



Oficinas Quito
Pinta 235 y Bahía
Telfs.: (593-2) 223 1500 / 250 2424 / 252 1194
Fax: (593-2) 250 4549
Casilla 17-00-13114

Fábrica
Panamericana Sur Km. 14 vía a la costa.
Telfs: (593-3) 262 0009 / 10/11/12/13/14
Fax: (593-3) 262 0585
Casilla 06-01-720-A
Riobamba-Ecuador

San Juan Chico, marzo 12 de 2009

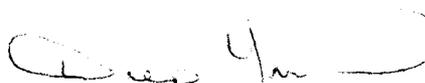
Señores
Representantes de la Junta General de Accionistas
Miembros del Directorio
CEMENTO CHIMBORAZO C.A.
Riobamba.-

De mi consideración,

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General de Cemento Chimborazo C.A. presento a consideración de los accionistas el informe de gestión anual, el cual recoge los aspectos más sobresalientes ocurridos durante el año 2008.

Los resultados obtenidos por la empresa en el año 2008, alcanzaron el valor de los \$5'600.000 de dólares, valor muy satisfactorio, sobre todo luego de la pérdida de cerca de \$ 1'650.000 dólares del año precedente, esto gracias al producto de los esfuerzos realizados por el personal y lo proyectos ejecutados durante el ejercicio económico.

Atentamente,


Danilo Moreno Oleas MBA
GERENTE GENERAL



INTRODUCCIÓN

El año 2008 el país fue convocado para aprobar el proyecto de Constitución elaborado por la Asamblea Nacional; proceso que se realizó el 28 de septiembre con la ratificación de la nueva Constitución Política del Ecuador, la cual contiene cambios importantes para la conducción del país favoreciendo a los sectores desprotegidos, además de otros cambios de importancia.

La Asamblea Constituyente emitió varios mandatos de implementación inmediata; algunos de ellos cambiaron las relaciones con los trabajadores eliminando algunos privilegios acumulados por los sectores sindicalizados sobre todo de las instituciones públicas y empresas privadas de capital mayoritario del estado, cambiaron las reglas para la concesión y administración de las minas y canteras, eliminaron el sistema de tercerización laboral, entre otros de importancia y de impacto directo o indirecto a la industria cementera del país.

Durante el ejercicio 2008, el producto interno bruto per cápita pasó de USD 3.366 a USD 3.808, es decir presentó un crecimiento de USD 442 en valores absolutos y un incremento del 13.13% respecto al 2007, siendo la actividad de la construcción la que aportó mayormente a este crecimiento.

La inflación anual acumulada fue del 8.83%, superior en 5.51 puntos porcentuales a la de 2007 y algo superior a la estimada por el Gobierno a inicios del año 2008, siendo éste un año atípico con respecto a la inflación, pues los cambios a nivel mundial incidieron significativamente en la formación de precios al interior de cada país. El aumento del precio del petróleo y de varias materias primas como el trigo, el maíz, y el aceite de palma, configuraron un escenario pocas veces visto en la historia reciente, esto es, que bienes con poca

incorporación de valor agregado ganen en términos relativos en precios con relación a bienes con un mayor contenido de valor agregado.

La reserva internacional de libre disponibilidad pasó de USD 3.520.8 millones en el 2007 a USD 4.473.1 millones a diciembre de 2008, es decir se incrementó en USD 972.3 millones, debido principalmente al incremento del precio del barril de petróleo en el primer semestre del 2008.

Al cierre del año 2008, la balanza comercial total registró un superávit de USD 880.83 millones, sin embargo este resultado es inferior en un -37.72% al contabilizado en el año 2007 cuando alcanzó un saldo favorable de USD 1.414.20 millones.

Las tasas de interés activa referencial y pasiva referencial al cierre del ejercicio 2008 fueron de 9.14% y 5,09% inferiores a las que se encontraban vigentes al cierre del año 2007, siendo los segmentos de micro crédito de acumulación simple y micro crédito de subsistencia los que presentan mayores reducciones.

Toda vez que el gobierno nacional invirtió gran cantidad del dinero en inversiones tales como la reconstrucción de carreteras del país que antes eran construidas en asfalto para que en adelante tengan una calidad que permita que dure por lo que se las realizo en hormigón armado, por otra parte incremento de manera sustancial el bono de la vivienda de manera que se incremento el consumo de materiales de la construcción afectando de manera positiva a la industria del cemento del país. El consumo de cemento creció de 4'450.000 toneladas a 4'992.000 toneladas. La empresa Holcim aprovecho esta coyuntura para incrementar sus precios en más de 50 centavos por saco de cemento por otra parte las otras empresas decidieron apoyar al estado manteniendo los precios de los productos. Sin embargo para finales del tercer trimestre también incremento sus precios en alrededor de 35 centavos.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2008

CAPITULO I ASPECTOS SOCIETARIOS

ASPECTOS DE CARÁCTER LEGAL

La gestión legal de la empresa como es de conocimiento de los señores accionistas, le corresponde al Departamento de Asesoría Jurídica, durante el año 2008, se han suscitado varias controversias de orden legal con respecto a los asuntos laborales de la compañía, entre otros.

No me referiré en este apartado al patrocinio de las causas legales que mantiene la empresa, pues este punto será desarrollado en el capítulo IX del presente informe.

Si me refiero a algunos de los aspectos más destacados en el orden legal, que han tenido lugar en el año 2008 y principios del 2009.

a) Elaboración de los contratos.

La elaboración de los contratos solicitados por las diferentes áreas de la compañía, se ha realizado cumpliendo los requerimientos legales pertinentes, es decir se los ha elaborado de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Adquisiciones de la empresa.

Es importante comentar que el año 2008 entró en vigencia la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, a través de la cual se norman los procedimientos aplicables para la adquisición de servicios, bienes, ejecución de obras, el mismo que le atañe a Cemento Chimborazo, por tener más del 50% de composición

accionaria pública. En el sentido expuesto y en cumplimiento de las leyes pertinentes Cemento Chimborazo se ha calificado ante el Instituto Nacional de Contratación Pública como entidad Contratante y como Vendedor. A la fecha actual la Presidencia de la República a través de una reforma al Reglamento a la mencionada ley ha ampliado el plazo para que las instituciones como Cemento Chimborazo utilicen su propio reglamento de adquisiciones para realizar compras de bienes y servicios no normalizados hasta fines del mes de abril del presente año, sin embargo estamos utilizando el portal de compras públicas para las adquisiciones de **bienes normalizados** tal como establece la ley. Por lo expuesto nos hemos preparado para que en momento tengamos todo listo para la aplicación integral cuando sea obligatoria su utilización.

En relación a este aspecto cabe destacar que previo a la emisión de la Ley del Sistema Nacional de Contratación Pública era obligatorio obtener informes favorables de la Procuraduría General del Estado para la suscripción de ciertos contratos cuya cuantía superaba la base dispuesta por la Ley Orgánica de la Procuraduría General del Estado, artículos que fueron derogados expresamente por la nueva ley de contratación, sin embargo y debido a la austeridad que manejó la empresa en el año 2008 únicamente fue necesario tramitar una sola autorización referente a la adquisición del Sistema Integrado de Recursos Empresariales ERP, la misma que se obtuvo en el mes de julio del año pasado.

b) Tramitación de los conflictos laborales

Otro aspecto relevante en el orden legal corresponde a los conflictos colectivos de trabajo que enfrentó la administración. La administración hizo frente a un pliego de peticiones, una solicitud de huelga, y a la negociación directa con el Comité de Empresa para dar solución a estos conflictos suscitados durante el año 2008.

En este mismo apartado se destaca la revisión llevada a cabo por la empresa Cemento Chimborazo y el Ministerio de Trabajo de las cláusulas del contrato colectivo que no se ajustaban al Mandato Constituyente No. 8, siendo la primera empresa en el país que enfrentó este proceso con un 100% de efectividad y sin ningún tipo de conflicto con los trabajadores.

c) Elaboración de actas de finiquito y revisión de las liquidaciones laborales.

Este tema tuvo una importante relevancia en la separación de los trabajadores realizada en abril, pues con el apoyo brindado por la Jefatura de Recursos Humanos y Asesoría Jurídica, pudimos elaborar la actas de finiquito y las liquidaciones laborales como lo demanda la ley con efectividad y oportunidad, evitando así la posibilidad del retorno de los trabajadores separados.

d) Control de manejo societario de la empresa, asumiendo la Secretaría del Directorio y de la Junta General.

Para finalizar esta presentación del tema legal, hay que destacar que desde el año 2008, se han logrado asumir directamente las funciones de Secretaría del Directorio y por ende de Junta General, evitando de esta manera el gasto de recursos de la compañía.

Lamentablemente, hay que comentar que antes de hacernos cargo de la gestión de la empresa los libros sociales no habían estado llevándose como lo demandan las normas jurídicas societarias, es así que al tratar de realizar la reforma de estatutos aprobada por la Junta General en noviembre de 2008, la Superintendencia de Compañías levantó una serie de observaciones que hasta la presente fecha se están tomando medidas para corregirse.

Las observaciones presentadas por la Superintendencia de Compañías tenían que ver con errores en los libros de acciones y accionistas, así como en los libros expedientes de las Juntas

Generales. Hasta la presente fecha se han corregido íntegramente los problemas o inconvenientes de los libros de acciones y accionistas y se ha corregido el listado que mantiene la Superintendencia y Cemento Chimborazo. Por otro lado estamos intentando reconstituir los expedientes de la Junta General hasta la presente fecha, los resultados serán informados debidamente en un futuro cercano a la Junta General.

CAPÍTULO II ASPECTOS SOBRESALIENTES

BUSQUEDA DE SOCIO ESTRATÉGICO: Durante el año 2008, la administración actual en cumplimiento a la Resolución del Directorio, emprendió las acciones necesarias para la búsqueda de un socio estratégico que debía tomar a cargo la administración y repotenciación de planta, para lo cual elaboró las bases para el proceso de selección, habiendo participado 2 empresas, de las cuales finalmente se llegó a designar como primer proponente a la firma Camargo y Correa Cementos quienes propusieron la posibilidad de negocios considerados convenientes a los intereses de la empresas.

Luego de varios meses de negociación y de haber llegado a acuerdos para la presentación de una propuesta en firme beneficiosa para las partes, la empresa Camargo y Correa Cementos decidió unilateralmente no presentar su propuesta, lo cual le ocasionó una sanción por USD 250.000 en beneficio de Cemento Chimborazo, valor que fue cancelado en el mes de febrero de 2009.

En la actualidad la empresa Cimpor del Ecuador ha manifestado su deseo de adquirir la totalidad de las acciones que posee el Estado ecuatoriano, ante lo cual el señor Presidente de la República ha condicionado la venta, a que previamente Cimpor del Ecuador inicie la instalación de una nueva planta cementera en el país dentro de un plazo no mayor a los seis meses y a la realización de una valoración

conjunta de la empresa por parte de un tercero especializado para el efecto.

VALORACIÓN DE LA EMPRESA: Con el propósito de avanzar en la búsqueda del socio estratégico, durante el año 2008 se contrató a la Corporación Andina de Fomento CAF para que realice la valoración de la empresa Cemento Chimborazo y apoye en el proceso de negociación dentro de la búsqueda del socio estratégico, de cuyo estudio inicial se desprendió que el valor de la empresa oscilaba entre USD 75 y USD 80 millones, cifra que luego descendió debido al incremento del riesgo país, situación que fue totalmente rechazada por el propio Presidente de la República.

Posteriormente, a fin de que los señores Miembros del Directorio cuenten con elementos adicionales para tomar la mejor decisión y considerando que la crisis financiera internacional también afectaría a la situación económica de nuestro país, se optó por contratar los servicios de la empresa Alpax, la cual realizó los estudios y análisis necesarios llegando a determinar que la empresa tiene un valor importante que aún podrá ser incrementado dados los mejoramientos continuos que ha emprendido la administración y a la compra de la Mina San Francisco que incrementa de manera importante las reservas de caliza aumentando en más de diez años la vida útil de la planta industrial de Riobamba.

AVALÚO DE LOS ACTIVOS FIJOS: Complementario a la actividad anterior y dado que la empresa no contaba con el inventario de sus activos fijos, en el mes de octubre se contrató a la empresa AVALUAC para que realice el inventario, codificación, valoración y conciliación de todos los activos de la empresa, actividad que a la presente fecha se encuentra en proceso de revisión.

ADQUISICIÓN DEL ERP: Al inicio de mi gestión, diciembre/2007, la empresa Cemento Chimborazo en algunas áreas contaba con sistemas informáticos aislados y en otras manejaba la información en hojas Excel como es el caso del presupuesto, lo que no aseguraba

confiabilidad en la información que se procesa a diario, existía grandes debilidades en el control interno, por lo cual solicité al Directorio la autorización para la adquisición de un sistema integrado de información financiera (ERP), requerimiento que fue aceptado y una vez que se obtuvo el informe favorable de la Procuraduría General del Estado se ha venido trabajando arduamente en la implementación de ésta herramienta moderna que integra todos los procesos de la empresa, al momento nos encontramos en la etapa pruebas para que en el transcurso del próximo mes se las complete para de inmediato salir a vivo, el tiempo de implementación ha sido inferior a los seis meses gracias a la colaboración de todo el personal involucrado dentro las áreas productivas y administrativas de la empresa.

Su implementación nos permitirá contar con información detallada oportuna, de calidad para mejorar los procesos de control y de toma de decisiones.

CABLEADO ESTRUCTURADO: Habiendo adquirido el ERP, herramienta que a más de funcionar localmente también funciona en línea vía Internet, surgió la necesidad de contar con el cableado estructurado en toda la planta de manera que se asegure el envío y recepción de información de los diferentes departamentos dentro de la planta y de las oficinas de Quito y Ambato, para el efecto se invitó a varias empresas a participar en el concurso, seleccionándose a la Empresa Netrix para la ejecución de esta obra, la que está prevista culminar durante este mes.

PRODUCCIÓN DE CEMENTO Y CLINKER: En el año 2008 la producción de clinker alcanzó a 284.364 Tm. mientras que la de cemento fue de 283.640 Tm. cifras superiores en más de 25% a las obtenidas en el año 2007.

MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS: Con el propósito de obtener cemento de mejor calidad a menor precio, la Gerencia Técnica emprendió una serie de acciones para mejorar la capacidad de la planta: incrementó el porcentaje de adiciones de

caliza y puzolana alcanzando resistencia tempranas altas de acuerdo a la demanda de las normas de calidad y bajando los costos de producción.

Otro aspecto que debo mencionar es la disminución de la cantidad de combustible que se utilizaba para producir una tonelada de clinker que se disminuyó en 3.1 galones/Tm. así como también la utilización de hasta el 15% de combustibles residuales de bajo costo en el consumo del horno.

Continuando con la serie de mejoras, se eliminaron algunas bombas fuller de gran consumo de electricidad y de bajo rendimiento por nuevos sistemas de alimentación de electricidad dentro de los 2 molinos miag, con lo cual además se logró disminuir el consumo de energía eléctrica en aproximadamente 250 KWH.

Las mejoras mencionadas en los párrafos anteriores y otras adicionales, dieron como resultado la reducción de costos de producción y es así como en el año 2007, el costo de producir una tonelada métrica de cemento era de USD 109,17 y en el año 2008 este costo disminuyó a USD 82.05, es decir un 33% menos respecto a los costos obtenidos durante el 2007.

CAPÍTULO III

MITIGACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES POR EXPLOTACIÓN

La Empresa Cemento Chimborazo C.A., como titular de las concesiones mineras específicamente, caliza y puzolana, que se utiliza como materias primas para la elaboración de cemento, y que disponen los respectivos Estudios de Impacto Ambiental, ha observado las disposiciones establecidas en las normas legales vigentes que regulan la actividad minero-ambiental.

La mitigación de impactos ambientales son el conjunto de medidas que se toman para contrarrestar o minimizar los impactos ambientales negativos que puedan generar la intervención de la empresa, que posibilita que las diversas actividades se desarrollen en el ámbito de seguridad tanto para nuestros trabajadores, para las poblaciones aledañas que permita mejorar su bienestar, y complementariamente trabajar para la conservación adecuada del ambiente.

Estas medidas están contempladas en el Estudio de Impacto Ambiental, en su parte pertinente del Plan de Manejo Ambiental, de cada una de las concesiones mineras y de la planta industrial.

A continuación se presentan las acciones que se han ejecutado con el propósito de prevenir o minimizar los impactos negativos identificados de manera general en las áreas mineras:

Control de la cobertura vegetal

Para prevenir y mitigar la pérdida de la cobertura vegetal, por las obras para la conformación de accesos y preparación del frente de explotación, se han implementado las siguientes acciones:

- Se realiza el descapote de la cobertura vegetal y material orgánico, estrictamente en los límites establecidos para el frente de trabajo;
- Se definen los frentes de trabajo dentro del área manifestada en los planes de producción;
- Se evita la construcción de accesos innecesarios;
- Una vez que la cobertura vegetal es removida, se coloca en sitios previamente establecidos dentro del polígono del frente de trabajo, para su acondicionamiento y utilización en las plantaciones forestales;
- Se ha determinado áreas para la ubicación de las escombreras, que están ubicadas en sitios de baja pendiente y que cuentan con un buen drenaje;

- Se plantaron más de 4.000 árboles de especies endémicas en los patios de la planta: 2.000 platuqueros y 2.000 podocarpus;
- Se plantaron más de 4.500 metros de pasto con lo cual se mejoró el aspecto físico de las inmediaciones de la planta tanto en su área exterior como en el área interna;
- Se mejoró varios espacios físicos retirando escombros y desperdicios reemplazándolos por más de 500 metros de jardines y áreas verdes;
- Se plantaron más de 6.500 plantas ornamentales en los descuidados jardines de la planta cambiando de manera contundente el aspecto físico.

Control de la calidad del aire

Es importante destacar que la generación de polvo es particularmente molesta especialmente en el frente de trabajo cuando las condiciones de viento lo agudizan.

Para controlar los impactos provocados por el polvo, emisión de gases, ruidos y vibraciones, generados en la perforación, voladura, extracción, carga y, operación de la maquinaria y vehículos que potencialmente pueden provocar problemas de salud al personal, se han implementado las siguientes acciones:

- Restricción de las actividades de la maquinaria pesada durante la jornada de trabajo;
- Con la finalidad de proteger la salud de los trabajadores y pobladores cercanos a las zonas de explotación minera y brindar seguridad a los vehículos que circulen por la zona, se mitiga la generación de nubes de polvo durante las etapas de preparación, extracción y transporte. Se cuenta al momento con un tanque cisterna para realizar riegos de agua en la vía;
- Se controla la localización del material desalojado;
- Se realiza frecuentemente un mantenimiento de vías y acceso al frente de trabajo, cunetas y drenajes;

- Se controla que los límites de velocidad, para las volquetas que realizan el transporte del material sea de máximo 20 Km./h. Además las volquetas que transportan el material pétreo, disponen de carpas de lona para cubrir el material transportado;
- Se realiza un chequeo y mantenimiento oportuno de la maquinaria pesada excavadora, tractor, etc., y volquetas, de tal manera que se encuentren en perfectas condiciones de funcionamiento;
- Se brinda la protección adecuada a los trabajadores, dotándoles de mascarillas para el polvo, en el caso de sus labores (perforación, voladura, extracción y carga) así como protectores respiratorios que los utilizan en forma obligatoria; el departamento respectivo realizó dos seminarios internos para remarcar la importancia de uso de la mascarilla, además que hace permanentes controles en las áreas críticas para verificar el uso de ésta;
- La empresa adquirió una barredora motorizada que ha eliminado el polvo de los patios de la planta y de las rutas aledañas, permitiéndonos cubrir amplias áreas, eliminando el polvo, realizando frecuentes recorridos;
- La empresa debió realizar el cambio de las mangas de los filtros de polvo, los que por un lado había sido mal colocados años atrás con lo cual no se había eliminado el polvo y por otra parte no se los había reemplazado desde hace más de cinco años cuando la vida útil de estos es de dos años;
- Durante el año hemos realizado dos mediciones de la pureza del aire de la planta con resultados satisfactorios que nos ha permitido renovar los permisos de funcionamiento sin contratiempos.

Control de la calidad del agua

Este recurso puede verse afectado por los potenciales cambios en la hidrología debido a su reclasificación y movimiento de tierras, acumulaciones de suelos y estratos excavados que generan sedimentación y contaminación de las corrientes de agua.

Para atenuar esta situación se ha procedido a implementar las siguientes medidas:

- Se ha conservado la protección de las márgenes de las quebradas y en los nacimientos, por lo menos 10 metros a cada lado;
- Se realiza mantenimiento preventivo y correctivo de la maquinaria pesada y de los vehículos de transporte, de la empresa. Se ha destinado áreas específicas que cuentan con las seguridades del caso para la reparación o cambio de lubricantes y similares en los diferentes frentes de trabajo;
- El área de almacenamiento de combustibles, se ubicó lejos de los cuerpos de agua superficiales los que poseen los diques de protección en casos de derrames, además se dispuso extintores para el control de incendios;
- El abastecimiento de combustibles para las unidades motorizadas, se efectúa en un sitio exclusivo destinado para el efecto;
- Mantenimiento de las vías y accesos a los frentes de trabajo;
- La extracción del material, se realiza en forma ordenada, a fin de no producir material que no pueda ser trasladado a la Planta, presentando acumulaciones indeseadas;
- Se vigila que no se arrojen basuras a los cauces de las quebradas, ni ningún tipo de aceites, combustibles o grasas;
- La escorrentía de la lluvia se canaliza a fin de evitar el aumento del caudal sólido, tomándose las medidas de ingeniería necesarias para no afectar la dinámica de los escurrimientos superficiales;
- Se realizaron 1.300 metros de drenajes de coronación en la mina de calerita;
- Se limpiaron y despejaron los drenajes naturales para dirigir correctamente los flujos de agua lluvia dentro del esquema del plan de cierre de la mina y cumpliendo con el plan de remediación acordado con el Ministerio de Minas y Petróleos luego del derrumbe;

- Se realizaron dos monitoreos de la calidad de agua y suelos en los puntos de muestreo, ubicados en la quebrada Alpachaca, en el caso de Calerita.

Control de la contaminación del suelo y ambiente en general

En las actividades de extracción y transporte de la caliza, potencialmente se puede producir contaminación del suelo, por la presencia de basura, derrame de combustibles, aceites, lubricantes y grasas, con lo que puede afectarse la flora, fauna y paisaje, para lo cual se han realizado actividades de prevención, mitigación y control, a través de las siguientes acciones implementadas:

- Mantenimiento de la vía y accesos a los frentes de trabajo;
- Recolección periódica de los desechos producidos por el cambio de aceites, lubricantes y grasas, en recipientes herméticos, que son trasladados fuera del área de producción para su disposición final;
- Se ha colocado señalética de seguridad sobre esta temática;
- Se realiza periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo a la maquinaria pesada y a los vehículos de transporte, para evitar derrames de combustibles, aceites o lubricantes;
- Se adoquinó 50 metros de carretero entre las dos plantas mejorando considerablemente los accesos entre las dos plantas;
- Se limpió y adoquinó 120 metros frente al acceso de la planta 1 para evitar accidentes en el ingreso debido a la cantidad de camiones que ingresan y salen de la planta.

Compensación y Relaciones comunitarias

Es política de la Empresa Cemento Chimborazo, tratar de convivir en un ambiente de armonía con el ambiente, pero también tiene prioridad el fortalecer las relaciones de buena vecindad con las comunidades ubicadas dentro de la zona de influencia del área minera y planta industrial, por lo cual se ejecuta programas de apoyo comunitario, y de

esta manera contribuir al desarrollo y bienestar de estos sectores. En este ámbito se han implementado las siguientes acciones:

- Se informa a la comunidad y a las autoridades de control sobre el objetivo del trabajo, alcances y tiempo de ejecución;
- Se contrata y emplea mano de obra local, apoyando a las comunidades cercanas, tal como la Empresa lo ha venido realizando desde años anteriores;
- Se proporciona atención médica y odontológica y psicológica para la comunidad, una vez por semana se visita una de las comunidades de las áreas de influencia alcanzándose un total de 45 vistas en el año 2008;
- Se realizaron 2440 atenciones médicas durante el año, a trabajadores, familiares y gente de las comunidades, en el dispensario médico de la empresa y en el dispensario ubicado en la ciudad de Riobamba en el edificio de la empresa;
- Se ha realizado señalización de las áreas de tránsito de los vehículos, maquinaria pesada;
- Se construyeron 13 casas de hormigón, a favor de las familias damnificadas por el derrumbe de mayo del 2006 en la mina de Calerita Shobol, con una inversión de alrededor de \$55.000 dólares, para lo cual se utilizó la mano de obra remunerada de los propios damnificados y miembros de la comunidad.

Salud ocupacional y riesgos del trabajo

Con el objetivo de disminuir los potenciales riesgos de salud y accidentes y proporcionar un ambiente mas seguro en el trabajo se han implementado las siguientes acciones, de prevención y mitigación:

- La Empresa Cementos Chimborazo C. A., cuenta con el departamento de Gestión Ambiental, Seguridad e Higiene Industrial, que es el encargado de establecer los procedimientos y acciones de seguridad y gestión ambiental dentro de la empresa y concesiones mineras;

- Se dota frecuentemente de implementos de seguridad, como cascos, botas, mascarillas, protectores de auditivos, impermeables, etc., y los trabajadores tienen la obligación de utilizar dentro de sus actividades cotidianas;
- Se exige que la maquinaria y equipo reciban un constante mantenimiento preventivo;
- Conjuntamente con el Departamento Médico se ha implementado botiquines de primeros auxilios, con los medicamentos necesarios para atender primeros auxilios;
- Se chequea constantemente los extintores de incendios;
- Se ha implementado la señalética de seguridad, acorde a códigos establecidos en el Sistema Internacional;
- Se adquirió la nueva ambulancia con todos los implementos necesarios para atender los primeros auxilios al personal de la empresa y a los miembros de las comunidades de las áreas de influencia, la antigua sufría constantes daños debido a los más de 8 años de servicio.

Adicionalmente se realizaron:

- 30 Exámenes médicos y entrenamiento al personal nuevo;
- 3 Charlas de difusión de las normas y reglamento interno de seguridad, para un buen desempeño y aplicación;
- Investigación de los informes y reportes de incidentes y accidentes;
- Aplicación de sanciones y multas por incumplimientos de las normas de trabajo y de seguridad de la Empresa.

No obstante, lo anteriormente expuesto el trabajo de explotación minera, genera impactos positivos, fundamentalmente en la generación de empleo para los pobladores locales con lo cual se aporta al desarrollo económico en el sector.

En el ámbito de la gestión en la planta industrial se mantiene la licencia ambiental, otorgada por el Ministerio del Ambiente, validado por las auditorías ambientales.

CAPÍTULO IV

EVALUACIÓN Y PROSPECCIÓN DE MATERIAS PRIMAS

MINAS DE CALIZA:

CUIQUILOMA (PERFIL CERO, en operación).- Las reservas explotables evaluadas en este frente de explotación por el Ing. Marco Santacruz se resume en el siguiente cuadro:

RESERVAS PROBADAS EXPLOTABLES PERFIL CERO

CORTE	AREA (m ²)	AREA PROM. (m ²)	DIST (m)	VOLUMEN (m ³)	DENS. (Tm./m ³)	PESO (Tm.)
A-A'	2.774	2.435	45	109.575	2,3	252.022,5
B-B'	2.096	1.941,5	80	155.320	2,3	357.236
C-C'	1.787	1.849,5	80	147.960	2,3	340.308
D-D'	1.912	1.929	80	154.320	2,3	354.936
E-E'	1.946	1.631	80	130.480	2,3	300.104
F-F'	1.316	1.064	20	21.280	2,3	48.944
G-G'	812	993,5	67	66.564,5	2,3	153.098,35
H-H'	1.175	1.846	85	156.910	2,3	360.893
I-I'	2.517					
TOTAL				942.409,5		1'915.519,35

TIEMPO DE VIDA ÚTIL DEL YACIMIENTO

En base al recurso minero explotable y producción determinada, la vida útil de la cantera se determina por la siguiente fórmula:

$$\text{Vida útil} = \frac{\text{Reservas}}{\text{Producción anual}} = \frac{1'915.519,35}{350.000} = 5,47 \text{ años}$$

Es necesario anotar que el **perfil cero** es solo una parte (aproximadamente el 10%) del yacimiento que esta evaluado luego del diseño de explotación. Así mismo es importante destacar que en el año 2.008 se explotaron 189.407 toneladas de caliza y que sumado lo explotado en el 2.007 y lo que va del 2.009 tenemos explotadas alrededor de 310.000 Tm. Por lo tanto, las reservas al momento son: $1'915519 - 310000 = 1'615.509$ toneladas aprox.

FRENTE CALERITA - SHOBOL (En operación).- Las reservas explotables evaluadas en este frente de explotación, por el Ing. Marco Santacruz, se resume en el siguiente cuadro:

RESERVAS PROBADAS EXPLOTABLES EN EL SECTOR SUR DE CALERITA

PERFIL	AREA(m2)	PROMEDIO(m2)	DISTANCIA(m)	VOL (m3)	DENSIDAD (Tm./m3)	PESO (Tm.)
1-1'	157,85	380,46	30	11.413,8	2,7	30.817,26
2-2'	603,07	615,05	30	18.451,5	2,7	49.819,05
3-3'	627,03	731,72	30	21.951,6	2,7	59.269,32
4-4'	836,41	1.027,24	30	30.817,2	2,7	83.206,44
5-5'	1218,07	1.433,265	30	42.997,95	2,7	116.094,465
6-6'	1648,46	2.049,01	30	61.470,3	2,7	165.969,81
7-7'	2449,56	2.213,55	30	66.406,5	2,7	179.297,55
8-8'	1977,54	1.621,775	30	48.653,25	2,7	131.363,775
9-9'	1266,01	982,995	30	29.489,85	2,7	79.622,595
10-10'	699,98	462,84	30	13.885,2	2,7	37.490,04
11-11'	225,7					
TOTAL				345.537,15		932.950,305

TIEMPO DE VIDA ÚTIL DEL YACIMIENTO

En base al recurso minero explotable y producción determinada, la vida útil de la cantera se determina por la siguiente fórmula:

$$\text{Vida útil} = \frac{\text{Reservas}}{\text{Prod. anual requerida}} = \frac{905.725,395}{350.000} = \underline{2,58 \text{ años}}$$

Prod. anual requerida 350.000

Es importante destacar que en el año 2.008 a partir del 7 de mayo fecha en la cual nos autorizan el plan de cierre de la mina por parte de las autoridades competentes se aprovecharon 96.022 toneladas de caliza y que sumado a lo explotado en el 2.009 hemos aprovechado alrededor de 122.000 toneladas.

Por lo tanto las reservas restantes al momento son: 905.725 – 122.000 = 783.725 toneladas aproximadamente.

FRENTE SAN FRANCISCO (En espera).- Las reservas geológicas evaluadas en este frente por el Ing. Marco Santacruz se resume en el siguiente cuadro:

RESERVAS GEOLOGICAS PROBADAS TRAMO 1 (33,09m de potencia)

Corte	Área Corte (m ²)	Promedio (m ²)	Dist. (m)	Vol. (m ³)	Densidad Tm./ m ³	Peso (Tm.)
1-1'	1.003,93	2.484,59	80	198.767,2	2,57	510.831,7
2-2'	3.965,25	3.165,60	140	443.184	2,57	1'138.982,9
3-3'	2.365,96	1.814,55	180	326.619	2,57	839.410,8
4-4'	1.263,14	991,87	50	49.593,5	2,57	127.455,3
5-5'	720,60					
total						2'616.680,7

RESERVAS GEOLOGICAS PROBADAS TRAMO 2 (31,51m potencia)

Corte	Área Corte (m ²)	Promedio (m ²)	Dist. (m)	Vol. (m ³)	Densidad Tm./ m ³	Peso (Tm.)
6-6'	1.106,51	2.251,57	100	225.157	2,57	578.653,49
7-7'	3.396,64	3.177,31	56	177.929,36	2,57	457.278,45
8-8'	2.957,99	1.592,72	150	238.908	2,57	613.993,56
9-9'	227,46	2.018,77	240	484.504,8	2,57	1'245.177,3
10-10'	3.810,08					
total						2'895.102,8

Sumado estos 2 tramos tenemos un gran total de reservas geológicas de 5'511.783,5 Tm. Si a esto le restamos el 40% en el peor de los casos que se pierde por el diseño tendríamos un total de 3'307.070 Tm. de reservas probadas explotables.

TIEMPO DE VIDA ÚTIL DEL YACIMIENTO

En base al recurso minero explotable y producción determinada, la vida útil de la cantera se determina por la siguiente fórmula:

$$\text{Vida útil} = \frac{\text{Reservas}}{\text{Prod. anual requerida}} = \frac{3'307.070}{350.000} = \underline{9,45 \text{ años}}$$

MINAS DE PUZOLANA

FRENTE GATAZO (Agotada).- Como habíamos previsto estas reservas en nuestra propiedad se agotaron en el mes de noviembre de 2.008. En este momento conforme las disposiciones de Gerencia Técnica se está evaluando la posibilidad de cambiar los terrenos explotados con los terrenos colindantes que faltan por explotar, la propuesta sería de entregarles un 50% más de terreno en el área ya explotada; a la fecha ya se han mantenido algunas conversaciones al respecto (Sr. Chucho, Carmen Cuvi).

Es necesario aclarar que las concesiones en el sector de gatazo (Gatazo, Gatazo 2, Gatazo 3 y Guiltus) abarcan 103 Has y lo que se ha explotado en nuestra propiedad son alrededor de 5has.

FRENTE EL BOSQUE.- (En estudio) aproximadamente a 600m de distancia a la planta 2, Este estudio fue evaluado por el (Ing. Germán Barsallo)

RESERVAS GEOLÓGICAS PROBADAS EN EL BOSQUE (PUZOLANA)

AREA (m2)	POTENCIA (m)	VOLUMEN (m3)	DENS. (Tm./m3)	PESO (Tm.)
238.892,83	6	1'433.356,98	0,713	1'021.983,53
TOTAL				1'021.983,53

TIEMPO DE VIDA ÚTIL DEL YACIMIENTO

En base al recurso minero explotable y producción determinada, la vida útil de la cantera se determina por la siguiente fórmula:

$$\text{Vida útil} = \frac{\text{Reservas}}{\text{Producción anual}} = \frac{1'021.983,53}{90.000} = \underline{\underline{11,36 \text{ años}}}$$

PROSPECCIÓN

AMAZONAS.- Durante el período 2.008 se realizó trabajos de prospección y exploración que detallamos a continuación:

-Con fecha 18 de febrero se realizó una inspección de la propiedad de la Empresa (39has) y la ubicación y verificación con coordenadas del pozo HPA-3 y HPA_5 (pozos realizados en un anterior estudio en 1.982).

-Con fecha 5 de junio se realizaron la colocación de hitos de partida para la elaboración de la topografía a detalle y ubicación de los 5 sondajes (80m profundidad) para lo cual se realizaron trochas a cada uno de estos puntos.

-Con fecha 30 de junio se realizó la topografía del área y el control y seguimiento de los pozos (se completo el trabajo el 19 de julio)

400m de perforación con diámetro HQ:

- Pozo 0 = 60m de profundidad vertical
- Pozo 1 = 60m de profundidad vertical
- Pozo 2 = 60m de profundidad vertical
- Pozo 3 = 60m de profundidad vertical
- Pozo 4 = 80m de profundidad vertical
- Pozo 5 = 80m de profundidad vertical

-Por último los resultados se dieron a conocer y se evaluaron alrededor de 15'000.000 Tm. en la propiedad de la Empresa.

En el siguiente cuadro se puede apreciar el resumen de la evaluación de materias primas:

MATERIA PRIMA CALIZA		
FRENTE DE EXPLOTACIÓN	RESERVAS A LA FECHA (Tm.)	VIDA UTIL (años)
Perfil cero (Cuiquiloma)	1'615.509	4,62
Calerita(Calerita- Shobol)	783.725	2,24
San Francisco	3'307.070	9,45
TOTAL	5'706.304	16,31

Estos resultados son datos reales de lo que se ha calculado. En cuanto a la caliza estas pueden ampliarse pues como habíamos dicho las reservas en el yacimiento Cuiquiloma son mayores, lo actualmente evaluado abarca tan solo el yacimiento en el Perfil Cero, que es parte de Cuiquiloma.

MATERIA PRIMA PUZOLANA		
FRENTE DE EXPLOTACIÓN	RESERVAS A LA FECHA (Tm.)	VIDA UTIL (años)
Bosque	1'021.983,53	11,36
TOTAL	1'021.983,53	11,36

Si bien es cierto las reservas evaluadas en el área el Bosque nos indican una vida útil de 11,36 años, es necesario indicar que la sobrecarga existente es demasiado grande que encarecen el costo de producción. Por tal motivo estamos trabajando con otras alternativas como: en el cambio de los terrenos de propiedad de la Empresa con terrenos colindantes en Gatazo donde existe gran cantidad de reservas de puzolana, que a pesar de que tiene una gran sobrecarga se considera menor a la del área el Bosque. También nos encontramos en proceso de prospección en el sector del intercambiador (Ambato), los resultados preliminares indican buenos resultados con la ventaja de que casi no existe sobrecarga, al momento esperamos el reglamento de Minería para iniciar el proceso de solicitud de la concesión.

CAPÍTULO V ÁREA TÉCNICA

PRODUCCIÓN

➤ Crudo:	321.916,65 TM
➤ Clinker:	195.891,78 TM
➤ Cemento :	284.364,26 TM
➤ Cemento Despachado	283.639,85 TM

Las cifras indicadas representan un incremento del 25 % comparativamente con el año anterior.

Además, se ejecutaron los siguientes trabajos:

- Eliminación de la polución existente por la chimenea de gases principal en planta 2;
- Eliminación de la polución existe en el filtro del separador del área de molienda de cemento, causado por una mala ejecución de trabajos de mantenimiento;
- Incremento del porcentaje de adiciones: Caliza, puzolana, sin perjudicar la calidad de cemento y al contrario se han alcanzado resistencias tempranas altas de acuerdo a la demanda de las normas;
- Disminución de 3.1 galones de combustible por TM en la producción de clinker;
- Utilización de hasta el 15 % de combustibles residuales de bajo costo, en el consumo del horno;
- Se realizó un alineamiento del quemador toda vez que el mismo había quedado totalmente desalineado luego del montaje en octubre del 2.007 causa principal de desgaste agresivo de refractarios;
- Se controló la fisura existente entre la llanta uno y dos del horno, fisura no controlada en periodos anteriores pese a existir informes de la existencia de la misma, esté trabajo debió

realizarse en la parada de cambio del segmento del horno en los meses de octubre y noviembre del 2.007;

- Igualmente fue necesario corregir los ductos de inmersión de las etapas uno y dos del precalentador.

MANTENIMIENTO

A más de las labores específicas de mantenimiento se han realizado los siguientes trabajos:

- Cambio del eje del piñón motriz del horno, a causa de rotura del anterior por fatiga del mismo por el mal montaje mecánico realizado;
 - Enlace de sistema de molienda de cemento Miag 2 hacia el separador de alta eficiencia con la finalidad de cambiar de circuito abierto a circuito cerrado y optimizar el porcentaje de adiciones utilizado en este molino;
 - Enlace del sistema de molienda del molino Miag 1 con el mismo separador, lo que permitió utilizar la capacidad de transporte del molino Allis al 100% con la incorporación de la producción de los dos molinos Miag, eliminando las bombas fuller, permitiendo disminuir el consumo de energía en aproximadamente 250 KWH por este concepto y además dar continuidad operativa a estos molinos, dando como resultado un incremento de producción y una reducción de costos;
 - Instalación de banda para alimentación de puzolana seca a tolva del molino Miag 2 y Miag 1;
 - Desmontaje y reubicación de silos de granel utilizando como sistema de transporte el elevador fuera de servicio de la ensacadora;
 - Desmontaje, mantenimiento, rediseño y reconstrucción de elevador para alimentación a silos de granel reubicados;
 - Cambio de alimentación a silos de cemento: de tornillos a airlides mejorando la capacidad de transporte, confiabilidad en el sistema, disminuyendo las horas de mantenimiento y co reducción de la polución;
-

- Rediseño del elevador principal del sistema de molienda, eliminando el elevador en cascada y dando mayor confiabilidad en el sistema;
- Montaje de sistema de homogenización Claudius Peters;
- Mantenimiento de los dos generadores de la planta hidroeléctrica;
- Chequeo y diagnóstico del estado actual de todos los transformadores de planta;
- Mantenimiento de los transformadores más críticos en función del diagnóstico.

BODEGA:

- Reubicación física de todos los materiales considerados obsoletos o fuera de uso;
- Calibración y certificación de las dos básculas de camiones con el INEN;
- Re codificación de el maestro de artículos y ubicaciones conjuntamente con el levantamiento del inventario de bodega;

Todas las mejoras realizadas se hicieron como labores normales de mantenimiento con todos los gastos al costo, queda pendiente trabajar en las mejoras de la torre de precalentamiento.

CAPÍTULO VI VENTAS

La empresa tiene un mercado natural que es de carácter regional, atendiendo la demanda de las provincias del centro del país, Chimborazo, Tungurahua, Cotopaxi, Bolívar, Napo, Pastaza y Pichincha, provincias en las cuales el mercado ha crecido, producto de las políticas de gobierno de impulsar planes y programas de construcción con organismos seccionales, así como también en ejecución de obras de gran envergadura propuestas a nivel nacional y ejecutadas por entidades responsables.

En el año 2.008 el Departamento de Comercialización contribuyó a la consecución de los objetivos de la Empresa, para lo cual doy a conocer las ventas efectuadas en este período:

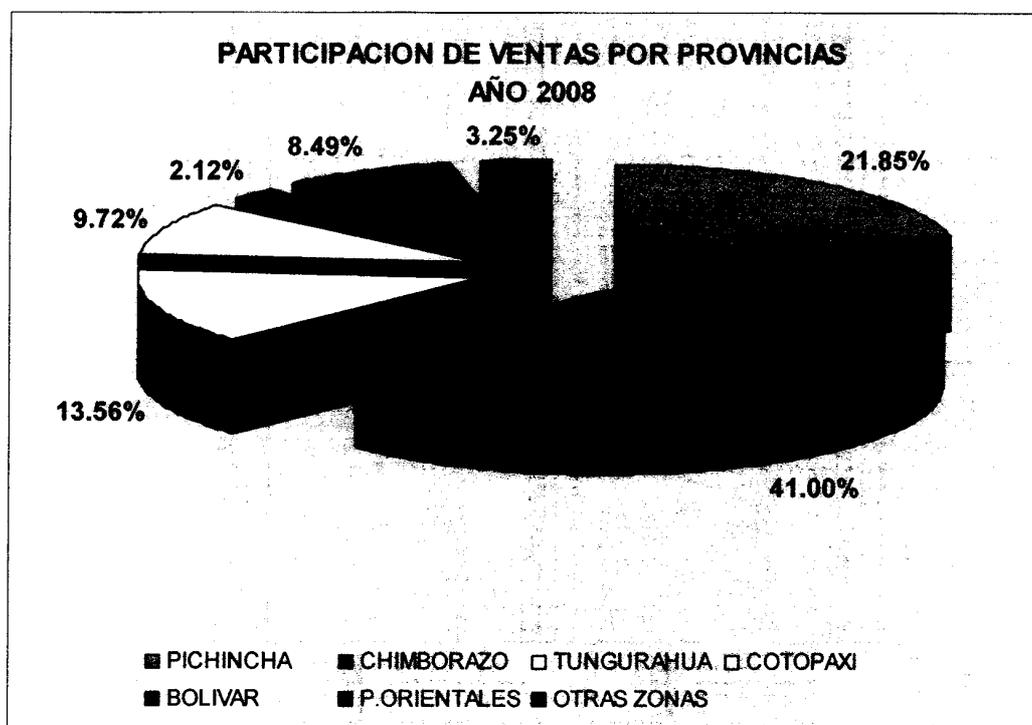
CEMENTO CHIMBORAZO C.A. VENTAS DE CEMENTO

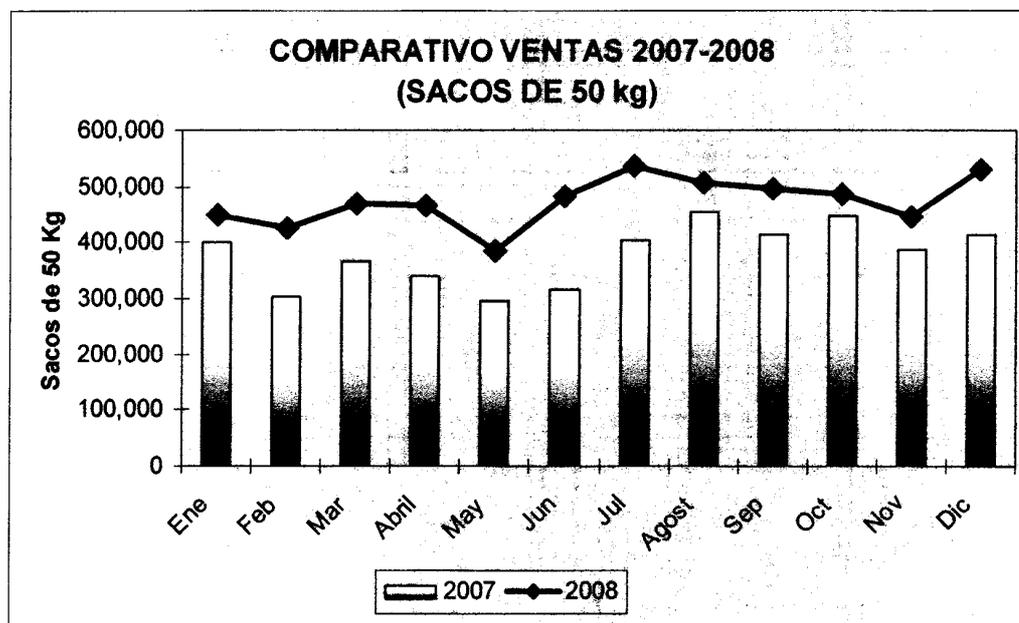


MES	Programado \$	Ejecutado \$	DIFERENCIA (Sacos de 50 Kg)	% CUMPLIMIENTO
Ene	456,680	449,535	-7,145	98.44%
Feb	398,480	423,401	24,921	106.25%
Mar	476,640	469,563	-7,077	98.52%
Abril	460,840	465,312	4,472	100.97%
May	447,460	385,101	-62,359	86.06%
Jun	469,140	480,869	11,729	102.50%
Jul	464,220	535,734	71,514	115.41%
Agost	493,300	505,256	11,956	102.42%
Sep	473,320	496,441	23,121	104.88%
Oct	493,300	484,786	-8,514	98.27%
Nov	473,320	445,476	-27,844	94.12%
Dic	493,300	529,323	36,023	107.30%
Total	5,600,000	5,670,797	70,797	101.26%
PROMEDIO	460,009	467,912	7,904	101.72%

El cumplimiento de las ventas acumuladas al 31 de Diciembre del 2.008 fue de 5.7 millones de sacos (283.640 Tm.) lo que equivale a USD 28 millones, de los cuales el 94% corresponde a ventas en sacos y el 6% restante en ventas al granel.

En el siguiente gráfico se observa las ventas por cada una de las provincias, siendo Chimborazo, Tungurahua y Pichincha las que registran el 76.41% del total de las ventas:





Como podemos observar en el cuadro anterior, las ventas (facturación) de 2.008 superaron a las ventas de 2.007; existiendo un incremento de ventas de 1'119.570 sacos, que representa el 24.60 % de incremento de ventas con relación al año anterior.

PRECIOS DE CEMENTO FIJADOS A LOS DISTRIBUIDORES Y CLIENTES

Los precios se fijan en base al precio de la competencia en un mercado determinado y está sujeto a la distancia del punto de venta con relación a la Planta Industrial.

El **Precio Promedio de Venta** de cemento al fin de año fue de US \$ 98.6 dólares por tonelada.

Estrategias que la empresa adoptó para este importante incremento de ventas:

- La empresa implementó la reducción de costos y la optimización de los procesos productivos, para lograr a corto y mediano plazo el aumento de la eficiencia y efectividad de la misma para producir un incremento de la calidad del producto que se ofrece y una disminución de los precios que ha permitido que una mayor cantidad de consumidores tenga acceso al producto;
- “Cambio de imagen Corporativa” se pretende posicionar esta nueva imagen innovada en la mente de nuestros consumidores, para transmitir la responsabilidad que tiene la empresa con la sociedad y la mentalidad de servicio y calidad que mueve a la administración.

CAPÍTULO VII SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

A continuación se presenta un cuadro comparativo que demuestra las cifras del balance general al 31 de diciembre de 2007 y 2008:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

(en miles)

CUENTAS	31/12/2007	31/12/2008	VARIACIÓN	%
ACTIVO:				
Activo Corriente:				
Disponible	1.603,20	7.247,70	5.644,50	352,08
Exigible	1.931,60	2.151,80	220,20	11,40
Inventarios	3.177,80	2.764,20	-413,60	-13,02
Transitorio	351,70	1.050,40	698,70	198,66
Activo Fijo:				
No depreciable	998,20	3.236,60	2.238,40	224,24
Depreciable	9.736,70	8.344,00	-1.392,70	-14,30
Otros Activos	8,00	8,00	-	-
TOTAL DEL ACTIVO	17.807,20	24.802,70	6.995,50	39,28
PASIVO				
Corto Plazo:				
Documentos y ctas. x pagar	1.544,00	4.954,30	3.410,30	220,87
Acumulados	791,30	652,20	-139,10	-17,58
Largo Plazo:				
Provisiones	2.261,50	1.732,80	-528,70	-23,38
TOTAL DEL PASIVO:	4.596,80	7.339,30	2.742,50	59,66
PATRIMONIO				
Capital y Reservas	14.834,50	13.210,40	-1.624,10	-10,95
Resultados	-1.624,10	4.253,00	5.877,10	
TOTAL DEL PATRIMONIO:	13.210,40	17.463,40	4.253,00	32,19
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	17.807,20	24.802,70	6.995,50	39,28

El activo a diciembre del 2008 se incrementó en USD 7.0 millones que representa una variación del 39.28% respecto al año 2007, de los cuales USD 5.6 millones corresponde a los excedentes de caja

acumulados durante el referido ejercicio y que se encuentran invertidos en diferentes instituciones financieras del país.

Otro rubro que presenta una variación importante es proyectos en curso que se incrementó en USD 2.2 millones y que corresponde a varias obras y servicios contratados en el año 2.008 y que al momento se encuentran en plena ejecución como es el proyecto de modificación del sistema de homogenización y transporte de crudo por aproximadamente USD 1.0 millones; la adquisición del sistema integrado de información financiera, el cableado estructurado entre otros.

En el pasivo se observa un incremento de aproximadamente USD 2.7 millones y una variación del 59.66% respecto al año 2.007, cifra que se debe principalmente al valor correspondiente a las provisiones del presupuesto de inversiones por USD 1.4 millones, al incremento de los valores que depositan los clientes para la compra de cemento y que a diciembre del 2007 reflejaba un saldo de USD 0,3 millones y a diciembre del 2008 es de USD 1.1 millones y al 25% del impuesto a la renta causado en el año 2008.

El pasivo a largo plazo, cuenta en la cual se registra las provisiones para desahucio, despido del personal y jubilación patronal presenta una disminución de USD 0,5 millones debido a la salida de 34 trabajadores que pertenecían a la contratación colectiva.

La utilidad neta obtenida se debe principalmente a la producción de 280.000 toneladas de cemento a costos inferiores a los del año 2.007, a las nuevas adiciones de materias primas diferentes del clinker cuyo costo de adquisición y de explotación son menores al de producción del clinker así como también al ahorro generado en la utilización del residuo de combustible, entre otros aspectos.

A continuación se presenta un comparativo del Estado de Resultados de los años 2.007 y 2.008:

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

(en miles)

Rubros	31/12/2007	31/12/2008	VARIACIÓN	%
Ventas:	23.071,00	27.980,10	4.909,10	21,28
Costo de Productos vendidos:	22.322,50	18.791,00	-3.531,50	-15,82
Utilidad bruta en ventas	748,50	9.189,10	8.440,60	1.127,67
Gastos de Operación:	2.531,00	3.865,80	1.334,80	52,74
Gastos de ventas	313,50	224,20	-89,30	-28,48
Gastos de Administración (*)	1.992,30	3.413,60	1.421,30	71,34
Organizaciones Laborales	94,70	73,60	-21,10	-22,28
Otros Gastos	130,50	154,40	23,90	18,31
Utilidad Operacional:	-1.782,50	5.323,30	7.105,80	-398,64
Otros Ingresos y Egresos:	158,40	268,20	109,80	69,32
Ingresos Financieros	149,20	237,90	88,70	59,45
Otros Ingresos	128,60	705,50	576,90	448,60
Otros Egresos	-119,40	-675,20	-555,80	465,49
Utilidad antes de Impuestos	-1.624,10	5.591,50		

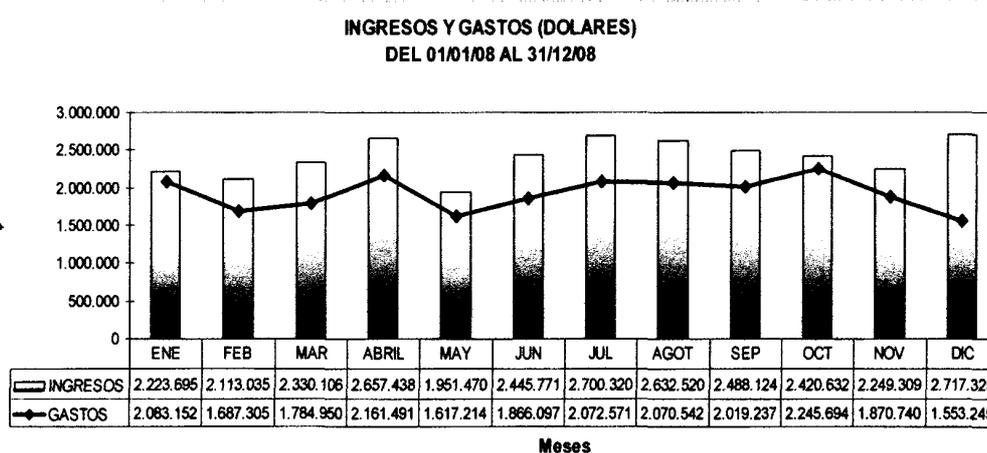
(*) Incluye indemnizaciones pagadas en 2008 por USD 1.6 millones

Tal como se mencionó en la página anterior, el resultado obtenido en el ejercicio 2.008 de USD 5.6 millones se debe a la mejoras realizadas en el proceso productivo y a la utilización de residuo de combustible cuyo costo es menor al del bunker, lo que permitió obtener una utilidad bruta en ventas de USD 9.2 millones.

En el año 2007 la producción de cemento fue de 227.561 toneladas métricas mientras que en el 2008 fue de 283.438 Tm. con un costo promedio de producción de USD 109,17 por cada Tm. mientras que en el 2008 el costo se redujo a USD 82,05 la Tm.

En el cuadro comparativo del Estado de Resultados se observa un incremento de USD 1.4 millones en los gastos administrativos debido al pago realizado por concepto de indemnizaciones al personal del contrato colectivo que fue despedido el año anterior, caso contrario se observaría disminución en dichos gastos al igual que en los demás rubros.

En el siguiente gráfico observamos el comportamiento de los ingresos mensuales obtenidos respecto a los gastos efectuados durante el ejercicio 2008.



INDICES FINANCIEROS

Una vez presentadas las cifras del balance general y del estado de resultados se presenta a continuación los índices financieros obtenidos en los 2 últimos ejercicios:

INDICES		2008	2007
SOLVENCIA	<u>Activo Corriente</u>	<u>13'214.071,77</u>	<u>6'172.552,27</u>
	Pasivo Corriente	5'606.523,93	2'335.342,53
		2,36	2,64

Como se puede observar Cemento Chimborazo C. A., posee suficientes garantías ante terceros lo que le permite cumplir todas sus obligaciones tanto en el corto como en el largo plazo, conservando parte de sus Activos.

INDICES		2008	2007
LIQUIDEZ	<u>Activo Corriente - Inventario</u>	<u>10'449.921,18</u>	<u>3'534.787,09</u>
	Pasivo Corriente	5'606.523,93	2'335.342,53
		1,86	1,51

Este índice nos indica la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus deudas a corto plazo. Comparado con el año anterior se observa que existe mayor capital de trabajo, esto se debe al incremento de producción y ventas de nuestro producto, el valor del pasivo corriente se ha incrementado respecto al 2007 ya que se encuentran provisionados los pagos por diversos proyectos iniciados en el 2008 más el 25% del impuesto a la renta causado en ese ejercicio económico.

INDICES		2008	2007
PRUEBA ACIDA	<u>Efectivo y Valores fácilmente liquidables</u>	<u>7'247.734,74</u>	<u>1'603.165,96</u>
	Pasivo Corriente	5'606.523,93	2'335.342,53
		1,29	0,69

Se observa que al finalizar el ejercicio económico 2008 Cemento Chimborazo presenta una buena disponibilidad de efectivo, el mismo que puede ser reinvertido en la repotenciación de la planta con el objeto de generar más producción y ventas.

INDICES		2008	2007
RENTABILIDAD SOBRE VENTAS	Utilidad Neta del Ejercicio	4'252.970,56	-1'624.112,23
	Ventas	27'980.065,51 0,15	23'070.977,98 -0,07

Se puede observar claramente que en el ejercicio económico 2008 se obtuvo una utilidad del 15% por cada saco de cemento vendido, esto fue posible por la utilización de residuo de combustible y una mayor cantidad de adiciones en la elaboración de cemento.

INDICES		2008	2007
RENTABILIDAD SOBRE CAPITAL	Utilidad Neta del Ejercicio	4'252.970,56	-1'624.112,23
	Capital Pagado	5'933.610,46 0,72	5'933.610,46 -0,27

Se puede observar que en el ejercicio 2008 se obtuvo una utilidad del 0,72 por cada \$ 1 dólar de capital invertido en la empresa.

INDICES		2008	2007
RENTABILIDAD SOBRE EL ACTIVO	Utilidad Neta del Ejercicio	4'252.970,56	-1'624.112,23
	Activo Total	24'802.671,25 0,17	17'807.188,89 -0,09

Este índice indica la eficiencia que tuvo la empresa en el uso de sus activos por unidad producida, en el año 2008 es de 0,17.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto de gastos aprobado por el Directorio para el ejercicio económico del 2008 fue de USD 21.7 millones, y la ejecución alcanzó USD 23.0 millones. El desfase se debe principalmente en el rubro de gastos de personal por el desembolso efectuado en el despido de 26 trabajadores amparados en el contrato colectivo, así como también a la provisión realizada para la jubilación patronal.

Durante el año 2008 la ejecución del presupuesto de gastos fue normal, excepto en los rubros señalados, así como también en la partida de fundas, honorarios profesionales, entre otras, por lo que fue necesario efectuar traspasos entre diferentes partidas de gasto corriente que al mes de noviembre presentaban excedentes para financiar las partidas deficitarias.

En lo que respecta al presupuesto de inversiones fue necesario efectuar una reforma en menos al monto aprobado, ya que constaba la partida de indemnizaciones dentro de dicho presupuesto.

El presupuesto de inversiones reformado fue de USD 5.1 millones, de los cuales se ejecutó USD 2.5 millones más USD 1.7 millones que se registraron contablemente como provisiones para los proyectos cuya ejecución no se culminó hasta diciembre/2008.

CONCILIACIÓN TRIBUTARIA

EJERCICIO FISCAL 2008 (Expresado en U.S. dólares)	
CALCULO GENERAL	VALOR
BASE DE CALCULO DEL 15% DE PARTICIPACION TRABAJADORES	
UTILIDAD CONTABLE (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA Y PARTICIPACION LABORAL	5'591.443,93
Partidas Conciliatorias:	
Menos: Amortización de pérdidas tributarias (Art. 11 LRTI)	-1'221.241,00
Más: Gastos no deducibles (liberalidades)	-
Más ó menos: Otras partidas conciliatorias (Ej.: Ajustes por precios de transferencia)	-
Más ó (menos) Total partidas conciliatorias	-1'221.241,00
BASE DE CALCULO	4'370.202,93
15% de Participación Trabajadores	-
BASE IMPONIBLE SUJETA A IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA Y PARTICIPACION LABORAL	5'591.443,93
Menos: 15% participación trabajadores	-
Partidas Conciliatorias:	
Menos: Amortización de pérdidas tributarias (Art. 11 LRTI)	-1'221.241,00
Menos: Ingresos exentos (Art. 9 LRTI)	-1.742,60
Más: Participación a trabajadores provenientes de ingresos exentos (15% Art. 36 RALRTI)	-
Más: Gastos no deducibles	1'141.305,40
Más: Ajuste de gastos que generan rentas exentas	1.405,72
Más ó menos: Otras partidas conciliatorias (Ajustes precios de transferencia)	-
Menos: 150% Remuneraciones Trabajadores Discapacitados	-157.277,97
Más ó (menos) Total partidas conciliatorias	-237.550,45
BASE IMPONIBLE PARA EL IMPUESTO A LA RENTA	5'353.893,48
15% Impuesto a la renta (si se reinvierten las utilidades Art. 38 RALRTI)	-
25% Impuesto a la renta (si se distribuyen las utilidades)	1'338.473,37
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	1'338.473,37
Menos:	
Anticipo de Impuesto a la Renta (Art. 41 LRTI)	-
Retenciones en la fuente del año (Art. 46 LRTI)	313.534,32
Compensación por pago indebido - notas de crédito o autocompensación (Art. 52 CT)	-
Impuesto a la renta pagado en el exterior (Art. 49 LRTI)	-
Total crédito tributario	313.534,32
TOTAL IMPUESTO A LA RENTA A PAGAR	1'024.939,05

APLICACIÓN DE LAS NIIF

A fin de dar cumplimiento a lo dispuesto en la Resolución emitida por la Superintendencia de Compañías en septiembre del 2005 y ratificada en julio de 2008, relacionada con la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera a partir del 1° de enero del 2009, la Gerencia contrató los servicios de un especialista en el tema para que capacite al personal y brinde el asesoramiento necesario para efectuar los ajustes a las cuentas del balance, evento que se realizó en el mes de octubre/08.

Posteriormente, la Superintendencia de Compañías emitió la Resolución N° 08.G.DSC.010 de 20 de noviembre de 2008 mediante la cual dispone que para las Industrias la aplicación de las NIIF debe efectuarse a partir del año 2010 y a la vez requiere se presente en el mes de marzo el plan de capacitación, plan de implementación y la fecha del diagnóstico de los principales impactos en la empresa, actividades que se están desarrollando a fin de dar cumplimiento a la referida Resolución.

A la fecha el personal del área financiera se encuentra trabajando en el proceso de análisis y depuración de los registros, a fin de estar listos para la implementación antes de la finalización del presente ejercicio económico.

CAPÍTULO VIII ÁREA ADMINISTRATIVA

En el tema administrativo, durante el año 2008 se dio estricto cumplimiento a lo dispuesto en los Mandatos 2, 4 y 8 de la Asamblea Nacional, especialmente en lo relacionado con el personal que al 30 de abril se encontraba tercerizado y que a partir del 1° de mayo se incluyó en la nómina de la empresa.

Otro evento que se dio en el 2008 fue el despido de 34 trabajadores que se encontraban amparados en el contrato colectivo y que como se mencionó en páginas anteriores le costó a la empresa USD 1.6 millones.

El contrato colectivo fue revisado y aprobado el 3 de octubre, fecha a partir de la cual se eliminó una serie de beneficios que mantenían hasta esa fecha, lo que disminuyó el gasto de personal en el último trimestre del año 2008.

Al cierre del año 2007 existían 243 trabajadores y empleados, mientras que al cierre del 2008, esta cifra varió a 211.

A continuación se presenta un cuadro demostrativo del personal por cada una de las modalidades en los 2 últimos años:

	2007	2008
Obreros	104	70
Empleados	16	8
Tercerizados - contrato plazo fijo	114	120
Gerencias y Jefaturas	9	13
Total:	243	211

Considerando el estado de las oficinas y el mobiliario existente en el año 2007, durante el 2008 se adecentó cada una de las oficinas con estaciones de trabajo adecuadas para el cumplimiento de las actividades diarias así como el adecentamiento de las instalaciones de la planta, la siembra de árboles y la construcción de jardines.

El departamento médico por su parte, desarrolló una amplia labor de prevención de enfermedades no sólo con los empleados de la planta sino también a los niños de las escuelas cercanas y adultos de las comunidades aledañas a la empresa.

Dado el estado en que se encontraba la ambulancia, se adquirió una nueva Unidad móvil totalmente equipada para brindar un mejor servicio al personal y a las comunidades.

En el área administrativa, es necesario mencionar que se contrató a la empresa AVALUAC para que realice el inventario, codificación, valoración y conciliación de todos los activos fijos que posee la empresa. Al cierre del ejercicio esta actividad se encontraba en su fase de verificación y a la presente fecha se encuentra en proceso de revisión la información presentada por dicha empresa.

**CAPÍTULO IX
PROCESOS LEGALES
(Dr. Christian Ochoa)**

Inmediatamente me hice cargo de la compañía, pude determinar que la empresa se encontraba con un contingente altísimo de procesos legales, los mismos que de forma general han sido interpuestos en su contra por ex - colaboradores, los que en su mayoría pretenden cobrar grandes cantidades de dinero ya sea por despido intempestivo, jubilación patronal entre otras reclamaciones de carácter civil, siendo mínima la cantidad de causas iniciadas por Cemento Chimborazo C. A. La mayoría de estas causas se sustanciaban en Tribunales locales, por lo que también en su mayoría se las tramita al interior del Departamento de Asesoría Jurídica de Cemento Chimborazo.

A continuación adjunto el cuadro de resumen de los juicios que mantiene abiertos la compañía, para luego proceder a explicar cada tipo en particular:

Juicios Laborales	
Causa	Cuantías
Despido Intempestivo	\$2.951.150,00
Jubilación Patronal	\$1.298.249,00
Juicios Civiles	
Causa	Cuantías
Prescripción adquisitiva	Indeterminada
Demarcación de linderos	Indeterminada
Reclamo de cemento	\$252,00
Cobro de cheque	\$17.340,00
Rescisión de contrato	\$27.000,00
Indemnización de daños y perjuicios	\$42.000,00
Requerimiento	Indeterminada
Excepciones/Petrocomercial	\$2.700.000,00
Nulidad de contrato	Indeterminada

Juicios Tributarios	
Causa	Cuantías
Impugnación de actas de determinación	\$178.783,64

Fiscalía / Indagaciones Previas	
Hurto	Indeterminada
Estafa	Indeterminada
Insuficiencia de fondos	Indeterminada

Despido Intempestivo.- A la fecha se maneja la cantidad de 33 juicios por despido intempestivo, los mismos que corresponden en su mayoría a los planteados por los dirigentes sindicales despedidos en los meses de marzo y abril, con la debida autorización del Directorio, esta cantidad de ex trabajadores basa su demanda en la oposición y negativa a la aplicación de los Mandatos Constituyentes Nos. 2 y 4, los que consideran son ilegales, la mayoría de estos procesos se encuentran tramitándose en recurso de casación en la ciudad de Quito, y tienen resolución favorable para la empresa.

Dentro de esta clase de juicios encontramos también algunos que han sido planteados por ex trabajadores que no han sido indemnizados como correspondía en su oportunidad, por lo que no se ha garantizado un resultado favorable en este tipo de procesos.

Finalmente, encontramos también procesos planteados por trabajadores intermediados o que trabajaban por servicios profesionales, los mismos que han demandado a la compañía indemnizaciones como si estuvieran amparados por el Contrato Colectivo, es decir totalmente en discordia con la ley.

Jubilación patronal.- A la fecha en que asumí el cargo de Gerente General, se estaba iniciando el ingreso de una cantidad considerable de demandas por jubilación patronal, todos los días se iniciaban nuevos juicios, pues dos grupos de jubilados organizados estaba impulsando dichas causas pretendiendo la reliquidación de la pensión jubilar, estas causas llegaron en un número de alrededor de 180.

En esta clase de juicios está concentrada la mayor cantidad de los procesos laborales que tiene la compañía, principalmente se refieren a reclamos que han realizado ex trabajadores reclamando en un caso la reliquidación de la jubilación patronal y en otro caso el pago efectivo de lo dispuesto en la cláusula 44 del contrato colectivo. Esta clase de procesos representan un contingente menor para la empresa, pues en su gran mayoría las demandas han sido desechadas, inclusive en la Corte Suprema de Justicia. A la fecha tenemos abiertos la cantidad de 86 juicios.

Juicios Civiles.- Con respecto a la tramitación de juicios civiles, a la fecha mantenemos abiertas 15 causas, la mayoría de ellas no representan un contingente importante para la compañía, pues no tienen cuantías elevadas y en la mayoría de los casos están abandonadas por los actores. Caso especial lo constituye el juicio de excepciones planteado en contra de Petrocomercial, el mismo que tiene una cuantía de 2.700.000 dólares y que impugnan el proceso coactivo que Petrocomercial planteó contra Cemento Chimborazo, este proceso es muy complicado conocer cual será su fin pero está debidamente atendido con los abogados contratados para el efecto.

Reclamos administrativos.- Respecto a esta clase de procesos, debo comentar que existían dos reclamos, el primero que había sido resuelto por Petrocomercial negando las pretensiones de Cemento Chimborazo y el otro que se estaba tramitando en el Servicio de Rentas Internas, este último terminó y se logro la recuperación de USD 172.000 dólares.

Juicios ante el Tribunal Fiscal Distrital.- Existe en trámite a la fecha un juicio ante el Tribunal Distrital Fiscal, el mismo que fue entregado por un ex representante legal de la empresa a un abogado externo, este profesional nos ha comentado que prácticamente el proceso está concluido y que no se espera un resultado positivo, considerando que la defensa de los intereses de la empresa se planteó mal desde un inicio. Para dar seguimiento a estos temas, se recurrió a otro profesional con el fin de que verifique el estado de este proceso y se logró confirmar el informe del abogado externo.

Amparos Constitucionales.- Existía una sola acción de Amparo Constitucional propuesta por el Tecnólogo Raúl Cadena en contra del acto administrativo de la Junta General que le remueve de sus funciones, acción que fue desestimada por el Tribunal Constitucional, por otro lado existía la acción de amparo constitucional que propuso Cemento Chimborazo contra la decisión de reliquidación de Búnker emitida por Petrocomercial, esta acción fue negada en sentencia por el Tribunal Constitucional.

Acciones Penales.- A la fecha de este informe existen algunas indagaciones previas que sigue la compañía por diversos delitos de los que ha sido objeto.

Señores Accionistas, queda a consideración de ustedes el presente informe de gestión desarrollado durante el año 2008 con sus resultados obtenidos por la administración actual con el apoyo de los señores Miembros del Directorio y de la Junta General de Accionistas.

Atentamente,



Danilo Moreno Oleas M.B.A.
GERENTE GENERAL

