



## **INFORME GERENCIAL AÑO 2014. Paute, 06 de Marzo de 2015.**

Señores:  
Socios de la compañía **REDALGROB CIA LTDA.**  
Ciudad.

Estimados Socios, Miembros de las organizaciones y Funcionarios de la Compañía por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE de esta Compañía denominada REDALGROB CIA LTDA, entrego a Ustedes el informe anual de actividades, por el periodo comprendido entre el 01 de Enero del 2014 al 31 de Diciembre del 2014 con el siguiente contenido.

### **1. LA COMPAÑÍA:**

El propósito de quienes conformamos REDALGROB CIA LTDA es la de continuar aportando al crecimiento continuo de nuestro Cantón y nuestra querida compañía, en beneficio de nuestros socios.

La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Los Socios de la Compañía son tres: Asociación Red de Mujeres de Paute, Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Chicticay Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute; la primera junta general Universal de socios tuvo lugar el 19 de Julio de 2011.

### **2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.**

Uno de los principales pilares de crecimiento para el 2015 es la calidad de servicio a nuestros socios y la oportunidad de atención. El año 2014 fue un año muy estable en cuanto a la variación de precios en el mercado, lo cual fortalece la parte adquisitiva del agricultor. La compañía sigue fortaleciéndose interna y externamente creciendo por encima del promedio de ventas del Año 2013, así como también ha cumplido las metas, objetivos y perspectivas en su gran mayoría.

Dir.: Julio María Matovelie y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com



2.1 El año 2014 fue un año de afianzamiento de clientes para la compañía continuamos con el respaldo en el campo, brindando asistencia técnica, en conjunto con empresas como **SOLINAG, ECUAQUIMICA, DISTRIBUIDORA MALU.**

Esto ha sido posible porque hemos logrado mantener y afirmar nuestro trabajo en el campo mediante el seguimiento continuo de los cultivos de nuestros clientes, actividad que brinda un respaldo al momento de adquirir el producto en determinado almacén.

2.2 Los socios y clientes de **REDALGROB CIA LTDA** reciben asesoramiento técnico tanto Agrícola y Veterinario directamente en el campo y de manera gratuita, con profesionales certificados. Asistencia que es coordinada con la Gerente de la compañía y el agricultor, dicha actividad se realiza de manera semanal y rotativa entre clientes.

2.3 Como un referente a nuestra labor en el campo hemos implementado un invernadero modelo en la propiedad del Ingeniero Guillermo Fernández presidente de la compañía, el mismo que ha podido corroborar el esquema de trabajo que mantenemos en el campo, esta alianza se realizó con la empresa Ecuaquímica quien aporta el manejo nutricional- edáfico, foliar y las aplicaciones de pesticidas de manera gratuita para comprobar una vez más la eficiencia de los productos y el personal técnico de las dos empresas aliadas.

2.4 Se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad.

2.5 La compañía se encuentra ACTIVA.

### **3. GESTION FINANCIERA:**

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes Estados Financieros correspondiente al ejercicio fiscal 2014, que serán debidamente explicados y desglosados por el Contador de la Compañía Ingeniero Lucio Cabrera.

En lo que se refiere a los rubros de ventas, créditos otorgados a los clientes, promedio de compras y ventas, rotación y movimiento de los productos emitiré una breve explicación.

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com

### 3.1 VENTAS PROMEDIO MES AÑO 2014.

| MES        | VENTAS            |
|------------|-------------------|
| Enero      | 53544.68 dólares. |
| Febrero    | 57094.06 dólares. |
| Marzo      | 43306.86 dólares. |
| Abril      | 54584.26 dólares. |
| Mayo       | 43843.75 dólares. |
| Junio      | 50328.87 dólares. |
| Julio      | 58161.43 dólares. |
| Agosto     | 53141.39 dólares. |
| Septiembre | 51966.85 dólares. |
| Octubre    | 55021.97 dólares. |
| Noviembre  | 53821.17 dólares. |
| Diciembre  | 58213.84 dólares. |

Promedio mensual de ventas 52752.43 dólares. Es decir hemos tenido un aumento en ventas de 9300.84 dolares mensuales.

Las ventas han incrementado en un porcentaje del 21.4 % con relación al año 2013.

Factores a tomar en cuenta:

- Me es grato y satisfactorio poner a vuestra disposición estas cifras que reflejan el continuo y desinteresado trabajo que por 8 años vengo desempeñando en esta empresa, es el resultado de nuestra labor en el campo y en las perchas de ventas.
- A pesar del elevado número de establecimientos que ofertan servicios similares a REDALGROB CIA LTDA, hemos logrado mantener nuestro nivel económico, profesional y de servicio.

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com



Redalgrob  
CIA LTDA

Como he mencionado la estabilidad entre oferta y demanda de productos agrícolas y pecuarios a facultado la parte adquisitiva de nuestros clientes.

### 3.2 DESGLOSE DE VENTAS A CRÉDITO Y A CONTADO.

| VENTAS     |          |          |
|------------|----------|----------|
|            | CREDITO  | CONTADO  |
| Enero      | 31409.51 | 22135.17 |
| Febrero    | 29328.95 | 27765.11 |
| Marzo      | 21045.46 | 22261.4  |
| Abril      | 31234.08 | 23350.18 |
| Mayo       | 18860.9  | 24982.85 |
| Junio      | 24181.83 | 26147.04 |
| Julio      | 28586.77 | 29574.66 |
| Agosto     | 29020.75 | 24120.64 |
| Septiembre | 28078.23 | 23888.62 |
| Octubre    | 32636.95 | 22385.02 |
| Noviembre  | 29283.09 | 24538.08 |
| Diciembre  | 30555.48 | 27658.36 |

Las ventas al contado se realizan en un porcentaje del 47.5% mensual.

En tanto que el porcentaje de las ventas a crédito es del 52.5%.

REDALGROB CIA LTDA es una empresa que facilita la producción mediante créditos en mercadería, debido a esto la alta tasa crediticia, y el continuo riesgo que tenemos, es por ello que se maneja prudencialmente la colocación del crédito, remitiéndose estrategias a consideración de los representantes de las organizaciones.

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com



### 3.3 PRODUCTOS CON MAYOR MOVIMIENTO DURANTE EL AÑO 2014.

| VENTAS DE BALANCEADO Y VARIOS. |            |          |
|--------------------------------|------------|----------|
|                                | Balanceado | Varios.  |
| Enero                          | 26288.5    | 27255.67 |
| Febrero                        | 16439.5    | 40654.56 |
| Marzo                          | 18497.5    | 24809.36 |
| Abril                          | 26166      | 28418.26 |
| Mayo                           | 17248      | 26595.75 |
| Junio                          | 22687      | 27641.87 |
| Julio                          | 30845.5    | 27315.93 |
| Agosto                         | 27023.5    | 26117.89 |
| Septiembre                     | 26705      | 25261.85 |
| Octubre                        | 26533.5    | 28488.47 |
| Noviembre                      | 25749.5    | 28071.67 |
| Diciembre                      | 33026      | 25187.84 |

El balanceado representa en promedio una venta del 47 % mensual.

Existe un listado de caducados por un valor de 539.94 dolares. Listado que puede ser revisado en las oficinas de la compañía.

### 3.4 CARTERA CREDITICIA.

El monto al que ascendía la cartera al 31 de Diciembre de 2013 era de 55382.40 dolares en tanto que al culminar Diciembre de 2014 tenemos un valor crediticio de 58228.83 dolares.

Al 31 de Diciembre de 2013 teníamos un monto problema de cobro que bordeaba los 19851.21 dolares mientras que al 31 de Diciembre de 2014 tenemos un monto de 25763.91 que se encuentra en problemas de cobro.

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com





En el año 2014 se recuperó un monto aproximado de 4500 dolares correspondiente al año 2013.

Se han realizado múltiples actividades de cobranza que van desde visitas domiciliarias en compañía del Presidente de la Compañía, llamadas telefónicas diarias y con la colaboración del Doctor Héctor Rojas Notificaciones por escrito a las cuales hemos tenido respuestas nulas o mínimas.

### 3.5 INVENTARIOS Y PATRIMONIO.

El Valor del inventario al termino del año 2014 es de 62693.54 dolares.

El activo total de REDALGROB CIA LTDA al 31 diciembre del 2014, alcanzó los **156127,17 dolares** un **6 %** más con relación al Año 2013.

### 3.5 OTROS.

El 10 de Abril de 2014, se canceló el crédito que se mantenía con la Cooperativa de arroyo y crédito Jardín Azuayo por un monto de 3024.17 dolares.

Se canceló la deuda que se mantenía con el Ex – Gerente de la Compañía Doctor Héctor Rojas por un monto de 2600 dolares.

Procedí a cumplir con el pago de una multa que REDALGROB CIA LTDA mantenía con la Superintendencia de Compañías por no entregar a tiempo la información correspondiente al año 2011 y 2012.

## **4. GESTION DE TALENTO HUMANO.**

REDALGROB CIA LTDA, es un referente en nuestra área por sus prácticas laborales, es así que desde 2014 se reforzó la identidad de la compañía mediante una mejor presentación de sus empleados implementando el uniforme insignia de la compañía posesionando así la marca gráfica del almacén en la mente del cliente.

En el mes de Mayo de 2014 tras siete meses de laborar en la compañía renunció la trabajadora Mayra Rivera por motivos estrictamente personales, y en ese mismo mes, se llamó a concurso para ocupar el cargo de vendedora escogiéndose a la Señorita Ana Maria Sagui, para que preste sus servicios, desde Junio de 2014, hasta la fecha la trabajadora ha cumplido el periodo de prueba y realiza sus actividades laborales con eficiencia.

La compañía cuenta con tres personas en su planta. Los trabajadores de la compañía se encuentran al día en sus remuneraciones, han cobrado todos sus beneficios de ley hasta la presente fecha y gozan de buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral mientras cumplan sus obligaciones laborales.

Dir: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com

## 5. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2015.

- Continuar con la asistencia Técnica en el campo aunque dicha actividad no vaya ligada directamente con mis funciones como gerente de la compañía, seguiré trabajando de manera conjunta con los clientes de "REDALBGROB CIA LTDA" ya que de esta manera se ha logrado en 2014 mantener un buen promedio de ventas.
- Mejorar la imagen corporativa de la compañía, renovando la fachada estructural de atención a los clientes.
- Diversificar nuestra gama de productos que ofertamos en el almacén.
- Establecer un lazo más estrecho entre las diferentes organizaciones, sus representantes, con los dirigentes de la compañía para poder gestionar, proyectos, charlas, y una expansión de la compañía.

**"Muchos de nuestros sueños parecen al principio imposibles, luego pueden parecer improbables y luego, cuando nos comprometemos firmemente, se vuelven inevitables."**

Christopher Reeve.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la Compañía me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a vuestra consideración.



ING. ANA FAVIOLA PAUCAY QUEZADA.  
GERENTE.  
C.C. 010479348-4.

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) \* Telf.: 2250 -772  
E-mail: redalgrob@hotmail.com