

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A CORRESPONDIENTE AL PERIODO  
ECONÓMICO DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2013**

Pongo en consideración de la junta general de accionistas de SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A., el informe financiero correspondiente al periodo económico comprendido de Enero 1 a Diciembre 31 de 2013, periodo en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

El presente informe está basado considerando los siguientes aspectos:

**1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS**

Todos los objetivos previstos en el período económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2013, se han dado fiel cumplimiento. La planificación de ventas para el presente ejercicio económico se ha cumplido de acuerdo a las expectativas que se tenía previsto para el presente año.

**1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO**

A todas las disposiciones dadas tanto por el Directorio como por la Junta General de Accionistas se han dado cabal cumplimiento, por otro lado es importante resaltar que tanto el Directorio de la Compañía como la Junta General de Accionistas de SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A., se han reunido todas las veces que se han considerado necesarias. En cuanto a este punto, no tengo nada más que informar.

**1.3 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO ANTERIOR.**

A continuación expondré la situación financiera de la compañía y realizaré una comparación de los resultados con los del ejercicio económico anterior.

**1.3.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

A continuación haré una breve explicación de las principales cifras que presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2013, a su vez haré una breve explicación de las partidas que ameriten ser analizadas y se comparará las cifras del 2012 contra las cifras obtenidas en el año 2013:

**SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A.**  
**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012 Y 2013**  
**(EXPRESADO EN USD DOLARES)**

|                                             | 2012             | 2013             | V. ABSOLUTA       | V. RELATIVA    |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|
| <b>ACTIVOS</b>                              |                  |                  |                   |                |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                   |                  |                  |                   |                |
| Efectivo y equivalentes                     | 0,00             | 384,60           | 384,60            | 1,12%          |
| Cuentas por cobrar                          | 29.998,48        | 15.993,96        | -14.004,52        | 46,75%         |
| Documentos por cobrar                       | -1.965,24        | -1.965,24        | 0,00              | -5,74%         |
| Otros activos                               | 3.407,29         | 4.290,01         | 882,72            | 12,54%         |
| <b>Total activos corrientes</b>             | <b>31.440,53</b> | <b>18.703,33</b> | <b>-12.737,20</b> | <b>54,67%</b>  |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                |                  |                  |                   |                |
| Propiedad planta y equipos                  | 23.194,16        | 24.383,29        | 1.189,13          | 71,28%         |
| (Depreciación acumulada)                    | -3.748,83        | -8.876,75        | -5.127,92         | -25,95%        |
| <b>Total activos no corrientes</b>          | <b>19.445,33</b> | <b>15.506,54</b> | <b>-3.938,79</b>  | <b>45,33%</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                        | <b>50.885,86</b> | <b>34.209,87</b> | <b>-16.675,99</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>PASIVOS</b>                              |                  |                  |                   |                |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                   |                  |                  |                   |                |
| Obligaciones bancarias                      | 10.079,19        | 2.868,78         | -7.210,41         | 10,95%         |
| Cuentas por pagar comerciales               | 11.490,02        | 0,00             | -11.490,02        | 0,00%          |
| Otras cuentas por pagar                     | 17.432,03        | 17.641,20        | 209,17            | 67,32%         |
| Anticipos de clientes                       | 10,00            | 0,00             | -10,00            | 0,00%          |
| Gastos acumulados y otras cuentas por pagar | 0,00             | 4.253,49         | 4.253,49          | 16,23%         |
| 15% Participación trabajadores              | 1.408,93         | 121,22           | -1.287,71         | 0,46%          |
| Impuesto a la renta                         | 1.702,45         | 155,02           | -1.547,43         | 0,59%          |
| <b>Total pasivos corrientes</b>             | <b>42.122,62</b> | <b>25.039,71</b> | <b>-17.082,91</b> | <b>95,56%</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                |                  |                  |                   |                |
| Provision por jubilación patronal           | 1.128,00         | 1.128,00         | 0,00              | 4,30%          |
| Provision por Indemnizaciones Laborales     | 161,00           | 36,00            | -125,00           | 0,14%          |
| <b>Total Pasivo no Corriente</b>            | <b>1.289,00</b>  | <b>1.164,00</b>  | <b>-125,00</b>    | <b>4,44%</b>   |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                        | <b>43.411,62</b> | <b>26.203,71</b> | <b>-17.207,91</b> | <b>76,60%</b>  |
| <b>PATRIMONIO</b>                           |                  |                  |                   |                |
| Capital pagado                              | 800,00           | 800,00           | 0,00              | 9,99%          |
| Reserva legal                               | 39,27            | 400,00           | 360,73            | 5,00%          |
| Utilidades retenidas                        | 353,46           | 6.274,24         | 5.920,78          | 78,37%         |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio            | 6.281,51         | 531,92           | -5.749,59         | 6,64%          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                     | <b>7.474,24</b>  | <b>8.006,16</b>  | <b>531,92</b>     | <b>23,40%</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>            | <b>50.885,86</b> | <b>34.209,87</b> | <b>-16.675,99</b> | <b>100,00%</b> |
|                                             | 0,00             | 0,00             |                   |                |

De este cuadro, podemos rescatar algunos aspectos importantes, los mismos que considero a los siguientes:

- a) Caja Bancos, en este punto debo mencionar que la empresa no tiene problemas de liquidez y el saldo se presenta en tres cifras bajas considerando la entidad ha cumplido en el año con todas las obligaciones comerciales.
- b) Las Cuentas por Cobrar cierran con un saldo de \$15.993,96 lo que significó una disminución del 53.31% con relación al ejercicio económico anterior, esto debido principalmente a la política de recuperación de cartera. Al 31 de diciembre del 2013 representan el 46,75% del activo total.
- c) Dentro del activo no corriente, se registra la propiedad planta y equipo de la empresa, en su valor neto descontada la depreciación acumulada presenta un saldo de \$15.506,54 que corresponde al 45,33% del activo total.
- d) Obligaciones bancarias, registra una disminución del 28% en comparación al año 2012, registra una variación absoluta de \$7.210,41, y el saldo de estas cuentas al cierre del año 2013, corresponden el 10,95% del pasivo total.
- e) Cuentas por pagar comerciales, no presentan saldo pendiente de pago al 31 de diciembre del 2013, esto en base a la política de administración de obligaciones con proveedores.
- f) Dentro del pasivo no corriente se registra la provisión de jubilación patronal y desahucio, mismas que no han sufrido cambios significativos en comparación con el año 2012, esto en vista de que no se ha realizado el estudio actuarial correspondiente al año 2013.
- g) Patrimonio, con respecto a este grupo de cuentas lo más notable a comunicar corresponde a la reclasificación de la utilidad obtenida en el ejercicio 2012, misma que se distribuyó \$360.73, a la reserva legal y \$5920.78 a la cuenta de utilidades retenidas de ejercicios anteriores.

### 1.3.2 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

**SANCHEZ OJEDA CONSULTORES S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**  
**(EXPRESADO EN USD DOLARES)**

|                                                          | 2012                         | 2013                         | Diferencia           |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS ORDINARIOS:</b>                              |                              |                              |                      |
| VENTAS                                                   | 155.481,58                   | 136.338,83                   | 19.142,75            |
| OTROS INGRESOS                                           | 3,03                         | 91,74                        | -88,71               |
| TOTAL INGRESOS ORDINARIOS                                | <u>155.484,61</u>            | <u>136.430,57</u>            |                      |
| <br>COSTO DE VENTA                                       | <br><u>0,00</u>              | <br><u>0,00</u>              | <br>0,00             |
| <br><b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>                      | <br><b><u>155.484,61</u></b> | <br><b><u>136.430,57</u></b> | <br><b>19.054,04</b> |
| <br>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA                     | -132.876,01                  | -128.522,69                  | -4.353,32            |
| GASTO DEPRECIACION                                       | -2.734,71                    | -5.127,92                    | 2.393,21             |
| GASTO INCOBRABLES                                        | -1.911,54                    | 0,00                         | -1.911,54            |
| GASTO JUBILACION PATRONAL                                | -1.289,00                    | 0,00                         | -1.289,00            |
| GASTO REPARACIONES MAYORES                               | -5.304,22                    | -1.931,66                    | -3.372,56            |
| GASTO FINANCIERO                                         | -1.976,24                    | -40,14                       | -1.936,10            |
| UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTOS | <u>9.392,89</u>              | <u>808,16</u>                | <u>8.584,73</u>      |
| <br>15% PARTICIPACION                                    | -1.408,93                    | -121,22                      | -1.287,71            |
| IMPUESTO A LA RENTA                                      | <u>-1.702,45</u>             | <u>-155,02</u>               | <u>-1.547,43</u>     |
| <br>UTILIDAD EN ACTIVIDADES ORDINARIAS                   | <br>6.281,51                 | <br>531,92                   | <br>5.749,59         |
| <br>OTROS RESULTADOS INTEGRALES                          | <br><u>0,00</u>              | <br><u>0,00</u>              | <br>0,00             |
| <br><b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                       | <br><b><u>6.281,51</u></b>   | <br><b><u>531,92</u></b>     | <br><b>5.749,59</b>  |

El estado de Pérdidas y Ganancias, presenta las siguientes cifras:

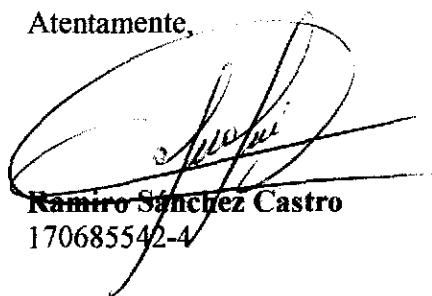
- a) Los ingresos operacionales, que corresponde a la prestación de servicios por parte de la compañía, registraron un decremento en el presente ejercicio económico, y el mismo se debe principalmente a la fuerte competencia del sector, que afectaron cuantitativamente a nuestro portafolio de clientes.
- b) Los gastos de administración y ventas ascienden a un valor de \$128.522.69, reducción que se encontraba planificada y está acorde con la disminución de nuestro ingreso obtenido durante el ejercicio económico.
- c) La utilidad neta del ejercicio registra un saldo de \$ 531,92, la misma presenta una reducción del 91,53% en comparación a la utilidad obtenida en el año 2012.

#### **1.4 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2013, la compañía registro una utilidad de \$ 531,92 y por tal motivo, la gerencia propone que este valor se quede en la Cuenta de Utilidades No Distribuidas, valor que servirá para efectuar los proyectos previstos en el año 2014.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía, aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la empresa por la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2013 en la ejecución de mis labores así como también a todo el personal de la compañía que brindó su colaboración oportuna y desinteresada, misma que permitió alcanzar los objetivos planteados para el año en mención.

Atentamente,



**Ramiro Sánchez Castro**  
170685542-4

**Quito, marzo 5 de 2014**