

## **INFORME GERENCIAL**

**ENERO 2016 - DICIEMBRE 2016.**

**Paute 20 de Marzo de 2017.**

Señoras y Señores: Tengo el agrado de dirigirme a ustedes representantes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de Enero a Diciembre del año 2016. En cumplimiento con los Estatutos de la compañía

### **1. LA COMPAÑÍA:**

Por mandato legal y por la responsabilidad ética y moral de informar nos reunimos hoy para conocer sobre las principales actividades desarrolladas en el periodo antes mencionado.

### **2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.**

La compañía sigue con su trabajo técnico y administrativo de manera normal aunque con una reducción en el porcentaje mensual de ventas, dándose variaciones mensuales muy considerables.

- 2.1 Con el propósito de realizar una inversión en beneficio de la compañía y con la aprobación de los socios en Julio de 2016 se procedió a la compra de un Terreno ubicado en el Sector de Pirincay ciudadela Sauces de Pirincay por un valor de cuarenta y cinco mil dólares, recalando que hubo un financiamiento desde la Cooperativa de Ahorro Y crédito Jardín Azuayo por un valor de veinte mil dólares.
- 2.2 La compañía es un ente dedicado netamente al servicio agrícola y avícola razón por la cual la única manera de mantener y elevar las ventas es con las constantes visitas a los agricultores en sus cultivos, actividad que hemos venido realizando periódicamente en conjunto con empresas como Distribuidora Malú, Ecuaquímica, Solinag, distribuidores que han sido nuestros firmes aliados durante estos últimos años.
- 2.3 El 2016, se constituyó en un año dramático para la economía ecuatoriana, principalmente por la caída del precio del petróleo, elevación del IVA que en menor medida influye en nuestro sector pero causa una inestabilidad general en el consumidor final, el factor climático que es determinante en las labores del campo influyo en el costo final de los productos ofertados, esto condiciona la capacidad de consumo del productor.
- 2.4 Las obligaciones que la compañía mantiene con los entes reguladores están cumplidas en su totalidad, se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad.

2.5 La compañía se encuentra ACTIVA.

### 3. GESTION FINANCIERA:

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes Estados Financieros correspondiente al periodo Enero de 2016 – Diciembre 2016 que serán debidamente explicados y desglosados por el Contador de la Compañía Ingeniero Lucio Cabrera.

En lo que se refiere a los rubros de ventas, rotación y movimiento de los productos emitiré una breve explicación.

#### 3.1 VENTAS MENSUALES DEL PERIODO ENERO DE 2016 – DICIEMBRE DE 2016.

| MES        | VENTAS            |
|------------|-------------------|
| Enero      | 30426.42 dólares. |
| Febrero    | 37993.75 dólares. |
| Marzo      | 41770.94 dólares. |
| Abril      | 42033.84 dólares. |
| Mayo       | 35470.75 dólares. |
| Junio      | 37182.66 dólares. |
| Julio      | 36331.54 dólares. |
| Agosto     | 33715.01 dólares. |
| Septiembre | 30185.91 dólares  |
| Octubre    | 40695.59 dólares  |
| Noviembre  | 31649.70 dólares  |
| Diciembre  | 30897.26 dólares  |

Promedio mensual de ventas es de 35696,11. Las ventas han disminuido en un porcentaje del 25 % con relación al Año 2015

Factores a tomar en cuenta para la disminución en las ventas:

- Este año se han inaugurado dos almacenes que comenzaron a brindar sus servicios en el Cantón factores que influyen directamente en nuestra caída en ventas debido a que son profesionales que laboraron en empresas que son nuestros proveedores y conocen de manera cercana a nuestros clientes y comienzan a trabajar directamente con el agricultor porque conocen muy bien la zona.



- La inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores incide directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos.
- Como sucede todos los años el clima juega un papel muy importante en el rendimiento de un cultivo, últimamente hemos tenido muchos inconvenientes con el clima lo que acelera o retarda la producción, influyendo directamente en el costo del producto.
- Algunos de nuestros principales clientes se encuentran con inconvenientes económicos lo que les ha obligado a no seguir produciendo e inclusive a caer en morosidad.

### 3.2 DESGLOSE DE VENTAS A CRÉDITO Y A CONTADO.

| <b>VENTAS</b>     |                |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | <b>CONTADO</b> | <b>CREDITO</b> |
| <b>Enero</b>      | 20096.92       | 10329.50       |
| <b>Febrero</b>    | 18792.83       | 19200.92       |
| <b>Marzo</b>      | 24946.74       | 16824.20       |
| <b>Abril</b>      | 22345.77       | 19688.07       |
| <b>Mayo</b>       | 19120.44       | 16330.31       |
| <b>Junio</b>      | 17670.25       | 19512.41       |
| <b>Julio</b>      | 20182.10       | 16149.44       |
| <b>Agosto</b>     | 17994.43       | 15720.58       |
| <b>Septiembre</b> | 17225.21       | 12960.70       |
| <b>Octubre</b>    | 19701.85       | 20993.74       |
| <b>Noviembre</b>  | 14640.48       | 17009.22       |
| <b>Diciembre</b>  | 18279.60       | 12617.66       |

Las ventas al contado se realizan en un porcentaje del 54% mensual.  
En tanto que el porcentaje de las ventas a crédito es del 46 %.

Como podemos apreciar las ventas al contado han superado en un porcentaje del 2.45 % en comparación al año anterior cuando se vendía más a crédito que al contado.

### 3.3 PRODUCTOS CON MAYOR MOVIMIENTO DURANTE EL AÑO 2016.

El balanceado representa en promedio una venta del  
48.5 % mensual.

La venta del balanceado un año más sigue siendo el fuerte de nuestras ventas.

### 3.4 CARTERA CREDITICIA.

El monto al que asciende la cartera al 31 Diciembre de 2016 es de 54145.61 dólares en tanto que al culminar Diciembre de 2015 teníamos un valor crediticio de 48613.01 dólares.

Al 31 de Diciembre de 2015 teníamos un monto problema de cobro que bordeaba los 26819.06 dólares mientras que al 31 de Diciembre de 2016 tenemos un monto de 29026.24 que se encuentra en problemas de cobro.

La recuperación de cartera ha sido continua mediante visitas domiciliarias, llamadas telefónicas diarias, obteniendo respuestas poco favorables para la compañía.

### 3.5 INVENTARIOS Y PATRIMONIO.

La empresa al 31 de diciembre de 2016, terminó con los siguientes resultados producto de sus operaciones económicas:

|                                          |            |
|------------------------------------------|------------|
| <b>INVENTARIO DE MERCADERIA.</b>         | 45.912.17  |
| <b>ACTIVOS.</b>                          | 161.787.90 |
| <b>PASIVOS.</b>                          | 65.655.42  |
| <b>PATRIMONIO</b>                        | 96.132.28  |
| <b>PERDIDA DEL EJERCICIO FINANCIERO.</b> | 4.477.39   |

Consecuencia de la caída de las ventas por los diferentes factores explicados anteriormente al 31 de diciembre de 2016, la empresa cerró con una pérdida económica, siendo el primer año que ocurre este resultado negativo desde el nacimiento del almacén y luego de la empresa.

## **4. GESTION DE TALENTO HUMANO.**

REDALGROB CIA LTDA mantiene una relación laboral cordial con sus empleados contando al momento con tres personas que laboran en la compañía,

mismos que gozan de estabilidad y cumplimiento laboral con todos los entes reguladores.

Doy a conocer también que la compañía renovó el nombramiento del Presidente de la compañía, siendo nombrado el Señor Luis Curillo por un periodo de dos años iniciando desde Septiembre de 2016.

Al finalizar agradezco la confianza y colaboración que todo este tiempo me han brindado para poder desempeñarme en todas las actividades que la compañía requiere para su correcto desempeño.



Ing. Ana Faviola Paucay Quezada.

GERENTE

C.C 010479348-4.