

INFORME DE GERENCIA, PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS, TOPESA S.A., DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Cumpliendo con las disposiciones estatutarias y legales, presento mi informe, a ustedes señores accionistas, como Gerente General de la empresa Tornillos, Pernos y Tuercas, TOPESA S.A.

ANTECEDENTES

El 2008, al igual que el 2007, fue un año electoral, la Asamblea Constituyente, reunida en Montecristi, asume los plenos poderes y a base de mandatos crea una serie de normas y leyes que modifican institucionalidad del país. Entre los más polémicos está el mandato 8 que elimina la tercerización y obliga a las empresas a asumir en sus roles al personal que venía trabajando por contrato en esa modalidad. Así, la Asamblea dedicó la mayor parte de su tiempo para realizar las funciones legislativas y dejó para último momento la elaboración de la nueva Carta Constitucional, la misma que fue aprobada el mes de septiembre con el 64% de los votos de la votación nacional.

El presidente Rafael Correa mantiene una línea de confrontación con todo lo que le parezca oposición. La prensa es atacada constantemente, se realiza el cierre de varias emisoras de radio y la AGD incauta los bienes del grupo Isaías, entre los que están algunos medios de información. En el ámbito internacional, la polémica con el presidente colombiano, Álvaro Uribe, por la falta de control de la frontera norte, termina con el ataque colombiano a un destacamento guerrillero en territorio ecuatoriano, lo que ocasiona el rompimiento de relaciones con el segundo socio comercial ecuatoriano. Confrontaciones con empresas transnacionales, a pretexto de la defensa de la soberanía ecuatoriana, ha llevado a nuestro país a ser considerado como un país que no respeta la normativa nacional e internacional.

Otro de los grupos considerados opositores al gobierno y por tanto atacados por el presidente Correa es la banca privada, la misma que ha sido obligada a cumplir con una serie de regulaciones que, al contrario de conseguir mejorar la posición de los usuarios, ha logrado encarecer el costo del dinero y la contracción de la oferta de crédito.

El desmedido gasto público, junto a inconsultas medidas de restricción de importaciones y la falta de verdaderas políticas de fomento a la producción nacional, llevo a la inflación a índices comparables a los registrados en épocas de sucretización. Cabe mencionar que la inflación no fue solo de carácter nacional, la economía internacional tenía síntomas de calentamiento y el incremento de los precios de las materias primas, a causa de la burbuja de los costos futuros, tuvo una gran influencia en los altos costos de producción nacional.

Al igual que una burbuja, los precios de las materias primas, que para el mes de octubre, llegaron a niveles sin precedentes, para finales de año se habían desinflado y tocaban fondo, así, el barril de petróleo pasa de USD 145.00 a USD 19.20.

El 23 de noviembre, el Consejo Nacional electoral llama nuevamente a elecciones para el 26 de abril de 2009, con lo que nos vemos otra vez inmersos en una campaña electoral.

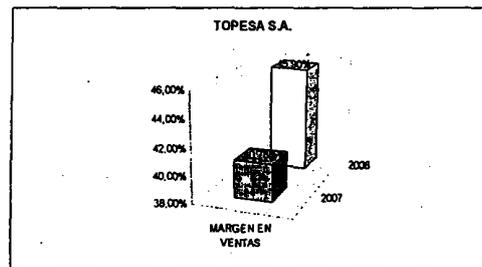
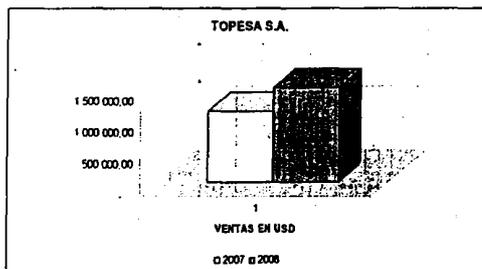
Entorno Interno

Desde inicios de año, la tendencia al incremento en los precios de la materia prima se hizo notoria. El desabastecimiento del mercado internacional del acero debido a la creciente demanda de los países asiáticos, especialmente por parte de China, hacía cada vez más difícil la obtención del metal. Gracias a las buenas relaciones mantenidas desde hace varios años con nuestro proveedor de Taiwán, pudimos mantenernos abastecidos de alambres, aunque con ciertas dificultades, sobre todo por los tiempos de despacho y la mayor necesidad de capital operativo. La demanda de nuestros clientes fue en aumento y las proyecciones de consumo cada vez eran mayores por lo que tuvimos que destinar gran parte de nuestra inversión al incremento del inventario de alambres.

Los precios de nuestros productos se habían mantenido inalterables por cerca de dos años, pero nos vimos obligados a revisarlos en tres ocasiones durante el año 2008: en enero (6%), abril (7%) y en julio (15%), siguiendo una política de revisión trimestral al igual que nuestros proveedores y trasladando al precio final únicamente la parte que se veía afectada por este incremento. En los meses de septiembre y diciembre no se hicieron nuevos ajustes, debido a que consideramos que este nuevo incremento lo podíamos asumir y que por el contrario podía afectar la demanda de nuestro producto.

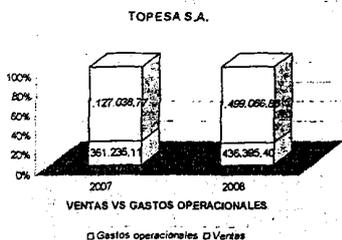
RENTABILIDAD DEL EJERCICIO

A pesar del ambiente económico-político negativo y la poca confianza empresarial, el desenvolvimiento de nuestra empresa se vio compensado con el aumento de las ventas en un 33%, llegando a la meta del millón y medio de dólares y un crecimiento del margen de ventas frente a los costos del 5%.



El impulso de las ventas se ha convertido en el generador de buenos resultados para la empresa. El constante asesoramiento y apoyo a nuestros clientes, el incremento en el inventario de materias primas y productos terminados, que nos ha permitido cumplir con agilidad y casi en su totalidad con los pedidos y el incansable entusiasmo del capital humano con que cuenta nuestra empresa, son los generadores de excelentes productos que cada vez son más demandados por el mercado.

A su vez, los gastos de ventas y de administración, si bien han subido en términos absolutos en un 23% y 24% respectivamente, proporcionalmente a las ventas, han disminuido en relación al año anterior. (Anexo 1)

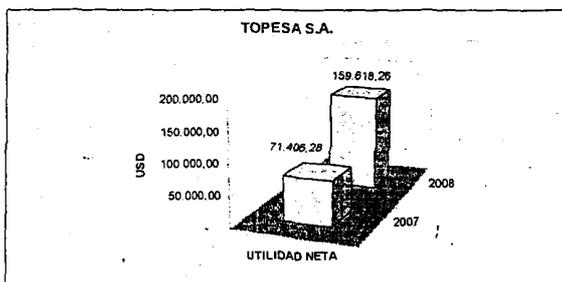


En cuanto a los gastos financieros, estos también han decrecido en 1% en relación a las ventas, esto en gran parte debido a que el financiamiento en su mayoría se lo ha conseguido de la Corporación Financiera Nacional a través del Banco MM Jaramillo Arteaga, con tasas entre el 11% y 12%

Todo esto trae como resultado que el total de gastos operacionales disminuyan proporcionalmente a las ventas en 3%.

Con todos estos resultados, la utilidad del presente ejercicio, antes de participación a trabajadores e impuestos, asciende a la suma de doscientos cincuenta mil seis cientos cincuenta y ocho con 13/100 dólares, 128% mayor a la obtenida el año anterior. (Anexo 1)

DESTINO DE LAS UTILIDADES



Al igual que en los años anteriores, propongo la entrega de un dividendo como la retribución a la confianza entregada por ustedes señores accionistas a su empresa, pero igual a la reflexión que siempre les pido, el mismo no puede deteriorar la capacidad operativa y de generación de nueva riqueza de la compañía.

La Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria del Ecuador manifiesta que para beneficiarse de la tasa del 15% en el caso de reinversión de utilidades, estas se destinarán a la adquisición de nuevas maquinarias o nuevos equipos que se utilicen en la actividad productiva y el incremento de capital se perfeccionará con la inscripción en el respectivo Registro Mercantil hasta el 31 de diciembre del ejercicio impositivo posterior a aquel en que se generaron las utilidades materia de la reinversión.

Por las perspectivas económicas y políticas, el presente año no es el más propicio para realizar inversiones que impliquen compras de activos y menos aun que se lo realice en un plazo menor a tres trimestres, por lo que considero que se debe optar por el pago del 25% de Impuesto a la Renta con lo cual estos resultados son de libre disponibilidad de los accionistas. sin embargo, en mi calidad de Gerente General, debo manifestar mi criterio de que se realice un pago de dividendos no mayor al 6% del nuevo Capital Suscrito y

Pagado y se deje la diferencia de ciento catorce mil seis cientos dieciocho con 28/100 dólares, como utilidades no distribuidas. El pago de los dividendos se haría al igual que en los años anteriores, de acuerdo a las disponibilidades de flujo de la Empresa.

Esta sugerencia la hago en base a que el 2007 se repartió un dividendo equivalente al 4% y que ahora más que antes requerimos de liquidez para trabajar.

ACTIVIDADES CUMPLIDAS

Dentro de las actividades cumplidas durante el 2008, nuestro mayor esfuerzo se vio centrado en la adquisición de materia prima e insumos para dar cumplimiento a las solicitudes de nuestros clientes.

Las inversiones en activos fijos se vieron plasmadas en el cambio de la cubierta de la planta de materias primas y trefilado, la misma que, con los constantes cambios climáticos, ya no prestaba seguridad y en cualquier momento podía colapsar, la construcción de varias áreas cerradas para protección de materiales de desecho, la construcción de la garita de seguridad y la colocación de malla del cerramiento occidental.

Este año se ha continuado con el mejoramiento tecnológico en equipos de computación además se implementó un sistema de cámaras de seguridad para dar apoyo a la vigilancia de la empresa.

En septiembre de 2008, el Comité de Empresa, presentó su pliego de peticiones para discutir el Décimo Sexto Contrato Colectivo el cual regirá a partir del 2009, esta discusión se la pospuso para el mes de febrero y hace pocos días hemos suscrito el mismo en términos que han sido beneficiosos tanto para los trabajadores como para la Empresa.

En el mes de noviembre, asistimos junto con el ingeniero Jaime Marcillo, a la Feria Internacional de Tornillería en Las Vegas, Estados Unidos, en donde tuvimos la oportunidad de contactar a nuestros proveedores de Taiwán y exponerles varios problemas que habíamos tenido con sus productos y recibimos asesoramiento en otros puntos. En esta feria se dieron cita más de dos mil expositores, tanto de producto terminado, maquinaria, materia prima e insumos por lo que tuvimos la oportunidad de actualizarnos en este mercado.

Dentro de los requisitos del Plan de Manejo Ambiental del Distrito Metropolitano de Quito, está la certificación de cursos de capacitación del personal en prevención de riesgos, en cumplimiento asistieron los responsables del área a un seminario dictado en la Cámara de Industriales de Pichincha, además haciendo uso del fondo del Centro Nacional de Capacitación y Formación, se ha contribuido con el adiestramiento del personal de mecánica y planta.

En cumplimiento del Mandato 8 de la Asamblea Nacional, las compañías de seguridad y vigilancia se vieron obligadas a realizar incrementos en sus costos y las empresas usuarias del servicio nos convertimos en co-responsables del cumplimiento de todas las

Quito, Marzo 6 de 2009

**Señores
Junta General de Accionistas
Tornillos, Pernos Y Tuercas "Topesa S. A."
Presente.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Comisario y en cumplimiento a las funciones que asigna el Art. 279 de la Ley de Compañías, cumpí informarle que he examinado el Balance General de Tornillos, Pernos y Tuercas "Topesa S. A." al 31 de Diciembre de 2008 y el correspondiente Estado de Resultados por el período terminado a esa fecha, los mismos que han sido preparados por la Administración de la Compañía.

El análisis se efectuó de acuerdo con el alcance que se consideró necesario en las circunstancias, el cual es substancialmente menor que el de una auditoría efectuada de acuerdo con normas de auditoría de aceptación general, cuyo objetivo es expresar una opinión sobre los estados financieros en su conjunto. El examen incluyó pruebas selectivas, revisión de los registros que soportan las cifras y revelaciones en los Estados Financieros, las mismas que corresponden a las registradas en los libros de contabilidad, se evaluó también la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, disposiciones legales contempladas en la Ley de Régimen Tributario Interno, así como la presentación de los Estados Financieros en general.

Se revisó las Actas de la Junta General de Accionistas y de Directorio y considero que la Administración ha dado cumplimiento a las obligaciones legales, estatutarias y reglamentarias, así como a las resoluciones respectivas. Los Libros de Actas de Juntas Generales y de Directorio han sido llevados y se conservan de conformidad a lo establecido en la ley.

Los títulos de acciones y los talonarios se encuentran actualizados de conformidad con el último aumento de capital de la compañía.

El sistema de control interno mantiene procedimientos adecuados y oportunos, observando una correcta segregación de funciones; los recursos monetarios y no monetarios son debidamente asegurados y custodiados; las provisiones para las cuentas de dudoso cobro han sido registradas y analizadas adecuadamente y con suficiencia. En general, la evaluación del control interno no presentó ninguna condición que constituya una debilidad del mismo.

En mi opinión, los Estados de Situación presentan razonablemente la situación financiera de Tornillos, Pernos y Tuercas "Topesa S. A." al 31 de Diciembre del 2008 y el resultado de sus operaciones durante el ejercicio económico que terminó en esa fecha, de conformidad con principios contables y disposiciones legales relativas a la información financiera vigentes en el Ecuador. Por lo expuesto, someto a consideración de los señores accionistas la aprobación de los mismos.

Atentamente,

Maria del Carmen Vallejo S.
Lic. María del Carmen Vallejo S.
COMISARIO

ENTORNO ECONÓMICO 2008

A pesar de haber sido un año sumamente difícil para la economía del País, lleno de incertidumbre y de decisiones no muy acertadas por parte de las Autoridades que ha desencadenado al final del año en una inflación del 8.83%, frente a la del año anterior que llegó al 3.32%; a pesar de que el presupuesto del Estado fue realizado tomando en consideración ingresos por barril de petróleo de USD 85 y haber cerrado el año con un precio de USD 44; a pesar de que el riesgo país se ha incrementado y a pesar de acercarnos nuevamente a un año de elecciones, el 2008 ha sido para la fábrica Topesa S. A. un año de excelentes realizaciones, se han logrado conseguir, en gran porcentaje, los objetivos que los administradores se fijaron al comenzar el presente período.

Como País, es importante estar concientes de que la crisis que vive el mundo nos afectará; de ahí que la estrategia del Ecuador debe planearse considerando los escenarios menos favorables posibles. El mundo se está enfrentando actualmente a un entorno económico difícil e incierto, conforme lo reconocieron los Ministros de Finanzas de los siete países más ricos del mundo.

Por otro lado, el ambiente político en que se desarrolla el País incide y afecta a todas las actividades económicas, lo cual significa que si la economía no crece, el sector productivo tampoco lo hará y por ende tendrá una tendencia a decrecer; en definitiva, la actual situación política y económica inquieta y genera incertidumbre. Si embargo se han tenido resultados halagadores en los comienzos del año 2009 y la administración se ha propuesto continuar la lucha constante para lograr resultados cada vez más positivos.

obligaciones patronales de dichas empresas. En consecuencia, la empresa optó por asumir al personal de portería e implementar mejoras en la seguridad física de la planta.

REQUERIMIENTOS FUTUROS

Debido a la incertidumbre que genera el ambiente político y a la dificultad de obtener financiamiento a costos competitivos, considero que éste no será un año de grandes inversiones para TOPESA. Sin embargo, para mantener y mejorar la competitividad de nuestra empresa, requerimos concretar con los proyectos que se han venido postergando. El cambio del camión de repartos, la ampliación y mejora de procesos en la planta de acabados y la ampliación de las bodegas del norte, son proyectos que deben hacerse realidad en éste año.

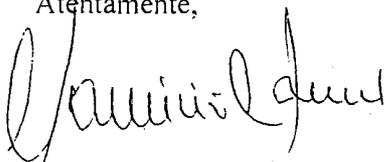
Además de las necesidades de inversión en Activos Fijos, requerimos hacer grandes inversiones en Capital de Trabajo, para mantener el normal abastecimiento de Materia Prima. El incremento de los costos de producción locales, como suministros y materiales al igual que el incremento en los sueldos y salarios del personal, harán mayores las necesidades financieras en el 2009.

CONCLUSIÓN

El 2008, ha sido un año de desarrollo para nuestra Empresa, en el que se han logrado varios objetivos, tanto financieros como sociales, sin embargo nos faltan muchas metas por alcanzar, lo que nos impone mejorar cada día más junto con el soporte de ustedes señores accionistas.

Como siempre, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal de TOPESA, que ha colaborado con su esfuerzo y dedicación diaria para la obtención de estos resultados, al economista Franklin Paredes, Presidente de la Empresa y a los miembros del Directorio, que han sido guías de las estrategias seguidas para alcanzar los objetivos planteados.

Atentamente,



Econ. Mauricio Moreira C.
GERENTE GENERAL

Quito, Marzo de 2009