

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A CORRESPONDIENTE AL PERIODO
ECONÓMICO DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2016**

Pongo en consideración de la junta general de accionistas de SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A., el informe financiero correspondiente al período económico comprendido de Enero 1 a Diciembre 31 de 2016, período en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

El presente informe está basado considerando los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS

Todos los objetivos previstos en el período económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, se han dado fiel cumplimiento. La planificación de ventas para el presente ejercicio económico se ha cumplido de acuerdo a las expectativas que se tenía previsto para el presente año.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO

A todas las disposiciones dadas tanto por el Directorio como por la Junta General de Accionistas se han dado cabal cumplimiento, por otro lado es importante resaltar que tanto el Directorio de la Compañía como la Junta General de Accionistas de SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A., se han reunido todas las veces que se han considerado necesarias. En cuanto a este punto, no tengo nada más que informar.

1.3 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO ANTERIOR.

A continuación expondré la situación financiera de la compañía y realizaré una comparación de los resultados con los del ejercicio económico anterior.

1.3.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación haré una breve explicación de las principales cifras que presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2016, a su vez haré una breve explicación de las partidas que ameriten ser analizadas y se comparará las cifras del 2015 contra las cifras obtenidas en el año 2016:

SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015 - 2016
(EXPRESADO EN USD DÓLARES)

Cuentas	AÑO		VARIACIONES		ANÁLISIS HORIZONTAL	
	2016	2015	ABSOLUTA	RELATIVA	2016	2015
ACTIVOS						
Activos Corrientes:						
Efectivo y equivalentes	1.805,29	0,00	1.805,29	0,00%	4,97%	0,00%
Cuentas por cobrar	23.989,09	17.953,14	6.035,95	33,62%	66,00%	53,86%
(Provisión para incobrables)	-2.204,43	-1.965,24	-239,19	12,17%	-6,06%	-5,90%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	8.871,66	8.318,47	553,19	6,65%	24,41%	24,96%
Total Activos corrientes	32.461,61	24.306,37	8.155,24	33,55%	89,31%	72,93%
Activos No Corrientes:						
Propiedad planta y equipos	27.615,33	27.615,33	0,00	0,00%	75,98%	82,85%
(Depreciación acumulada)	-23.729,46	-18.591,19	-5.138,27	27,64%	-65,29%	-55,78%
Total Activos no corrientes	3.885,87	9.024,14	-5.138,27	-56,94%	10,69%	27,07%
TOTAL ACTIVOS	36.347,48	33.330,51	3.016,97	9,05%	100,00%	100,00%
PASIVOS						
Pasivos Corrientes:						
Sobregiros Bancarios	0,00	444,43	-444,43	0,00%	0,00%	1,33%
Obligaciones bancarias	3.797,12	0,00	3.797,12	0,00%	10,45%	0,00%
Cuentas por pagar comerciales	695,10	27,50	667,60	2427,64%	1,91%	0,08%
Otras Cuentas por Pagar	13.381,81	19.264,22	-5.882,41	-30,54%	36,82%	57,80%
Anticipos de clientes	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	11.284,21	5.779,53	5.504,68	95,24%	31,05%	17,34%
15% Participación trabajadores	141,30	645,92	-504,62	-78,12%	0,39%	1,94%
Impuesto a la renta	760,56	921,64	-161,08	-17,48%	2,09%	2,77%
Total Pasivos no Corrientes:	30.060,10	27.083,24	2.976,86	10,99%	82,70%	81,26%
Pasivos no Corrientes:						
Provisión por jubilación patronal	1.128,00	1.128,00	0,00	0,00%	3,10%	3,38%
Provisión por Indemnizaciones Laborales	36,00	36,00	0,00	0,00%	0,10%	0,11%
Total Pasivos No Corrientes	1.164,00	1.164,00	0,00	0,00%	3,20%	3,49%
TOTAL PASIVOS	31.224,10	28.247,24	2.976,86	10,54%	85,90%	84,75%
PATRIMONIO						
Capital pagado	800,00	800,00	0,00	0,00%	2,20%	2,40%
Reserva legal	745,74	471,88	273,86	58,04%	2,05%	1,42%
Utilidades retenidas	3.537,53	1.072,81	2.464,72	229,74%	9,73%	3,22%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	40,11	2.738,58	-2.698,47	-98,54%	0,11%	8,22%
TOTAL PATRIMONIO	5.123,38	5.083,27	40,11	0,79%	14,10%	15,25%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	36.347,48	33.330,51	3.016,97	9,05%	100,00%	100,00%
	0,00	0,00				

De este cuadro, podemos rescatar algunos aspectos importantes, los mismos que considero a los siguientes:

- a) Caja Bancos, en este punto debo mencionar que la empresa no tiene problemas de liquidez y el saldo se presenta en tres cifras bajas considerando la entidad ha cumplido en el año con todas las obligaciones comerciales.

- b) Las Cuentas por Cobrar cierran con un saldo de \$23.989,09 lo que significó un incremento del 33,62% con relación al ejercicio económico anterior, esto debido principalmente a la política de recuperación de cartera. Al 31 de diciembre del 2016 representan el 66,00% del activo total.
- c) Dentro del activo no corriente, se registra la propiedad planta y equipo de la empresa, en su valor neto descontada la depreciación acumulada presenta un saldo de \$3.885,87 que corresponde al 10,69% del activo total.
- d) Cuentas por pagar comerciales, registra un saldo pendiente de pago al 31 de diciembre del 2016 de \$695,10
- e) Dentro del pasivo no corriente se registra la provisión de jubilación patronal y desahucio, mismas que no han sufrido cambios significativos en comparación con el año 2015, esto en vista de que no se ha realizado el estudio actuarial correspondiente al año 2016.

1.3.2 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015 - 2016
(EXPRESADO EN USD DÓLARES)

CUENTAS	AÑO		VARIACIONES	
	2016	2015	ABSOLUTA	RELATIVA
INGRESOS ORDINARIOS:				
VENTAS	108.890,74	119.451,90	-10.561,16	-8,84%
OTROS INGRESOS	56,12	51,84	4,28	8,26%
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS	108.946,86	119.503,74	-10.556,88	-8,83%
COSTO DE VENTA	0,00	0,00	0,00	0,00%
UTILIDAD EN VENTAS	108.946,86	119.503,74	-10.556,88	-8,83%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA	-97.929,75	-107.147,82	9.218,07	-8,60%
GASTO DEPRECIACIÓN	-5.138,27	-4.838,55	-299,72	6,19%
GASTO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-4.936,87	-3.211,23	-1.725,64	53,74%
GASTO FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00%
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTOS	941,97	4.306,14	-3.364,17	-78,12%
15% PARTICIPACIÓN	-141,30	-645,92	504,62	-78,12%
IMPUESTO A LA RENTA	-760,56	-921,64	161,08	-17,48%
UTILIDAD EN ACTIVIDADES ORDINARIAS	40,11	2.738,58	-2.698,47	-98,54%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0,00	0,00	0,00	0,00%
RESULTADO INTEGRAL NETO	40,11	2.738,58	-2.698,47	-98,54%
RESULTADO DEL EJERCICIO (UTILIDAD NETA)	40,11	2.738,58	-2.698,47	-98,54%

El estado de Pérdidas y Ganancias, presenta las siguientes cifras:

- a) Los ingresos operacionales, que corresponde a la prestación de servicios por parte de la compañía, registraron un decremento en el presente ejercicio económico, y el mismo se debe principalmente a la fuerte competencia del sector, que afectaron cuantitativamente a nuestro portafolio de clientes.
- b) Los gastos de administración y ventas ascienden a un valor de \$97.929.75, reducción que se encontraba planificada y está acorde con la disminución de nuestro ingreso obtenido durante el ejercicio económico.
- c) La utilidad neta del ejercicio registra un saldo de \$40,11, la misma presenta una reducción importante en comparación a la utilidad obtenida en el año 2015.

1.4 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2016, la compañía registro una utilidad de \$40,11 y por tal motivo, la gerencia propone que este valor se quede en la Cuenta de Utilidades No Distribuidas, valor que servirá para efectuar los proyectos previstos en el año 2017.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía, aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la empresa por la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2016 en la ejecución de mis labores así como también a todo el personal de la compañía que brindó su colaboración oportuna y desinteresada, misma que permitió alcanzar los objetivos planteados para el año en mención.

Atentamente,



Ramiro Sánchez Castro
170685542-4

Quito, marzo 5 de 2017