

**INFORME GERENCIAL**  
**ENERO 2017 - DICIEMBRE 2017.**  
Paute 26 de Abril de 2018.

Señoras y Señores: Tengo el agrado de dirigirme a ustedes representantes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de Enero a Diciembre del año 2017. En cumplimiento con los Estatutos de la compañía.

**1. LA COMPAÑÍA:**

La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica. Los Socios de la Compañía son tres: Asociación Red de Mujeres de Paute, Junta de Riego Chicticay Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute, todas ellas Instituciones sin fines de lucro.

**2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.**

La compañía sigue con su trabajo técnico y administrativo de manera normal aunque con una reducción en el porcentaje mensual de ventas, dándose variaciones mensuales muy considerables.

- 2.1 Con el propósito de realizar acciones enmarcadas en el mejor desarrollo de la compañía y con la aprobación de los socios el 17 de Febrero del 2018 se llegó a un acuerdo para la venta del terreno ubicado en el Sector de Pirincay ciudadela Jardines de Paute por un valor de sesenta mil dólares negociables, recalando que con el dinero de esta venta se procederá a la cancelar la deuda que se tiene con Distribuidora Malú nuestro mayor proveedor, cuyo valor a la fecha es de veinte y nueve mil ochocientos ochenta y siete dólares con cuarenta y siete centavos (29.887,47) de los cuales diecisiete mil trescientos sesenta y cinco dólares con noventa y cinco centavos (17.365,95) están vencidos; de la misma manera se procederá a cancelar el crédito que se tiene con Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo cuyo valor a la fecha es de trece mil trescientos treinta y tres dólares con cuarenta centavos (13.333,40)
- 2.2 La compañía es un ente dedicado netamente al servicio agrícola y avícola razón por la cual la única manera de mantener y elevar las ventas es con las constantes visitas a los agricultores en sus cultivos, actividad que hemos venido realizando periódicamente en conjunto con empresas como Ecuaquímica, y Vetlay Distribuciones, distribuidores que han sido nuestros firmes aliados durante el período que estoy a cargo de la Gerencia.

- 2.3** El 2017, se constituyó en un año dramático para la economía de nuestros clientes y por ende la nuestra, ya que la caída drástica del precio empezó desde aproximadamente a mediados del mes de junio del 2017 hasta finales del mes de enero del 2018 de la misma manera nos vimos afectados por la caída del precio del tomate. El factor climático que es determinante en las labores del campo influyo en el costo final de los productos ofertados, esto condiciona la capacidad de consumo del productor.
- 2.4** Las obligaciones que la compañía mantiene con los entes reguladores están cumplidas en su totalidad, se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad.
- 2.5** Por la situación actual del almacén se decide prescindir de las horas extras del compañero Diego Rojas.
- 2.6** Contratación de un plan celular con la empresa Claro.
- 2.7** Arreglos en el almacén (puertas, ventanas, alarma, cámara de video)
- 2.8** Productos que están caducado y por cambiar.

<i>Productos caducados y cambios</i>						
Código	Producto	Cantidad	P. Unit	P. Total	Dar de baja	Cambio
DETAGCIDOX4LT	Detagcido x 5 lt	2	23	46		
IN00002	Agita x 20gr	10	2	20		
SE00010	Brocoli Híbrido x 10 gr	3	4.07	12.21		
SINO300GR	sinopro x 300 gramos	1	0.4	0.4		X
VITALIZADOR20GR	Vitalizador avicola 50 gr	45	1.92	86.4	X	
VT0003091	China Vac. X 2 ds	9	2.4	21.6	X	
VT0003094	Cresolina triple x galón	1	15.36	15.36		
VT0003095	Cuy-con-vac-x 50 dosis	6	4.11	24.66	X	
VT00100	Kalamu x und	1	7.94	7.94		
VT000696	Gallimicina x 10 gr	2	0.6	1.2	X	X
VT001715	Piperazina x 200 gr	3	7.76	23.28		X
IN00200	Tempano x 250 gramos	2	14.11	28.22		X
VT002094	Tavet doxiclivel plus 60 cc	2	3.29	6.58	X	

Total de producto caducado 140. 44

### 3. GESTION FINANCIERA:



Red de Almacenes  
Agro Biológico

Red Algrob  
Cia. Ltda.

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes Estados Financieros correspondiente al periodo Enero de 2017 – Diciembre 2017 que serán debidamente explicados y desglosados por el Contador de la Compañía Ingeniero Lucio Cabrera. En lo que se refiere a los rubros de ventas, rotación y movimiento de los productos emitiré una breve explicación.

### 3.1 VENTAS MENSUALES DEL PERIODO ENERO DE 2017 – DICIEMBRE DE 2017.

MES	VENTAS
Enero	32.146,62 dólares.
Febrero	32.287,17 dólares.
Marzo	33.937,79 dólares.
Abril	35.724,88 dólares.
Mayo	42.310,86 dólares.
Junio	35.432,16 dólares.
Julio	28.070,79 dólares.
Agosto	35.094,61 dólares.
Septiembre	37.512,92 dólares.
Octubre	36.852,00 dólares.
Noviembre	23.217,17 dólares.
Diciembre	26.757,24 dólares.

**Promedio mensual de ventas es de 33.278,68. Las ventas han disminuido por un valor de 28.989,21 con relación al Año 2016**

Factores a tomar en cuenta para la disminución en las ventas:

- El gerente puesto que algunos clientes se fueron, sobre todo los clientes de balanceado quienes se encuentran comprando el balanceado directamente a Distribuidora Malú
- La inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores incide directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos.
- Como sucede todos los años el clima juega un papel muy importante en el rendimiento de un cultivo, últimamente hemos tenido muchos inconvenientes con el clima lo que acelera o retarda la producción, influyendo directamente en el costo del producto.



Red Algrob  
Cia. Ltda.

- Algunos de nuestros principales clientes se encuentran con inconvenientes económicos lo que les ha obligado a no seguir produciendo e inclusive a caer en morosidad.

### 3.2 DESGLOSE DE VENTAS A CRÉDITO Y A CONTADO.

VENTAS		
	CONTADO	CREDITO
Enero	20.073,97	12.072,65
Febrero	15.087,57	17.199,55
Marzo	15.839,29	18.098,50
Abril	16.216,24	19.508,64
Mayo	15.324,44	26.986,42
Junio	15.200,28	20.231,88
Julio	13.096,59	14.974,20
Agosto	14.778,01	20.316,60
Septiembre	12.640,35	24.872,57
Octubre	14.802,50	22.049,50
Noviembre	11.001,53	12.215,64
Diciembre	10.543,48	16.213,76
<b>TOTAL</b>	<b>174.604,25</b>	<b>224.793,91</b>

Las ventas al contado se realizan en un porcentaje del 43.72% mensual.  
En tanto que el porcentaje de las ventas a crédito es del 56.28 %.

Como podemos apreciar las ventas al contado han disminuido en valor de 61.125,12 % en comparación al año anterior.

### 3.3 CARTERA CREDITICIA.

El monto al que desciende la cartera al 31 Diciembre de 2017 es de 49.913,85 dólares en tanto que al culminar Diciembre de 2016 teníamos un valor crediticio de 54.144,88 dólares.

Hasta el momento la reparación de la cartera crediticia de los años 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 se ha vuelto un grave problema para la compañía por diversos factores. Al 31 de Diciembre de 2015 teníamos un monto problema de cobro que bordeaba los 26819.06 dólares mientras que al 31 de Diciembre de 2016 tenemos un monto de 29026.24 que se encuentra en problemas de cobro.



RedAlgrob  
Cia. Ltda.

La recuperación de cartera ha sido continua mediante visitas domiciliarias, llamadas telefónicas diarias, obteniendo respuestas poco favorables para la compañía.

### 3.5 INVENTARIOS Y PATRIMONIO.

La empresa al 31 de diciembre de 2016, terminó con los siguientes resultados producto de sus operaciones económicas:

<b>INVENTARIO DE MERCADERIA.</b>	36.514,13
<b>ACTIVOS.</b>	146.944,55
<b>PASIVOS.</b>	55.364,64
<b>PATRIMONIO</b>	91.580,07
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO FINANCIERO.</b>	4.552,41

Consecuencia de la caída de las ventas por los diferentes factores explicados anteriormente al 31 de diciembre de 2017, la empresa cerró con una pérdida económica, siendo el segundo año que ocurre este resultado negativo desde el nacimiento del almacén.

### **4. GESTION DE TALENTO HUMANO.**

REDALGROB CIA LTDA mantiene una relación laboral cordial con sus empleados contando al momento con dos personas que laboran en la compañía, mismos que gozan de estabilidad y cumplimiento laboral con todos los entes reguladores.

Doy a conocer también que la compañía que debido al cambio de directivos Junta de Riego Chiticay – Paute organización socia de la compañía el nuevo presidente es el Señor Pablo Arroyo mientras dure el tiempo para el cual fue renombrado el ex – presidente Sr. Luis Curillo.

Informó además que a cada presidente de las organizaciones de base socias de la Compañía, se hizo llegar una solicitud donde se pide se realice una Auditoria y en caso que no se apruebe mi solicitud pido que quede en acta indicando por qué no se puede realizar la misma.

Al finalizar agradezco la confianza y colaboración que todo este tiempo me han brindado para poder desempeñarme en todas las actividades que le compañía requiere para su correcto desempeño.

Ing. Carmen María Segarra Bermeo.  
GERENTE