

Quito, miércoles 20 de marzo de 2013

Sres. Accionistas
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.

De mis consideraciones.-

Mediante el presente informe quiero hacer conocer a todos ustedes el trabajo que hemos realizado en el año 2012 y a su vez mostrar las proyecciones de trabajo para el año 2013, con lo cual buscaremos consolidar el negocio agropecuario que mantenemos.

Durante el año 2012, detallo punto por punto los hechos más relevantes que se suscitaron, ampliando uno a uno para su mayor comprensión:

- **ADQUISICIONES A TRAVÉS DE FINANCIAMIENTO DE LOS SOCIOS:** Se adquirió y construyó respectivamente los siguientes activos:
 - La Hacienda "El Relicario", incluyendo terreno, infraestructura actual, maquinaria, equipos y ganado.
 - Construcción de 4 casas de trabajadores.
- **ADQUISICIONES A TRAVÉS DE UN CRÉDITO EXTERNO:** se solicitó un crédito de \$300.000 a la CFN, hipotecando la Hacienda "El Relicario", con lo que se adquirieron los siguientes bienes:
 - Maquinaria y Equipos por \$150.000 aproximadamente, para la adquisición de una actualización del Equipo de Ordeño actual, un sistema automático de alimentación de terneras y maquinaria de trabajo de campo (2 carretones, 1 ensiladora, 1 estercolero, 1 mixer y 1 cosechadora de forraje).
 - Infraestructura por \$60.000 aproximadamente, dentro de esto se incluye un corral de terneras de leche, un corral de trabajo de ganado mayor, adecuaciones de la sala de ordeño y de la oficina de control, caminos para el ganado y una adecuación de bodegas para materias primas.
 - Vaconas de registro por \$90.000, como base para mejorar la producción y genética del hato.
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Para esto a través de la dirección del Ing. Alcides Jaramillo Albuja y la Sra. María Dolores Fernández de Jaramillo conformamos un equipo de trabajo, capacitado y orientado a trabajar en obtener un producto final (leche cruda) de las siguientes características:

○ % Grasa:	OBJ: Mayor a 3,7	REAL: 3,6%
○ % Proteína:	OBJ: Mayor a 3,0	REAL: 3,0%
○ CBT:	OBJ: Menor a 100.000	REAL: 147.000
- **PRODUCCIÓN:** Se inició el año con una producción de 1.300 litros diarios y terminamos el 2012 con 1.500 litros, pero se proyecta el inicio de año con un crecimiento importante, esto gracias a la adquisición de las vaconas puras o de registros de pureza mayor al 87%, y a las vaconas propias que parieron en el último trimestre del 2012.

- **GENÉTICA ÉLITE:** Para garantizar el desarrollo de una base genética de excelencia se usó solamente los mejores toros, tanto probados como genómicos; de esta manera si bien el costo en inseminación se incrementó, permitió tener un pie de cría que garantiza el negocio en el largo plazo.
- **NUTRICIÓN ANIMAL:** Con el fin de tener animales productivos y a su vez incrementar el número de lactancias de los mismos, se escogió un sistema de alimentación basado en un RTM (Ración Totalmente Mezclada).
- **EMBRIONES:** en esta área trabajamos con nuestras mejores vacas cruzadas con los mejores toros del mundo, con el fin de levantar nuestra base genética y reforzar un negocio como este para AGROVOLCANES.
- **MANEJO FINANCIERO:** para garantizar que la toma de decisiones no solo se base en temas técnicos se adquirió un software contable mediante el cual se pueda consolidar balances, reportes, y producción a través de indicadores, los mismos que junto a los parámetros obtenidos del software técnico nos han permitido tomar decisiones que mejoren las finanzas del negocio.
- **CAPITALIZACIÓN:** en el transcurso del año se buscó incrementar el capital social de la empresa de \$20.000 a \$80.000, lastimosamente este proceso se cerrará en el 2013.

Para el año 2013 se proyecta trabajar sobre los siguientes lineamientos estratégicos para alcanzar un modelo sostenible de producción lechera, en base a una genética de excelencia que permita posicionar la marca "El Relicario" como una de las mejores del Ecuador:

- **ADQUISICIONES:** para el 2013 en vista de la nueva maquinaria de ordeño, nos vemos en la necesidad de adquirir un nuevo generador eléctrico de 75 KVA, ya que el actual que se posee no tiene la capacidad de transmitir energía al equipo, incluso pudiendo quemar las tarjetas electrónicas. Para esto se buscará reunir un fondo de aproximadamente \$20.000 para dicha inversión.
- **LECHE CON CALIDAD "AAA":** Los objetivos para este año, basados en la nueva lavadora del equipo de ordeño, ratificamos los objetivos del 2012, teniendo mucha seguridad en alcanzar dichas metas y mejorar los valores del 2012
 - % Grasa: OBJ: Mayor a 3,7
 - % Proteína: OBJ: Mayor a 3,0
 - CBT: OBJ: Menor a 100.000
- **PRODUCCIÓN:** Se inició el año con una producción de 1.500 litros diarios y proyectamos llegar a fines del 2013 con aproximadamente 2.800 litros, dentro de esto estamos evaluando el hacer un cambio de algunas vacas de bajo desempeño por vacas de la Hacienda La Fontana para garantizar los promedios esperados que debe superar los 23 lts/día/vaca.
- **GENÉTICA ÉLITE:** La batería de toros se enfocará 90% en Holstein y 10% en Montbeliarde. Los toros se adquirirán en 2 bases importantes cada 6 meses para garantizar el uso del TOP de la raza en cada momento.

- **NUTRICIÓN ANIMAL:** con el apoyo del Ing. Mario Ordoñez, estamos afinando mes a mes la ración de nuestras vacas para mejorar la productividad y eficiencia del ganado. Esto orientado a un proyecto futuro de estabulación que permita despuntar un grupo élite de vacas en la hacienda.
- **EMBRIONES:** en esta área trabajaremos en dos formas: el método tradicional y esperamos que para el último trimestre del 2013 podamos utilizar un formato más económico de trabajo que nos permita explotar mayor número de embriones a un menor costo. Por otra parte buscaremos calificarnos como importadores de embriones para mejorar la genética que tenemos.
- **MANEJO FINANCIERO:** estaremos evaluando el software que manejamos ya que el respaldo técnico realmente no es el adecuado y no se ha podido explotar al 100% el programa, pese a ello algunos módulos son muy bien manejados para tener la información adecuada que permita tomar las decisiones más acertadas sobre el trabajo.
- **CAPITALIZACIÓN:** en el transcurso del año esperamos que el proceso de incrementar el capital social de la empresa de \$20.000 a \$80.000 se concrete.

Con este trabajo esperamos mejorar la producción, finanzas y liquidez de la empresa generando procesos ordenados que nos lleven a un sistema de buenas prácticas basadas en la toma de decisiones con información técnica y financiera adecuada.

Este primer año fue un periodo de transiciones que nos han dado nuevas puertas de trabajo por las cuales vamos a ir caminando, mejorando cada aspecto de la empresa.

Atentamente



Ec. Juan Pablo Jaramillo Albuja
GERENTE GENERAL
AGRÍCOLA LOS VOLCANES AGROVOLCANES CÍA. LTDA.
agrovulcanes@yahoo.com