



RedAlgrob  
Cia. Ltda.

## **INFORME GERENCIAL 004-02-19-SBCM**

**ENERO - DICIEMBRE 2018**

Paute 15 de Febrero del 2019.

*Señoras y Señores: Tengo el agrado de dirigirme a ustedes representantes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de Enero a Diciembre 2019. En cumplimiento con los Estatutos de la compañía*

### **1. LA COMPAÑÍA:**

*Por mandato legal y por la responsabilidad ética y moral de informar nos reunimos hoy para conocer sobre las principales actividades desarrolladas en el periodo antes mencionado.*

### **2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.**

*La compañía sigue con su trabajo técnico y administrativo de manera normal aunque con una reducción alta en el porcentaje mensual de ventas, dándose variaciones mensuales muy considerables:*

- 2.1 Sobregiro Banco Pichincha.**- Con fecha 05 de diciembre del 2018 se solicita al banco un sobregiro por un valor de dos mil quinientos dólares para cancelar a Comercializadora Miguel Rivera & hijos. Este sobregiro debía ser cancelado has el 15 de Diciembre del 2019.
- 2.2 Préstamo en la Jardín Azuayo.**- Se solicita un préstamo a la Cooperativa por un valor de quince mil dólares, para cancelar el sobregiro al Banco Pichincha cancelar a Distribuidora Malu. Dr. Freddy Yanza, Ing. Juan Carlos Mora. Ing. Juan Pablo Togra. Ing. Marcos Villa. Ing. María Segarra, SRI
- 2.3 Venta del Terrero.**- Luego de haber sacado todos los permisos que el comprador solicitaba el día viernes 28 de diciembre del 2018 a las 16:00 pm (cuatro de la tarde) las personas interesadas en el terreno me comunicaron que el préstamo que ellos solicitaron en Ban-Ecuador les fue negado.
- 2.4 Asesoramiento Legal.**- Con el Dr. Marco Guzmán se está trabajando por el temas de cobras a clientes quienes deben ya hace algún tiempo como los que son: Manuel Gómez, Graciela Pacheco con quienes se tiene Actas de mediación, las señoras Elisa Barahona, Elena Barahona, Carmen Segovia, Nancy Idrovo, Hermelinda Yupanquí y el señor Raúl Anguisaca. El Dr. Guzmán me ha manifestado que cobrara el 10% de las facturas cuyo valor pase los mil dólares y cuyas facturas sean menores a los mil dólares nos cobrara 200 dólares.
- 2.5 Venta del terreno.**- El día 14 de febrero del 2019 se conversó con un interesado dándonos del terreno 40.000,00 dólares.
- 2.6 A pesar de no estar vendiendo balaceado se han realizado pocas visitas a los galpones de algunas socias con la empresa Vetlay Distribuciones. Se sigue realizando con normalidad las visitas a campo en el área agrícola con empresas como Ecuaquímica y ahora también con Farmagro y Eurofert.**

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq) • Telf: 2250-772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com

**2.7** Las obligaciones que la compañía mantiene con los entes reguladores están cumplidas en su totalidad, se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad.

**2.8** Productos que están caducado y por cambiar.

<b>Productos caducados y cambios</b>						
<b>Código</b>	<b>Producto</b>	<b>Cantidad</b>	<b>P. Unit</b>	<b>P. Total</b>	<b>Dar de baja</b>	<b>Cambio</b>
DETAGCIDOX4LT	Detagcido x 5 lt	2	23	46		
IN00002	Agita x 20gr	10	2	20		
SE00010	Brocoli Híbrido x 10 gr	3	4.07	12.21		
SINO300GR	sinopro x 300 gramos	1	6.4	6.4		X
VITALIZADOR20GR	Vitalizador avícola x 50 gr	45	1.92	86.4	X	
VT0003091	China Vac. X 2 ds	9	2.4	21.6	X	
VT0003094	Cresolina triple x galón	1	15.36	15.36		
VT0003095	Cuy-con-vac-x 50 dosis	6	4.11	24.66	X	
VT00100	Kalamu x und	1	7.94	7.94		
VT000696	Gallimicina x 10 gr	2	0.6	1.2	X	X
VT001715	Piperazina x 200 gr	3	7.76	23.28		X
IN00200	Tempano x 250 gramos	2	14.11	28.22		X
VT002094	Tavet doxiclvet plus x 60 cc	2	3.29	6.58	X	



RedAgrob  
Cia. Ltda.

000261	Nucleus o-Phos 8-24-0 x lt	14	8	112		X
VT000294	Colistina x Kg.	1	23	23	X	
AF00194	SprayAide x 100cc	7	1.80	12.6	X	
CUZCO750GRS	Cuzco (Mancozeb ) x 750 gramos	6	11.9	71.4		X
FOSALDAM500GRS	Fosetyl aluminio (Fossaldam) x 500 gramos.	3	8	24		X

Total de producto caducado 335.96

**2.9** La compañía se encuentra **ACTIVA**.

### **3. GESTION FINANCIERA:**

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes Estados Financieros correspondiente al periodo Enero de 2018 – Diciembre 2018 que serán debidamente explicados y desglosados por el Contador de la Compañía Ingeniero Lucio Cabrera.

En lo que se refiere a los rubros de ventas, rotación y movimiento de los productos emitiré una breve explicación.

#### 3.1 VENTAS MENSUALES EN EFECTIVO DEL PERIODO ENERO 2018 – DICIEMBRE 2018.

<b>MES</b>	<b>VENTAS</b>
Enero	10135.26 dólares.
Febrero	8611.33 dólares.
Marzo	10182.32 dólares.
Abril	8845.74 dólares.
Mayo	11031.11 dólares.
Junio	6407.99 dólares.
Julio	5526.40 dólares.
Agosto	5123.12 dólares.
Septiembre	3486.40 dólares
Octubre	3366.44dólares
Noviembre	3749.24 dólares
Diciembre	2388.69 dólares
<b>TOTAL</b>	<b>78.854.04 dólares</b>

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq) • Telf: 2250-772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com

Promedio mensual de ventas es de 6571.17.  
 Promedio mensual de ventas en el 2017 es de 14550.35

Factores a tomar en cuenta para la disminución en las ventas:

- No poseer balanceado para la venta.
- No contar con capital suficiente para la adquisición de ciertos productos Fertilizantes.
- La inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores incide directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos.

### **3.2 DESGLOSE DE VENTAS A CRÉDITO Y A CONTADO.**

<b>VENTAS</b>		
	<b>CONTADO</b>	<b>CREDITO</b>
<b>Enero</b>	10135.26	10488.78
<b>Febrero</b>	8611.33	11690.94
<b>Marzo</b>	10182.32	13731.60
<b>Abril</b>	8845.74	14789.36
<b>Mayo</b>	11031.11	9772.86
<b>Junio</b>	6407.99	7126.31
<b>Julio</b>	5526.40	4888.99
<b>Agosto</b>	5123.12	1877.38
<b>Septiembre</b>	3486.40	2119.50
<b>Octubre</b>	3366.44	2643.06
<b>Noviembre</b>	3749.24	1651.76
<b>Diciembre</b>	2388.69	1182.87
<b>TOTAL</b>	78.854.04	82163.41
<b>TOTAL 2017</b>	153059.24	196310.51



Red de Almacenes  
Agro Biológicos | Red Algrob  
Cia. Ltda.

### **3.3 CARTERA CREDITICIA.**

*El monto de la cartera al 31 Diciembre de 2018 es de 36385.28 dólares en tanto que al asumir la gerencia con fecha 16 de noviembre del 2017 teníamos una cartera de 48293.83 culminar Diciembre de 2016 teníamos un valor crediticio de 54.144,88 dólares.*

*Hasta el momento la reparación de la cartera crediticia de los años 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 se ha vuelto un grave problema para la compañía por diversos factores. Al 31 de Diciembre de 2015 teníamos un monto problema de cobro que bordeaba los 26819.06 dólares mientras que al 31 de Diciembre de 2016 tenemos un monto de 29026.24 que se encuentra en problemas de cobro.*

*La recuperación de cartera ha sido continua mediante visitas domiciliarias, llamadas telefónicas diarias, obteniendo respuestas poco favorables para la compañía.*

### **4. GESTION DE TALENTO HUMANO.**

*REDALGROB CIA LTDA mantiene una relación laboral cordial con sus empleados contando al momento con dos personas que laboran en la compañía, mismos que gozan de estabilidad y cumplimiento laboral con todos los entes reguladores.*

*Se da conocer también que la compañía que debido al cambio de directivos Junta de Riego Chicticay - Paute organización socia de la compañía el nuevo presidente es el Señor Pablo Arroyo mientras dure el tiempo para el cual fue nombrado el Sr. Luis Curillo ex - presidente de la Junta de Riego Chicticay - Paute*

*Al finalizar agradezco la confianza y colaboración que todo este tiempo me han brindado para poder desempeñarme en todas las actividades que le compañía requiere para su correcto desempeño.*

*Ing. Carmen María Segarra Bermeo.*

GERENTE

C.I. 010296051-5.



Red de Almacenes  
Agro Biológicos

Red Algrob

PAUTE - ECUADOR

