



INFORME DE GERENCIA AÑO 2013

COMPANIA EXIMDOCE S.A.

Como Representante legal de EXIMDOCE S.A. presento el informe anual de actividades correspondientes al Ejercicio 2013.

CARTERA DE CLIENTES:

El saldo al 31 de diciembre del 2013 es de \$213.132,98, de este valor se ha realizado provisión de cuentas incobrables pertenecientes a la cliente Coello Castro Liria Luz por un valor de \$3.541,00.

Existen también clientes con negociaciones puntuales que se ha extendido el plazo más allá de los 90 días pero no corresponden a rubros en peligro de cobro.

INVENTARIOS:

El saldo al 31 de diciembre 2013 es de \$14.221,74, manteniendo este stock por fin de año por mercadería n recibida por nuestros clientes en un muy pequeño porcentaje.

ACTIVOS FIJOS:

Se mantiene como política para Activos fijos las adquisiciones que sean superiores o iguales a 100 dólares, sin embargo se aclara que será sujeto a análisis dependiendo su utilidad.

El Vehículo Aveo Family TBC-3306 sigue en servicio de la Compañía para la movilidad a nivel nacional de la fuerza de ventas. De acuerdo a las necesidades para el año 2014 se analizará la necesidad de renovar el vehículo automotor por seguridad de los vendedores.

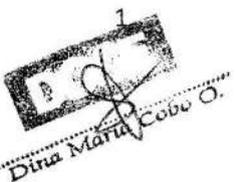
PROVEEDORES:

Se incrementó un proveedor extranjero más Calzado D'Alvarez e la ciudad de Cúcuta, actualmente manejan tres proveedores internacionales y uno local. Las compras realizadas a Medellín y sus entregas son cada 50 días, las compras realizadas a Cali se las recibe cada 45 días, las compras realizadas a Cúcuta se reciben cada 45 días y las compras con nuestro proveedor nacional se pactó a 30 días.

Nuestro nuevo proveedor internacional también es manejado con la misma política de compra y pagos que los proveedores anteriores, se recibe la mercadería y desde esta fecha de toman los 90 días de crédito sin anticipo previo, realizando los pagos por medio de Giro Internacional.

PRESTAMOS:

FRANSANI


Dina María Cobo O.



DOCE

Se realizó el pago total del préstamo que realizó nuestro Socio Fransani con fecha 15 de Octubre del 2013

CAMARA DE COMERCIO

El saldo que se mantiene de esta deuda a la presente fecha 31 de diciembre del 2013 es de \$4.167,72 y se siguen realizando pagos mensuales hasta su vencimiento total que es el 31 de Mayo 2014.

ESPACIO BODEGA:

Domiciliados en el Local 12 del Centro Comercial Caracol, el espacio que mantenemos actualmente para el etiquetado, devoluciones a proveedores y stock de materia prima (cuero) esta utilizado en su totalidad. Para la recepción de pedidos e importaciones que contienen hasta 100 cajas se está utilizando los locales números 9 y 10 en son de préstamo pagando únicamente la luz de estos dos locales. En el mes de diciembre se pactó el arriendo de estos dos locales por el lapso de un mes ya que por el cambio de administración Gubernamental no será posible más la figura de préstamo, beneficio que se ha tenido durante casi todo este año 2013.

VENTAS:

Se ha incrementado el número de clientes nuevos este año, abriendo nuevos puntos de venta en diferentes lugares del país.

Contamos con dos personas en el área de Ventas Pablo Álvarez y desde el mes de Agosto 2013 Roberto Llerena en calidad de comisionista, para el manejo de todas las muestras en las diferentes líneas.

Nuestras Ventas anuales han sido de \$956.463,95

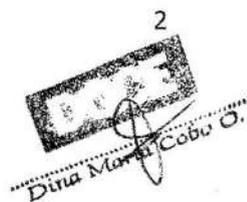
Nuestras devoluciones y descuentos en Ventas han sido de \$41.909,38

Nuestras ventas Anuales netas \$914.554,57

Lo que da un promedio mensual de ventas neto en el año 2013 ha sido de \$76.212,88

Nuestros mejores meses en ventas Abril \$94.506,21, Julio \$141.239,22, Noviembre \$153.421,25, Diciembre \$197.975,81

Nuestras ventas han crecido en un 55.23% en relación al año 2012, montos logrados con la gestión de una sola persona en la fuerza de ventas en la mayor parte del año, por tal motivo y movimiento se decidió

2

Dina María Cobo O.

tomar a otra persona como vendedor Junior ya que el negocio ha crecido y de esta manera se agiliza la cobranza y se extiende la cobertura porque se camina mucho más rápido en las visitas a clientes.

A inicios del 2013 se realizó una subida de precios con relación al incremento de estos por parte de nuestros proveedores, la empresa ha mantenido sin embargo un margen de utilidad bruto acorde a los precios del mercado.

Se decidió para agilizar la salida de cierto stock de mercadería la venta de estos artículos realizando la venta al Almacén que abrió en el mismo Centro Comercial local 65 con nuestros productos.

FERIAS:

Como cada año la empresa EXIMDOCE S.A., participó en la feria FICCE de calzado realizada del 4 al 7 de julio del 2013.

PUBLICIDAD:

Se realizó el convenio de servicios con Salazar Flores Consultores de Comunicación Cía. Ltda., quienes crearon y mantiene la Fun Page en Facebook desde el mes de Octubre del 2013.

LIQUIDEZ:

En el transcurso de este año se ha gozado de liquidez pudiendo cumplir con nuestros pagos a proveedores y obligaciones adquiridas sin ninguna novedad. La Empresa goza de salud en su flujo.

PERSONAL:

Sr. Luis Quispe como asistente de Bodega.

Sra. Leticia Lizano como Asistente Administrativo.

Sra. Miriam Miranda en calidad de contadora quien antes prestaba sus servicios como Contadora externa, hoy forma parte del Personal en Rol desde 1 de agosto del 2013.

Se contrató como comisionista al Sr. Roberto Llerena el 1 de Agosto del 2013

UTILIDAD:

Se cierra el ejercicio con una utilidad de \$63.137,03, menos la participación de trabajadores 15% \$9.458,59, el Impuesto a la Renta \$11.935,36, misma que restada la Reserva Legal (Capitalización) \$4.166,67 quedando una utilidad neta de \$37.496,66 a decidir en la Junta general de Accionistas es destino de estos valores.

DOCE

Atentamente.



Dina María Cobo

DOCE

GERENTE GENERAL

EXIMDOCE S.A.

1891743730001

DOCE
Dina María Cobo O.

Ventas Mensuales

Mes	Venta Neta	Dev Neta	Total Neto	%
* Proyeccion tomada Basea + Excen = Neta (No incluye IVA ni otros cargos)				
2013 Enero	38,815.61	4,469.18	34,346.43	3.76
2013 Febrero	32,518.80	416.66	32,102.14	3.51
2013 Marzo	36,628.61	5,754.38	30,874.23	3.38
2013 Abril	95,055.29	549.08	94,506.21	10.33
2013 Mayo	76,506.30	3,781.41	72,724.89	7.95
2013 Junio	42,288.59	750.49	41,538.10	4.54
2013 Julio	146,757.96	5,518.74	141,239.22	15.44
2013 Agosto	41,253.72	2,836.51	38,417.21	4.20
2013 Septiembre	35,066.77	2,670.19	32,396.58	3.54
2013 Octubre	47,006.01	1,993.51	45,012.50	4.92
2013 Noviembre	153,978.36	557.11	153,421.25	16.78
2013 Diciembre	210,587.93	12,612.12	197,975.81	21.65
TOTAL:	956,463.95	41,909.38	914,554.57	100.00

Ventas Mensuales

