

**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO – GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, POR EL PERIODO COM-
PRENDIDO ENTRE ENERO 1ERO. DEL 2003 A DICIEMBRE 31 2003**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a nuestros deberes estatutarios me permito informar a ustedes sobre los resultados administrativos - financieros que ha obtenido la empresa durante el ejercicio económico año 2003.

1.- OBJETIVOS:

Como es de vuestro conocimiento, el año anterior la empresa adquirió una prensa plana, siendo el objetivo abrir una nueva línea de producción e incrementar nuestra participación en otros mercados. Entre los productos que podemos ofrecer tenemos: afiches, dípticos, folletos, revistas, etc.

Otro de nuestras proyecciones fue el afianzamiento de nuestros productos tradicionales y trabajar en el tema de la competitividad.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Después del proceso de instalación y un período de afinamiento, la puesta en marcha de la prensa plana comenzó en el último cuatrimestre del año 2003, razón por la cual, los trabajos efectuados no fueron representativos. Esperamos que en el año 2004 se cuantifique sustancialmente el crecimiento.

En lo referente al afianzamiento de nuestros productos, se logró mantener la participación en el mercado de la publicidad y un aumento en la circulación por suscripciones.

Se trabajó mucho en el mejoramiento de la presentación física de nuestros productos, lográndose excelentes resultados.

3.- CUMPLIMIENTO DE NORMAS LEGALES, ESTATUTARIAS Y REGLAMENTARIAS.

La Administración de la empresa ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias así como a las resoluciones de la Junta General de Accionistas.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

4.1. La empresa continuó con el plan de captación de suscripciones, iniciados en el año 2002 obteniendo buenos resultados.

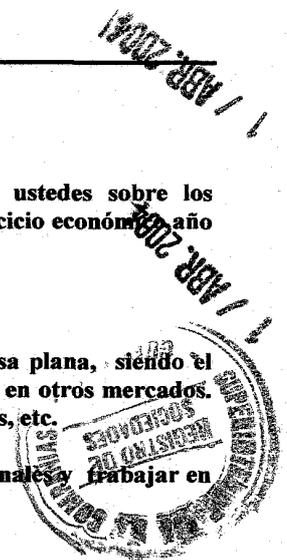
4.2. Al cierre del ejercicio 2003 el personal de la empresa se disminuyó en un 7%

4.3. En el aspecto laboral y legal la empresa no mantiene reclamo alguno.

4.4. Se impulsó el desarrollo del Sistema Integrado, el mismo que tiene como propósito sistematizar todas las operaciones.

4.5. Se logró una reducción de alrededor del 27% de los desperdicios de papel.

4.6. La empresa ha cumplido con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



1 / ABR. 2004

5.- SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA

Los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2003 fueron:

| | | |
|--------------------------------|--------|------------------|
| VENTAS NETAS | US \$. | 13'623.083 |
| COSTOS DE VENTA | | <u>7'689.193</u> |
| | | 5'933.890 |
| GASTOS GENERAL Y VTA. | | <u>4'739.535</u> |
| | | 1'194.355 |
| OTROS EGRESOS FINAN | | <u>37.514</u> |
| UTILIDAD ANTES PART. E IMPTOS. | | <u>1'160.841</u> |



La relación de rentabilidad, versus capital social fue de 116.08 % versus 83.82% del año anterior.
El margen neto de utilidad es de 10.99% versus 8.34% del año anterior.

6.- DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2003

La recomendación de la gerencia general es incrementar las reservas de la empresa y repartir dividendos a los accionistas.

7.- PROYECCIONES 2003

Con la incorporación de ejecutivos con una excelente trayectoria profesional, se espera obtener mejoramientos adicionales a los ya obtenidos , lo que se espera traducir en un incremento en publicidad a nivel de centímetros – columnas y circulación de nuestros productos.

En la venta de ejemplares bajo la modalidad de suscripciones , se espera culminar con las metas trazadas.

Se espera impulsar el desarrollo de módulos para el manejo de administración de recursos humanos.

Al término de mi informe quiero aprovechar la oportunidad para agradecer a los señores accionistas, por el apoyo dado a la administración de la empresa.

Atentamente,

Grupos Nacionales S.A.
(GRANASA)
Cato Martínez Merchán
Cato Martínez Merchán
GERENTE GENERAL