

INFORME DE COMISARÍA

EJERCICIO ECONÓMICO ENERO 2016 – DICIEMBRE 2016

Señores:

Socios de la compañía **REDALGROB CIA LTDA.**

Ciudad.

Estimados Socios:

En ejercicio de mis funciones como COMISARIO de esta Compañía denominada REDALGROB CIA LTDA, entrego a Ustedes el informe correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de Enero del 2015 al 31 de Diciembre de 2016:

DE LA SITUACIÓN DE LA COMPAÑÍA:

La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Los Socios de la Compañía son tres: Asociación Red de Mujeres de Paute, Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Chicticay Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute, todas ellas Instituciones sin fines de lucro.

Desde inicios la compañía tuvo un claro objetivo el de facilitar la producción agropecuaria en la zona a todos sus clientes y en especial a los socios de cada una de las Instituciones dueños de la empresa.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.

- Se continua con el asesoramiento y capacitación técnica con la implementación de parcelas demostrativas y validación de nuevos productos con los Técnicos de Ecuaquímica en las propiedades de Algunos agricultores clientes de la empresa, facilitando así nuevas técnicas y mejorando el manejo de las plagas y enfermedades que cada vez azotan con mayor dureza los cultivos.
- Durante el 2016 se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad.
- La compañía se encuentra ACTIVA, bajo la gestión de la Ing. Anita Paucay como Gerente.

GESTION FINANCIERA:

- Producto de la crisis nacional, el sector agropecuario se ha visto afectado y esta situación también representa disminución en las ventas de la empresa, las ventas totales fueron \$ 426.935.77, siendo la disminución respecto al año anterior el 25% según los informes presentados por el Contador y la Gerente de la empresa respectivamente.
- El promedio de ventas fue de 35.696.11 La crisis nacional y la inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores influye directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos.
- Del total de ventas el 54% son al contado y el 46% son ventas a crédito, a pesar de crecer las ventas al contado, siguen siendo necesario mejorar esta relación la cartera vencida que sigue siendo preocupante.
- Las Compras durante el 2015 fueron \$ 359.979,56, las condiciones de compra son 10% al Contado, 70% a 1 mes de crédito y 20% a 2 meses de crédito. El 48,50% de las compras son de balanceado, siendo este el producto de mayor venta en el Almacén.
- La Cartera al 31 de diciembre de 2016 alcanza la suma de \$ 54.144.88, 20% más respecto al año anterior, como consecuencia del incremento de la cartera, también creció la cartera vencida, cuyo monto asciende a \$ 29.026.24 representando el alza en un 7.60%. De lo anterior se demuestra que las estrategias implementadas para el cobro y recuperación de la cartera vencida no han dado los resultados deseados.
- El Inventario de Mercaderías al 31 de diciembre alcanzó la cantidad de \$ 45.912,17 valor que también disminuyo respecto al año anterior.
- Consecuencia de las caídas en los diferentes rubros analizados anteriormente la empresa obtuvo pérdida de \$ 4. 477.39, siendo el primer resultado negativo que ha tenido la empresa durante su vida, lo que obliga a tomar medidas urgentes y buscar estrategias de crecimiento.

GESTION DE TALENTO HUMANO.

REDALGROB CIA LTDA, cuenta con tres personas en su planta bajo relación de dependencia, una persona bajo Servicios Profesionales, una persona que actúa como Presidente cuyo cargo es honorífico. Los trabajadores de la compañía se encuentran al día en sus remuneraciones, han cobrado todos sus beneficios de ley hasta la presente fecha y gozan de buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral mientras cumplan sus obligaciones laborales.

RECOMENDACIONES.

- Mejorar la situación de la cartera, disminuyendo su valor.
- Buscar e Implementar estrategias que permitan elevar el nivel de ventas y consecuentemente eliminar los resultados financieros negativos.
- Disminuir costos racionalizando los gastos.

Particular que informo para los fines pertinentes.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Orlando Encalada', is written over a horizontal dotted line.

Ing. Orlando Encalada.
COMISARIO