



INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2013. GERENCIA REDALGROB CIA LTDA.

Señores Socios:

Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión adelantada al frente de la compañía para el ejercicio del año 2013. Como es de conocimiento general, nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto al interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la actividad agrícola y la normatividad aplicable. De manera concreta y resumida desarrollo los aspectos más destacables y que presento a continuación.

DE LA COMPAÑÍA.

La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Los Socios de la Compañía son tres: Asociación red de mujeres de Paute, Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Chicticay Paute, Cámara de microempresas del Cantón Paute; la primera junta general Universal de socios tuvo lugar el 19 de Julio de 2011 y con lo dispuesto en el artículo Veinte y dos de la Compañía se procedió a la elección de Gerente y Presidente y por unanimidad recae en la persona del Doctor Héctor Rojas como Gerente de la compañía y el Señor Pablo Arroyo como Presidente.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

El año 2013 fue un año de consolidación de buenos resultados en lo que se refiere a asistencia técnica en el campo en ayuda mutua entre las empresas **AGRONUTRICION, ECUAQUIMICA, DISTRIBUIDORA MALU** con nuestra Compañía.

Esto ha sido posible porque hemos logrado mantener y afirmar nuestro trabajo en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados que hemos facilitado a nuestros clientes.

Los socios y clientes de REDALGROB CIA LTDA reciben asesoramiento técnico tanto Agrícola y Veterinario directamente en el campo y de manera gratuita, con profesionales certificados. Asistencia que es coordinada con la Gerente de la compañía y el agricultor, dicha actividad se realiza de manera semanal y rotativa entre clientes

Dir: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) * Telf.: 2250 -772
E-mail: redalgrob@hotmail.com



ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

A diferencia del año 2012 y los primeros 9 meses del año 2013, se incrementó el personal contratando una persona para que se encargue de ventas en mostrador, la contratación se hizo a partir de Octubre de 2013. Se realizó el cambio de Gerente en Agosto de 2013 y no ha habido despidos de ningún cargo.

Cambio de gerente de la compañía.

Como se describe en el artículo Veinte y dos del Estatuto de la Compañía el periodo de gestión que deberá cumplir el gerente es de dos años, el mismo que expiro en Julio de 2013. La Junta general Universal de la Compañía reunida el 08 de Agosto de 2013 procede a nombrar a la nueva gerente de la misma, nombrándose por unanimidad de los socios a la Ingeniera Agropecuaria Industrial Ana Faviola Paucay Quezada.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Dentro de los aspectos financieros tenemos el balance y estado de resultados que serán debidamente explicados y desglosados por el Contador de la Compañía INGENIERO LUCIO CABRERA.

En lo que se refiere a ventas créditos otorgados a los clientes, rotación y movimiento de los productos emitiré una breve explicación.

Resumen desde Enero de 2013 a Julio de 2013.

1. Inventario a 31 de Julio de 2013: **70715.87 dólares.**
2. Créditos a 31 de Julio de 2013: **78 247.63 dólares.**

3. Clientes problemas:
 - Manuel Gómez.
 - Ana Cecilia Inga.
 - Beatriz Pacheco.
 - María Carchi.
 - Magdalena Rojas.
 - Raúl Anguisaca.

Por un promedio de Deuda de: **25355.71 dólares.**

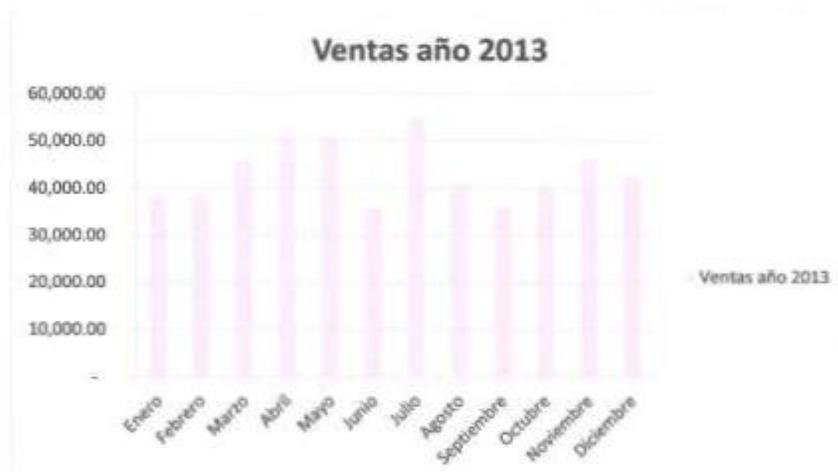
Dir: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) * Telf.: 2250 -772
E-mail: redalgrob@hotmail.com



VENTAS PROMEDIO MES AÑO 2013.

Cia. Ltda.

MES	VENTAS AÑO 2013
Enero	38,346.93 dólares.
Febrero	38,082.84 dólares.
Marzo	45,909.86 dólares.
Abril	51,277.91 dólares.
Mayo	50710.8 dólares.
Junio	35850.8 dólares.
Julio	54,727.03 dólares.
Agosto	40996.2 dólares.
Septiembre	36420.77 dólares.
Octubre	40341.6 dólares.
Noviembre	46215.3 dólares.
Diciembre	42539.04 dólares.



Promedio mensual de ventas: 43451.59 dólares.

Las ventas han disminuido en un porcentaje del 9.5% con relación al año 2012. Debido a Factores tales como:

Dir: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) * Telf.: 2250 -772
E-mail: redalgro@hotmail.com

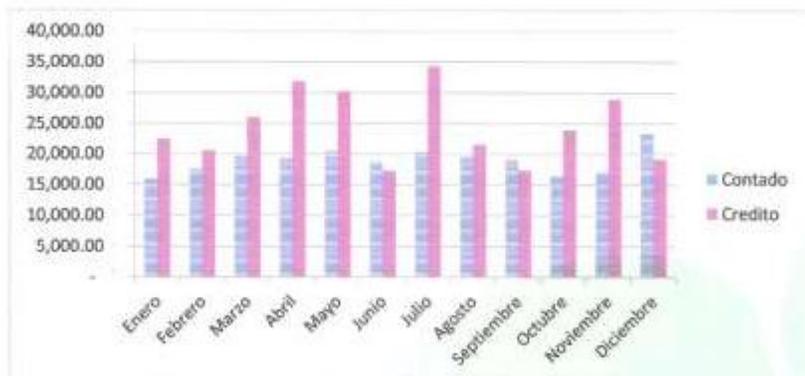


Incremento de negocios dedicados a la venta de productos agrícolas y veterinarios en un número de 3 locales conocidos como competencia directa de REDALGROB CIA LTDA.

- La producción de nuestros agricultores depende de la situación climática, la misma que no nos favoreció en el año 2013 ya que se presentaron veranos muy prolongados lo que disminuye la siembra y reduce la calidad de las cosechas.
- Como es de conocimiento general la salida del mercado de la Cooperativa de Ahorro y crédito COOPERA fue un duro golpe para nuestros agricultores y avicultores ya que sus productos eran comercializados directamente con esta entidad.

VENTAS A CRÉDITO Y A CONTADO.

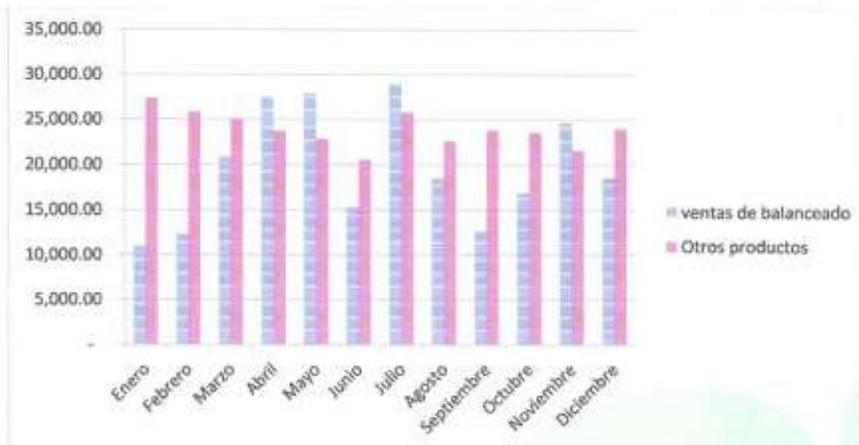
Mes.	Contado	Crédito.
Enero	15,900.85	22,446.00
Febrero	17,586.24	20,496.60
Marzo	19,921.01	25,988.85
Abril	19,392.47	31,885.44
Mayo	20,498.69	30,212.11
Junio	18,614.98	17,235.82
Julio	20,340.88	34,386.15
Agosto	19,486.36	21,509.84
Septiembre	19,081.77	17,339.00
Octubre	16402.63	23938.97
Noviembre	17298.25	28917.05
Diciembre	23372.44	19166.6



Dir: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) * Telf.: 2250 -772
E-mail: redalgrob@hotmail.com

PRODUCTOS CON MAYOR MOVIMIENTO DURANTE EL AÑO 2013.

Meses	Ventas de balanceado	Otros productos
Enero	10,989.60	27,357.33
Febrero	12,269.20	25,813.64
Marzo	20,841.40	25,068.46
Abril	27,576.50	23,701.41
Mayo	27,846.90	22,863.90
Junio	15,337.60	20,513.20
Julio	28,930.90	25,796.13
Agosto	18,474.10	22,522.10
Septiembre	12,613.50	23,807.27
Octubre	16,802.30	23,539.30
Noviembre	24,647.80	21,567.50
Diciembre	18,591.20	23,947.84



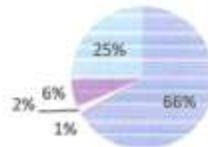


GASTOS MENSUALES.

Descripción	Valor
Empleados	12,751.65 dólares.
Agua	97.61 dólares.
Luz	342.30 dólares.
Internet y teléfono	1193.43 dólares.
Arriendos.	4872 dólares.

Gastos mensuales 2013

■ Empleados ■ Agua Luz ■ Internet y telefono ■ Arriendos.



Promedio mensual 1900 dólares.

Recuperación de cartera.

El monto problema al que ascendía la cartera era de 25355.71 dólares hasta el 31 de Julio de 2013 y desde Agosto de 2013 a la fecha hemos logrado recuperar un valor de 15354.11 dólares.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2014.

- Incursionar en el portal de compras públicas para ofertar nuestros productos.
- Capacitar a nuestros empleados en Atención a clientes y marketing.
- Mejorar la imagen corporativa de la compañía con una vestimenta adecuada y vistosa para la atención y despachos.
- Mediante la visita a clientes potenciales, incrementar las ventas y tratarlas de mantener sobre el promedio del año 2013.
- Diversificar nuestra gama de productos que ofertamos en el almacén.

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) * Telf.: 2250 -772
E-mail: redalgrób@hotmail.com



Establecer un lazo más estrecho entre las diferentes organizaciones, sus representantes, con los dirigentes de la compañía para poder gestionar, proyectos, charlas, y una expansión de la compañía.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la compañía, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración

Atentamente.

Ing. Ana Paucay.

GERENTE DE "REDALGROB CIA LTDA."

Dir: Julio María Matovelle y García Moreno (esq.) * Telf.: 2250 -772
E-mail: redalgrob@hotmail.com