

INFORME DE COMISARÍA EJERCICIO ECONÓMICO ENERO 2017 – DICIEMBRE 2017

Señores:

Socios de la compañía **REDALGROB CIA LTDA.**

Ciudad.

Estimados Socios:

En ejercicio de mis funciones como COMISARIO de esta Compañía denominada REDALGROB CIA LTDA, entrego a Ustedes el informe correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de Enero del 2017 al 31 de Diciembre de 2017:

DE LA SITUACIÓN DE LA COMPAÑÍA:

La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Los Socios de la Compañía son tres: Asociación Red de Mujeres de Paute, Junta de Riego Chicticay Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute, todas ellas Instituciones sin fines de lucro.

Desde inicios la compañía tuvo un claro objetivo el de facilitar la producción agropecuaria en la zona a todos sus clientes y en especial a los socios de cada una de las Instituciones dueños de la empresa.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.

- Producto de los resultados económicos durante el 2016 y 2017, la Ing. Ana Paucay renunció al cargo de Gerente en el mes de octubre, con ello se nombró a la nueva Gerente la Ing. Carmen María Segarra, con ella se tomaron algunas medidas para apalejar la crisis, como la reducción de personal, la reducción de horas extras, la disminución de gastos básico como teléfono, etc.
- Durante el 2017 se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones

administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad.

- La compañía se encuentra ACTIVA, bajo la gestión de la Ing. Carmen María Segarra.

GESTION FINANCIERA:

- Producto de la crisis de la empresa, existe un decrecimiento de las ventas , mismas que fueron de 398.266.77, siendo la disminución respecto al año anterior el 6.72% según los informes presentados por el Contador y la Gerente de la empresa respectivamente.
- El promedio de ventas fue de 33.188.90. Existen varios factores que influyeron en la disminución de las ventas, según el Informe de gerencia, por otro lado la inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores influye directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos.
- Del total de ventas el 49% son al contado y el 51% son ventas a crédito, a pesar de crecer las ventas al contado, siguen siendo necesario mejorar esta relación la cartera vencida que sigue siendo preocupante, hay cuentas que son incobrables.
- Las Compras durante el 2017 fueron \$ 359.979,56, las compras decayeron en un 2.82%, las condiciones de compra son 10% al Contado, 70% a 1 mes de crédito y 20% a 2 meses de crédito. El 51,50% de las compras son de balanceado, siendo este el producto de mayor venta en el Almacén.
- La Cartera al 31 de diciembre de 2017 alcanza la suma de \$ 49.913.85 disminuyeron en un 7.81% respecto al año anterior, a pesar de la recuperación de la cartera las estrategias implementadas para el cobro y recuperación de la cartera vencida no han dado los resultados deseados.
- El Inventario de Mercaderías al 31 de diciembre alcanzó la cantidad de \$ 36.495.50, la baja fue del 20.52% respecto al año anterior.
- Consecuencia de las caídas en los diferentes rubros analizados anteriormente la empresa obtuvo pérdida de \$ 4. 552.41, siendo el primer resultado negativo que ha tenido la empresa durante su vida, lo que obliga a tomar medidas urgentes y buscar estrategias de crecimiento.

GESTION DE TALENTO HUMANO.

REDALGROB CIA LTDA. contaba hasta septiembre con tres personas en su planta bajo relación de dependencia, una persona bajo Servicios Profesionales, una persona que actúa como Presidente cuyo cargo es honorífico. Con las medidas implementadas a diciembre se redujo un personal de planta. Los trabajadores de la compañía se encuentran al día en sus remuneraciones, han cobrado todos sus beneficios de ley hasta la presente fecha y gozan de buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral mientras cumplan sus obligaciones laborales.

RECOMENDACIONES.

- Mejorar la situación de la cartera, disminuyendo su valor.
- Buscar e Implementar estrategias que permitan elevar el nivel de ventas y consecuentemente eliminar los resultados financieros negativos.
- Disminuir costos racionalizando los gastos.

Particular que informo para los fines pertinentes.

Atentamente



Ing. Orlando Encalada.
COMISARIO