

**INFORME DE GERENCIA A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA CACAO EXPORT
S.A. CAEXPORTSA.**

Quito, 18 de marzo del 2016

Señores:
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
CACAO EXPORT SA CAEXPORTSA**
Presente.-

Para conocimiento de la Ley de compañías en calidad de Representante Legal de CACAO EXPORT SA CAEXPORTSA, presento un resumen de las actividades de las operaciones administrativas y financieras, correspondiente al ejercicio económico del año 2015.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES

Las diferentes obligaciones que mantiene la empresa son:

- 1) Los informes y reportes de Contabilidad, entre los que sobresalen los Estados Financieros que se han observado y analizado para el presente informe, han sido elaborados en base a los principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA) y conforme a lo establecido en las normas ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's).
- 2) En el presente periodo he dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones de la Junta General de Accionistas de la empresa, por lo que no existe novedad alguna sobre este aspecto. Las actividades de la empresa se han desarrollado en forma normal, no existiendo otro aspecto relevante por mencionar sobre este punto.
- 3) En el aspecto administrativo, legal y laboral no existe novedad que se deba informar. Cabe indicar que se han realizado y registrados todos los contratos del personal de acuerdo a las disposiciones emitidas por el Ministerio de Relaciones Laborales.
- 4) La empresa ha cumplido con todas las obligaciones de los diferentes organismos de control y otros como son: Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, IESS, Municipio de la Joya de los Sachas, entre otros.
- 5) Los estados financieros demuestran la real situación de la compañía y por ende están a disposición de los accionistas para su revisión. Los libros sociales se encuentran debidamente organizados y archivados.

Respecto a los resultados alcanzados en el presente periodo procedo a detallarlos a continuación:

- a) El 2015 significó el segundo año de producción del cultivo en donde alcanzamos una producción 2.20 veces mayor que la registrada en el 2014. En lo referente al rendimiento por HA generamos una producción de 10 TON por HA, que en relación a la edad del cultivo este indicador supera las cifras de otros cultivos y variedades en otras regiones del país.
- b) En este año enfrentamos condiciones climáticas severas al contar con un exceso de lluvia en comparación a los años anteriores. Como medidas correctivas aumentamos el número de drenajes y protegimos la erosión de los suelos con las extensiones de material vegetal. De igual forma implementamos un control de malezas manual por la debilitación en los suelos causados por los herbicidas que a su vez generaban exceso de agua que son perjudiciales para el cultivo. También hemos intensificado el control preventivo y correctivo de plagas y enfermedades con rondas diarias de poda y aplicaciones periódicas de insecticidas y fungicidas amigables con el ambiente.

c) Hemos potenciado nuestro sistema de pos cosecha de condiciones controladas, que nos ha permitido a vender un producto terminado a un precio 30% superior al que lo venderíamos en estado fresco. Este sistema diseñado al interior de la empresa nos ha permitido vender a exportadores de primer nivel y a su vez alcanzar un reconocimiento entre los 5 mejores granos de cacao de Ecuador y entre los 50 mejores del mundo en el Salón del Chocolate en Francia. Este premio nos permitirá acceder a mejores precios y captar clientes que fabriquen coberturas y chocolates con el cacao de nuestra hacienda

d) Los costos agrícolas siguen competitivos al manejar un estándar de un trabajador por cada 4 HA. Hemos mecanizado el mantenimiento de las malezas con máquinas que a su vez nos ha permitido reducir los costos de herbicidas. Al realizar análisis de suelos en los diferentes bloques de la finca, nos ha permitido optimizar el uso de fertilizantes para así ser más eficientes en su aplicación y retorno. Estamos al día con los labores y hemos adaptado el plan de manejo integral en base al ciclo productivo de la planta y comportamiento en condiciones de exceso de lluvia

e) Para aumentar los ingresos y disminuir el costo de futuras siembras, hemos establecido nuestro propio vivero tecnificado para así vender plantas provenientes de los mejores ejemplares del campo. Adicionalmente generaremos un ahorro de \$1,20 por planta al desarrollar nuestras propias plantas y reemplazar la compra de terceros

f) Desde que inició esta administración hemos reducido considerablemente los costos administrativos y de asistencia técnica. En el caso de la Gerencia General el ahorro ha sido de \$7000 al mes e inclusive he dejado de percibir mis honorarios desde Abril del 2015. En el caso de asistencia técnica hemos reducido este costo en \$4000 al mes y obtenido mejores resultados al adoptar un manejo más intensivo, planificado y con ejecución puntual

g) Para reducir los intereses que se han generado desde el 2016, propuse a los socios realizar un aumento de capital para así disminuir este costo financiero. La propuesta fue aprobada y como resultado incorporamos un nuevo socio cuyo aporte permitirá disminuir el las obligaciones bancarias a largo plazo y sus intereses

h) Para el siguiente ejercicio económico en donde arrancaremos el tercer año de producción nos enfocaremos en aumentar la producción con podas y fertilizaciones más frecuentes. Seguiremos controlando los rendimientos de las labores y los gastos operativos. Adaptaremos la capacidad de pos cosecha de acuerdo al aumento de producción. Con mayor cantidad y calidad tendremos las condiciones para establecer contratos a largo plazo con fabricantes de chocolates. Seguiremos mejorando e innovando en base a nuestro sistema interno de calidad que nos permitirá obtener las certificaciones de Buenas Prácticas Agrícolas para el campo y Buenas Prácticas de Manufactura para la pos cosecha. Certificaremos nuestro vivero para contar con el aval de vender nuestras plantas a terceros. Continuaremos con nuestro plan de siembra al trasladar al campo 20,000 nuevas plantas.

Atentamente,

MORIS GUITT ZAPATER
GERENTE GENERAL
CACAO EXPORT SA CAEXPORTSA