

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TORNILLOS, PERNOS Y TUERCAS, TOPESA S.A.,
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Señores Accionistas:

En cumplimiento con el estatuto de la empresa y con disposiciones legales vigentes, permítanme poner en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual de actividades y resultados de TOPESA S.A.; del ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2019.

AMBIENTE INTERNACIONAL

De acuerdo a la CEPAL, en su balance preliminar para 2019, América Latina presenta una desaceleración económica generalizada y sincronizada a nivel de los países y de los distintos sectores. En 2019, en contraste con años anteriores, 18 de los 20 países de América Latina, así como 23 de las 33 economías de América Latina y el Caribe, presentan una desaceleración en la tasa de crecimiento de su actividad económica. El menor dinamismo de la demanda interna se ha visto acompañado por una baja demanda agregada externa y mercados financieros internacionales más frágiles.

A este escenario se suman las crecientes demandas sociales y presiones por reducir la desigualdad y aumentar la inclusión social que han detonado con una intensidad inusual en algunos países de la región. El panorama macroeconómico muestra una desaceleración tendencial de la actividad económica de 2014 a 2019; caídas del PIB per cápita, la inversión, el consumo per cápita, las exportaciones y un sostenido deterioro de la calidad del empleo.

En este contexto, en 2019 las economías de América Latina y el Caribe crecen a una tasa promedio del 0,1%. Las proyecciones de crecimiento para 2020, no son muy prometedoras; el crecimiento será de un 1,3% en promedio. De proseguir este escenario, el septenio 2014-2020 sería el de menor crecimiento económico en la región en los últimos 40 años.

ENTORNO NACIONAL

El panorama de una economía en estancamiento no parece mejorar. El 2019 cerró con un crecimiento del Producto Interno Bruto de -0,08%, según el Banco Central del Ecuador. En este 2020 se proyecta un crecimiento del PIB de 0,7% que, aunque sea positivo, sigue siendo mínimo e impredecible. Por otro lado, el empleo sigue en decadencia dado que el pleno empleo, en los últimos cinco años, cayó 10 puntos, mientras que el empleo inadecuado aumenta progresivamente, alcanzando a 56,6% de la población económicamente activa en 2019.

Ciertos factores incidieron en el crecimiento del PIB de 2019. El entorno económico estaba lleno de incertidumbre desde inicios de año y tras las medidas adoptadas por el Gobierno que trajeron consigo el levantamiento social de octubre, se produjo una alteración de todos los sectores de la economía dejando una pérdida de millones de dólares.

El consumo de los hogares, que fue la fuente principal del PIB en 2019, se debió en gran parte al gran crecimiento del crédito, el mismo que para este año cayó en picada.

Aunque la inflación del final de 2019 fue negativa (-0,07%), se espera que para este año cierre con 0,7 puntos de crecimiento inflacionario. Si bien una inflación muy alta no es buena para los consumidores ni productores, tampoco es positivo que esta variable sea tan baja, como en el caso ecuatoriano, ya que implica una decadencia de la productividad del país y, por ende, un estancamiento económico. Entre las causas están

los problemas de liquidez, la falta de inversión pública y privada, el deterioro del mercado laboral y, por supuesto, el estancamiento económico. No obstante, es probable que la inflación pueda aumentar ya que, según el compromiso firmado con el FMI, el gobierno debe reducir gradualmente los subsidios a los combustibles por un equivalente del 2% del PIB.

La inversión se ha desacelerado desde el último trimestre de 2017 y a partir del 2018 se volvió negativa, tendencia que no ha cambiado. Se espera reformas en el mercado laboral que fomenten un entorno más favorable para los inversionistas.

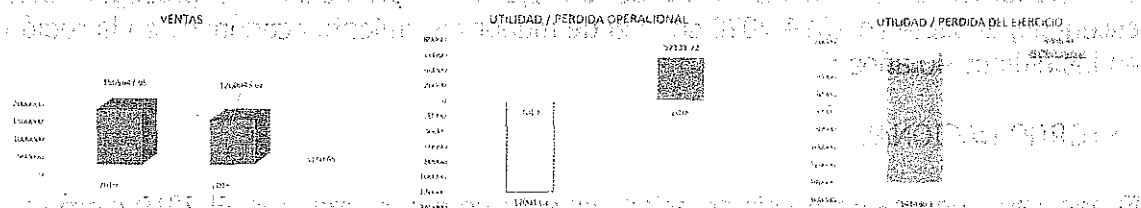
No obstante, dado el énfasis de este Gobierno por fortalecer el gasto de capital y la sostenibilidad de los sectores más vulnerables, es probable que se aumente la inyección de recursos para estos sectores.

La elevación del salario básico unificado de 394 a 400 dólares a partir de 2020 aumentaría los costos de producción y, por ende, disminuye la competitividad de la producción nacional.

SITUACION DE TOPESA

Los resultados del 2019 no son para nada halagadores, la pérdida generada es de 141.480,10 dólares antes de participaciones e impuestos y 135.351,68 dólares tomando en cuenta impuestos diferidos, equivalente al 4% del patrimonio. Este es el resultado de la caída de las ventas en 305.600 dólares, pasando de 1'565.600 en el 2018 a 1'260.000 en el 2019 y a la disminución del margen de ventas del 42% al 35%.

La baja en la demanda de nuestros productos se debió principalmente al precio de los mismos. Una gran oferta de productos importados y una disminución de la inversión y el gasto público provocó un canibalismo en el mercado de tornillería. Al producir en menor volumen, nuestros costos cada vez se vuelven más altos y por mantener a nuestros clientes, en algunos casos, tuvimos que vender a pesar de no tener rentabilidad en algunos artículos.



El margen de contribución disminuyó de 657.000 dólares a 444.000 dólares, con lo cual, a pesar de hacer los mejores esfuerzos por disminuir los gastos operativos, no cubrieron a éstos y se produjo una pérdida operacional de 120.000 dólares.

En este esfuerzo por disminuir gastos, se analizó la situación de la Bodega Norte, que en un principio generaba utilidades, posteriormente nos servía de punto de distribución y últimamente nos generó gasto y por tanto, se tomó la decisión de cerrarla en el mes de marzo. Al mismo tiempo, el señor Gonzalo Buenaño, presentó su renuncia como Jefe de Bodega, para acogerse a su jubilación, por lo que Yolanda Chulde, Jefe de la Bodega norte, pasó a ocupar esa labor.

Del análisis vertical del Estado de Situación, podemos observar la disminución del activo, causado por la reducción en los inventarios por un monto cercano a los cien mil dólares y la depreciación de los activos por cerca de sesenta mil dólares.

En cuanto a los pasivos, se puede ver una disminución de los pasivos corrientes, las cuentas de proveedores, documentos por pagar a corto plazo y acreedores disminuyen en 94.000 dólares, en cambio los documentos por pagar a largo plazo incrementan en 131.000 dólares y los pasivos por jubilación patronal bajan en 59.000 dólares.

Desde el mes de septiembre de 2018 se inició los trámites para obtener un crédito para capital de trabajo con la Corporación Financiera Nacional B.P. por 300.000 dólares, el mismo que nos fue aprobado en el mes de abril de 2019 y con ésta son cuatro las operaciones de crédito con esta institución, a la misma que en el mes de octubre se solicitó una prórroga especial de pago, en tres de las operaciones, las mismas que no se cancelarán durante nueve meses pero se mantiene el plazo original y los mismos intereses. Con esta prórroga se volverá a realizar los pagos en el mes de junio de 2020. El crédito con el Banco de Guayaquil para la compra de los vehículos ha sido pagado con puntualidad. Las cuentas por pagar a accionista no se han cancelado y aún se mantiene pendiente de pago.

TOPESA S.A.
ESTADO DE SITUACION
AL: 31 DICIEMBRE DEL 2019

DESCRIPCION	SALDO AL 31-dic-18	% SOBRE TOTAL	VARIACION VALOR	%	SALDO AL 31-dic-19	% SOBRE TOTAL
ACTIVOS						
Caja - Bancos	\$ 9,826	0%	\$ -743	-8%	\$ 9,083	0%
Cuentas y Documentos por Cobrar:						
Clientes	\$ 226,289	5%	\$ -5,759	-3%	\$ 220,530	5%
Impuestos	\$ 38,276	1%	\$ 2,982	8%	\$ 41,258	1%
Deudores	\$ 140	0%	\$ 501	358%	\$ 641	0%
Provisión incobrables	\$ -6,004	0%	\$ -1,917	32%	\$ -7,921	0%
	\$ 258,702	6%	\$ -4,194	-2%	\$ 254,508	6%
Inventarios						
Materia prima	\$ 187,918	4%	\$ -6,308	-3%	\$ 181,611	4%
Materiales y suministros	\$ 226,357	5%	\$ -21,475	-9%	\$ 204,882	5%
Artículos en proceso	\$ 16,113	0%	\$ 7,813	48%	\$ 23,926	1%
Artículos terminados	\$ 600,765	13%	\$ -36,913	-6%	\$ 563,851	12%
Materia prima alambrón	\$ 788	0%	\$ -208	-26%	\$ 581	0%
Materia prima en proceso	\$ 100	0%	\$ -	0%	\$ 100	0%
Importaciones en tránsito	\$ 38,241	1%	\$ -37,635	-98%	\$ 606	0%
	\$ 1,070,283	23%	\$ -94,727	-9%	\$ 975,556	22%
Total Activo Corriente	\$ 1,338,811	29%	\$ -99,664	-7%	\$ 1,239,147	27%
Activos no corrientes disponibles para	\$ 6,428	0%	\$ -	0%	\$ 6,428	0%
Propiedad, planta y equipo	\$ 3,321,658	71%	\$ -65,877	-2%	\$ 3,255,781	72%
Activos por Impuestos Diferidos	\$ 5,175	0%	\$ 6,128	118%	\$ 11,303	0%
Total de Activos	\$ 4,672,071	100%	\$ -159,412	-3%	\$ 4,512,659	100%
PASIVOS Y PATRIMONIO						
Obligaciones Bancarias corto plazo	\$ 215,620	5%	\$ -12,694	-6%	\$ 202,926	4%
Porción corriente oblig. Largo plazo	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
	\$ 215,620	5%	\$ -12,694	-6%	\$ 202,926	4%
Cuentas y Documentos por pagar						
Proveedores locales	\$ 118,847	3%	\$ -37,542	-32%	\$ 81,304	2%
Proveedores del exterior	\$ -	0%	\$ 1,009	#DIV/0!	\$ 1,009	0%
Dividendos por pagar	\$ 8,715	0%	\$ -	0%	\$ 8,715	0%
Acreedores	\$ 190,730	4%	\$ -31,516	-16%	\$ 159,214	4%
Acumulados varios	\$ 65,187	1%	\$ 12,631	19%	\$ 77,818	2%
Beneficios sociales	\$ 28,425	1%	\$ -2,560	-9%	\$ 25,865	1%
Impuestos por pagar	\$ 36,967	1%	\$ -23,880	-65%	\$ 13,087	0%
Préstamos Emergentes	\$ 30,000	1%	\$ -	0%	\$ 30,000	1%
	\$ 478,871	10%	\$ -81,658	-17%	\$ 397,213	9%
Total Pasivos Corrientes	\$ 694,490	15%	\$ -94,351	-14%	\$ 600,139	13%
Obligaciones Bancarias de Largo Plazo	\$ 397,084	8%	\$ 131,580	33%	\$ 528,664	12%
Jubilación Patronal y Desahucio	\$ 535,224	11%	\$ -58,608	-11%	\$ 476,616	11%
	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Total Pasivos	\$ 1,626,795	35%	\$ -21,579	-1%	\$ 1,605,216	36%
Patrimonio						
Capital Suscrito	\$ 1,100,000	24%	\$ -	0%	\$ 1,100,000	24%
Revalorización Activos (terreno y)	\$ 1,388,712	30%	\$ -	0%	\$ 1,388,712	31%
Reserva Legal	\$ 105,055	2%	\$ -	0%	\$ 105,055	2%
Utilidades No Distribuidas	\$ 19,045	0%	\$ -10,966	-58%	\$ 8,049	0%
Resultados años anteriores por imp	\$ 440,979	9%	\$ 0	0%	\$ 440,979	10%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	\$ -8,515	0%	\$ -126,838	1490%	\$ -135,353	-3%
	\$ 3,045,276	65%	\$ -137,833	-5%	\$ 2,907,443	64%
Total Pasivo y Patrimonio	\$ 4,672,072	100%	\$ -159,413	-3%	\$ 4,512,659	100%

TOPESA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

DESCRIPCION	SALDO AL 31-dic-18	% SOBRE VENTAS	VARIACION VALOR	%	SALDO AL 31-dic-19	% SOBRE VENTAS
Ventas						
Brutas	\$ 1,710,148	109%	\$ -365,116	-21.35%	\$ 1,345,032	107%
Devolución en ventas	\$ -66,906	-4%	\$ 28,005	-42%	\$ -38,901	-3%
Descuento en ventas	\$ -77,594	-5%	\$ 31,507	-41%	\$ -46,087	-4%
Total Ventas	\$ 1,565,648	100%	\$ -305,604	-20%	\$ 1,260,044	100%
Costo de Ventas						
Art. Terminados	\$ -908,844	-58%	\$ 93,072	-10.24%	\$ -815,772	-65%
	\$ -908,844	-58%	\$ 93,072	-10.24%	\$ -815,772	-65%
Margen de Contribución						
Art. Terminados	\$ 908,844	58%	\$ -93,072	-10%	\$ 815,772	65%
	\$ 656,804	42%	\$ -212,532	-32%	\$ 444,271	35%
Gastos de Ventas	\$ -251,647	-16%	\$ 29,228	-12%	\$ -222,419	-18%
Gastos Administrativos	\$ -348,025	-22%	\$ 6,161	-2%	\$ -341,864	-27%
Utilidad (Pérdida Operacional)	\$ 57,132	4%	\$ -177,143	-310%	\$ -120,012	-10%
Otros ingresos - egresos	\$ 4,603	0%	\$ 21,086	458%	\$ 25,689	2%
Gastos Financieros	\$ -51,336	-3%	\$ 4,179	-8%	\$ -47,158	-4%
Utilidad (Pérdida del Ejercicio)	\$ 10,398	1%	\$ -151,879	-1461%	\$ -141,480	-11%

TRATAMIENTO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

Recomiendo que el valor del resultado del ejercicio 2019, se registre como una cuenta del patrimonio de los Estados Financieros al 31 de diciembre, a objeto de poder amortizar la pérdida, dentro del plazo que la ley lo permite.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019.

A pesar de que los objetivos de crecimiento económico planteados para este ejercicio no se cumplieron, mediante la aplicación de las técnicas de producción y ventas, que los asesores del INTI de Argentina nos impartieron en sus cuatro visitas, hemos logrado un mejoramiento de la productividad en estas dos áreas.

Los compromisos laborales, financieros, tributarios y con proveedores han sido cumplidos aunque con retrasos en los últimos meses, esto debido a la falta de liquidez que se ha hecho más crítica a partir del mes de octubre.

A pesar de la falta de efectivo, se ha realizado el mantenimiento preventivo y correctivo de maquinaria y equipo necesarios para el normal desarrollo de la empresa, los vehículos han recibido el mantenimiento que la garantía obliga, es decir, se los ha realizado en el concesionario.

El aprovisionamiento de utillaje para la producción, al igual que la adquisición de herramental para la fabricación de nuevos productos se ha realizado con la frecuencia necesaria y con los requerimientos adecuados.

En cumplimiento del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional, se han dictado conferencias sobre prevención de enfermedades laborales y se ha continuado con las

campañas de prevención del riesgo del consumo de alcohol, tabaco y otras drogas mediante actividades deportivas y bailoterapia realizadas en la empresa.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la junta general, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas por la administración.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2019 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2019, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto con regularidad, cabe indicar, que a partir del mes de agosto, luego del pago del décimo cuarto sueldo, se acentuó la dificultad de cumplir a tiempo con el pago de sueldos de los trabajadores, por lo que se acordó, verbalmente, el realizarlo mediante abonos, en base al flujo de efectivo que se genere. Este aporte de todos los colaboradores, nos ha permitido seguir laborando y por ello conservar las fuentes de trabajo existentes, pese a la difícil situación económica y a la falta de liquidez que se ha presentado. Esperamos, que en cuanto la economía se restablezca, podamos volver a la puntualidad de nuestros pagos como ha sido acostumbrado.

Con el personal que se acogió a acuerdos de jubilación patronal global con pagos parciales, no se ha podido completar estos pagos y se los realizarán de acuerdo a la liquidez que obtengamos. En el 2019, se jubilaron cuatro colaboradores, a los dos primeros se acordó pagar un monto global por jubilación patronal, con pagos parciales, los mismos que nos hemos visto con dificultad de cumplir y está pendiente un monto de 18.500 dólares y a los dos últimos se está pagando su jubilación patronal de forma mensual y en cuanto contemos con los medios económicos suficientes, se procederá con un acuerdo de pago global definitivo.

POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Debido a los resultados obtenidos en el presente ejercicio económico y tomando en cuenta que nuestro principal problema está en las ventas y el margen, hemos resuelto dedicar mayor empuje a la comercialización e importación de productos terminados de alto consumo y, por otro lado, dedicar todo nuestro recurso productivo a cumplir con las necesidades de nuestros clientes industriales, que requieren productos especiales y de calidad garantizada. Con esto, pensamos que podemos recuperar el mercado de ferreterías y pequeños productores, que dan más prioridad a los precios que a la calidad del producto.

ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

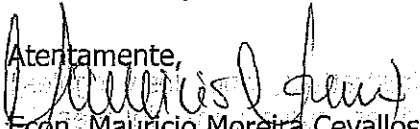
TOPESA, en el desarrollo de sus actividades, cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

CONCLUSION

Vivimos un período económico y político muy crítico, que nos ha dificultado cumplir con nuestros objetivos, pero eso no nos aparta de perseguir nuestra verdadera meta, que es el progreso de TOPESA. Para esto, pondremos todo nuestro esfuerzo y capacidades para seguir siendo los mejores del mercado de tornillería.

Dejamos constancia de nuestro agradecimiento a los señores accionistas por la confianza recibida, así como a los ejecutivos, empleados y trabajadores de TOPESA por su colaboración y entrega.

Atentamente,


Econ. Mauricio Moreira Cevallos
Gerente General

Quito, 27 de marzo de 2020