

INFORME DE GERENCIA AÑO 2014**COMPANIA EXIMDOCE S.A.**

Como Representante legal de EXIMDOCE S.A. presento el informe anual de actividades correspondientes al Ejercicio 2014.

CARTERA DE CLIENTES:

El saldo al 31 de diciembre del 2014 es de \$27.588,16, de este valor se ha realizado provisión de cuentas.

Existen también clientes con negociaciones puntuales que se ha extendido el plazo más allá de los 90 días pero no corresponden a rubros en peligro de cobro.

INVENTARIOS:

El saldo al 31 de diciembre 2014 es de \$3.001,31

ACTIVOS FIJOS:

El Vehículo Aveo Family TBC-3306 sigue en servicio de la Compañía para la movilidad a nivel nacional en el área de ventas.

PROVEEDORES:

En el mes de Noviembre del año 2013, se asistió a la Feria del Calzado en Bogotá donde se escogió las muestras que se manejarían en el año 2014, esto para los proveedores extranjeros Solo Evas, Vivaldi y D' Alvarez.

Como política las fábricas de calzado y afines no trabajan con normalidad el mes de Enero y Febrero no recibimos las muestras de nuestros proveedores (Solo Evas) Alpha Shoes Group y D'Alvarez, por lo que se decide vender únicamente el calzado que se fabricaba en la fábrica Fransani, dándonos la noticia que tampoco esta industria nacional trabajaría el mes de Enero.

En el mes de Febrero se reciben únicamente las muestras de Vivaldi con las cuales pudimos salir a vender a partir de esa fecha, ocurriendo cosa similar a partir del mes de Abril con el proveedor nacional Fransani.

En el mes de Marzo recibimos la noticia de parte de la Gerencia de Alpha Shoes Group que la empresa entregaría en un proceso de liquidación y no fabricarían más calzado para dama. Esta noticia fue de mucha importancia al tratarse de nuestro principal proveedor y no habernos advertido nada desde la feria de Noviembre 2013 en la ciudad de Bogotá y mantenernos en la espera de las muestras para el día de las madres y perdiendo nosotros como empresa meses valiosos.

Este comportamiento afecta notablemente el rubro de ventas generándose pérdida en nuestros Estados Financieros por depender del pastel de ventas la mayor cantidad del proveedor Solo Evas no siendo posible en fabricarlo en el Ecuador por el Tipo de Textiles utilizados y otros elementos que no se fabrican en Ecuador.

Sin embargo se trata de vender los modelos con las hormas que tenemos.

Por las medidas tomadas este año 2014 respecto a la forma de sacar el certificado de conformidad y ahora existir la reglamentación que debe traerse la mercadería y la documentación a la frontera y ese momento recién realizar el trámite del certificado INEN hizo que los tiempos de espera en el sentido documentación y desaduanización demoren terriblemente por lo que un cliente realizaba un pedido mismo que debía juntarse con todos los pedidos de la zona que puede tomar 3 semanas, este tiempo se debe sumar a los 40 días que toma el proveedor en fabricar el pedido enviado mismo (que contiene los pedidos de la zona) y hasta realizar el trámite de aduana que antes tardaba entre 8 a 10 días laborables con los últimos cambios tardaba hasta 1 mes por lo que comenzamos a tener problemas con los clientes por las fechas tan extensas en la entrega del pedido. De esta manera se toma la decisión de dejar de importar y manejarnos únicamente con el proveedor local Fransani.

Esta decisión hizo que nuestros resultados sigan decayendo y finalmente se reduzca el máximo de costos de nuestra Empresa para no generar más saldos negativos.

PRESTAMOS:

BANCO INTERNACIONAL

Se realiza la Operación de Crédito por un monto inicial de \$23.000,00 a 12 meses plazo con una tasa nominal del 11.88 % y con unas cuotas de \$2.035,24 por lo que se registra un saldo al 31 de Diciembre del 2014 de \$9.896,71

COOPERATIVA CAMARA DE COMERCIO

Se terminó de cancelar esta deuda

ESPACIO BODEGA:

Domiciliados en el Local 12 del Centro Comercial Caracol, el espacio que mantenemos actualmente para el etiquetado, devoluciones a proveedores y stock de materia prima (cuero) esta utilizado en su totalidad. Ya no usamos los locales 9 y 10 que utilizamos en año pasado por órdenes gubernamentales ya que cambiaron la administración del Edificio de la Inmobiliaria 12 de Octubre a Inmobiliar.

VENTAS:

Contamos con dos personas en el área de Ventas Pablo Álvarez hasta la presente fecha y Roberto Llerena hasta el mes de Junio 2014 quien renunció de manera voluntaria a la Empresa.

Nuestras Ventas anuales han sido de \$215.436,87

Nuestras devoluciones y descuentos en Ventas han sido de \$42.518,21

Nuestras ventas Anuales netas \$172.918,66

Lo que da un promedio mensual de ventas neto en el año 2014 ha sido de \$14.409,88

Nuestros mejores meses en ventas Mayo \$79.743,99

Nuestras ventas han decrecido en un 81.09% en relación al año 2013, montos resultado de haber perdido a Solo Evas como nuestro principal proveedor y no pudiendo en todos los meses subsiguientes encontrar reemplazo a este tipo de calzado y con las condiciones de negociación pactadas con ellos.

Los precios han sido siempre ajustados de acuerdo al mercado.

FERIAS:

Como cada año la empresa EXIMDOCE S.A., participó en la feria FICCE de calzado realizada del 4 al 7 de julio del 2013.

PUBLICIDAD:

Se realizó término el convenio de servicios con Salazar Flores Consultores de Comunicación Cía. Ltda., quienes estaban manejando nuestra Fun Page en Facebook desde el mes de Octubre del 2013 y al retomarla de manera personal se subió el rubro de Me gusta a 6803 likes, realizando las promociones de las alpargatas del mundial y teniendo gran acogida en el mercado.

LIQUIDEZ:

En el transcurso de este año se han tenido lapsos de iliquidez debido a los problemas comerciales que han afectado nuestro negocio.

PERSONAL:

Sr. Roberto Llerena como vendedor junior presenta su renuncia en el mes de Junio 2014.

Sr. Luis Quishpe Villa como asistente de Bodega presenta su renuncia en el mes de Julio 2014.

Sra. Leticia Lizano como Asistente Administrativo presenta su renuncia en el mes de junio 2014.

DOCE

Sra. Miriam Miranda en calidad de contadora presenta su renuncia en el mes de junio del 2014.

Y queda como Servicios profesionales asistiendo a las oficinas en ciertos días de la semana de acuerdo a los movimientos de la Empresa.

Todo el personal fue liquidado como lo manda la ley.

Esta documentación reposa en la carpeta de Contratos en nuestras oficinas.

RESULTADOS:

El resultado obtenido durante el ejercicio 2014 no satisface el objeto de la Empresa sin embargo se ha tenido que tomar acciones técnicas al respecto para mejorar este resultado y evitar incumplir con ciertas disposiciones de tipo legal como por ejemplo la liquidación forzosa de la Compañía.

Es así que lo pertinente a los gastos de gestión de ventas tendremos que amortizar para los próximos 5 años hasta que nuevamente la empresa reporte resultados favorables.

El Resultado del Ejercicio actual es una pérdida de \$3.819,20

Atentamente.



Dina María Cobo

DOCE

GERENTE GENERAL

EXIMDOCE S.A.

1891743730001

DOCE