

A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2014, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2014.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Informaciones sobre hechas extraordinarias producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo laboral y legal.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2014.
5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2014, y;
6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2015.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2014.

En el año 2014 se consigue ampliar la marca, en el mercado y a pesar de tener algunos inconvenientes en las importaciones, los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 62.29% en la parte comercial (objetivo de 2400 unidades propuestas a nuestro ...), tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar la marca, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de post-venta que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros distribuidores.

Nuestras ventas reportaron en el 2014 la cantidad de 1.495 unidades vendidas, abajo al año 2013.

En el siguiente cuadro se muestra el comportamiento de las ventas del 2014.

CUADRO DE VENTAS MENSUALES 2014

MOTOCICLETAS VENDIDAS POR MODELO MENSUALMENTE 2014														
	MODELO	EN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOST	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
1	ORION RX-200R	8	7	5	19	11	4	*	1	*	1	1	*	57
2	SKYGO SG150-7	36	36	17	90	4	*	*	*	*	86	39	38	346
3	ORION AG-200R	30	3	10	19	26	21	14	*	2	1	4	6	136
4	ORION AG 250R	1	4	3	4	12	7	*	*	1	1	*	6	39
5	ORION YZ-150F	17	4	4	1	*	*	*	*	21	13	6	11	77
6	SKYGO SG150T-8	*	*	*	*	12	26	27	9	9	11	27	8	129
7	SKYGO SG125-11H	*	72	18	41	50	19	28	16	15	13	10	2	284
8	SKYGO SG150-10F	1	1	1	*	*	*	1	*	*	*	*	*	4
9	ORION STORM	1	1	*	*	*	*	*	60	6	1	2	7	78
10	SKYGO SG200-16C	34	21	7	7	*	*	*	*	7	2	15	19	112
11	SKYGO SG110-26C	*	5	17	17	16	18	17	7	4	2	28	1	132
12	WONJAN WJ150F	*	*	*	*	1	*	*	*	1	*	*	*	2
13	ORION AGB-21A7	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	34	15	49
14	ORION AGB-21A1	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	37	13	50
	TOTALES	128	154	82	198	132	95	87	93	66	131	203	126	1495

POSICIONAMIENTO DE LA MARCA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR

REGION	PROVINCIA
	ESMERALDAS
	MANABI

COSTA	GUAYAS
	EL ORO
	LOS RIOS

REGION	PROVINCIA
SIERRA	CARCHI
	IMBABURA
	PICHINCHA
	COTOPAXI
	SANTO DOMINIGO DE LOS TSACHILAS

REGION	PROVINCIA
ORIENTE	SUCUMBIOS

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

3.- INFORMACIONES SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL

ADMINISTRATIVO: En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa ORION CIA. LTDA., así regulando todo el personal de la planta, fortaleciendo el talento humano lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

LABORAL: Siendo un empresa que se encuentra en marcha se da cumplimiento con los Acuerdos con el MIC “Ministerio de Industrias y Competitividad” de crear fuentes de empleo donde se contrata el número necesario de personal para el 2014.

LEGAL: Los aspectos más relevantes que sucedieron en el 2014 son los siguientes:

- a. Se cumple con todo aspecto jurídico sin ninguna novedad.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2014.

DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

Los ingresos por ventas en el año 2014 fueron USD. 2.017.985,37

Los costos y gastos se reflejo para el año 2014 en un 97,12% con relación a los ingresos totales.

La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2014 en USD. 58.083,71

ORION		
Estado de Resultado Integral		
al: 31 de Diciembre de 2014		
Código	Cuenta	2014/12

4	INGRESOS	
4.1	INGRESOS OPERACIONALES	2,017,985.37
4.1.1	VENTAS	2,004,178.77
4.1.1.01	VENTAS NETAS	2,004,178.77
4.1.2	OTROS INGRESOS	13,806.60
4.1.2.02	Efectivo de las liquidaciones Anticipadas	244.00
4.1.2.90	Otros Ingresos	13,562.60
	TOTAL INGRESOS	2,017,985.37
5	COSTOS Y GASTOS	
5.1	COSTO DE VENTAS	1,546,587.15
5.1.1	COSTO DE VENTAS MERCADERIA	1,546,587.15
5.1.1.01	COSTO DE VENTAS NETO	1,507,651.41
5.1.1.02	MANO DE OBRA	38,935.74
5.2	GASTOS	413,314.51
5.2.1	NOMINA Y PERSONAL	189,014.06
5.2.1.01	GASTOS EN PERSONAL	162,933.58
5.2.1.02	HONORARIOS PROFESIONALES	26,080.48
5.2.2	GASTOS GENERALES	167,494.48
5.2.2.01	SUMINISTROS Y MATERIALES	30,285.31
5.2.2.02	PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	32,499.98
5.2.2.03	GASTOS DE GESTIÓN	11,750.56
5.2.2.04	GASTOS DE VIAJE	32,841.73
5.2.2.05	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	11,686.67
5.2.2.06	SERVICIOS BÁSICOS	1,822.05
5.2.2.07	IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	7,653.53
5.2.2.08	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	11,853.12
5.2.2.90	OTROS GASTOS GENERALES	27,101.53
5.2.3	GASTOS FINANCIEROS	30,912.30
5.2.4	PROVISIONES Y PERDIDAS	20,123.35
5.2.9	GASTOS NO DEDUCIBLES	5,770.32
	TOTAL GASTOS	1,959,901.66
	UTILIDAD	58,083.71
	PERDIDA	0.00

ESTRUCTURA FINANCIERA:

En el año 2014 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa. Teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

ORION		
Estado de Situación Financiera		
al: 31 de Diciembre de 2014		
Código	Cuenta	2014/12
1	ACTIVO	
1.1	ACTIVO CORRIENTE	2,674,283.78
1.1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	43,524.06

1.1.1.01	CAJA BANCOS	397.00
1.1.1.01.02	Caja Chica	397.00
1.1.1.02	BANCOS	43,127.06
1.1.1.02.01	Banco Pichincha 3500973404	32,914.84
1.1.1.02.02	Banco Bolivariano 1505006762	9,389.47
1.1.1.02.89	Cheques Posfechados	822.75
1.1.2	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	1,900,223.52
1.1.2.01	CLIENTES	941,168.06
1.1.2.01.01	Cientes	480,025.48
1.1.2.01.02	Cheques Cientes	457,908.00
1.1.2.01.04	(-) Prov. Cuentas incobrables	-11,509.98
1.1.2.01.50	Cheques protestados	14,744.56
1.1.2.02	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	954,306.49
1.1.2.02.01	Cuentas por Cobrar Terceros	400,000.00
1.1.2.02.02	Anticipo Proveedores	551,522.66
1.1.2.02.03	Anticipo Empleados	2,783.83
1.1.2.03	IMPUESTOS - CREDITO TRIBUTARIO	4,748.97
1.1.2.03.04	Crédito Tributario Renta años anteriores	4,748.97
1.1.3	INVENTARIOS	730,013.48
1.1.3.01	MERCADERIAS EN STOCK	730,013.48
1.1.3.01.01	Inventario de Mercaderías Motos	324,494.18
1.1.3.01.02	Inventario de Mercaderías Repuestos	33,287.81
1.1.3.01.04	Inventario Maquinaria ,Equipos y Accesorios	269,069.39
1.1.3.01.50	Transitoria para Importaciones	103,162.10
1.1.4	ACTIVO DIFERIDO	522.72
1.1.4.01	GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	522.72
1.1.4.01.02	Activo por impuestos diferidos	522.72
1.2	ACTIVO NO CORRIENTES	231,286.65
1.2.1	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	231,286.65
1.2.1.01	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DEPRECIABLE	80,653.31
1.2.1.01.02	Muebles y Enseres	983.21
1.2.1.01.03	Equipo de Cómputo	5,216.82
1.2.1.01.04	Vehículos	71,624.30
1.2.1.01.05	Equipos de Oficina	535.71
1.2.1.01.06	Equipos y Herramientas	2,293.27
1.2.1.02	DEPRECIACION ACUMULADA	-29,717.01
1.2.1.02.02	Dep. Acum. Muebles y Enseres	-196.13
1.2.1.02.03	Dep. Acum. Equipo de Cómputo	-2,680.53
1.2.1.02.04	Dep. Acum. Vehículos	-26,022.63
1.2.1.02.05	Dep. Acum. Equipos de Oficina	-166.84
1.2.1.02.06	Dep. Acum. Equipos y Herramientas	-650.88
1.2.1.03	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO NO DEPRECIABLE	180,350.35
1.2.1.03.01	Terreno	180,350.35
	TOTAL DEL ACTIVO	2,905,570.43

El pasivo de la compañía en el año 2014 refleja en un 93,15% del total de pasivo y patrimonio, contando con obligaciones de corto plazo y largo plazo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar a instituciones financieras con un 8,79%, a proveedores con un 20,17%, a cuentas por pagar accionistas 25,43%, por anticipo clientes 41,70 y otros con un 3,91%.

2	PASIVO	
2.1	PASIVO CORRIENTE	2,699,603.51
2.1.1	OBLIGACIONES FINANCIERAS	237,795.59
2.1.1.01	OBLIGACIONES BANCARIAS	237,795.59
2.1.1.01.01	Préstamos Bancarios por Pagar	237,795.59
2.1.2	CUENTAS POR PAGAR	2,362,981.97
2.1.2.01	PROVEEDORES	545,945.76
2.1.2.01.01	Proveedores Por Pagar	475,878.80
2.1.2.01.02	Proveedores Por Liquidar	70,066.96
2.1.2.02	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1,817,036.21
2.1.2.02.02	Préstamo de Accionistas	688,318.01
2.1.2.02.03	Anticipo Clientes	1,128,718.20
2.1.3	IMPUESTOS POR PAGAR	64,909.62
2.1.3.01	IVA Y RENTA POR PAGAR	45,886.00
2.1.3.01.01	IVA en Ventas	45,886.00
2.1.3.02	IMPUESTOS RETENIDOS EN LA FUENTE E IVA	3,630.18
2.1.3.02.01	Retenciones en la Fuente de IVA	2,315.02
2.1.3.02.04	Retenciones en la Fuente I. Renta	1,315.16
2.1.3.03	ICE POR PAGAR	15,393.44
2.1.3.03.01	ICE por Pagar	15,393.44
2.1.4	SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	33,916.33
2.1.4.01	SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	33,916.33
2.1.4.01.01	Sueldos por Pagar	8,171.33
2.1.4.01.02	Aportes IESS por pagar	2,751.60
2.1.4.01.03	Décimo Tercer Sueldo por Pagar	994.13
2.1.4.01.04	Décimo Cuarto Sueldo por Pagar	2,416.93
2.1.4.01.05	Fondos de Reserva por Pagar	847.98
2.1.4.01.08	Vacaciones Por Pagar	9,361.99
2.1.4.01.09	Utilidades Por Pagar	8,712.56
2.1.4.01.10	Quirografarios por Pagar	659.81
2.2	PASIVO NO CORRIENTE	6,905.00
2.2.3	PROVISIONES	6,905.00
2.2.3.01	Provisión para jubilación patronal	5,848.00
2.2.3.02	Provisión para desahucio	1,057.00
	TOTAL DEL PASIVO	2,706,508.51

INDICES FINANCIEROS:

INDICES FINANCIEROS		2013
CAPITAL DE TRABAJO	ACTIVO CORRIENTE-PASIVO CORRIENTE	-25.319,73
INDICE DE LIQUIDEZ	ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE	0,99
PRUEBA DE ACIDA	(ACTIVO CORRIENTE-INVENTARIO)/PASIVO CORRIENTE	0,72
INDICE DE RENTABILIDAD	UTILIDAD NETA/INGRESOS	2,88%
RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS	UTILIDAD NETA/ACTIVOS	2,00%

CAPITAL DE TRABAJO

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2014 es de -25.319,73 dólares.

INDICE DE LIQUIDEZ

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 0,99 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

PRUEBA DE ACIDA

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 0,72 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa no cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

INDICE DE RENTABILIDAD

Significa que la empresa ha obtenido un 2,88% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 2,00% en relación a los activos totales.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014.

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2014 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 58.083,71 dólares.

Esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades se repartan los dividendos de las mismas en la medida y monto que la ley permita y sea conveniente para ORION CIA. LTDA.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2015.

Tomando en cuenta la presencia de la marca, se proyecta un crecimiento muy importante, para lo cual una administración eficiente, la implementación de una planta con líneas de producción, el desarrollo técnico de los procesos de ensamblaje, el servicio pos-ventas, son los pilares fundamentales para que el crecimiento de ORION sea una marca que dé respaldo y garantía a corto, mediano y largo plazo.

Dentro del plan estratégico para el 2015, como aspectos generales desarrollaremos:

- Diversificar los productos
- Competir en base a los costos
- Enfocarnos en un segmento de mercado específico.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de ventas y ensamblajes
- Minimizar gastos operativos
- Agregar promociones de ventas.

En plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando de técnicas de motivación, el hacer uso de programas de capacitación.

Atentamente,



Ing. Santiago Ruiz Espinoza

GERENTE GENERAL

RUIZ & NOBOA REPRESENTACIONES CIA. LTDA.