

CONSTRUCTORA HERDOIZA DIURBA S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL

A los señores Accionistas de:

CONSTRUCTORA HERDOIZA DIURBA S.A.

Entorno general del negocio:

El sector de la construcción es complejo y presenta una serie de particularidades específicas que condicionan la existencia, estructura y funcionamiento de las empresas que operan en este mercado. La economía ecuatoriana durante el 2014 presentó un desempeño medio, donde los sectores del consumo y de la construcción fueron los más afectados, en comparación con el crecimiento alcanzado en el año 2013.

El bajo dinamismo en materia contratación pública afectó a empresas que han enfocado su crecimiento en el mercado público. El Gobierno Nacional generó procesos más extensos en temas análisis, estudios y diseños de varios de los proyectos que tenían que actualmente estar en construcción. Para el 2015, las perspectivas del sector no son muy positivas, se espera un déficit en el presupuesto del Estado producto de la baja mundial del precio de los commodity, la valoración del dólar americano y la poca productividad de las empresas que comprometen sus productos al mercado internacional.

Por todo lo anterior, El Gobierno del Ecuador, enfrentará grandes retos en materia de financiación de infraestructura, ya que se dará una fuerte competencia por los recursos financieros locales e internacionales, para financiar los grandes proyectos de infraestructura que necesita el país, será necesario disponer de mecanismos atractivos para la inversión extranjera, garantizar la estabilidad jurídica, desarrollar una adecuada asignación de riesgos entre el Estado y el sector privado y fortalecer el entorno económico.

Resultados Operacionales:

El 2014 cerramos dos procesos de contratación:

1. Construcción del comedor de la ESP por un monto de Usd. 3'373.348,02
2. Construcción de aulas de la ESP por un monto de Usd. 851.677,54

Durante el período analizado, en base de los proyectos presentados, se registraron unos ingresos operacionales de Usd. 4'087.349,41 lo que equivale a un crecimiento del 46% respecto al mismo período del año anterior, que generó un crecimiento del margen operacional del 105%.

Entorno administrativo

La estructura administrativa de la compañía se ajusta a las necesidades del funcionamiento del proyecto.

En relación a las disposiciones e instrucciones precisas emitidas por ustedes, los accionistas, informo que todas se cumplieron a cabalidad, consecuencia de ello el informe de comisario que incluye una opinión donde ustedes pueden ratificar lo enunciado.

La contabilidad y manejo de nómina se encuentra a cargo de personal especializado y contamos con la asesoría legal de una firma de abogados que han sabido brindarnos oportunamente su experiencia y conocimientos para tomar buenas decisiones.

Cabe indicar que la compañía ha dado cumplimiento a lo que establece la legislación vigente en lo referente a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como el haber cumplido con todas las obligaciones legales y laborales.

Se encuentran pagados todas las licencias y programas con las que la compañía trabaja, y el sistema contable permanentemente recibe actualizaciones y mantenimiento por parte de nuestro proveedor que nos permite estar al día en la información requerida por los organismos de control.

Panorama para el 2015

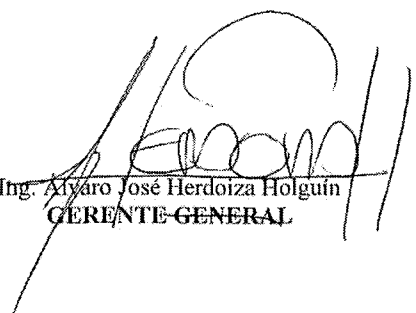
Como objetivo empresarial, nos hemos impuesto el sanear la cartera vencida con la que se terminó el año 2015, básicamente el recaudar los valores adeudados por FABREC y por la JUDICATURA.

El enfoque estratégico de negocio de la **CONSTRUCTORA HERDOIZA DIURBA S.A.** para el 2015 será a través de las Asociaciones Público Privadas (APP). Con la publicación en el registro oficial del decreto presidencial 582, el Gobierno permite a los inversionistas desarrollar propuestas de proyectos que solucionen los problemas de infraestructura de transporte en todo el País.

El sistema de APP exige a los proponentes asumir los costos de estudios de factibilidad de los proyectos, entregar planes detallados con la descripción de las obras a construir, estimar el valor de las mismas, sumado a las actividades de administración, operación y mantenimiento. Las propuestas deben incluir los modelos financieros para el desarrollo de las obras, la evaluación del impacto ambiental y social de los proyectos y los beneficios sociales y económicos, figura esta que abre una nueva puerta para que compañías como la nuestra no solo sea ejecutora sino promotora de proyectos, lo cual implica inversiones iniciales para buscar nuevas oportunidades de negocio.

Finalmente dejo constancia a los señores accionistas del agradecimiento y confianza depositada durante este período de gestión.

Quito, 10 de Marzo de 2015



Ing. Alvaro José Herdoiza Holguín
GERENTE GENERAL