

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016

Quito, 23 de marzo 2017

Señores Accionistas

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la empresa, presento a ustedes señores accionistas, el presente informe de labores y los resultados de la Compañía PREINDEC S.A., correspondiente al ejercicio 2016.

### ENTORNO ECONOMICO, POLITICO Y LEGAL

La economía dolarizada del Ecuador cerró el 2016 con una contracción importante causada principalmente por una débil demanda interna, motivada por la disminución de la inversión y del consumo, la baja en la producción petrolera, la caída del precio del crudo, la apreciación del dólar, el terremoto que golpeó al país y los problemas en el sector fiscal,

El gobierno recurrió a fuentes de financiamiento externo, redujo las reservas internacionales y comenzó a incumplir el pago oportuno a proveedores, no renovar un número importante de contratos entre el estado y el sector privado. También el gobierno redujo las inversiones programadas para el 2016 y elevó el IVA del 12% al 14%

### CIFRAS DE LA ECONOMIA ECUATORIANA (periodo 2014 al 2016)

INDICADOR	2016	2015	2014
POBLACION	15.98 millones	16.20 millones	15.90 millones
PIB	100.5 mil millones	101.3 mil millones	100.9 mil millones
CRECIMIENTO DEL PIB	-0.75%	0.40%	3.70%
INFLACION	1.12%	3.38%	3.67%
DESEMPLEO	6.52%	5.65%	4.54%

FUENTE: Banco central del Ecuador

La coyuntura económica y política actual presenta al 2017 como un año decisivo para la economía nacional con un nuevo escenario con cambio de Presidente de la República aunque pertenezca a la misma agrupación política

## **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2016.**

Para la Empresa el año 2016 como para la mayoría de la empresas ecuatorianas ha sido un año de incertidumbre que se vio reflejado en la disminución importante de las ventas tanto de moto partes como de autopartes que fueron las principales líneas de negocio del 2016.

En Agosto del 2016 se realizó la puesta en marcha de la maquina HIDROCORTADORA flow que fue adquirida a finales del 2015. Sin embargo el tiempo de uso en producción ha sido muy reducido debido principalmente a paros de la maquina por varios factores.

Del numero de productos estimado para fabricarse se alcanzo el 66% de lo producido en el 2015. Sin embargo las proyecciones del año se cumplieron en un 100% en el volumen de ventas previsto y adicionalmente se consiguió nuevos clientes aunque con ventas menores.

## **PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES SUSCITADOS DURANTE EL AÑO 2016**

Con la baja de la producción en el 2016 se consiguió mantener en un nivel mínimo los gastos administrativos y de producción disminuyendo la subcontratación de servicios.

En el ámbito laboral, la compañía a finales del 2016 mantiene una nomina de 16 trabajadores de los cuales 11 personas son obreros, 1 administrativo, 1 jefe de planta, 1 Jefe de producto, 1 Gerente de Planta y 1 Gerente General, todos con contratos en relación de dependencia es decir con afiliación al IESS. , los servicios de contabilidad e impuestos están tercerizados. No se produjo ningún despido en el año únicamente la renuncia de 4 trabajadores que no fueron remplazados.

En el ámbito legal, Al 31 de diciembre del 2016, PREINDEC no mantiene demandas ni juicios pendientes por ninguna causa y se encuentra al día en sus obligaciones con el IESS, SRI y Súper de Compañías.

## **PROYECTOS EMPRENDIDOS POR LA EMPRESA. ENFOQUE ESTRATEGICO**

Buscando ampliar la oferta de productos y servicios en el 2016 y evitar la dependencia del sector automotriz, estratégicamente la empresa decidió incursionar en el sector petrolero y desarrollar inicialmente un producto de alto consumo en ese mercado. De esta manera empezamos con el diseño y desarrollo del PROTECTOR DE CABLES. Buscando impulsar la aceptación del producto en las empresas petroleras, formamos parte como promotores del CONAPEC, Consorcio Petrolero Ecuatoriano que esta integrado por 39 empresas de la CAPIEPI para ofrecer soluciones al sector Petrolero. Adicionalmente se firmo un convenio de alianza estratégica por tres años para comercializar el PROTECTOR DE CABLES con la empresa DYNADRILL que tiene experiencia en el sector y además posee un "contrato de llamada" con Petroamazonas para proveer productos y servicios dentro de los cuales esta nuestro producto.

Para el desarrollo del Protector de cables la Empresa realizó en el 2016 importantes inversiones en materiales, pruebas, ensayos, servicios subcontratados y la contratación de un ingeniero, "Jefe de Producto ". También se contrato la fabricación de una prensa hidráulica de 250 toneladas con Meqselective (entrega prevista en mayo 2017). La inversión en el 2016 alcanza los \$66.000 dólares

En Mayo del 2017 se iniciara la producción del protector de cables para las pruebas finales y la catalogación en el SERCOP, de esta manera se espera colocar los primeros pedidos para el segundo semestre.

## **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES.**

El saldo de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre llegó a \$ 184.691 que corresponde a las ventas a crédito a clientes. De este monto el 84% corresponde a INMOT que mantienen un retraso de 120 días en los pagos, vale resaltar que en principio y según la negociación inicial la producción se realizaba con el 50% de anticipo, actualmente todos los pedidos son a crédito sin fecha prevista de pago. Otro cliente importante es ELASTO con una cartera que representa el 10% del total con plazos que pasaron de 15 días a 30 días.

Las cuentas por pagar a proveedores al 31 de diciembre están con un saldo de \$82.888 siendo el mas importante IDMACERO con \$ 7.779 por la provisión del acero los demás con saldos menores tienen plazos de 15, 30 y 45 días.

Los ingresos por ventas en el periodo enero diciembre fueron de \$741.705, el costo de ventas alcanzo los \$601.600 representando el 81% de los ingresos. Los gastos de ventas y administración sumaron \$72.650 en el periodo lo que da un resultado de operaciones de la empresa durante el 2016 de \$ 72.972 de utilidad neta después de impuestos y participación de trabajadores.

	Año 2016		Año 2015		Año 2014	
	Ene - DIC	%	Ene - DIC	%	Mayo - Dic.	%

### **INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS**

<b>VENTAS</b>	<b>741,705</b>	100%	<b>1,315,279</b>	100%	<b>439,813</b>	100%
VENTAS DE BIENES FABRICADOS	677,046	91%	1,193,691	91%	348,627	79%
VENTAS DE BIENES COMPRADOS	22,366	3%	95,639	7%		0%
PRESTACION DE SERVICIOS		0%		0%	91,185	21%
VENTAS DE SERVICIOS	42,292	6%	25,949	2%		0%

Como se puede apreciar hemos tenido un año difícil sin embargo hemos salido adelante con resultados positivos para la empresa, con nuevos proyectos y con fe en el futuro. Agradezco a todo el equipo de PREINDEC S.A. por la gestión realizada y sigamos trabajando con la misma pasión para mantener a la empresa como una excelente fuente de trabajo y rentable para el bienestar de todos sus miembros.

Estoy a las órdenes para cualquier ampliación y/o aclaración al respecto de este informe.

  
Patricio Escobar N.  
GERENTE GENERAL