

Cuenca, 20 de marzo del 2020

**SRES**  
**SOCIOS DE MATCOT CIA. LTDA.**  
Ciudad.-

Estimados Socios:

Sres socios este año nuestra flota de camiones y volquetes ha tenido momentos difíciles debido a que la disminución en obra pública y la construcción ha disminuido los pedidos . Como resultado tenemos una disminución de un 8% en los ingresos totales 68.637 dólares menores al año anterior.

Nuestra utilidad se refleja un 5% menos que el año anterior.

Con intenciones de renovar nuestra flota de transportes se adquirió un Camión marca Mercedes Benz con bañera incluida capacidad de 30 toneladas , Mi propuesta es disminuir el costo operativo con el cambio de unidades de los camiones y volquetes que superen los 5 años.

Pero al darse la disminución de nuestro servicio a consecuencia de la disminución de pedidos de nuestros socios estratégicos Minera Rookaazul y Aurelio Bravo hemos paralizado la propuesta de renovación de flota de vehículos.

Nuestras obligaciones financieras se incrementaron en un 67% considerando que el crédito se generó para financiar el camión adquirido en este año.

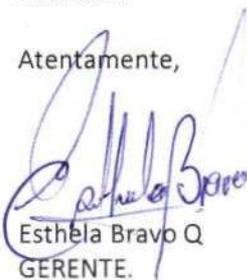
Los incrementos de los costos en un 13% se da por lo que se indicó anteriormente tenemos algunos vehículos que presenta fallas que incurren en costos altos, por lo que se recomienda realizar la paralización total de los que tienen más de 10 años y se puedan realizar al valor en libros. Dentro de mi análisis se determina que estos vehículos absorben la utilidad de los vehículos nuevos.

Lo óptimo sería trabajar con 6 camiones y 4 de ellos debería ser retirados.

Según se revise la reacción del sector de la construcción para realizar nuevas inversiones.

Agradezco la confianza que han tenido en mi persona y espero que el año que viene mejore nuestra situación.

Atentamente,



Esthela Bravo Q  
GERENTE.