



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
PERIODO ENE - DIC 2017

Quito, abril del 2018

ASESORIA PARA EL DESARROLLO
FINLINK S.A.

CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

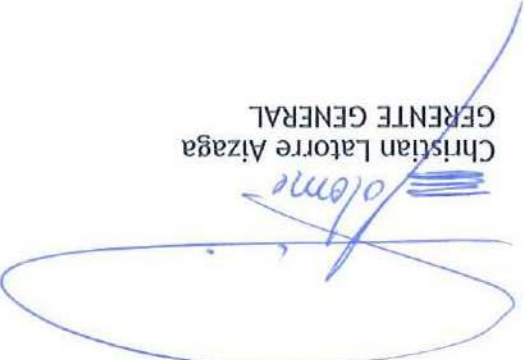
Conforme a lo dispuesto por la Ley de Compañías, convoco a los Accionistas de la Compañía a la Junta General Ordinaria que se reunirá el día miércoles 25 de abril del 2018 a las 10:30 horas en las instalaciones de la Compañía situadas en la Avenida Interoceánica Km 10 ½ Edificio Centro Ejecutivo Espacia oficina 101 , Cumbayá en la ciudad de Quito, para tratar el siguiente orden del día:

- Conocer y resolver sobre el informe de la Gerencia General por el ejercicio económico 2017.
- Conocer y resolver sobre el Informe del Comisario de la Compañía por el ejercicio económico 2017.
- Conocer y resolver sobre el Balance Anual y el Estado de Ganancias y Pérdidas del ejercicio económico del 2017.
- Conocer y resolver sobre el destino de las utilidades.
- Elegir Comisarios principal y suplente y fijar sus honorarios.

Especial e individualmente convoco al Sr. Daniel Artieda, Comisario de la Compañía.

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Compañías, el balance general, el estado de pérdidas y ganancias, así como los informes del Gerente General y Comisario, se encuentran a disposición de los señores accionistas, en las oficinas de la Compañía.

Quito, 25 de abril del 2018


Christian Latorre Aizaga
GERENTE GENERAL

CONTENIDO DEL INFORME

1. Informe de la Gerencia General relacionado con el período Enero - Diciembre, 2017:
 - 1.1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017.
 - 1.2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.
 - 1.3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio 2017, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
 - 1.4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio 2017.
 - 1.5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017.
 - 1.6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.
 - 1.7. Recomendaciones de la administración a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.
2. Informe del Comisario de la Compañía sobre el Ejercicio 2017.
3. Aprobación Estados Financieros de la Compañía 2017:
 - 3.1. Balance General y Estado de Resultados del ejercicio 2017,
 - 3.2. Evolución de Patrimonio, y
 - 3.3. Estado de Flujos de Efectivo.

Quito, 25 de abril del 2018

INFORME SOBRE EL EJERCICIO 2017 DE LA GERENCIA GENERAL DE ASESORIA PARA EL DESARROLLO FINLINK S.A.

Señores Accionistas:

Presento este informe como representante legal de la compañía FINLINK S.A. El presente informe se refiere al ejercicio económico 2017 y al cumplimiento de la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992) y sus reformas, el mismo que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales. ASESORIA PARA EL DESARROLLO FINLINK S.A., fue constituida el 22 de julio del 2011, y empezó su operación el 01 de septiembre del 2011.

FINLINK es una compañía comercial, legalmente constituida en el Ecuador, y opera desde julio de 2011, en el sector Automotor, en la gestión relacionada con la calificación de crédito, origenación y administración de cartera automotriz, utilizando para este trabajo, instrumentos desarrollados específicamente para el segmento de clientes de dicho sector. A continuación, pongo a su consideración, el informe relacionado con la administración y los resultados de la compañía, por el periodo Enero - Diciembre de 2017.

Entorno Económico:

El año 2017 para el Ecuador vio la luz, en medio de una intensa campaña electoral por las presidenciales, luego de una década de Gobierno de Rafael Correa y la Revolución Ciudadana, y convencidos que Lenin Moreno, exvicepresidente de Correa, podía vencer al banquero y representante de la derecha, Guillermo Lasso, derrotado finalmente con tres puntos de diferencia. En un inicio Moreno se abrazó con las causas del socialismo, y en su afán de reconciliar al país convocó a un 'diálogo nacional' con todos los sectores, acercándose incluso a los más antagónicos, pero abriendo una brecha irreconciliable con su movimiento y el expresidente Correa.

Paralelamente se dejó sin funciones al vicepresidente Jorge Glas, y se lo sentenció con todo, por el caso Odebrecht, ya lleva 5 meses en prisión, lo que ha generado la duda, si el gobierno es de derecha o de izquierda.

Ecuador mantuvo su liderazgo como sede de los diálogos de paz entre el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y el Gobierno de Colombia, ha reiterado su apoyo al asilo de Julián Assange, el fundador de WikiLeaks, y con menos intensidad se ha logrado consolidar la integración regional, con una Unión de Naciones Suramericanas (Unasur) paralizada. Así las cosas, este 2018 el Ecuador arrancará como el 2017, con una intensa campaña electoral, pero esta vez para decidir sobre la Consulta Popular propuesta por el presidente Lenin Moreno, con resultados impredecibles.

El repunte económico del 1,5% que estima el Banco Central para 2017 se daría gracias al consumo, mientras que en 2018 se estima que será por la inversión.

En su más reciente actualización sobre las proyecciones de crecimiento económico, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), estima que Ecuador crecerá el 1% el 2017 y el 1,3% en 2018.

“Ecuador continuará experimentando una recuperación económica”, según reporta el organismo en su informe.

Mientras que el Banco Central del Ecuador (BCE) pronostica un mejor desempeño económico, ya que para 2017 y 2018 espera un crecimiento en el orden del 1,5% y 1,6%; respectivamente.

En cambio, algunos centros de investigación como la Corporación de Estudios para el Desarrollo (Cordes) consideran que incluso se podría llegar a un crecimiento del 2,4% en 2017.

Sin embargo, el Fondo Monetario Internacional (FMI), pese a haber mejorado sus perspectivas de crecimiento, se muestra más cauto y, proyecta un ligero crecimiento de 0,2% en 2017 y de 0,6% en 2018.

Para Walter Spurrer, analista económico, entre el conservadurismo del FMI y el optimismo del gobierno, “lo más probable es que sea un crecimiento intermedio”.

Spurrer, quien intervino en la presentación de las Perspectivas Económicas para 2018, en la Cámara de Comercio de Guayaquil (CCG), dijo que si en 2017 el consumo fue el motor de la economía, para 2018 será la inversión.

Así lo demuestran las cifras del BCE: el crecimiento del consumo en 2018 (1,3%) será menor al de 2017 (4,5%) y la inversión crecerá 3,6% en 2018 mientras que este año decreció un 13%.

El sector de la producción cree que si bien la economía se recupera hay un retroceso en productividad, el crecimiento económico no tiene respaldo de las políticas del Gobierno Nacional.

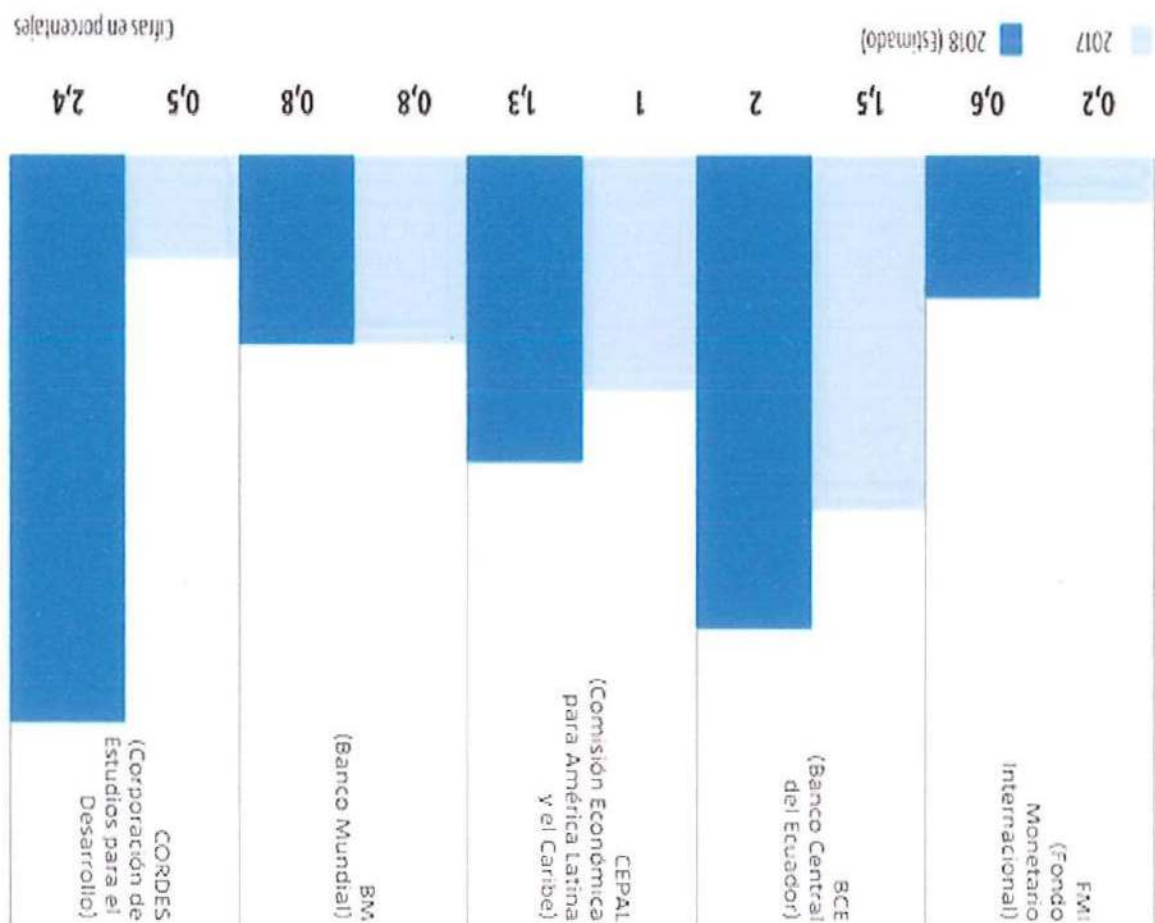
Advierten que las medidas económicas propuestas son incompatibles con un crecimiento sostenible de mediano y largo plazo, destacan la urgencia de respaldar al sector privado.

“Para recuperar la productividad necesitamos seguridad, reglas claras y un ambiente de confianza, transparencia y libertad”, señala Pablo Arosemena, presidente de la CCG.

Si bien Cordes tiene la proyección más optimista de todos los organismos, advierte que ese crecimiento no implica una verdadera recuperación de la economía porque se basa, principalmente, en un gasto público (financiado con nueva deuda) y no en una mayor inversión. (1)

PROYECCIONES DE CRECIMIENTO ECONÓMICO PARA ECUADOR 2017 - 2018

La mayoría de organismos internacionales predicen desarrollo en la economía del país para el próximo año.



Fuente: Banco Central del Ecuador, CEAL, FMI, Banco Mundial, CORDES

lelegrato

La economía de Ecuador es la octava más grande de América Latina

Según lo muestran los datos del Fondo Monetario Internacional, hasta el año 2017 la economía total de Ecuador asciende a los 76.872 millones de dólares. Dividiendo este Producto Interno Bruto por la cantidad de población que tiene Ecuador (más de 16 millones

de habitantes), muestran el resultado de que el país posee una PIB per cápita de 5.848 dólares (en nominal) y un PIB per cápita de 11.263 dólares (en PPA)

Existen diferencias importantes del ingreso donde el veinte por ciento de la población más rica posee el 54,3 % de la riqueza y el 91 % de las tierras productivas. Por otro lado, el 20 % de la población más pobre apenas tiene acceso al 4,2 % de la riqueza y tiene en propiedad sólo el 0,1 % de la tierra.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2017:

Todas las acciones ejecutadas por esta administración durante el año 2017, estuvieron encaminadas a lograr el cumplimiento de tareas y objetivos definidos con un enfoque de crecimiento sostenido y una estabilidad para los próximos años:

a) Seguir fortaleciendo la relación con instituciones Financieras del Sector Cooperativo para obtener las mejores condiciones de precio en el descuento de cartera para la operación de la empresa, lo cual se logró al firmar un adendum en el contrato original de Descuento de Cartera con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Oscus Ltda. Además, se logró firmar un Contrato de Compra-Venta de cartera con la Cooperativa de Ahorro y Crédito CACPECO Ltda en condiciones muy favorables de precio.

b) Levantar ostensiblemente los ingresos de la Compañía, logrando obtener una utilidad considerable.

c) Fortalecimiento Institucional y empresarial, logrando una posición importante dentro de concierto de instituciones que se dedican desde hace varios años a este negocio.

d) Reestructuración en todas áreas de la empresa, implementación sistemática de procesos de administración de cartera, gestión y seguimiento de cobranzas y soporte al cliente.

Todos los objetivos detallados fueron iniciados y cumplidos de manera total hasta diciembre 2016, para esto, nos basamos en mejorar de forma permanente el esfuerzo y compromiso puestos en la creación de valor para nuestros clientes mediante la diferenciación en la calidad del servicio y precio (condiciones).

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio:

La Administración, durante el ejercicio 2017, ha cumplido con todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y su Directorio.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

Hemos cumplido absolutamente con todas las obligaciones laborales, tributarias y legales. Durante el ejercicio económico 2017 todos los empleados estuvieron afiliados al IESS; sin que existan pasivos en contra de la compañía. Los pagos por fondos de reserva, aportes mensuales al IESS, pagos de décimo tercero y cuarto sueldos han sido cubiertos en su totalidad.

Los libros de acciones y accionistas de la Compañía y los expedientes de las Juntas Generales reposan en nuestros archivos actualizados.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

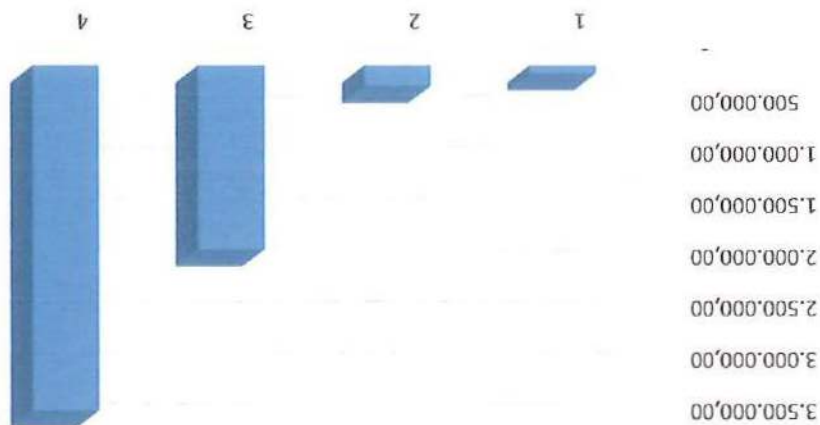
Al cierre del ejercicio 2017, la compañía mantiene ACTIVOS TOTALES por USD 3,300,750.95 dólares, dentro de los cuales, el saldo en caja y bancos, representa el 29,31%; las cuentas por cobrar el 57,01%; los impuestos y gastos anticipados el 2,31% y las propiedades y equipos el 9,21% del total.

Los Pasivos Totales en el ejercicio 2017 suman \$ 2,844,915.44 cifra superior en relación con el valor de \$ 1,525,643.31 dólares del periodo 2016.

Para el periodo 2017 los pasivos corresponden a obligaciones laborales, incluido el 15% de participación trabajadores \$ 43,353.28; impuestos por pagar \$ 58,566.35; provisiones varias para el pago a proveedores y cuentas por pagar por \$ 1,461,893.68; pasivos a largo plazo que incluye jubilación y bonificación por desahucio \$ 657,280.84

Respecto al PATRIMONIO, este alcanza el valor de \$ 455,835.51 dólares.

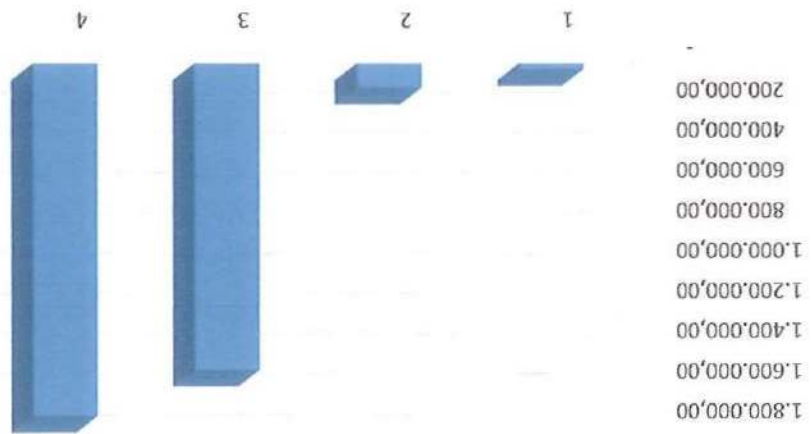
EVOLUCION ACTIVO	
AÑO	MONTO
2014	77,449.70
2015	197,838.94
2016	1,784,101.89
2017	3,351,566.96



EVOLUCION ACTIVO

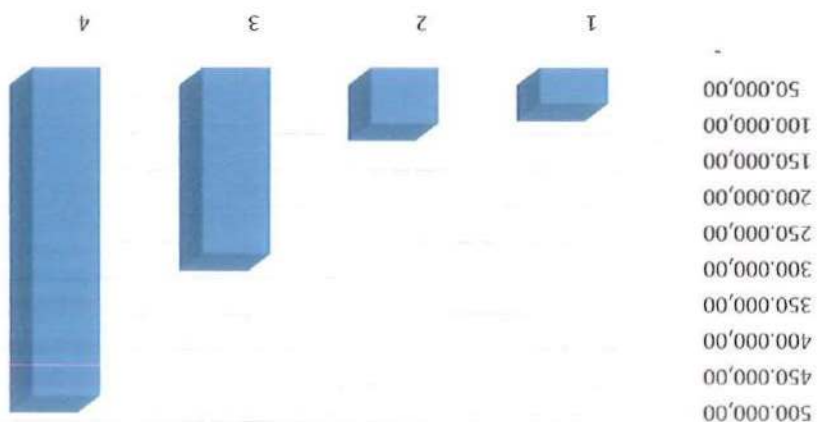
PASIVO	
EVOLUCION DEL PASIVO	
AÑO	MONTO
2014	25.289,02
2015	120.130,69
2016	1.525.643,31
2017	1.753.577,84

EVOLUCION DEL PASIVO



PATRIMONIO	
EVOLUCION DEL PATRIMONIO	
AÑO	MONTO
2014	50.160,68
2015	77.708,25
2016	258.458,58
2017	455.835,51

EVOLUCION DEL PATRIMONIO



Las **VENTAS** netas de la Compañía en el 2017, ascendieron a \$ 1,139,151.73 dólares las mismas que se suman a otros ingresos no operacionales por el valor de \$ 17,948.50 para registrar en el periodo un ingreso total de \$ 1,157,100.23, el mismo que comparado con los ingresos totales del periodo 2016 que fueron de \$ 712,078.06 representa un crecimiento del 61,15%. Esto se debió fundamentalmente al incremento del volumen de calificación, originación y administración del crédito, ya que se logró sumar varios concesionarios automotrices de las marcas Mercedes Benz, Kenworth, Hino, Chevrolet entre otros.

Los **COSTOS Y GASTOS** de la operación, ascienden a \$ 959,723.30 en el año 2017, comparados con la cifra de \$ 443,175.99 en el periodo anterior, que representa un incremento del 46,17% El 45,74% de los gastos corresponde a gastos de administración y el 25,52% a gastos de operativos.

La **UTILIDAD** del ejercicio, antes de la participación de trabajadores e impuesto a la renta alcanzó la suma de \$289,021.87, por lo tanto mayor que la cifra alcanzada en el periodo anterior que fue de \$ 268,902.07 dólares.

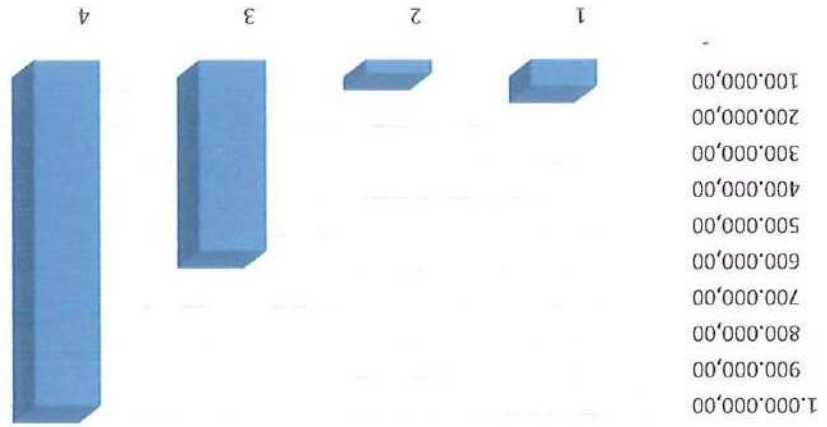
La participación de trabajadores en el periodo 2017 corresponde al valor de \$ 43,353.28 y el impuesto a la renta asciende a \$48,291.68. Una vez descontado el valor de 10% de reserva legal, el valor neto a distribuir entre los accionistas al final del ejercicio 2017 es de \$197,376.93, mayor a la utilidad neta a repartir en el periodo 2016 que fue de \$ 181,555.33.

INGRESO EVOLUCION DEL INGRESO

AÑO	MONTO
2014	79.586,22
2015	40.125,57
2016	712.078,06
2017	1.157.100,23

AÑO	MONTO
2014	6.004,45
2015	2.547,57
2016	181.555,33
2017	197.376,93

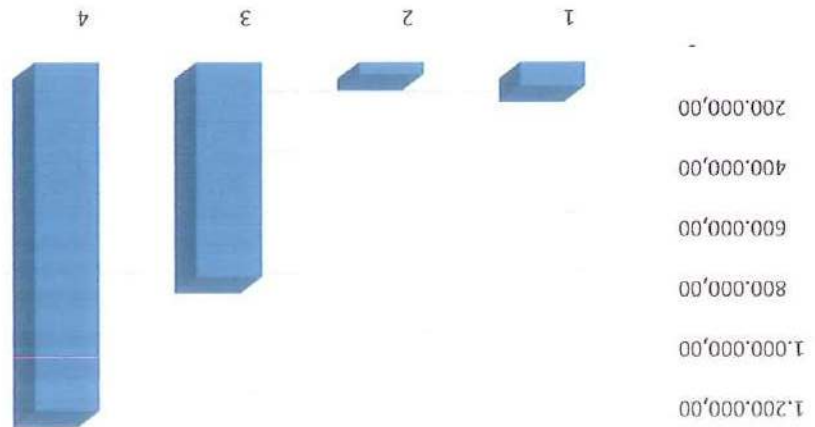
UTILIDAD EVOLUCION DE LA UTILIDAD



EVOLUCION DEL GASTO

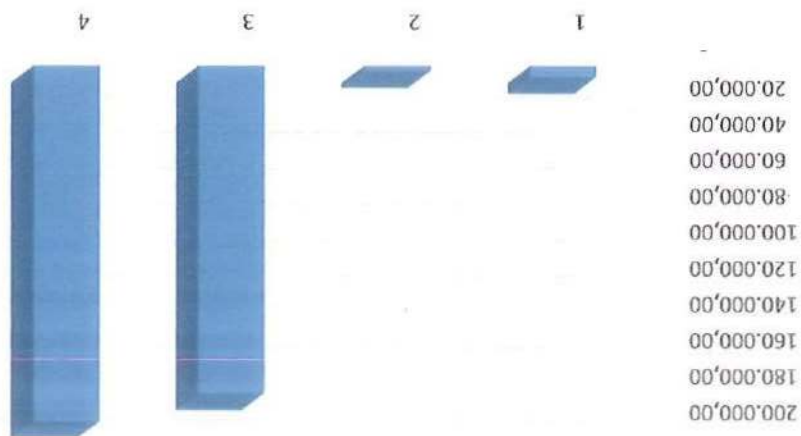
AÑO	MONTO
2014	73.581,77
2015	37.578,00
2016	530.522,73
2017	959.723,30

EGRESO EVOLUCION DEL GASTO



EVOLUCION DEL INGRESO

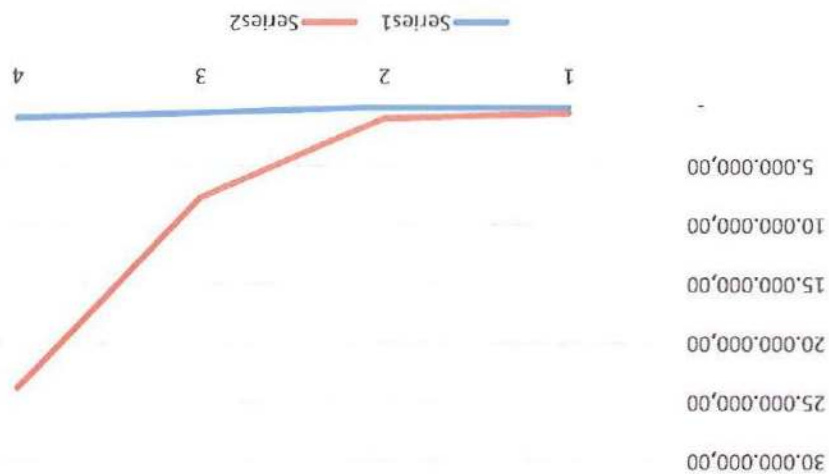
EVOLUCION DE LA UTILIDAD



GASTO POR DOLARA GENERADO COMO CARTERA Y ADMINISTRADO EVOLUCION DEL GASTO VS CARTERA GENERADA Y ADMINISTRADA

AÑO	MONTO	MONTO
2014	73.581,77	480.000,00
2015	37.578,00	960.000,00
2016	530.522,73	7.200.000,00
2017	959.723,30	22.892.501,80

RELACION GASTO VS CARTERA GENERADA



AÑO	RELACION
2.014	0,15
2.015	0,04
2.016	0,07
2.017	0,04

Cada dólar generado y administrado como cartera tiene un costo al cerrar el año 2017 de 4 centavos de dólar.

5.-Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico y aumento de capital:

La Administración propone a la Junta de Accionistas, al igual que en el periodo 2015 y 2016, no distribuir las utilidades obtenidas luego de la apropiación de la reserva legal respectiva.

6.- Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La Administración afirma que hemos cumplido con todas las normas legales referentes a Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

7. Recomendaciones a la Junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Se recomienda seguir manteniendo la calidad en la calificación de la cartera que Finlink origina, manteniendo los índices de morosidad dentro del 0,50% como ha venido manejando en los últimos años.

Se recomienda seguir enfocados en el la compra de cartera de vehículos comerciales, e importantemente levantar cartera de Buses Interprovinciales y camiones de carga pesada.

La Administración recomienda proyectar el desarrollo de los negocios de FINLINK con un enfoque mayor hacia la oferta de servicios.

Finalmente, Quiero expresar mi profundo agradecimiento a Dios por su protección y amparo, al personal de la compañía, por su trabajo comprometido y el esfuerzo entregado para cumplir con su tarea y a los señores Accionistas por otorgarme su confianza y apoyo permanentes.

Atentamente,



Christian Latorre Aizaga
GERENTE GENERAL.