

**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO - GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, POR EL PERIODO COMPRENDIDO
ENTRE ENERO 1ERO. DE 1.999 A DICIEMBRE 31 1.999**

Señores Accionistas :

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

Como es de vuestro conocimiento Gráficos Nacionales S.A. (GRANASA) se constituyó el 27 de Julio de 1.969 en la ciudad de Quito. En el año 1.971 su domicilio principal fue cambiado a la ciudad de Guayaquil, siendo su actividad principal la edición de los Diarios "Expreso y Extra", los mismos que están dirigidos por ejecutivos de probada trayectoria en la industria periodística publicitaria.

2.- METAS

Habiéndose propuesto la administración de la empresa, obtener una adecuada planificación, desarrollo y control de sus actividades así como la optimización de sus recursos, para dar cumplimiento se incorporó a un profesional independiente con experiencia en planificación y control.

En cuanto a los logros que esperábamos obtener con la nueva maquinaria, no se dieron debido a que se presentaron muchos inconvenientes en el proceso de montaje de la maquinaria, los mismos que aún no terminan de superarse en su totalidad.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Durante el ejercicio económico de 1.999, la Junta General de Accionistas procedió a reunirse en Marzo 29 para aprobar los informes y balances correspondientes al año 1.998; en Junio 8 para autorizar al Presidente Ejecutivo nombrar un Apoderado General.

Las resoluciones consideradas en las respectivas actas de Junta General de Accionistas, han tenido fiel cumplimiento por parte de esta Administración; lo mismo podemos decir en lo relacionado con los estatutos y reglamentos de empresa.



4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

- 4.1.- La administración ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias; así como a las resoluciones de la Junta General de Accionistas.
- 4.2.- Al cierre del ejercicio 1999 la empresa disminuyó el personal que laboraba en ella en un 19% con relación al año anterior.
- 4.3.- En el aspecto laboral y legal la empresa no mantiene reclamo alguno.

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Al finalizar el periodo que cubre este informe el aumento neto en Caja ha sido de S/.3'649.034, resultado de:

En miles de S/.

Actividades de Operación	4'852.789
Actividades de Inversión	-1'368.463
Actividades Financieras	164.708

El nivel de endeudamiento es del orden del 43% con relación al Activo.

La relación de rentabilidad, vs. capital social fue de -163% versus 90% del año anterior.

6.- DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 1999

La recomendación de la gerencia general es compensar la pérdida con la cuenta Reserva por Revalorización del Patrimonio.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

- 7.1.- Realizar los esfuerzos necesarios a fin de conseguir que Goos Internacional, solucione de una manera definitiva todas las deficiencias presentadas en la implementación de la nueva rotativa.
- 7.2.- Determinar y cuantificar los bienes y/o activos fijos que han sido reemplazados por la adquisición de nueva tecnología; y que podríamos enajenarlos para que sirva para el pago de la obligación que mantenemos en el exterior con el Eximbank.
- 7.3.- Rediseñar a la estructura organizacional así como de sus procesos.

Atentamente.,



LCDO. GALO MARTINEZ MERCHAN
PRESIDENTE EJECUTIVO-GERENTE GENERAL