



Red de Almacenes
Agro Biológicos
RedAlgroB
Cia. Ltda.

LA JUNTA ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA RED DE ALMACENES AGROBIOLÓGICOS REDALGROB CIA LTDA

En Paute, a los 20 días del mes de Marzo de 2017 en la oficina de la compañía, ubicada en la calle Julio María Matovelle y García Moreno en Paute Provincia del Azuay, siendo las diecisiete horas con quince minutos se reúnen los socios de la Compañía **REDALGROB CIA LTDA**: Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Chicticay – Paute, La Asociación Red de Mujeres de Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute cada uno titulares del cuatrocientas participaciones, previa convocatoria en la prensa escrita local con fecha 12 de Marzo de 2017 Seguidamente se comienza a tratar el orden del día el mismo que consta de:

1. Constatación del Quórum e instalación de la sesión.
2. Conocimiento del informe de presidente de la Compañía.
3. Conocimiento y aprobación del informe de Gerencia Correspondiente al año 2016.
4. Conocimiento y aprobación de los estados financieros correspondientes al año 2016.
5. Conocimiento y aprobación del informe del Comisario correspondiente al año 2016.
6. Resoluciones administrativas.

- 1. Constatación del Quorum e instalación de la sesión.** La Gerente de la Compañía actuando en calidad de Secretaria Ad-Hoc constata el quórum encontrándose presentes la Señora Mercedes Gómez por la Asociación Red de Mujeres de Paute, el Señor Luis Curillo Presidente de la compañía y como Presidente del Sistema de Riego Chicticay Paute y por la Cámara de Microempresas del Cantón Paute el Ingeniero Guillermo Fernández socio de la misma, el Ingeniero Orlando Encalada Comisario de la compañía, además contamos con la presencia de la Sra Rosa Elvira Yanza Comisaria suplente de la compañía, Ingeniero Lucio Cabrera Contador de la compañía y la Ingeniera Ana Pauca Gerente. **2. Conocimiento del informe del Presidente de la Compañía correspondiente al año 2016.** El Señor Luis Curillo presidente de la compañía toma la palabra, saludando a todos los socios y empleados y empieza recalando que la cámara de microempresas no tiene nombramiento legal de su representante por lo cual no tendría ningún poder de voto en esta reunión, el presidente nos da a conocer que su periodo de gestión ha sido demasiado corto por lo cual las actividades que ha realizado son bastante breves, recuerda a los socios presentes que la presidencia de la compañía es rotativa es decir cada asociación estará en la compañía por un lapso de dos años, sobre sus actividades nos menciona la capacitación que se brindó por parte de la Cooperativa de ahorro y crédito Jardín Azuayo, la misma que servirá para que la compañía mejore la colocación de créditos a los clientes, nos habló sobre la propuesta de plano para la construcción de un local en el terreno que la compañía ha adquirido, mismo que no fue presentado bajo las peticiones que se habían dado, en lo que respecta a la administración de la compañía nos dio a conocer que ha seguido muy de cerca el desempeño de los empleados reuniéndose con ellos a petición de la Gerente para hablar sobre temas de desempeño y para pedir a los empleados un poco más de colaboración y consideración para con los clientes de la compañía. En conjunto con gerencia se analiza a los potenciales clientes para otorgarles un crédito productivo, recalco también el valor de la cartera crediticia al momento de asumir la presidencia la misma que ascendía a 26.837.20 \$y al 31 de diciembre de 2016 era de 29.026.24\$, por ultimo nos menciona sobre la eliminación de las ayudas sociales que la compañía ha mantenido en años anteriores, debido a la ajustada situación económica de la compañía. **3. Conocimiento y aprobación del informe de Gerencia Correspondiente al año 2016.** La Ingeniera Ana Pauca Gerente de la Compañía saluda a todos los presentes y da a conocer su informe de manera detallada, nos menciona que la compañía ha realizado una inversión en Julio de 2016 en la compra de un terreno para la



Redal grob
Cda. Ltda.

en el Sector de Pirincay Ciudadela Sauces de Pirincay por un valor de 45.000.00 \$ dólares, para cubrir el costo total del terreno se solicitó un crédito en la Cooperativa Jardín Azuayo con un monto de 20.000.00 \$ crédito que es debitado mensualmente de la cuenta de la compañía. Recalca que la compañía sigue trabajando en conjunto con empresas como Solinag, Ecuaquimica, Distribuidora Malú Cia Ltda, brindando atención técnica en el campo. Las ventas han tenido un notable descenso de alrededor de un 25 % anual con respecto al año 2015 debido a la inestabilidad económica que atraviesa el país. La Ingeniera menciona que la compañía mantiene tres empleados en su planta, destaca algunos valores como el del Inventario al 31 de diciembre que es de \$ 45.912.17 el promedio mensual de ventas es de \$ 35.696.11 las mismas que han disminuido con relación el promedio del año 2015.

4. Conocimiento y aprobación de los estados financieros del ejercicio económico correspondiente al año 2016. El Ingeniero Comercial Lucio Cabrera, contador de la empresa comienza saludando a los presentes y seguidamente da lectura en primera estancia al Estado de Resultados, sobresaliendo los siguientes resultados, ventas \$ 426.935.77, costo de ventas \$ 385.130.13, utilidad bruta en ventas \$41.805.64, gastos operacionales \$ 45.966.13, pérdida del ejercicio económico \$ 4.477.39, toma la palabra la Gerente de la compañía pide algunas explicaciones y detalles sobre el resultado económico, haciendo referencia de manera especial a los gastos de IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES, el Contador lee detalladamente el desglose de valores respondiendo de esa manera la pregunta, también se refiere a la causas del resultado negativo la caída de las ventas y los demás detalles que ha hecho referencia la Gerente en su informe. Seguidamente se da lectura al Balance General recalcando lo siguiente: Activos \$ 161.787.90, Pasivos \$65.655.42, y Patrimonio por \$ 96.132.48, además el Contador de la empresa explica la disminución del patrimonio como consecuencia de la pérdida económica del ejercicio. Posterior a ello se da a conocer El Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujo del Efectivo, terminado el informe toma la palabra el Sr. Presidente de la Empresa y pregunta a los socios si el mismo es aprobado a lo manifiestan que el informe está claro y consecuentemente es aceptado.

Conocimiento y aprobación del informe del Comisario correspondiente al año 2016. DE LA SITUACIÓN DE LA COMPAÑÍA: La compañía fue constituida en la provincia del Azuay Cantón Paute a los 19 días del mes de mayo de 2011 e inscrita el 8 de Julio de 2011 bajo en N° 6 del registro mercantil, con un capital de 1200 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica. Los Socios de la Compañía son tres: Asociación Red de Mujeres de Paute, Junta General de Usuarios del Sistema de Riego Chicticay Paute, Cámara de Microempresas del Cantón Paute, todas ellas Instituciones sin fines de lucro. Desde inicios la compañía tuvo un claro objetivo el de facilitar la producción agropecuaria en la zona a todos sus clientes y en especial a los socios de cada una de las Instituciones dueños de la empresa. **GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA.** a) Se continúa con el asesoramiento y capacitación técnica con la implementación de parcelas demostrativas y validación de nuevos productos con los Técnicos de Ecuaquimica en las propiedades de Algunos agricultores clientes de la empresa, facilitando así nuevas técnicas y mejorando el manejo de las plagas y enfermedades que cada vez azotan con mayor dureza los cultivos. b) Durante el 2016 se han cumplido con las obligaciones Patronales con el IESS las obligaciones tributarias con el SRI y las obligaciones administrativas y de control con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de relaciones Laborales y Agrocalidad. c) La compañía se encuentra ACTIVA, bajo la gestión de la Ing. Ana Paucay como Gerente. **GESTIÓN FINANCIERA:** a) Producto de la crisis nacional, el sector agropecuario se ha visto afectado y esta situación también representa disminución en las ventas de la empresa, las ventas totales fueron \$ 426.935.77, siendo la disminución respecto al año anterior el 25% según los informes presentados por el Contador y la Gerente de la empresa respectivamente. b) El



Red de Almacenes
Agro Biológicos

de ventas fue de 35.696.11 dólares mensuales, la crisis nacional y la inestabilidad entre la oferta y demanda de productos en la que se encuentran nuestros agricultores, influye directamente en la adquisición de productos, ya que al no existir un precio cómodo de venta de la producción no se adquiere productos para controlar las plagas y enfermedades en los cultivos. c) Del total de ventas el 54% son al contado y el 46% son ventas a crédito, a pesar de crecer las ventas al contado, siguen siendo necesario mejorar esta relación la cartera vencida que sigue siendo preocupante. d) Las Compras durante el 2015 fueron \$ 359.979,56 dólares las condiciones de compra son 10% al Contado, 70% a 1 mes de crédito y 20% a 2 meses de crédito. El 48,50% de las compras son de balanceado, siendo este el producto de mayor venta en el Almacén. e) La Cartera al 31 de diciembre de 2016 alcanza la suma de \$ 54.144.88, dólares 20% más respecto al año anterior, como consecuencia del incremento de la cartera, también creció la cartera vencida, cuyo monto asciende a \$ 29.026.24 dólares representando el alza en un 7.60%. De lo anterior se demuestra que las estrategias implementadas para el cobro y recuperación de la cartera vencida no han dado los resultados deseados. f) El Inventario de Mercaderías al 31 de diciembre alcanzó la cantidad de \$ 45.912,17 dólares valor que también disminuyó respecto al año anterior. g) Consecuencia de las caídas en los diferentes rubros analizados anteriormente la empresa obtuvo pérdida de \$ 4. 477.39, dólares siendo el primer resultado negativo que ha tenido la empresa durante su vida, lo que obliga a tomar medidas urgentes y buscar estrategias de crecimiento. **GESTION DE TALENTO HUMANO: REDALGROB CIA LTDA**, cuenta con tres personas en su planta bajo relación de dependencia, una persona bajo Servicios Profesionales, una persona que actúa como Presidente cuyo cargo es honorífico. Los trabajadores de la compañía se encuentran al día en sus remuneraciones, han cobrado todos sus beneficios de ley hasta la presente fecha y gozan de buen ambiente de trabajo y estabilidad laboral mientras cumplan sus obligaciones laborales. **RECOMENDACIONES:** a) Mejorar la situación de la cartera, disminuyendo su valor. b) Buscar e Implementar estrategias que permitan elevar el nivel de ventas y consecuentemente eliminar los resultados financieros negativos. c) Disminuir costos racionalizando los gastos. **6. Resoluciones administrativas.** El presidente de la compañía manifiesta que no hay resoluciones administrativas, por lo que siendo las dieciocho horas con cuarenta minutos se da por terminada la reunión se pide un receso para la redacción del acta, siendo las diecinueve horas con diez minutos se reinstala la reunión y se da lectura al acta, la misma que queda aprobada sin objeción alguna, para constancia de lo actuado firman.

Sr. Luis Curillo Orellana.
PRESIDENTE

Ing. Ana Paucay Quezada.
GERENTE