



**ACTA DE LA JUNTA ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA RED DE ALMACENES
AGROBIOLOGICOS REDALGROB CIA LTDA**

En Paute, a los veinte y seis días del mes de Abril del 2018 en la oficina de la compañía, ubicada en la calle Julio María Matovelle y García Moreno en Paute Provincia del Azuay, siendo las diez y siete horas con treinta minutos se reúnen los socios de la Compañía **REDALGROB CIA LTDA**: Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Chicticay – Paute, La Asociación Red de Mujeres de Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute cada uno titulares del cuatrocientos participaciones. Seguidamente se comienza a tratar el orden del día el mismo que consta de:

1. Constatación del Quórum e instalación de la sesión.
2. Conocimiento y Aprobación del Informe de Gerencia.
3. Conocimiento y Aprobación de los Estados Financieros 2017
4. Conocimiento y Aprobación del Informe de Comisaría.
5. Varios.

1. Constatación del Quorum e instalación de la sesión. La Gerente de la Compañía actuando en calidad de Secretaria Ad-Hoc constata el quórum encontrándose presentes la Señor Pablo Arroyo y Señor Luis Curillo presidente y ex – presidente de la Junta de Riego Chicticay – Paute y en calidad de presidente y ex – presidente de la Compañía **REDALGROB CIA LTDA** y por la Cámara de Microempresas del Cantón Paute el Ingeniero Guillermo Fernández socio de la misma, el Ingeniero Orlando Encalada Comisario de la compañía, del Ingeniero Lucio Cabrera Contador de la compañía y la Ingeniera María Segarra Bermeo Gerente. Toma la Palabra el Sr. Presidente Luis Curillo, manifiesta que según lo acordado en reuniones anteriores este año le tocó la presidencia a La Junta de Riego Chicticay – Paute y al existir un nuevo presidente en esa organización, por lógica y razón de ser el nuevo presidente debería ocupar la presidencia de la compañía. En ese sentido manifiesta que en este momento deja de ser el presidente de la compañía y asume la presidencia el Sr. Pablo Arroyo, quien tiene que dirigir la junta. **2. Conocimiento y aprobación del informe de Gerencia Correspondiente al año 2017.** La Ingeniera María Segarra Bermeo Gerente de la Compañía saluda a todos los presentes y da a conocer su informe de manera detallada, nos menciona que en reunión mantenida el 17 de febrero del 2018 y con la aprobación de todo el directorio de la Compañía se resolvió vender el terreno ubicado en el Sector de Pirincay en la urbanización Jardines de Paute por un valor de sesenta mil dólares negociables, recalcando que con el dinero de esta venta se procederá a la cancelar la deuda que se tiene con Distribuidora Malú nuestro mayor proveedor, cuyo valor a la fecha es de veinte y nueve mil ochocientos ochenta y siete dólares con cuarenta y siete centavos (29.887,47) de los cuales diecisiete mil trescientos sesenta y cinco dólares con noventa y cinco centavos (17.365,95) están vencidos; de la misma manera se procederá a cancelar el crédito que se tiene con Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo cuyo valor a la fecha es de trece mil trescientos treinta y tres dólares con cuarenta centavos (13.333,40). Recalca además que La compañía es un ente dedicado netamente al servicio agrícola y avícola razón por la cual la única manera de mantener y elevar las ventas es con las constantes visitas a los agricultores en sus cultivos, actividad que hemos venido realizando periódicamente en conjunto con empresas como Ecuaquímica, y Vetlay Distribuciones, distribuidores que han sido nuestros firmes aliados durante el período que está a cargo de la Gerencia. El Promedio mensual de ventas es de 33.278,68. Las ventas han disminuido por un valor de 28.989,21 con relación al Año 2016. Las ventas al contado se realizan en un porcentaje del 43.72% mensual. El monto al que desciende la cartera al 31 Diciembre de

Dir.: Julio María Matovelle y García Moreno (esq) • Telf: 2250-772
E-mail: redalgrob@hotmail.com

2017 es de 49.913,85 dólares en tanto que al culminar Diciembre de 2016 teníamos un valor crediticio de 54.144,88 dólares. Hasta el momento la reparación de la cartera crediticia de los años 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 se ha vuelto un grave problema para la compañía por diversos factores. Al 31 de Diciembre de 2015 teníamos un monto problema de cobro que bordeaba los 26819.06 dólares mientras que al 31 de Diciembre de 2016 tenemos un monto de 29026.24 que se encuentra en problemas de cobro. Indica además que se han realizado algunos arreglos en el local como son: 1 Contratación de un plan Celular a la operadora Claro por un valor de 22.29 USD. 2 Prescindir de los Servicios de las horas Extras del compañero Señor Diego Rojas. 3 Adecuación del local: (Arreglo de la alarma, extractor de olores, baño, puertas y ventanas, Cámaras de video vigilancia, instalaciones eléctricas). La recuperación de cartera ha sido continua mediante visitas domiciliarias, llamadas telefónicas diarias, obteniendo respuestas poco favorables para la compañía. La ingeniera solicita también se realice una Auditoria y en caso de que la solicitud no sea aprobada que en actas indicando el porqué. La Ingeniera menciona que la compañía mantiene dos empleados.

3. Conocimiento y aprobación de los estados financieros del ejercicio económico correspondiente al año 2017. El Ingeniero Comercial Lucio Cabrera, contador de la empresa comienza saludando a los presentes y seguidamente da lectura en primera estancia al Estado de Resultados, sobresaliendo los siguientes resultados, ventas \$ 398.266.77, costo de ventas \$ 359.276.37, utilidad bruta en ventas \$38.990.40, gastos operacionales \$ 43.542.81, pérdida del ejercicio económico \$ 4.552.41, toma la palabra la Gerente de la compañía pide algunas explicaciones y detalles sobre el resultado económico, haciendo referencia de manera especial a los gastos de IMPUESTOS, el Contador lee detalladamente el desglose de valores respondiendo de esa manera la pregunta, también se refiere a la causas del resultado negativo la caída de las ventas y los demás detalles que ha hecho referencia la Gerente en su informe. Seguidamente se da lectura al Balance General recalcando lo siguiente: Activos \$ 146.944.55, Pasivos \$55.364.48, y Patrimonio por \$ 91.580.07, además el Contador de la empresa explica la disminución del patrimonio como consecuencia de la pérdida económica del ejercicio. Posterior a ello se da a conocer El Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujo del Efectivo, terminado el informe toma la palabra el Sr. Presidente de la Empresa y pregunta a los socios si el mismo es aprobado a lo manifiestan que el informe está claro y consecuentemente es aceptado.

4. Conocimiento y aprobación del informe del Comisario correspondiente al año 2017. DE LA SITUACIÓN DE LA COMPAÑÍA: La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica. Los Socios de la Compañía son tres: Asociación Red de Mujeres de Paute, Junta de Riego Chicticay Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute, todas ellas Instituciones sin fines de lucro. Desde inicios la compañía tuvo un claro objetivo el de facilitar la producción agropecuaria en la zona a todos sus clientes y en especial a los socios de cada una de las Instituciones dueños de la empresa.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA: - Producto de los resultados económicos durante el 2016 y 2017, la Ing. Ana Pauca renunció al cargo de Gerente en el mes de octubre, con ello se nombró a la nueva Gerente la Ing. Carmen María Segarra, con ella se tomaron algunas medidas para apalejar la crisis, como la reducción de personal, la reducción de horas extras, la disminución de gastos básico como teléfono, etc. - Durante el 2017 se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad. - La compañía se encuentra ACTIVA, bajo la gestión de la Ing. Carmen María Segarra.

GESTIÓN FINANCIERA: 1 Producto de la crisis de la empresa, existe un decrecimiento de las ventas, mismas que fueron de 398.266.77, siendo la disminución respecto al año anterior el 6.72% según los informes presentados por el Contador y la Gerente de la empresa respectivamente. 2 El promedio de ventas fue de 33.188.90. Existen varios factores que influyeron en la disminución de las ventas, según el Informe de gerencia, por otro lado la inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores influye directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos. 3 Del total de ventas el 49% son al contado y el 51% son ventas a crédito, a

pesar de crecer las ventas al contado, siguen siendo necesario mejorar esta relación la cartera vencida que sigue siendo preocupante, hay cuentas que son incobrables. 4 Las Compras durante el 2017 fueron \$ 359.979,56, las compras decayeron en un 2.82%, las condiciones de compra son 10% al Contado, 70% a 1 mes de crédito y 20% a 2 meses de crédito. El 51,50% de las compras son de balanceado, siendo este el producto de mayor venta en el Almacén. 5 La Cartera al 31 de diciembre de 2017 alcanza la suma de \$ 49.913.85 disminuyeron en un 7.81% respecto al año anterior, a pesar de la recuperación de la cartera las estrategias implementadas para el cobro y recuperación de la cartera vencida no han dado los resultados deseados. 6 El Inventario de Mercaderías al 31 de diciembre alcanzó la cantidad de \$ 36.495.50, la baja fue del 20.52% respecto al año anterior. 7 Consecuencia de las caídas en los diferentes rubros analizados anteriormente la empresa obtuvo pérdida de \$ 4. 552.41, siendo el primer resultado negativo que ha tenido la empresa durante su vida, lo que obliga a tomar medidas urgentes y buscar estrategias de crecimiento. GESTION DE TALENTO HUMANO: REDALGROB CIA LTDA, contaba hasta septiembre con tres personas en su planta bajo relación de dependencia, una persona bajo Servicios Profesionales, una persona que actúa como Presidente cuyo cargo es honorífico. Con las medidas implementadas a diciembre se redujo un personal de planta. Los trabajadores de la compañía se encuentran al día en sus remuneraciones, han cobrado todos sus beneficios de ley hasta la presente fecha y gozan de buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral mientras cumplan sus obligaciones laborales. RECOMENDACIONES: 1.- Mejorar la situación de la cartera, disminuyendo su valor. 2.- Buscar e Implementar estrategias que permitan elevar el nivel de ventas y consecuentemente eliminar los resultados financieros negativos. 3.- Disminuir costos racionalizando los gastos. Particular que informo para los fines pertinentes. 5. Varios.- El presidente de la compañía manifiesta que en cuanto a la solicitud de la auditoria por parte de la Ingeniera gerente, no existen razones suficientes para el desarrollo de la misma. Por otro lado para la recuperación de la cartera vencida se colocara el anexo a la DINARDAP. Sin haber más resoluciones se da por terminada la Sesión siendo las diecinueve horas con treinta minutos se da por terminada la reunión se pide un receso para la redacción del acta, siendo las diecinueve horas con cuarenta minutos se reinstala la reunión y se da lectura al acta, la misma que queda aprobada sin objeción alguna, para constancia de lo actuado firman.



Sr. Pablo Arroyo
PRESIDENTE JUNTA DE RIEGO CHICTICAY - PAUTE



Ing. María Segarra Bermeo
GERENTE - SECRETARIA