

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A CORRESPONDIENTE AL PERIODO
ECONÓMICO DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2015**

Pongo en consideración de la junta general de accionistas de SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A., el informe financiero correspondiente al período económico comprendido de Enero 1 a Diciembre 31 de 2015, período en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

El presente informe está basado considerando los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS

Todos los objetivos previstos en el período económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2015, se han dado fiel cumplimiento. La planificación de ventas para el presente ejercicio económico se ha cumplido de acuerdo a las expectativas que se tenía previsto para el presente año.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO

A todas las disposiciones dadas tanto por el Directorio como por la Junta General de Accionistas se han dado cabal cumplimiento, por otro lado es importante resaltar que tanto el Directorio de la Compañía como la Junta General de Accionistas de SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A., se han reunido todas las veces que se han considerado necesarias. En cuanto a este punto, no tengo nada más que informar.

1.3 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO ANTERIOR.

A continuación expondré la situación financiera de la compañía y realizaré una comparación de los resultados con los del ejercicio económico anterior.

1.3.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación haré una breve explicación de las principales cifras que presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2015, a su vez haré una breve explicación de las partidas que ameriten ser analizadas y se comparará las cifras del 2014 contra las cifras obtenidas en el año 2015:

SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 - 2015
(EXPRESADO EN USD DÓLARES)

CUENTAS	AÑO		VARIACIONES		ANALISIS HORIZONTAL	
	2015	2014	ABSOLUTA	RELATIVA	2015	2014
ACTIVOS						
Activos Corrientes:						
Efectivo y equivalentes	0,00	1.190,66	-1.190,66	-100,00%	0,00%	2,91%
Cuentas por cobrar	17.953,14	25.237,62	-7.284,48	-28,86%	53,86%	61,63%
(Provisión para incobrables)	-1.965,24	-1.965,24	0,00	0,00%	-5,90%	-4,80%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	8.318,47	5.858,69	2.459,78	41,99%	24,96%	14,31%
Total Activos corrientes	24.306,37	30.321,73	-6.015,36	-19,84%	72,93%	74,04%
Activos No Corrientes:						
Propiedad planta y equipos	27.615,33	24.383,29	3.232,04	13,26%	82,85%	59,54%
(Depreciación acumulada)	-18.591,19	-13.752,64	-4.838,55	35,18%	-55,78%	-33,58%
Total Activos no corrientes	9.024,14	10.630,65	-1.606,51	-15,11%	27,07%	25,96%
TOTAL ACTIVOS	33.330,51	40.952,38	-7.621,87	-18,61%	100,00%	100,00%
PASIVOS						
Pasivos Corrientes:						
Sobregiros Bancarios	444,43	0,00	444,43	0,00%	1,33%	0,00%
Obligaciones bancarias	0,00	3.494,04	-3.494,04	-100,00%	0,00%	8,53%
Cuentas por pagar comerciales	27,50	7.158,60	-7.131,10	-99,62%	0,08%	17,48%
Otras Cuentas por Pagar	19.264,22	14.292,18	4.972,04	34,79%	57,80%	34,90%
Anticipos de clientes	0,00	1.985,00	-1.985,00	-100,00%	0,00%	4,85%
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	5.779,53	10.418,82	-4.639,29	-44,53%	17,34%	25,44%
15% Participación trabajadores	645,92	42,30	603,62	1427,00%	1,94%	0,10%
Impuesto a la renta	921,64	52,75	868,89	1647,18%	2,77%	0,13%
Total Pasivos no Corrientes:	27.083,24	37.443,69	-10.360,45	-27,67%	81,26%	91,43%
Pasivos no Corrientes:						
Provisión por jubilación patronal	1.128,00	1.128,00	0,00	0,00%	3,38%	2,75%
Provisión por Indemnizaciones Laborales	36,00	36,00	0,00	0,00%	0,11%	0,09%
Total Pasivos No Corrientes	1.164,00	1.164,00	0,00	0,00%	3,49%	2,84%
TOTAL PASIVOS	28.247,24	38.607,69	-10.360,45	-26,84%	84,75%	94,27%
PATRIMONIO						
Capital pagado	800,00	800,00	0,00	0,00%	2,40%	1,95%
Reserva legal	471,88	453,19	18,69	4,12%	1,42%	1,11%
Utilidades retenidas	1.072,81	904,57	168,24	18,60%	3,22%	2,21%
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.738,58	186,93	2.551,65	1365,03%	8,22%	0,46%
TOTAL PATRIMONIO	5.083,27	2.344,69	2.738,58	116,80%	15,25%	5,73%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	33.330,51	40.952,38	-7.621,87	-18,61%	100,00%	100,00%

De este cuadro, podemos rescatar algunos aspectos importantes, los mismos que considero a los siguientes:

- a) Caja Bancos, en este punto debo mencionar que la empresa mantiene problemas de liquidez ya que al 31 de diciembre del 2015 se presenta un sobregiro bancario de \$444.43 considerando que la entidad ha cumplido en el año con todas las obligaciones comerciales.
- b) Las Cuentas por Cobrar cierran con un saldo de \$17.953,14 lo que significó un incremento del 57,79% con relación al ejercicio económico anterior, esto debido principalmente a la política de recuperación de cartera. Al 31 de diciembre del 2015 representan el 53,86% del activo total.
- c) Dentro del activo no corriente, se registra la propiedad planta y equipo de la empresa, en su valor neto descontado la depreciación acumulada presenta un saldo de \$9.024,14 que corresponde al 27,07% del activo total.
- d) Cuentas por pagar comerciales, registra un saldo pendiente de pago al 31 de diciembre del 2015 de \$27,50 que corresponde al 0.08 % del total pasivo.
- e) Dentro del pasivo no corriente se registra la provisión de jubilación patronal y desahucio, mismas que no han sufrido cambios significativos en comparación con el año 2014, esto en vista de que no se ha realizado el estudio actuarial correspondiente al año 2015.

1.3.2 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 - 2015
(EXPRESADO EN USD DÓLARES)

CUENTAS	AÑO		VARIACIONES	
	2015	2014	ABSOLUTA	RELATIVA
INGRESOS ORDINARIOS:				
VENTAS	119.451,90	129.186,61	-9.734,71	-7,54%
OTROS INGRESOS	51,84	9,71	42,13	433,88%
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS	119.503,74	129.196,32	-9.692,58	-7,50%
COSTO DE VENTA	13.888,63	1.616,66	12.271,97	759,09%
UTILIDAD EN VENTAS	105.615,11	127.579,66	-21.964,55	-17,22%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA	-93.259,19	-118.956,37	25.697,18	-21,60%
GASTO DEPRECIACIÓN	-4.838,55	-4.875,89	37,34	-0,77%
GASTO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-3.211,23	-3.465,42	254,19	-7,34%
GASTO FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00%
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTOS	4.306,14	281,98	4.024,16	1427,11%
15% PARTICIPACIÓN	-645,92	-42,30	-603,62	1427,00%
IMPUESTO A LA RENTA	-921,64	-52,75	-868,89	1647,18%
UTILIDAD EN ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.738,58	186,93	2.551,65	1365,03%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0,00	0,00	0,00	0,00%
RESULTADO INTEGRAL NETO	2.738,58	186,93	2.551,65	1365,03%
RESULTADO DEL EJERCICIO (UTILIDAD NETA)	2.738,58	186,93	2.551,65	1365,03%

El estado de Pérdidas y Ganancias, presenta las siguientes cifras:

- a) Los ingresos operacionales, que corresponde a la prestación de servicios por parte de la compañía, registraron una disminución en el presente ejercicio económico, y el mismo se debe principalmente a la fuerte competencia del sector, que afectaron cuantitativamente a nuestro portafolio de clientes.
- b) Los gastos de administración y ventas ascienden a un valor de \$93.259.19, reducción que se encontraba planificada y está acorde con la disminución de nuestro ingreso obtenido durante el ejercicio económico.
- c) La utilidad neta del ejercicio registra un saldo de \$2.738,58, la misma presenta un incremento importante en comparación a la utilidad obtenida en el año 2014.

1.4 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2015, la compañía registro una utilidad de \$2.738,58 y por tal motivo, la gerencia propone que este valor se quede en la Cuenta de Utilidades No Distribuidas, valor que servirá para efectuar los proyectos previstos en el año 2016.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía, aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la empresa por la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2014 en la ejecución de mis labores así como también a todo el personal de la compañía que brindó su colaboración oportuna y desinteresada, misma que permitió alcanzar los objetivos planteados para el año en mención.

Atentamente,



Ramiro Sánchez Castro
170685542-4

Quito, marzo 18 de 2016