

A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2015, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2015.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Informaciones sobre hechas extraordinarias producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo laboral y legal.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2015.
5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2015, y;
6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2016.

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2015.**

En el año 2015 se logra posesionar la marca en el mercado ya que hubo varios inconvenientes en las importaciones y en el mercado en sí, los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 15.5%% en la parte comercial (objetivo de 2400 unidades propuestas a nuestro ....), tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar la marca, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de post-venta que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros distribuidores. Nuestras ventas reportaron en el 2015 la cantidad de 373 unidades vendidas. En el siguiente cuadro se muestra el comportamiento de las ventas del 2015.

**CUADRO DE VENTAS MENSUALES 2015**

MOTOCICLETAS VENDIDAS POR MODELO MENSUALMENTE AÑO 2015														
	MODELO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
1	ORION AG-250R	-	9	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	15
2	ORION AG-200R	2	7	3	10	11	9	1	-	-	-	-	-	43
3	ORION STORM	2	1	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	6
4	ORION WJ150-9II	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
5	ORION YZ-150F	10	6	13	1	-	-	-	-	-	-	-	-	30
6	ORION AGB-110	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
7	ORION AGB-70	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
8	SKYGO SG200-16C	10	6	8	8	17	16	2	12	-	-	-	-	79
9	SKYGO SG150T-8	6	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
10	SKYGO SG150-7	56	13	18	44	40	-	-	-	-	-	-	-	171
12	SKYGO SG110-26C	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
	<b>TOTALES</b>	<b>90</b>	<b>60</b>	<b>45</b>	<b>70</b>	<b>68</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>373</b>

**POSICIONAMIENTO DE LA MARCA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR**

REGION	PROVINCIA
<b>COSTA</b>	ESMERALDAS
	MANABI
	GUAYAS
	EL ORO
	LOS RIOS

REGION	PROVINCIA
<b>SIERRA</b>	CARCHI
	IMBABURA
	PICHINCHA
	COTOPAXI
	SANTO DOMINIGO DE LOS TSACHILAS

REGION	PROVINCIA
<b>ORIENTE</b>	SUCUMBIOS

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

**3.- INFORMACIONES SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL.**

**ADMINISTRATIVO:** En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa ORION CIA. LTDA., así regulando todo el personal de la planta, fortaleciendo el talento humano lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

**LABORAL:** Siendo un empresa de poco tiempo en marcha se da al cumplimiento con los Acuerdos con el MIC “Ministerio de Industrias y Competitividad” pero por motivos socio-económicos que pasa el país no se crea fuentes de empleo durante el año 2015.

**LEGAL:** Los aspectos más relevantes que sucedieron en el 2015 son los siguientes:

- a. Se cumple con todo aspecto jurídico sin ninguna novedad.

**4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2015.**

**DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA**

Los ingresos por ventas en el año 2015 fueron USD. 1.792.326,80

Los costos y gastos se reflejo para el año 2015 en un 96,29% con relación a los ingresos totales.

La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2015 en USD. 66.501,77 antes de la conciliación tributaria.

<b>ORION</b>	
<b>Estado de Resultados Integral</b>	
<b>al: 31 de Diciembre de 2015</b>	
INGRESOS	
INGRESOS OPERACIONALES	1,792,326.80
VENTAS	1,785,230.55
VENTAS NETAS	1,785,230.55
Ventas Brutas Mria. Motos	379,879.89
Descuento en Ventas Motos	-7,194.73
Devolución en ventas Motos	-33,217.80
Ventas Brutas Mria. Repuestos	17,298.62
Descuento en Ventas Repuestos	-228.11
Devolución en Ventas Repuestos	-162.15
Venta Equipos	1,425,981.69
Venta de Servicios	2,873.14
OTROS INGRESOS	7,096.25
Intereses Ganados	5.25
Otros Ingresos	7,091.00
TOTAL INGRESOS	-1,792,326.80
COSTO DE VENTAS MERCADERIA	1,415,981.45
COSTO DE VENTAS NETO	1,400,712.91
MANO DE OBRA	15,268.54
GASTOS	309,843.58
NOMINA Y PERSONAL	115,092.88
GASTOS EN PERSONAL	107,560.09
HONORARIOS PROFESIONALES	7,532.79
GASTOS GENERALES	58,567.58
SUMINISTROS Y MATERIALES	5,363.16
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	2.37
GASTOS DE GESTIÓN	780.05
GASTOS DE VIAJE	20,876.41
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	4,709.19
SERVICIOS BÁSICOS	5,254.06
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	4,878.07
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	10,077.91
OTROS GASTOS GENERALES	6,626.36
GASTOS FINANCIEROS	19,773.08
PROVISIONES Y PERDIDAS	109,679.70
TOTAL GASTOS	1,725,825.03
UTILIDAD	66,501.77

**ESTRUCTURA FINANCIERA:**

En el año 2015 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa. Teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

<b>ORION</b>	
<b>Estado Financiero</b>	
<b>al: 31 de Diciembre de 2015</b>	
<b>ACTIVO</b>	
ACTIVO CORRIENTE	757,776.53
ACTIVO DISPONIBLE	26,786.47
CAJA BANCOS	397.00
Caja Chica	397.00
BANCOS	26,389.47
Banco Pichincha 3500973404	10,374.10
Banco Bolivariano 1505006762	14,115.71
Cheques Posfechados	1,899.66
ACTIVO EXIGIBLE	457,377.71
CLIENTES	432,953.71
Clientes	249,199.49
Cheques Clientes	268,994.69
(-) Prov. Cuentas incobrables	-102,249.92
Cheques protestados	17,009.45
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	847.98
Anticipo Proveedores	236.23
Anticipo Empleados	611.75
IMPUESTOS - CREDITO TRIBUTARIO	23,576.02
Retenciones Impuesto a la Renta	17,279.04
Crédito Tributario Renta años anteriores	4,748.97
IVA en Compras Locales	1,548.01
ACTIVO REALIZABLE	273,089.63
MERCADERIAS EN STOCK	273,089.63
Inventario de Mercaderías Motos	7,307.48
Inventario de Mercaderías Repuestos	17,796.73
Inventario Maquinaria ,Equipos y Accesorios	164,318.57
Provisión por deterioro	-18,939.76
Transitoria para Importaciones	102,606.61
Importación Equipos Camal CBH INTERNATIONAL	102,606.61
ACTIVO DIFERIDO	522.72
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	522.72
Activo por impuestos diferidos	522.72
ACTIVO FIJO	215,001.16
ACTIVO FIJO	215,001.16
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	67,638.30
Muebles y Enseres	983.21
Equipo de Cómputo	5,216.82
Vehículos	58,609.29
Equipos de Oficina	535.71
Equipos y Herramientas	2,293.27
DEPRECIACION ACUMULADA	-32,987.49
Dep. Acum. Muebles y Enseres	-295.30

Dep. Acum. Equipo de Cómputo	-3,338.17
Dep. Acum. Vehículos	-27,990.55
Dep. Acum. Equipos de Oficina	-253.96
Dep. Acum. Equipos y Herramientas	-1,109.51
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	180,350.35
Terreno	180,350.35
TOTAL DEL ACTIVO	972,777.69

El pasivo de la compañía en el año 2015 refleja en un 77,20% del total de pasivo y patrimonio, contando con obligaciones de corto plazo y largo plazo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar a proveedores con un 17,29%, a cuentas por pagar accionistas 21,26%, por anticipo clientes 50,55 y otros con un 2,64%.

PASIVO	0.00
PASIVO CORRIENTE	701,366.00
CUENTAS POR PAGAR	681,288.39
PROVEEDORES	263,342.73
Proveedores Por Pagar	234,939.52
Proveedores Por Liquidar	28,403.21
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	417,945.66
Préstamo de Accionistas	142,290.87
Anticipo Clientes	275,654.79
IMPUESTOS POR PAGAR	85.91
IMPUESTOS RETENIDOS EN LA FUENTE E IVA	85.91
Retenciones en la Fuente I. Renta	85.91
SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	19,991.70
SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	19,991.70
Sueldos por Pagar	7,424.25
Aportes IESS por pagar	1,098.38
Décimo Tercer Sueldo por Pagar	946.66
Décimo Cuarto Sueldo por Pagar	1,572.27
Fondos de Reserva por Pagar	204.54
Vacaciones Por Pagar	5,788.71
Utilidades Por Pagar	2,800.80
Quirografarios por Pagar	156.09
PASIVO NO CORRIENTE	5,848.00
PROVISIONES	5,848.00
Provisión para jubilación patronal	5,848.00
TOTAL DEL PASIVO	707,214.00
PATRIMONIO	0.00
PATRIMONIO	199,061.92
CAPITAL SOCIAL	199,061.92
CAPITAL SOCIAL	400.00
Capital Suscrito y Pagado	400.00
UTILIDAD	144,390.00
Utilidad/Pérdida Ejercicios Anteriores	68,562.56
Utilidad del Presente Ejercicio	75,827.44
RESERVA LEGAL	7,037.96
Reserva Legal	7,037.96
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	47,233.96

Superavit por revaluación de PPE	46,779.24
Otros superavit por revaluación	454.72
Resultado del Ejercicio	66,501.77
TOTAL DEL PATRIMONIO	265,563.69
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	972,777.69

**INDICES FINANCIEROS:**

INDICES FINANCIEROS		2015
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	ACTIVO CORRIENTE-PASIVO CORRIENTE	56.410,53
<b>INDICE DE LIQUIDEZ</b>	ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE	1.08
<b>PRUEBA DE ACIDA</b>	( ACTIVO CORRIENTE-INVENTARIO)/PASIVO CORRIENTE	0,69
<b>INDICE DE RENTABILIDAD</b>	UTILIDAD NETA/INGRESOS	3.71%
<b>RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS</b>	UTILIDAD NETA/ACTIVOS	6.80%

**CAPITAL DE TRABAJO**

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2015 es de 56.410,53 dólares.

**INDICE DE LIQUIDEZ**

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 1.08 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

**PRUEBA DE ACIDA**

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 0,69 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa no cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

**INDICE DE RENTABILIDAD**

Significa que la empresa ha obtenido un 3.71% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

**RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS**

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 6.80% en relación a los activos totales.

**5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015.**

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2015 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 66.501,77 dólares.

Esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades se repartan los dividendos de las mismas en la medida y monto que la ley permita y sea conveniente para ORION CIA. LTDA.

**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2015.**

Tomando en cuenta la presencia de la marca, se proyecta un crecimiento muy importante, para lo cual una administración eficiente, la implementación de una planta con líneas de producción, el desarrollo técnico de los procesos de ensamblaje, el servicio pos-ventas, son los pilares

fundamentales para que el crecimiento de ORION sea con una marca que dé respaldo y garantía a corto, mediano y largo plazo.

Dentro del plan estratégico para el 2015, como aspectos generales desarrollaremos:

- Diversificar los productos
- Competir en base a los costos
- Enfocarnos en un segmento de mercado específico.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de ventas y ensamblajes
- Minimizar gastos operativos
- Agregar promociones de ventas.

En plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando de técnicas de motivación, el hacer uso de programas de capacitación.

Atentamente,



Ing. Santiago Ruiz Espinoza  
GERENTE GENERAL  
RUIZ & NOBOA REPRESENTACIONES CIA. LTDA.