permita posicionar la marca "El Relicario" como una de las mejores del Ecuador:

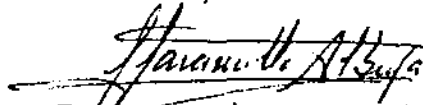
- **ESTABULACIÓN:** Dado el piloto que se hizo en el 2014, se prevé para este año armar un Sistema de Estabulación Free Stall para 60 vacas con lavado por golpe de agua. Este sistema debe entrar en funcionamiento en el primer trimestre.
- **ADQUISICIONES:** este ha sido un puntal importante, pero que se lo validará en el segundo semestre del año. Una vez que el modelo de estabulación quede probado.
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Los objetivos para este año, en vista del equipo que se tiene y las mejoras con el sistema de estabulación serían:
 - % Grasa: OBJ: Mayor a 3,7
 - % Proteína: OBJ: Mayor a 3,1
 - CBT: OBJ: Menor a 80.000

- **PRODUCCIÓN:** Se inició el año con una producción de 1.500 litros diarios y proyectamos llegar a fines del 2015 con al menos 2.000 litros, esto para llegar al punto de equilibrio de la empresa.
- **GENÉTICA ÉLITE:** La batería de toros se mantendrá 95% en Holstein y 5% en Montbeliarde. Los toros se adquirirán en 2 bases importantes cada 6 meses para garantizar el uso del TOP de la raza en cada momento.
- **NUTRICIÓN ANIMAL:** con el apoyo del Ing. Mario Ordoñez, estamos afinando mes a mes la ración de nuestras vacas para mejorar la productividad y eficiencia del ganado. Esto orientado a un proyecto futuro de estabulación que permita despuntar un grupo elite de vacas en la hacienda. Pero al menos en el primer trimestre entraremos a un cambio de RTM a un mix de RTM y Balanceado. Además se mantendrán los servicios del Dr. Julio Godoy.
- **EMBRIONES:** en el 2015 no entraremos en esta inversión, dada la necesidad de inversión en otras áreas prioritarias.
- **MANEJO FINANCIERO:** estaremos evaluando el software que manejamos ya que el respaldo técnico realmente no es el adecuado y no se ha podido explotar al 100% el programa, pese a ello algunos módulos son muy bien manejados para tener la información adecuada que permita tomar las decisiones más acertadas sobre el trabajo. Para mejorar el soporte buscaremos en el segundo semestre tener una persona que trabaje en todo el proceso de digitación del software.
- **CAPITALIZACIÓN:** en el 2015 debido a solicitudes de la CFN deberemos incrementar nuevamente el capital social con un aporte de efectivo a la cuenta de la empresa para cumplir con los lineamientos que se nos solicitan.

En el 2014 pasamos algunas complicaciones con el capital de trabajo que hemos venido realizando, dado que los niveles de producción no se dieron por el alto nivel de descarte que hemos tenido. Esto ha impactado directamente en los flujos de la empresa.

Con este trabajo esperamos mejorar la producción, finanzas y liquidez de la empresa generando procesos ordenados que nos lleven a un sistema de buenas prácticas basadas en la toma de decisiones con información técnica y financiera adecuada; el 2015 será un año muy importante para tomar decisiones de fondo que mejoren el negocio.

Atentamente,



Ec. Juan Pablo Jaramillo Albuja

GERENTE GENERAL

AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CIA. LTDA.

agrovulcanes@yahoo.com