

Guayaquil, 30 de Abril del 2012

MEMORIA DE LA ADMINISTRACIÓN

**SEÑORES ACCIONISTAS DE
FRANCLAR S.A.
CIUDAD.**

En el cumplimiento de mis obligaciones establecidas en la Ley de Compañías y en los Estatutos Sociales, presento a ustedes mi Informe correspondiente al ejercicio **2011**.

Las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas fueron cumplidas fielmente.

Las políticas y estrategias establecidas por la Compañía se han cumplido satisfactoriamente, no obstante las condiciones imperantes en el país.

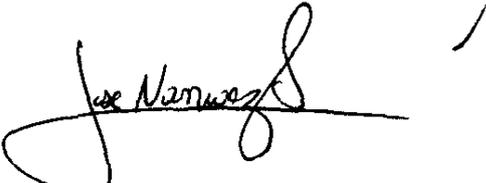
Conviene indicar que la Compañía se encuentra al día en sus obligaciones laborales y tributarias.

No obstante la crisis mundial y de nuestro País, las ventas se han mantenido en un nivel bastante aceptable, mostrando una utilidad acorde a lo programado.

Para el próximo período continuará minimizando gastos, y maximizando ingresos con nuevos proyectos de expansión con el fin de mejorar los resultados.

Sin otro particular, y a la espera de que los Estados Financieros y el presente Informe merezcan vuestra aprobación.

Atentamente,


**JOSE LUIS NARVAEZ SOLANO
GERENTE GENERAL**

