

Quito, jueves 20 de marzo de 2014

Sres. Accionistas
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.

De mis consideraciones.-

Mediante el presente informe quiero hacer conocer a todos ustedes el trabajo que hemos realizado en el año 2013 y a su vez mostrar las proyecciones de trabajo para el año 2014, con lo cual buscaremos consolidar el negocio agropecuario que mantenemos.

Durante el año 2013, detallo punto por punto los hechos más relevantes que se suscitaron, ampliando uno a uno para su mayor comprensión:

- **FINANCIAMIENTO DE CAPITAL DE TRABAJO:** se solicitó un crédito de \$28.000 al Banco Internacional, con el afán de inyectar capital de trabajo a la empresa.
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Para esto a través de la dirección del Ing. Alcides Jaramillo Albuja y la Sra. María Dolores Fernández de Jaramillo mantenemos un equipo de trabajo, capacitado y orientado a trabajar en obtener un producto final (leche cruda) de las siguientes características:

○ % Grasa:	OBJ: Mayor a 3,7	REAL: 3,6%
○ % Proteína:	OBJ: Mayor a 3,0	REAL: 2,9%
○ CBT:	OBJ: Menor a 100.000	REAL: 90.000
- **PRODUCCIÓN:** Se inició el año con una producción de 1.500 litros diarios y terminamos el 2013 con 1.700 litros. Se tiene un retraso en los niveles de producción que se necesitan debido a la falta de adaptación del ganado adquirido.
- **ANIMALES COMPRADOS:** Lastimosamente el ganado que se compró, no tuvo la adaptación adecuada por lo cual más del 60% de este no se lo pudo mantener y terminaron como descartes, afectando con esto los flujos productivos de la hacienda.
- **GENÉTICA ÉLITE:** Para garantizar el desarrollo de una base genética de excelencia se usó solamente los mejores toros, tanto probados como genómicos; de esta manera si bien el costo en inseminación se incrementó, permitió tener un pie de cría que garantiza el negocio en el largo plazo.
- **NUTRICIÓN ANIMAL:** Con el fin de tener animales productivos y a su vez incrementar el número de lactancias de los mismos, se escogió un sistema de alimentación basado en un RTM (Ración Totalmente Mezclada), este sistema no ha tenido el mejor de los resultados y por ello se está trabajando en una transición hacia un modelo de sostenimiento mixto, entre RTM y Balanceado.
- **EMBRIONES:** en esta área trabajamos con nuestras mejores vacas cruzadas con los mejores toros del mundo, con el fin de levantar nuestra base genética y reforzar un negocio; dado el costo que se ha tenido con este sistema, hemos evaluado detener por

el momento dicho trabajo hasta garantizar otros temas de mayor relevancia, donde se necesita hacer inversiones.

- **MANEJO FINANCIERO:** este año debido a que los niveles de producción no han sido los adecuados, se ha entrado en una constante de inyección de capital de parte de los socios mes a mes para garantizar el funcionamiento de la empresa. Esto ha obligado que se tenga una dependencia externa en este punto.
- **CAPITALIZACIÓN:** en el transcurso del año se incrementó el capital social de la empresa de \$20.000 a \$80.000.
- **RESULTADOS:** si bien este año 2013 obtuvimos unas utilidades mínimas, esto se debe a la consultoría que se realizó como empresa, lo cual no es parte del giro del negocio directo de ganadería. Para el 2014 se deberá minimizar este impacto en los resultados.

Para el año 2014 se proyecta trabajar sobre los siguientes lineamientos estratégicos para alcanzar un modelo sostenible de producción lechera, en base a una genética de excelencia que permita posicionar la marca "El Relicario" como una de las mejores del Ecuador:

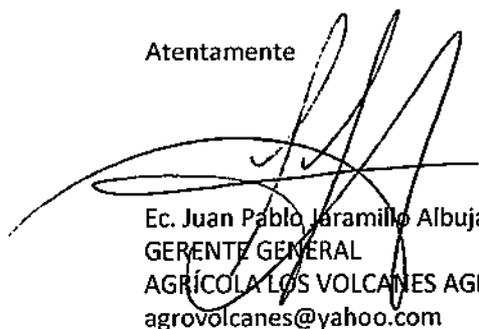
- **ADQUISICIONES:** para el 2013 evaluaremos la posibilidad de adquirir un hato de entre 30 a 40 vacas en producción para sostener el problema que hemos venido teniendo con altos descartes por el desgaste que sufren los animales dada la altura y la climatología de la hacienda El Relicario.
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Los objetivos para este año, basados en la nueva lavadora del equipo de ordeño, ratificamos los objetivos del 2013, teniendo mucha seguridad en alcanzar dichas metas y mejorar los valores en el 2014
 - % Grasa: OBJ: Mayor a 3,7
 - % Proteína: OBJ: Mayor a 3,1
 - CBT: OBJ: Menor a 80.000
- **PRODUCCIÓN:** Se inició el año con una producción de 1.700 litros diarios y proyectamos llegar a fines del 2014 con aproximadamente 2.000 litros, dentro de esto estamos evaluando la compra de un rejo con lo cual esperaríamos llegar a los 2.300 litros a fines de año.
- **GENÉTICA ÉLITE:** La batería de toros se enfocará 95% en Holstein y 5% en Montbeliarde. Los toros se adquirirán en 2 bases importantes cada 6 meses para garantizar el uso del TOP de la raza en cada momento.
- **NUTRICIÓN ANIMAL:** con el apoyo del Ing. Mario Ordoñez, estamos afinando mes a mes la ración de nuestras vacas para mejorar la productividad y eficiencia del ganado. Esto orientado a un proyecto futuro de estabulación que permita despuntar un grupo élite de vacas en la hacienda. Pero al menos en el primer trimestre entraremos a un cambio de RTM a un mix de RTM y Balanceado.
- **EMBRIONES:** muy probablemente en el 2014 no entraremos en esta inversión, dada la necesidad de inversión en otras áreas prioritarias.

- **MANEJO FINANCIERO:** estaremos evaluando el software que manejamos ya que el respaldo técnico realmente no es el adecuado y no se ha podido explotar al 100% el programa, pese a ello algunos módulos son muy bien manejados para tener la información adecuada que permita tomar las decisiones más acertadas sobre el trabajo. Para mejorar el soporte buscaremos en el segundo semestre tener una persona que trabaje en todo el proceso de digitación del software.
- **CAPITALIZACIÓN:** en el 2014 debido a solicitudes de la CFN deberemos incrementar nuevamente el capital social con un aporte de efectivo a la cuenta de la empresa.
- **REESTRUCTURACIÓN DE LA DEUDA DE LA CFN:** Estaremos solicitando en el mes de abril una reestructura del crédito que mantenemos con dicha entidad para darle un poco de holgura a la empresa. Esto significará que tendremos 6 meses sin pagos en caso de ser aceptado este proceso.
- **SISTEMA DE ESTABULACIÓN:** vamos a evaluar un proyecto de estabulación de una parte de nuestro rejo para evaluar si con esto podemos detener el alto descarte de ganado por la climatología que tenemos. Para esto vamos a traer a un técnico de Argentina que nos permita definir los pasos a seguir en este proyecto.

En el 2013 atravesamos serias complicaciones con el trabajo que hemos venido realizando, dado que los niveles de producción no se dieron por el alto nivel de descarte que hemos tenido. Esto ha impactado directamente en los flujos de la empresa.

Con este trabajo esperamos mejorar la producción, finanzas y liquidez de la empresa generando procesos ordenados que nos lleven a un sistema de buenas prácticas basadas en la toma de decisiones con información técnica y financiera adecuada.

Atentamente



Ec. Juan Pablo Jaramillo Albuja
GERENTE GENERAL
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.
agrovolcanes@yahoo.com