

# ***CONSTRUCTORAS HERDOIZA DIURBA S.A.***

---

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL**

**A los señores Accionistas de:**

**CONSTRUCTORA HERDOIZA DIURBA S.A.**

### **Entorno general del negocio:**

El sector de la construcción durante el año 2015 fue muy afectado por la crisis económica a nivel nacional y mundial. La considerable baja en el precio del petróleo ha hecho que el gobierno nacional tenga problemas de liquidez y al ser este el mayor cliente de la Constructora, los problemas de liquidez han afectado considerablemente a la economía de la empresa.

Por todo lo anterior, El Gobierno del Ecuador, enfrentará grandes retos en materia de financiación de infraestructura, ya que se dará una fuerte competencia por los recursos financieros locales e internacionales, para financiar los grandes proyectos de infraestructura que necesita el País, será necesario disponer de mecanismos atractivos para la inversión extranjera, garantizar la estabilidad jurídica, desarrollar una adecuada asignación de riesgos entre el Estado y el sector privado y fortalecer el entorno económico.

### **Resultados Operacionales:**

En el año 2015 no se generaron proyectos nuevos, se realizaron las facturaciones de los proyectos existentes en un valor de Usd. 961.336,44 se generaron costos por el avance de los proyectos por el valor de Usd. 9593751,48 gastos operativos pro el valor de 594.776,63, resultando una pérdida financiera de Usd. 593.191,67, al final de este período la empresa tiene que afrontar un patrimonio negativo que asciende a Usd. 1.334.138,34.

Es así que la administración superior debe afrontar grandes retos en el año venidero para mejorar el panorama económico de la empresa.

### **Entorno administrativo**

La estructura administrativa de la compañía se ajusta a las necesidades del funcionamiento del proyecto.

En relación a las disposiciones e instrucciones precisas emitidas por ustedes, **los accionistas**, informo que todas se cumplieron a cabalidad, consecuencia de ello el informe de comisario que incluye una opinión donde ustedes pueden ratificar lo enunciado.

La contabilidad y manejo de nómina se encuentra a cargo de una empresa especializada y se cuenta con la asesoría legal de una firma de abogados que han sabido brindarnos oportunamente su experiencia y conocimientos para tomar buenas decisiones.

Cabe indicar que la compañía ha dado cumplimiento a lo que establece la legislación vigente en lo referente a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como el haber cumplido con todas las obligaciones legales y laborales.

### **Panorama para el 2016**

Como objetivo empresarial, nos hemos impuesto el sanear la cartera vencida con la que se terminó el año 2016, básicamente el recaudar los valores adeudados por FABREC y por la JUDICATURA.

El enfoque estratégico de negocio de la **CONSTRUCTORA HERDOIZA DIURBA S.A.** para el 2016 será a través de la contratación con empresas del sector privado, y con las alianzas Publico Privadas (APP).

El sistema de APP exige a los proponentes asumir los costos de estudios de factibilidad de los proyectos, entregar planes detallados con la descripción de las obras a construir, estimar el valor de las mismas, sumado a las actividades de administración, operación y mantenimiento. Las propuestas deben incluir los modelos financieros para el desarrollo de las obras, la evaluación del impacto ambiental y social de los proyectos y los beneficios sociales y económicos, figura esta que abre una nueva puerta para que compañías como la nuestra no solo sea ejecutora sino promotora de proyectos, lo cual implica inversiones iniciales para buscar nuevas oportunidades de negocio.

Finalmente dejo constancia a los señores accionistas del agradecimiento y confianza depositada durante este período de gestión.

Quito, 04 de marzo de 2016



Ing. Alvaro José Herdoiza Holguín  
**GERENTE GENERAL**