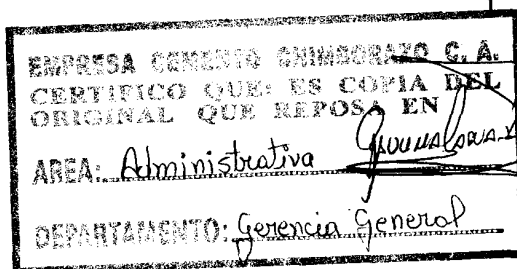




PODEROSA RESISTENCIA

Quito, 18 de mayo de 2007.



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

Señor Presidente del Directorio, señor Gerente General del banco Nacional de Fomento, señoras y señores Accionistas, señoras Comisarias, señores Representantes de las firmas Auditoras Externa e Interna, señores Gerentes de Área, señor Asesor Jurídico:

De conformidad con la Convocatoria hecha pública en los periódicos de la localidad y Diario Hoy de Quito, a Junta General Ordinaria de Accionistas de la empresa Cemento Chimborazo C.A., a realizarse el día lunes 28 de mayo de 2007 a las 16h00, en nuestra planta industrial, ubicada en San Juan Chico, Parroquia Calpi del Cantón Riobamba, me permito presentar a ustedes el informe de Gerencia General por el período 01 de enero al 31 de diciembre del 2006.

El presente informe a la Junta General Ordinaria de Accionistas de Cemento Chimborazo C.A., somete a su consideración los aspectos más relevantes para la Empresa durante el ejercicio 2006, así como los resultados de la gestión realizada por esta Gerencia General en ese año.

2006 ha sido un año que a supuesto situaciones de alto riesgo para la compañía, tanto desde el punto de vista cualitativo como cuantitativo, a mencionar solo cinco de ellos:

1. En el mes de marzo, desde el día 08 hasta el día 21 inclusive, se produjo el paro en las Provincias de Cotopaxi, Tungurahua, Pastaza y Chimborazo, por los reclamos realizados por el sector campesino frente a los anuncios gubernamentales de la posible firma del Tratado de Libre Comercio, lo que incidió para la no facturación por la no venta de nuestro producto en esos días.
2. En el mes de abril, el día 26 se dio el incremento del galón del Fuel Oil de USD \$0.62 a USD \$1.08, vale indicar que Cemento Chimborazo C.A. utiliza 500.000 galones mensuales de éste combustible, éste incremento significó USD \$0.46 por galón, lo que en valores monetarios representó USD \$230,000.00 mensuales adicionales, y en el ejercicio económico del 2006, USD \$2,760,000.00 no presupuestados.
3. En el mes de mayo, el día 06 a las 17h45 aproximadamente, se produjo el deslizamiento del cerro Baizán, ubicado en nuestro frente de explotación minera de Calerita-Shobol, fecha desde la cual Cemento Chimborazo C.A. no ha podido ni explotar ni extraer una sola tonelada



PODEROSA RESISTENCIA

de piedra caliza, indicando además, que para no paralizar la producción debimos adquirir esta materia prima, en frentes mineros como los de Chimborazo y el de Tililag, a USD \$1,50 la tonelada y USD \$0.50 respectivamente.

4. En el mes de julio, como consecuencia de la baja de stock de piedra caliza de nuestro frente Calerita-Shobol por cuanto se utilizó en la dosificación de materia prima con nuestro frente minero de Cuiquiloma - Huayraloma, y al ser éste frente en su composición mineral con un alto contenido de sílice produjo fallas en la trituración secundaria por su dureza; así como, el descostramiento del horno y otras fallas menores. Situación ésta, que obligó a la Gerencia a suspender los despachos de cemento por un espacio de 18 días, comprendidos entre el 03 hasta el 20 de julio inclusive, ya que el producto no ofrecía las condiciones de resistencia que la norma de calidad de Cemento Chimborazo C.A. exige.
5. Finalmente, es muy necesario hacer notar que existe una diferencia de USD \$1.00 por cada tonelada en el transporte de la planta industrial al frente de Calerita-Shobol, con relación al frente de Cuiquiloma - Huayraloma.

Sin embargo, el valioso trabajo de integración en cuanto a la organización y adopción de valores como cultura de grupo de Cemento Chimborazo C.A., nos ha permitido obtener resultados que si bien es cierto, no fueron los estimados, fueron bastante aceptables.

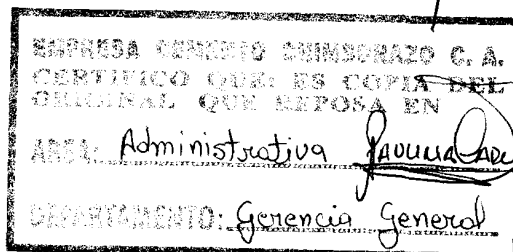
Con éstos antecedentes señor Presidente y señores Accionistas, paso a complementar éste informe con la respectiva documentación explicativa, generada en cada una de las Gerencias de Cemento Chimborazo C.A., en donde se podrá observar la gestión de la Gerencia General con su equipo de Gerentes de Área, Jefes Departamentales y empleados en general, que motivaron la consecución de los resultados alcanzados.

Así mismo debo manifestar a ustedes, señor Presidente y señores Accionistas, que toda la información adicional a la aquí proporcionada, de requerirse estamos prestos a entregarla de inmediato, ya que existen todos los sustentos correspondientes, en las diferentes unidades de gestión.

Muchas gracias.


Raúl Alberto Cadena Chiriboga
GERENTE GENERAL (e)

Superintendencia de Compañías
Carmen Putarón
ESPECIALISTA CONTROL





PODEROSA RESISTENCIA

GERENCIA ADMINISTRATIVA

La Misión de esta Unidad es la de administrar eficientemente los bienes, recursos humanos y materiales, servicios generales y médicos de la empresa claramente delineados por la Gerencia General, a fin de lograr la optimización de los mismos.

1.1. Los aspectos administrativos y desarrollo organizacional se fundamentan en la estructura de la misma, cuyo organigrama estructural fue actualizado y autorizado por el Directorio el 17 de febrero de 2006, siendo este el que se presenta en los anexos 1 y 2.

La situación actual de los recursos humanos de la empresa, tomando como base el año 2005, sus incrementos y/o disminuciones frente al año 2006, son los siguientes:

| EXPLICACIÓN | AÑO Dic 2005 | AÑO Dic 2006 | INCREMENTOS/ DISMINUCIONES año 2006 | TOTAL ACTUAL |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------------|
| EJECUTIVOS | 004 | 5 | 1 | 05 |
| CONTRATOS (JEFES DEPARTAMENTALES) | 007 | 5 | (-02) | 05 |
| PLANTA (CONTRATO COLECTIVO) | 121 | 122 | 1 | 122 |
| TERCERIZADOS | 115 | 111 | (-4) | 111 |
| TOTAL | 247 | 243 | (-4) | 243 |

Respecto a los sueldos, la empresa anualmente cancela por éste concepto US \$ 3,796,027.81, de los cuales US \$ 2,822,731.13 que corresponde a sueldos de trabajadores de Planta, representando un porcentaje del 74,37 %; US \$ 709,450.28 corresponden a sueldos de trabajadores Intermediados, representando un porcentaje del 18,68 %; y, US \$ 263,846.40 que corresponden a sueldos de Gerencias y Jefaturas, representando un porcentaje del 6,95 %.

Además se ha realizado una revisión del número de horas extras trabajadas por el personal de Planta en el período 2005 hasta respecto al período 2006, a esto se puede concluir que el número de horas extras ha bajado según el siguiente cuadro.



| AÑO | TOTAL |
|-------------|-------------------|
| 2005 | 8511 horas |
| 2006 | 8172 horas |

En el año 2006 la Empresa ha capacitado a su personal de Planta e Intermediados, en un total de 24 a los que asistieron 749 participantes con un total de 424 horas, en los cursos que a continuación se detallan:

1. Recursos Humanos con Programación Neurolingüística con una duración de 16 horas.
2. Curso de Gerencia de Calidad Total – Comunicación. 16 horas.
3. FEDE Foro Empresarial del Ecuador 2006. 8 horas
4. Anexo Transaccional. 8 horas
5. Neumática y Electroneumática. 30 horas
6. Contratos de Trabajo y Legislación Laboral. 7 horas
7. Liderazgo Organizacional. 16 horas
8. Prevención de riesgo en el trabajo. 10 horas
9. Nueva Ley de Intermediación Laboral y Tercerización de Servicios Complementarios. 5 horas
10. Seguridad en Redes de Datos. 20 horas
11. Organización y Aplicación de Toma de Inventarios. 9 horas
12. Taller de cómo vencer los malos hábitos especialmente el Alcoholismo. 30 horas
13. Seguridad Industrial y Salud Ocupacional. 16 horas
14. Matemáticas Laborales. 9 horas
15. Primer Congreso Nacional de Terapias Alternativas y Segundo Encuentro de Desarrollo Integral de Enfermería. 45 horas
16. Soldadura de Tubería (SWAW API 1104). 25 horas
17. Motivación del personal para tener éxito en el trabajo. 8 horas
18. Excel Avanzado. 30 horas
19. Prevención de riesgos laborales. 24 horas
20. Eficiencia energética de sistemas industriales. 40 horas
21. Seminario Taller telemarketing. 8 horas
22. Actualización laboral y seguridad social. 10 horas
23. Tratamiento para calderos. 4 horas



PODEROSA RESISTENCIA

24. Sistema de Mantenimiento asistido por computadora. 30 horas

Al realizar una comparación de cursos realizados con sus beneficiados, número de horas y costos entre los años 2005 y 2006, los resultados son los siguientes:

| DETALLE | AÑO 2005 | AÑO 2006 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| CURSOS REALIZADOS | 4 | 24 |
| NUMERO DE HORAS | 96 | 424 |
| NUMERO DE BENEFICIADOS | 102 | 749 |
| MONTO INVERTIDO | 17.960,43 | 22.977,20 |

Muy necesario recalcar señores accionistas, que el rubro de capacitación en el año 2006, corresponde apenas al 0.001 de las ventas anuales reales, y la mejor distribución del recurso económico en el período 2006 obedece a una planificación estructurada de los cursos por departamentos en los respectivos planes operativos y los convenios firmados con instituciones capacitadoras.

1.2. En la empresa vienen funcionando Comisiones que están integradas por miembros del Directorio y funcionarios de la Empresa:

- ✓ **Comisión de Adquisiciones**
- ✓ **Comisión de Comercialización**
- ✓ **Comisión de Producción**

Siendo sus integrantes y sus objetivos principales, los siguientes:

COMISIÓN DE ADQUISICIONES

Integrantes:

1. Dr. Luis Salvador Presidente de la Comisión y Miembro de Directorio
2. Ing. Julio Chiriboga Miembro de Directorio
3. Ing. Diego Salgado D. Secretario de la Comisión y Gerente Administrativo
4. Dr. Francisco Bonilla Asesor Jurídico
5. Econ. Eduardo Larrea Gerente Financiero

Objetivos.

- ✓ Realizar la adquisición de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras de acuerdo a los procedimientos determinados en el reglamento de adquisiciones; así como, definir los controles adecuados en función de las compras que realiza la empresa.



PODEROSA RESISTENCIA
Resultados obtenidos.

- ✓ Se ha realizado el proceso de adquisición en base al Reglamento de Adquisiciones, vigente, a fin de conseguir el pronunciamiento de la Procuraduría General del Estado, siendo los equipos adquiridos, los siguientes:

| <u>NUMERO</u> | <u>EQUIPO</u> | <u>CONTRATISTA</u> | <u>SITUACIÓN ACTUAL</u> |
|---------------|--|--------------------|---|
| 1 | SISTEMA DE HOMOGENEIZACIÓN DE CRUDO Y TRANSPORTE DE ESTE MATERIAL | CLADIUS PETERS | EQUIPO ADQUIRIDO |
| 2 | PARTES DEL PRECALENTADOR DEL HORNO | | SE DECLARO DESIERTO EL CONCURSO POR NO CONVENIR A LOS INTERESES DE LA EMPRESA |
| 3 | TRACTOR BULDOZER SOBRE CARRILES | KOMATSU | EQUIPO ADQUIRIDO Y PRESTANDO SERVICIOS |
| 4 | NUEVO SISTEMA DE TRITURACIÓN SECUNDARIA | EAGLE-DAREUS | EQUIPO ADQUIRIDO, ESTA EMBARCADO |
| 5 | QUEMADOR DEL HORNO | CASA PILLARD | EQUIPO ADQUIRIDO Y EN BODEGA. |

Es importante indicar que éstos equipos adquiridos según la planificación de la Gerencia Técnica, se los debe instalar en el año 2007, previniendo antes de la parada de la planta, garantizar un nivel mínimo de 25.000 toneladas de clinker como stock, a fin de contar con la molienda y evitar el desabastecimiento de nuestro producto en el mercado por este lapso de ocho semanas.

COMISIÓN DE COMERCIALIZACIÓN

Integrantes:

1. Sr. Julio Román Presidente de la Comisión y Miembro de Directorio
2. Ing. Julio Chiriboga Miembro del Directorio
3. Ing. Diego Salgado D. Gerente Administrativo (Vocal encargado por la Gerencia)
4. Ing. Hernán Ortiz Jefe de Comercialización (voz informante)
5. Dra. Raquel Hinojosa Secretaria de la Comisión y Asistente de Asesoría Jurídica

Objetivos.

- ✓ Normar y regularizar las funciones de comercialización del cemento en relación a los requerimientos actuales y de mercado; definir el ciclo de comercialización en todas sus fases.



PODEROSA RESISTENCIA

Resultados obtenidos.

- ✓ Se ha solicitado a la Gerencia Técnica el incremento de la producción, así como la estandarización de la producción de cemento, lográndose una estabilidad en cuanto a ventas y despachos efectivos en todo el año.
- ✓ Se ha regulado las solicitudes de aperturas de puntos de venta (distribuidores), en base a la situación geográfica y de conformidad a la oferta y demanda.
- ✓ Se fortaleció la imagen corporativa de la empresa, a través de un plan de marketing debidamente implementado, tales como: publicidad radial, televisiva y se realizó además el cambio integral de la publicidad estática (rótulos), proporcionándoles a cada uno de los distribuidores, indicando que el monto destinado a publicidad para posicionamiento en el mercado asciende apenas al 1% ni siquiera del presupuesto anual de ventas, sino de las ventas anuales reales, cifra por demás conservadora en relación a nuestra competencia.
- ✓ Debido a las múltiples solicitudes de canjes publicitarios se han priorizando éstas, con entidades principalmente de beneficio social. Producto de esta normalización y regularización se eliminó los descuentos por volumen de compra, que contados distribuidores tenían como beneficio adicional; así como, la cuantificación del margen de utilidad para la atención de las respectivas zonas.

COMISIÓN DE PRODUCCIÓN

Integrantes:

- | | |
|------------------------|--|
| 1. Ing. Ernesto Pontón | Presidente de la Comisión y Miembro del Directorio |
| 2. Sr. Julio Román | Miembro del Directorio |
| 3. Ing. Roberto Cedeño | Gerente Técnico |
| 4. Ing. Aída Granja | Secretaria de la Comisión y Jefe de Producción |

Objetivos.

- ✓ Proponer a Directorio los programas anuales de producción y el presupuesto operativo; conocer, analizar y solicitar la aprobación de proyectos para incrementar la producción a corto, mediano y largo plazo; monitorear los programas de producción mensualmente y su cumplimiento.

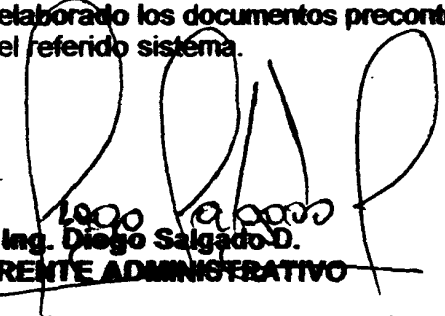
Resultados obtenidos.


- ✓ Se ha recomendado y priorizado la adquisición de equipo y maquinaria, a fin de que la explotación en las minas sea más eficiente con el objeto de incrementar la producción.

**PODEROSA RESISTENCIA**

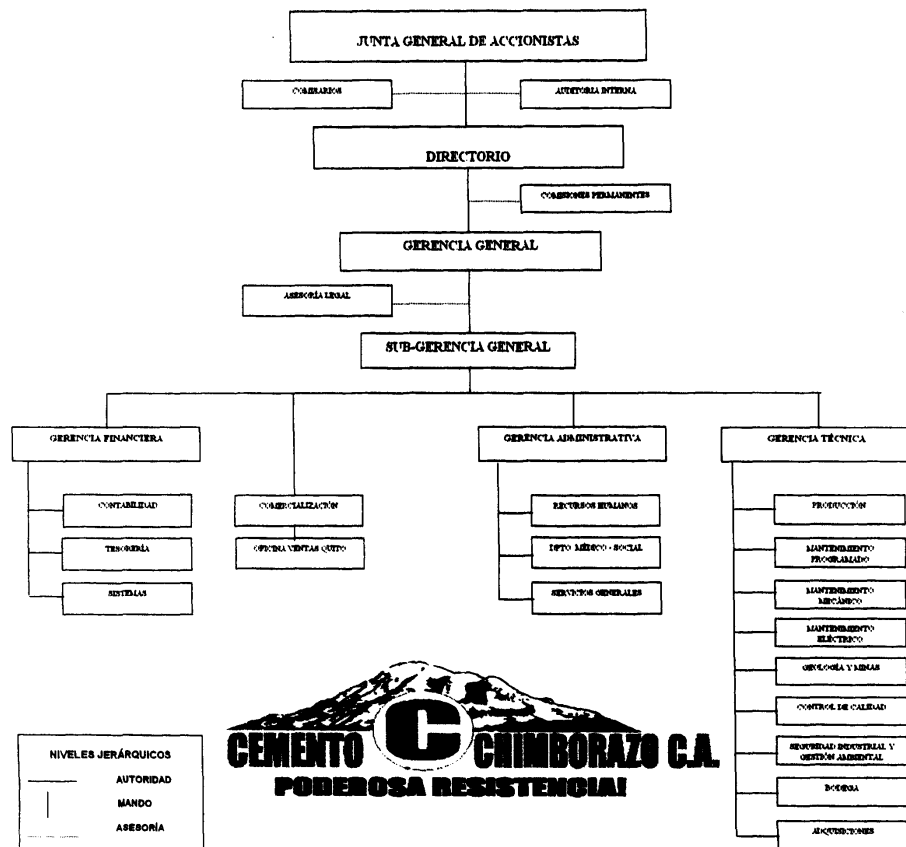
- ✓ Se ha recomendado la compra de materias primas, como son: clinker, arcilla, caliza, yeso y puzolana, con la finalidad de reducir costos; así como, se ha recomendado la compra de combustible al oferente que menor costo presente en su oferta.

1.3. En vista de que la empresa no cuenta con un sistema informático integrado, para el registro y control de las operaciones de las diferentes áreas que brinde seguridades y que permita elaborar indicadores de desempeño, que incorpore estándares internacionales utilizados en organizaciones similares, la empresa ha realizado varios concursos a fin de contratar este sistema informático, mismos que han fracasado en varias oportunidades; razón por la cual la administración tomó la decisión de suscribir un convenio de Cooperación Interinstitucional con CTTSEINTE-ESPOCH, cuya o entidad entregó su informe, siendo la recomendación general que se debe contratar en conjunto el sistema ERP y la red de comunicaciones (cableado estructural) ya que de esta manera se reducen costos y se asegura el correcto funcionamiento del nuevo sistema. Fueron entregadas ya las especificaciones técnicas, en base a las que se han elaborado los documentos precontractuales, mismos que permitirán contratar el referido sistema.


Ing. Diego Salgado D.
GERENTE ADMINISTRATIVO

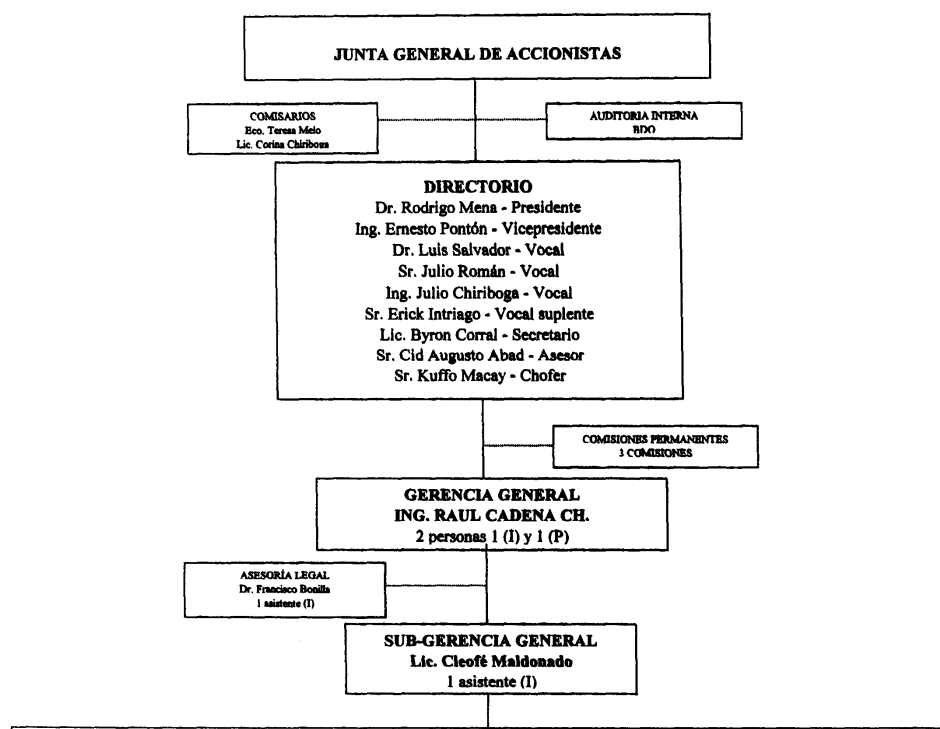

Ing. Camila Ramos
JEFE DE RECURSOS HUMANOS

VIGENTE DESDE EL 17 DE FEBRERO DE 2006



ORGÁNICO POSICIONAL

VIGENTE DESDE EL 17 DE FEBRERO DE 2006







AREA DE MERCADEO Y COMERCIALIZACIÓN

Con el propósito de dar a conocer a la Junta General de Accionistas, el informe de Mercadeo y Comercialización, a continuación indico el informe que fuera proporcionado por el señor Jefe de Comercialización a la Gerencia General en la reunión de trabajo acerca de las ventas efectuadas en el período enero-diciembre 2006:

INFORME DE VENTAS REALIZADAS EN EL PERÍODO 2006

- VENTAS EFECTIVAS (FACTURACIÓN)

Según lo programado en ventas efectivas (facturación) para el período 2006 es de 5'317.420 sacos, las ventas efectuadas fueron de 4'597.429 sacos dando una diferencia en menos de 719.991sacos frente al presupuesto, lo que representa un cumplimiento del 86.46 %.

A continuación en el siguiente cuadro detallo las ventas efectivas (facturación):

| MESES | PROGR. | EJECUT. | DIFEREN. | CUMPLIM. |
|--------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| ENERO | 404.124 | 393.838 | (10.286) | 97.46 % |
| FEBRERO | 393.489 | 358.726 | (34.763) | 91.17 % |
| MARZO | 425.394 | 406.426 | (18.968) | 95.54 % |
| ABRIL | 425.394 | 410.321 | (15.073) | 96.46 % |
| MAYO | 478.568 | 364.314 | (114.254) | 76.13 % |
| JUNIO | 478.568 | 422.080 | (56.488) | 88.20 % |
| JULIO | 478.568 | 171.222 | (307.346) | 35.78 % |
| AGOSTO | 478.568 | 463.621 | (14.947) | 96.88 % |
| SEPTIEMBRE | 425.394 | 405.695 | (19.699) | 95.37% |
| OCTUBRE | 478.568 | 400.933 | (77.635) | 83.79 % |
| NOVIEMBRE | 425.394 | 400.026 | (25.368) | 94.04 % |
| DICIEMBRE | 425.391 | 400.227 | (25.164) | 94.08% |
| TOTAL | 5'317.420 | 4'597.429 | (719.991) | 86.46 % |

NOTA: Lo programado en ventas está realizado en base al presupuesto de producción para el año 2006.

Pero como no se realizó la adquisición de equipos a su debido tiempo, hasta estos momentos para el incremento de la producción de clinker, tenemos el desfase en lo ejecutado con relación a lo programado, así como también por el desastre natural ocurrido en las minas de Calerita y Shobol con sus respectivas consecuencias.



- PEDIDOS REALIZADOS

Según lo programado en pedidos para el período 2006 es de 5'317.420 sacos, los pedidos realizados fueron de 4'585.212 sacos dando una diferencia en menos de 732.208 sacos frente al presupuesto, lo que representa un cumplimiento del 86.23 %.

A continuación en el siguiente cuadro detallo los pedidos:

| MESES | PROGR. | EJECUT. | DIFEREN. | CUMPLIM. |
|--------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| ENERO | 404.124 | 395.404 | (8.720) | 97.84 % |
| FEBRERO | 393.489 | 377.235 | (16.254) | 95.87 % |
| MARZO | 425.394 | 438.342 | 12.948 | 103.04 % |
| ABRIL | 425.394 | 356.732 | (68.662) | 83.86 % |
| MAYO | 478.568 | 412.530 | (66.038) | 86.20 % |
| JUNIO | 478.568 | 417.874 | (60.694) | 87.32 % |
| JULIO | 478.568 | 164.696 | (313.872) | 34.41 % |
| AGOSTO | 478.568 | 466.691 | (11.877) | 97.52 % |
| SEPTIEMBRE | 425.394 | 421.772 | (3.622) | 99.15% |
| OCTUBRE | 478.568 | 368.706 | (109.862) | 77.04 % |
| NOVIEMBRE | 425.394 | 375.414 | (49.980) | 88.25 % |
| DICIEMBRE | 425.391 | 389.816 | (35.575) | 91.64 % |
| TOTAL | 5'317.420 | 4'585.212 | (732.208) | 86.23 % |

- SALDO PENDIENTE DE ENTREGA

El saldo pendiente de entrega al 31 de Diciembre del año 2006 fue de 39.074 sacos.

❖ COMPARATIVO DE VENTAS (FACTURACIÓN) POR MES 2005-2006

A continuación detallo las ventas realizadas en el mes de Diciembre del 2005 y 2006:

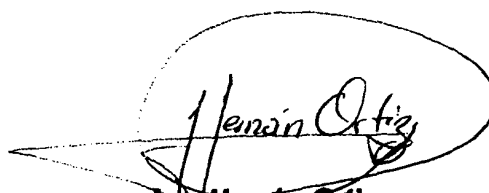
COMPARATIVO DE VENTAS (FACTURACION) 2005-2006

| MES | 2005 | 2006 | % INCREMENTO SACOS |
|---------|---------|---------|-----------------------|
| ENERO | 354,256 | 393,838 | 11.17 |
| FEBRERO | 317,026 | 358.726 | 13.15 |
| MARZO | 367,774 | 406.426 | 10.51 |

**PODEROSA RESISTENCIA**

| | | | |
|--------------|------------------|------------------|---------------|
| ABRIL | 300.600 | 410.321 | 36.50 |
| MAYO | 442.936 | 364.314 | - 17.75 |
| JUNIO | 463.774 | 422.080 | - 8.99 |
| JULIO | 435.893 | 171.222 | - 39.28 |
| AGOSTO | 427.499 | 463.621 | 8.45 |
| SEPTIEMBRE | 431.228 | 405.695 | -5.92 |
| OCTUBRE | 400.956 | 400.933 | -0.01 |
| NOVIEMBRE | 350.757 | 400.026 | 14.05 |
| DICIEMBRE | 406.547 | 400.227 | -1.55 |
| TOTAL | 4'699.246 | 4'597.429 | - 2.17 |

Como podemos observar en el cuadro, el acumulado de ventas (facturación) del 2006 no supera al acumulado del 2005; existiendo un déficit del 2.17 % de ventas con relación al año anterior, por las circunstancias arriba mencionadas.



Ing. Hernán Ortiz
JEFE DE COMERCIALIZACIÓN



GERENCIA TÉCNICA Y DE PRODUCCIÓN

Para trasladar el presente informe de Gerencia Técnica y Jefatura de Producción a usted señor Presidente y señores Accionistas me es grato, detallar a continuación el informe de la situación del Área Técnica de Cemento Chimborazo C.A. y las gestiones realizadas en el período 2006.

A. ASPECTOS PRODUCTIVOS

1. SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA.

Caliza: Hasta los primeros cuatro meses del año 2006, la fábrica fue abastecida de caliza desde sus canteras de Shobol – Calerita, concesiones que por la calidad del material, pese a las limitaciones de sus reservas, fueron explotadas para el suministro del 100% de las necesidades de la fábrica.

En el año 1999 y años anteriores se utilizó también parcialmente la caliza de Cuiquiloma, que siendo de calidad inferior, constituye la reserva principal por su volumen, que garantiza el suministro de caliza para más de 50 años a la actual tasa de consumo.

Luego del colapso de la mina de Shobol – Calerita en mayo del 2006, por el deslave producido en el cerro Baizán, que afectó a la Comunidad de Calerita y con la suspensión obligada de la actividad minera de esta Concesión por la Dirección Nacional de Minas, las actividades mineras en las canteras de Cuiquiloma y Huayraloma se reiniciaron luego de varios años, que como ya se ha mencionado, requieren de la adición de caliza mejorada, la misma que fue adquirida a terceros concesionarios luego de analizar varias alternativas para mantener los parámetros de calidad requeridos para la producción de crudo y cemento.

Es así que, se adquirieron las calizas de la mina de Chimborazo (Concesión denominada Víctor Manuel García) y las calizas de Tililag (Concesión Quilucaspi).

Resumen de consumos de caliza durante el año 2006:

| PROCEDENCIA | CANTIDAD (TON) | COSTO USD/TON |
|------------------|-------------------|------------------|
| Shobol- Calerita | 85549 | s/c |
| Cuiquiloma | 58437 | s/c |
| Chimborazo | 76375 | 1,5 |
| Tililag | 20364 | 0,5 |
| TOTAL | 240725 | |

**PODEROSA RESISTENCIA**

Clinker: En vista del déficit que existe entre la producción de clinker del Horno y la capacidad de molienda, desde hace algunos años se ha venido adquiriendo Clinker a DISENSA en cantidades variadas.

En el año 2005 se adquirieron 13.647 Ton y en el año 2006 9.523 Ton pese a que en el presupuesto se proyectó la compra de 40.000 Ton para el suministro durante la parada programada en julio de 2006 previstas para la instalación del nuevo tramo del Horno y los equipos para la modernización, parada que no se dio por factores fuera del control del área técnica.

Se produjo en nuestro Horno 180.043 Ton de Clinker y se adquirió 9.523 Ton. se molieron 189.566 Ton.

Yeso: El yeso se lo ha estado adquiriendo a terceros, pues la Empresa no dispone de concesiones propias. En los últimos dos años se lo ha adquirido a EDESA, empresa fabricante de piezas sanitarias de cerámica que dispone de este material como residuo de desecho de la fabricación de moldes.

Esta Empresa ha dejado de proveernos aduciendo cambio de tecnología en el moldeo y otros problemas internos.

Luego de un concurso de ofertas se decidió adquirir yeso de origen peruano y otro de menor calidad proveniente de la Península de Santa Elena.

Al momento estamos adquiriendo yeso peruano a un costo de USD. 42 / Ton. puesto en Planta.

El consumo de yeso durante el año 2006 fue de 4.093 Ton.

Ver Anexo No. 3: Reservas de Materias Primas

2. OPERACIÓN DE LA FABRICA.

Durante el año 2006, se produjeron 180.043 Ton de Clinker en el Horno No. 2, 30 Ton mas que en el año 2005. El Horno en el año 2006 ha trabajado 7.163 horas, equivalente a 298 días. En el año 2005 el horno trabajó 6.967 horas, equivalente a 290 días.

Es necesario indicar que durante el año 2006, se utilizaron las calizas de Cuiquitoma, las mismas que por su calidad y estructura mineralógica exige mayor consumo de calor y cantidades menores de alimentación de Crudo preparado con altos porcentajes de esta caliza, por lo que la producción de clinker debió bajar, pese a un mayor tiempo de operación de Horno.

**PODEROSA RESISTENCIA**

La producción total de cemento durante el año 2006 fue de 227.041 Ton equivalente a 4'540.837 Sacos.

3. ACTIVIDADES TECNICAS DE APOYO

Mantenimiento: Pese a la edad de los equipos y su estado de conservación las horas de operación del equipo principal del proceso durante el año 2006 fueron mayores que los del año 2005, lo que indica sumariamente la mayor eficacia en los trabajos de Mantenimiento Mecánico, Eléctrico y Programado y adquisición oportuna de materiales y repuestos durante el año pasado.

Se cambió en forma oportuna y conveniente de suministrador de Energía Eléctrica, ya que el Contratista anterior Hidroagoyán, por los problemas de la erupción del Tungurahua, no ofrecía garantías de estabilidad del suministro y de precio.

Se contrató con Hidropaute a un precio conveniente y con menores riesgos en el suministro.

Se ha re implementado casi en su totalidad el Software denominado SISMAC (Sistema de Mantenimiento Asistido por Computadora) y se esta implementando el sistema TPM (Mantenimiento Productivo Total). Se está realizando el monitoreo del estado de ovalidad del Horno y hasta el momento se han realizado tres operaciones de control con la intervención gratuita de RHI de México y se ha contratado la alineación y nivelación del Horno con la firma especializada Phillips Kiln Devices

Control de Calidad: El Laboratorio de Control de Calidad ha cumplido con un estricto programa de Control de Calidad de materias primas, de materiales en proceso (Crudo, Clinker) y producto final, especialmente durante el año 2006, que se incrementaron nuevos diseños de mezcla de crudo por la utilización de materias primas no programadas.

Bodega: Se ha reducido al máximo el inventario de obsoletos. Se mantienen los stock mínimos de materiales y repuestos que garantizan la normal operación de la Fábrica. Se ha concluido con éxito y oportunamente la toma física del inventario anual. Se han analizado, por dos ocasiones las ofertas solicitadas mediante concurso publico para el suministro de Bunker y Diesel que se consume en la Fábrica, habiendo recomendado continuar con el suministro de Petrocomercial por así convenir a los intereses de Cemento Chimborazo C.A..

Adquisiciones: Se han simplificado procesos y trámites de adquisiciones e importaciones de equipos, materiales y repuestos a fin de disminuir el tiempo de las costosas paradas.

**PODEROSA RESISTENCIA****B. ESTADO DE LOS PROYECTOS DE MODERNIZACIÓN**

En el Anexo No. 1 se presenta dos cuadros con el estado de los Proyectos Principales y Complementarios, ejecutados en el 2006.

En vista de que en el año 2006 no se cumplió con la programación total (Instalación) prevista de los Proyectos llamados de Modernización por las razones explicadas en múltiples oportunidades y documentos, en el año 2007 se han programado dos paradas: en la primera se realizará la instalación de los equipos que lleguen a la Planta hasta Marzo. Se conoce que el Quemador y la Trituradora Secundaria llegan a Planta en este mes, por lo que estos equipos nuevos serán instalados en la primera parada de 3 semanas previstas para Marzo o Abril del 2007.

Durante esta parada se hará también reparaciones del Precalentador y del Enfriador, y se está tratando de hacer un stock de clinker de mínimo 10.000 Ton de Clinker para abastecer al mercado en estas tres semanas.

La parada larga de 6 semanas de duración se la ha programado para cuando lleguen las partes del Precalentador (Posiblemente Octubre del 2007) durante la cual se hará también el Cambio del Tramo del Horno, cambio de refractario y vigas del enfriador y del nuevo sistema de Homogeneización y transporte de Crudo.

C. PRESUPUESTO Y PLAN OPERATIVO DEL AREA TECNICA PARA EL AÑO 2007

Durante el año 2007 se ha programado la instalación de los equipos adquiridos y por adquirir dentro del Plan de Modernización en proceso que no fueron cumplidos en el año 2006.

El Presupuesto en mención que fue elaborado considerando una sola parada larga, deberá ser ajustado a la reprogramación considerando las dos paradas indicadas en el numeral anterior.

Ver Anexo No. 2, el Plan Operativo para el 2007 en cada uno de los departamentos que integran el Área Técnica.

ANEXO NO. 1 : ESTADO DE LOS PROYECTOS DE MODERNIZACIÓN

CUADRO No. 1 ESTADO DE LOS PROYECTOS PRINCIPALES DE MODERNIZACIÓN

| PROYECTOS PRINCIPALES DE MODERNIZACIÓN | PRESUPUESTO | | REAL | | | |
|--|------------------|-----------------|--------------|-----------------|------------------|---|
| | VALOR (USD) | FECHA DE PEDIDO | FECHA PEDIDO | FECHA EN PLANTA | VALOR (USD) | OBSERVACIONES |
| PROYECTOS GENERALES | | | | | | |
| 1 Quemador | 950.000 | Enero-06 | Abril-06 | Enero-07 | 817.000 | Adquirido, Está en Planta |
| 2 Analizador de Gases | 170.000 | Enero-06 | Agosto-06 | | 135.000 | Trámite de negociación. Fecha prevista de llegada a Fábrica en Marzo 2007. |
| 3 Reductores para Molinos Mieg | 190.000 | Febrero-06 | Diciembre-06 | Agosto-06 | 131.377 | Adquirido, Está en Planta |
| 4 Partes del Precalentador | 540.000 | Enero-06 | Abril-06 | | 471.000 | Contrato en Procuraduría. Se requiere 6 meses desde la entrega del anticipo. |
| 5 Materiales para Enfriador de Clinker | 280.000 | Enero-06 | Abril-06 | Julio-06 | 130.000 | Adquirido, Está en Planta |
| 6 Trituradora Secundaria y terciaria y otros | 825.000 | Enero-06 | Abril-06 | Enero-07 | 378.000 | Adquirido, excepto la Trituradora Terciaria que no se adquirió. Está en puerto, Arribo parcial a Planta |
| 7 Sistema de Homogeneización y alimentación de crudo | 470.000 | Abril-06 | Junio-06 | | 683.820 | Contrato en Procuraduría. Se requiere 7 meses para que llegue a Planta. |
| 8 Montaje del Tramos del Horno No. 2 | 150.000 | Julio-06 | - | Febrero-07 | 180.000 | En proceso de cotización. El Montaje pospuesto para cuando llegue las Partes del Precalentador. |
| TOTAL | 3.355.000 | | | | 2.925.897 | |

CUADRO No. 2 ESTADO DE LOS PROYECTOS COMPLEMENTARIOS DE MODERNIZACIÓN

| PROYECTOS COMPLEMENTARIOS | PRESUPUESTO | | REAL | | | |
|--|-------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------|---|
| | VALOR (USD) | FECHA DE PEDIDO | FECHA PEDIDO | FECHA EN PLANTA | VALOR (USD) | OBSERVACIONES |
| 1.- PRODUCCION | | | | | | |
| Scanner Horno | 80.000 | Junio-06 | Agosto-06 | Diciembre-06 | 91.300 | Adquirido, a embarcar en febrero 2007 |
| Mezcladora concreto Refractario | 10.000 | Junio-06 | Enero-06 | Mayo-06 | 9.800 | Adquirido. Está en Planta |
| Cortadora de ladrillos | 7.000 | Junio-06 | Enero-06 | Enero-06 | 5.828 | Adquirido. Está en Planta |
| Martillo Neumatico | 3.000 | Junio-06 | Enero-06 | Abril-06 | 1.280 | Adquirido. Está en Planta |
| 2.- MANTENIMIENTO MECANICO | | | | | | |
| Torno de 2,5 mt entre puntos | 35.000 | Mayo-06 | Junio-06 | Noviembre-06 | 36.400 | Adquirido. Está en Planta |
| Compresor 450 CFM 128 PSI | 46.500 | Abril-06 | Abril-06 | Septiembre-06 | 32.000 | Adquirido. Está en Planta Operando |
| Motor 3/4 para Tractor KOMATSU 155 | 30.115 | Marzo-06 | Julio-06 | Julio-06 | 25.981 | Adquirido. Está en Planta |
| Reposición herramientas talleres | 18.500 | Julio-06 | - | - | 2.000 | Adquirido. Está en Planta |
| Reposición Grus Movil | 45.000 | - | - | - | - | Proceso de Cotización, Pospuesto para el año 2007 |
| Camión con elevador para Taller mecánico | - | - | - | Agosto-06 | 30.000 | Adquirido. Está en Planta operando |

ANEXO NO. 1 : ESTADO DE LOS PROYECTOS DE MODERNIZACIÓN

| PROYECTOS COMPLEMENTARIOS | PRESUPUESTO | | REAL | | | OBSERVACIONES |
|---|-------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------|--|
| | VALOR (USD) | FECHA DE PEDIDO | FECHA PEDIDO | FECHA EN PLANTA | VALOR (USD) | |
| 3.- MANTENIMIENTO PROGRAMADO | | | | | | |
| Copladora de planos y documentos | 10.000 | Febrero-06 | - | - | - | No se adquirirá (No justifica) |
| 4.- MANTENIMIENTO ELECTRICO | | | | | | |
| Transformador 69 kw/7MVA | 110.000 | Junio-06 | - | - | - | Pospuesto para parada larga 2007 |
| Varidor de Velocidad del Ventilador Filtro de Clinker | 30.000 | Julio-06 | - | - | - | Pospuesto para parada larga 2007 |
| Medidor de energía en Centros de producción | 50.000 | Diciembre-06 | - | - | - | En estudios preliminares. Pospuesto para el 2007 |
| Turbina Pelton de Planta Hidroeléctrica | 30.000 | - | - | - | 15.000 | Se reconstruyeron las existentes |
| Estudio aumento caudal Planta Hidroeléctrica | 30.000 | Diciembre-06 | | | | Se iniciaron estudios a cargo del Municipio de Riobamba. Pospuesto reingeniería para el 2007 |
| 5.- MINAS | | | | | | |
| Excavadora sobre carriles | 370.000 | Junio-06 | - | - | - | Pospuesto para el año 2007 |
| Perforadora para exploración | 80.000 | Marzo-06 | Agosto-06 | lista | - | Se reparó la existente. Se adquirirá una perforadora para explotación en el 2007 |
| Volquete 30 TM | 120.000 | Diciembre-06 | Octubre-06 | Febrero-06 | - | Proceso de Cotización. Para el año 2007 |
| Tractor Buldozer 275 | - | - | Julio-06 | Agosto-06 | 690.000 | Adquirido. Está en Planta operando |
| Proyecto nuevas Concesiones | 12.000 | Diciembre-06 | Enero-06 | - | - | Calizas: Shobol Norte y Naveg; Puzolanas: Getazo 2 y el Bosque; Yeso: Mangosisa (En trámite) |
| Evaluar reservas de Caliza, Puzoloma, Yeso | 100.000 | Diciembre-06 | Agosto-06 | Febrero-06 | - | Exploraciones no realizadas por impedimentos de los propietarios de los terrenos |
| Adquisición de terrenos en las concesiones mineras | 120.000 | Diciembre-06 | Febrero-06 | - | - | No hay aprobación de Junta General de Accionistas |
| 6.- CONTROL DE CALIDAD | | | | | | |
| Sistema de Microscopio Electronica | 80.000 | Agosto-06 | Mayo-06 | Octubre-06 | 40.000 | Adquirido. Está en Planta |
| Software Spectra Plus Rayos X | 40.000 | Agosto-06 | - | - | - | Pospuesto para el 2007. |

7 
Ing. Roberto Cedeño
GERENTE TECNICO

PLAN OPERATIVO 2007

| AREA RESPONSABLE: GERENCIA TECNICA | | | | | |
|---|------------------|-------------------|--------|-----------|-------------------|
| OBJETIVO 1: Incrementar el volumen de producción de cemento | | | | | |
| PROYECTO: Optimizar los procesos productivos de la planta | | | | | |
| OBJETIVO DEL PROYECTO: Disminuir los costos de producción y aumentar la productividad de la planta | | | | | |
| INDICADORES DE GESTION: TM/H, KW/H, KCAL/GR, FACTOR DE TRANSFORMACION CRUDO/CLINKER | | | | | |
| DEPARTAMENTO | INVERSION | GASTO | PLAZOS | | RESPONSABLES |
| | USD | USD | DESDE | HASTA | |
| 1 PRODUCCION | 790.000 | 15.015.624 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 2 MANTENIMIENTO PROGRAMADO | 21.250 | 20.000 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 3 MANTENIMIENTO ELECTRICO | 308.400 | 143.000 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 4 MANTENIMIENTO MECANICO | 1.232.500 | 996.500 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 5 GEOLOGIA Y MINAS | 1.587.000 | 2.347.882 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 6 CONTROL DE CALIDAD | 94.000 | 51.070 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 7 SEGURIDAD INDUSTRIAL Y GESTION AMBIENTAL | 35.000 | 337.300 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 8 ADQUISICIONES | 5.000 | 5.500 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| 9 BODEGA | 4.000 | 6.600 | Enero | Diciembre | Gerencia Técnica |
| INVERSION ESTIMADA (USD) | 4.077.150 | 18.923.276 | | | 23.000.426 |


 Ing. Roberto Cedeño
 GERENTE TECNICO

ANEXO NO. 3

CEMENTO CHIMBORAZO C.A.
GERENCIA TECNICA

RESERVAS DE MATERIAS PRIMAS

RESERVAS GEOLOGICAS DE CALIZA

| NOMBRE DE LA CONCESION | SUPERFICIE (Has) | FASE | RESERVAS GEOLOGICAS (TM) | DISTANCIA DE LA FABRICA |
|------------------------|------------------|-------------|--------------------------|-------------------------|
| SHOBOL - CALERITA | 60 | Explotación | Probadas: 4'949.110 | 14 Km |
| CUIQUILOMA | 99 | Explotación | Probadas: 13'617.038 | 30Km. |
| HUARALOMA | 50 | Explotación | Probadas: 17'012.078 | 30Km. |
| * SHOBOL NORTE | 215 | Exploración | Probables: 56'143.000 | 15Km. |
| * CHIMBORAZO | 24 | Exploración | ----- | 14Km. |

RESERVAS GEOLOGICAS DE PUZOLANA

| NOMBRE DE LA CONCESION | SUPERFICIE Has. | RESERVAS GEOLOGICAS PROBADAS Ton. | DURACIÓN AÑOS | OBSERVACIONES |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------------|---------------|--|
| * GATAZO Fase: Explotación | Total: 12 | 310.000 | 9 | Se requiere urgente la adquisición de 10 Has. aproximadamente ya que |
| | CCH: 4 | 33.000 | 1 | |
| | Otros: 8 | 277.000 | 8 | |
| GATAZO II Fase: Exploración | Total: 30 | - | - | Una vez que se calculen las reservas se delimitarán las áreas a adquirir. |
| | CCH: - | - | - | |
| | Otros: 30 | - | - | |
| * GATAZO III Fase: Exploración | Total: 9 | - | - | Esta concesión es contigua a la Concesión Gatazo que está en explotación y da |
| | CCH: - | - | - | |
| | Otros: 9 | - | - | |
| EL BOSQUE Fase: Exploración | Total: 30 | - | - | Los terrenos de esta concesión son propiedad de Cemento Chimborazo, pero se debe cuantificar |
| | CCH: - | - | - | |
| | Otros: 30 | - | - | |
| GUILTUZ Fase: Exploración | Total: 52 | - | - | Una vez ubicadas y calculadas las reservas de delimitará las áreas a |
| | CCH: - | - | - | |
| | Otros: 52 | - | - | |

* Terrenos a adquirir

CCH: Propiedad de Cemento Chimborazo

Atentamente.


 Ing. Roberto Cedeño
 GERENTE TECNICO



PODEROSA RESISTENCIA

JEFATURA DE GEOLOGÍA Y MINAS

Para conocimiento de los señores Accionistas es necesario indicar que ésta Jefatura ha tenido que redoblar esfuerzos ya que a raíz del deslizamiento del cerro Baizán y por instrucciones del Ministerio de Energía y Minas; así como de la Dirección de Minería de Chimborazo, han tenido que efectuar labores de terraceo, construcción de bermas de seguridad y planes de contingencia en el frente minero de Calerita-Shobol, esfuerzos redoblados con la misma maquinaria y el mismo personal, ya que, además en paralelo se ha tenido que preparar los frentes de explotación de Cuiquiloma y Huairaloma, la construcción de la respectiva zaranda para el mejoramiento de la titulación de la piedra caliza es éste frente minero.

Adicionalmente, es éste período se obtienen algunas concesiones mineras, a favor de Cemento Chimborazo C.A. detalladas a continuación, tanto en el mineral como en su área.

**CONCESIONES MINERAS ADQUIRIDAS POR CEMENTO CHIMBORAZO
C.A EN EL AÑO 2006**

| <u>CONCESIÓN</u> | <u># HECTÁREAS CALIZA</u> | <u>AÑO</u> |
|-------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| SHOBOL NORTE | 215 | 2006 |
| CHIMBORAZO | 24 | 2006 |
| HUAYRALOMA II | 30 | 2006 |

| <u>CONCESIÓN</u> | <u># HECTÁREAS PUZOLANA</u> | <u>AÑO</u> |
|-------------------------|--|-------------------|
| EL BOSQUE | 30 | 2006 |
| GATAZO II | 30 | 2006 |
| GATAZO III | 9 | 2006 |
| GUILTUS | 52 | 2006 |

TOTAL: 390 HECTÁREAS



JEFATURA DE GESTION AMBIENTAL, SEGURIDAD E HIGIENE INDUSTRIAL.

Así mismo y cronológicamente doy a conocer a ustedes señores Accionistas, el resumen del informe de actividades de éste Departamento en el período 2006.

El Departamento de Gestión Ambiental, Seguridad e Higiene Industrial es el encargado de integrar lo estipulado en el Reglamento Interno de Seguridad y Salud, así como el cumplimiento de actividades del Sistema Integral de Gestión Ambiental, Seguridad e Higiene Industrial, en base a la ejecución de los Planes de Manejo Ambiental, de la planta industrial, enfocados fundamentalmente a Programas de Prevención de Accidentes y Protección contra Incendios y Control de Contingencias, y actividades de Higiene Industrial.

Una actividad preponderante ha sido dirigir de parte de la Empresa la auditoria de cumplimiento, al Plan de Manejo de la Planta Industrial, para la renovación de la Licencia Ambiental, que fue emitida por el Ministerio del Ambiente el 16 de septiembre del 2004, y que permite el funcionamiento de la Empresa Cemento Chimborazo.

Se realizó un acercamiento a las comunidades que se encuentran en la zona de influencia de la Empresa, que permita un trabajo armónico y de colaboración mutua.

ACTIVIDADES PUNTUALES CUMPLIDAS:

- **Plan de Riesgos, se ha realizado:**
 - Elaboración del mapa de riesgos.
 - Control del stock de suministro de equipos de Protección Personal en Bodega.
 - Capacitación y entrega de Equipos de protección Personal a los trabajadores de la Empresa Cemento Chimborazo.
 - Capacitación y Entrega de Equipos de Protección Personal a los transportistas de caliza, puzolana y cemento.
- **Plan de prevención y Mitigación de Impactos Ambientales:**
 - Se realizan charlas educativas prejomadas.
 - Mejoramiento del Mantenimiento del orden y aseo de la planta industrial.
 - Revisión y concientización diaria en la correcta utilización de los Equipos de Protección Industrial (EPP)



PODEROSA RESISTENCIA

- **Dentro del Plan de Control de Desechos,**
 - Construcción y puesta en funcionamiento del relleno sanitario para la eliminación de desechos sólidos generados por la planta industrial.
 - Capacitación para el personal que maneja el relleno sanitario.
 - Se ha recolectado y ordenado la disposición de desechos dentro de la planta industrial, observándose un aspecto mas ordenado y con mejor imagen los predios de la Empresa.
- **Elaboración del Plan de Contingencias:**
 - Mapa de contra incendio
 - Mapa de rutas de evacuación
 - Manual para combate de incendios.
 - Control de extintores.
 - Conformación y capacitación de Brigadas para evacuación y rescate.
 - Capacitación y entrenamiento sobre manejo a la defensiva.
 - Simulacro de manejo de evacuación en incendios
- **Plan de seguridad Industrial,**
 - Entrega de cartillas, boletines, sobre temas de Seguridad Industrial.
 - Inducción sobre el sistema de Seguridad Industrial a pasantes y personal nuevo que ingresa a laborar en la planta industrial.
 - Apoyo en las paradas y reparación de equipos y maquinarias en la Empresa.
 - Registro de Accidentes e incidentes ocurridos.
- **Plan de Monitoreo y Control.**
 - Se dispone de los resultados del Monitoreo de calidad de: agua, ruido, aire y gases, que sirven además para la Auditoria Ambiental de cumplimiento.
 - Control del sistema de aguas lluvias mediante la construcción de cunetas de desviación.
 - Mejoramiento del sistema de seguridad del área de almacenamiento de combustibles.
- **Plan de salud ocupacional**
 - Realización de exámenes médicos a trabajadores de áreas críticas para detectar enfermedades ocupacionales, en coordinación con el departamento medico de nuestra empresa.



- Plan de acción comunitaria.
- Operativización del convenio de cooperación interinstitucional entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Empresa Cemento Chimborazo, para realizar programas de desarrollo agropecuario, en las comunidades de influencia de la compañía.
- Cumplimiento de programas relacionados a salud, educación y desarrollo comunitario, en comunidades de Shobol, Calerita, Gatazo y Chanchahuan.

Actividades adicionales:

- Se supervisó la construcción del hangar nuevo de arcilla.
- Cumpliendo una labor educativa se realizó la guianza a las visitas de estudiantes de diferentes lugares del país a nuestra Empresa de instituciones educativas de nivel medio y superior.
- Inspección del sistema de conducción de agua de uso doméstico e industrial para nuestra Empresa.
- Participar en el Comité de Operaciones de Emergencias, para operativizar el decreto de emergencia en relación al Área de Calerita – Shobol.
- Participación de las reuniones de Área Técnica.

De manera general, se verifica el funcionamiento adecuado de todo el sistema de funcionamiento de la planta industrial, actividad que permite detectar a tiempo y realizar trabajos preventivos y de ser el caso correctivos.

Con estas actividades se pretende impulsar un proceso productivo, acorde con las exigencias actuales, inmersos en una producción sustentable y procesos de producción limpia, además de mantener las moral en alto de todos los que laboramos en la Empresa Cemento Chimborazo.


Todas estas actividades han estado coordinadas y supervisadas por la Gerencia Técnica y Gerencia General.



Ing. Roberto Cedeño
GERENTE TÉCNICO



Ing. Aida Granja
JEFE DE PRODUCCIÓN



Ing. Juan Yanqui H
JEFE SIGMA



PODEROSA RESISTENCIA

| ACTIVOS | AÑO 2005 | AÑO 2006 |
|-------------------------|--------------------------|----------------------|
| Activos corrientes | USD 10,633,947.91 | 10,581,944.48 |
| Activos fijos | USD 10,358,675.86 | 9,533,503.62 |
| Otros activos | USD 8,000.00 | 8,000.00 |
| TOTAL DE ACTIVOS | USD 21,000,623.77 | 20,123,448.10 |

El TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO, asciende a la cantidad de USD 20,123,448.10, que se descompone de la siguiente manera:

| PASIVOS Y PATRIMONIO | AÑO 2005 | AÑO 2006 |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Pasivos corrientes | USD 2,510,243.64 | 2,219,416.73 |
| Pasivo a largo plazo | USD 2,573,937.13 | 2,096,132.21 |
| Patrimonio | USD 15,916,443.00 | 15,807,899.16 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | USD 21,000,623.77 | 20,123,448.10 |

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006

| | <u>AÑO 2005</u> | <u>AÑO 2006</u> |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Ingresos | | |
| Ventas de cemento | 20,810,847.52 | 21,961,872.12 |
| (-) Costos y Gastos | (15,937,727.76) | (18,356,641.83) |
| UTILIDAD BRUTA EN VENTAS | 4,873,119.76 | 3,605,230.29 |
| (-) Gastos de Operación | (2,119,904.31) | (2,706,843.57) |
| UTILIDAD OPERACIONAL | 2,753,215.45 | 898,386.72 |
| Ingresos no operacionales | 179,881.79 | 412,312.56 |
| (-) Gastos Operacionales | (221,252.30) | (5,250.32) |
| (-) Gastos no Operacionales | (168,593.11) | (64,895.01) |
| UTILIDAD AL 31 DE DICIEMBRE | 2,543,251.83 | 1,240,553.95 |

Es importante señalar que en ésta utilidad no consta el 25% Impuesto Renta y 15% Participación Trabajadores, así como, en el Balance general constan las provisiones sociales como jubilación patronal, desahucios, juicios y protección de inventarios.

CEMENTO CHIMBORAZO C. A.
ANÁLISIS DE INDICES FINANCIEROS
Al 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2005 Y 2006

30

| INDICE | RELACION | AÑO 2005 | | AÑO 2006 | |
|---|--|--------------------------------|------------------|--------------------------------|--|
| INDICES RELACIONADOS CON LA LIQUIDEZ A CORTO PLAZO | | | | | |
| INDICE DE SOLVENCIA | <u>ACTIVO CIRCULANTE</u> PASIVO CIRCULANTE | 10.633.947,91 2.510.243,64 | 4,24 | 10.581.944,48 2.219.416,73 | 4,77 |
| INDICE DE LIQUIDEZ (1) | <u>ACTIVO CIRCULANTE - INVENTARIOS</u> PASIVO CIRCULANTE | 3.721.106,00 2.510.243,64 | 1,48 | 2.074.571,10 2.219.416,73 | 0,93 Act-Circulante |
| INDICE DE LIQUIDEZ (2) | <u>ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIOS</u> PASIVO CIRCULANTE | 7.274.360,02 2.510.243,64 | 2,90 | 6.530.407,85 2.219.416,73 | 2,94 Act-Corriente |
| INDICE DE LIQUIDEZ INMEDIATA O PRUEBA ACIDA | <u>EFFECTIVO Y VALORES FACILMENTE LIQUIDABLES</u> PASIVO CIRCULANTE | 5.848.899,76 2.510.243,64 | 2,33 | 4.454.315,00 2.219.416,73 | 2,01 |
| INDICE DE INVENTARIOS A ACTIVOS CORRIENTES | <u>INVENTARIOS</u> ACTIVO CORRIENTE | 10.359.675,96 10.633.947,91 | 0,97 | 9.533.503,82 10.581.944,48 | 0,90 |
| CAPITAL DE TRABAJO NETO O CAPITAL CIRCULANTE (1) | ACTIVO CIRCULANTE - PASIVO CIRCULANTE | 10.633.947,91 | - 5.084.180,77 = | 8.549.767,14 | 10.581.944,48 - 4.315.548,94 = 6.266.395,54 Act-Circulante |
| CAPITAL DE TRABAJO NETO O CAPITAL CIRCULANTE (2) | ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CIRCULANTE | 10.633.947,91 | - 2.510.243,64 = | 8.123.704,27 | 10.581.944,48 - 2.219.416,73 = 8.362.527,75 Act-Corriente |
| INVENTARIOS A CAPITAL DE TRABAJO NETO | <u>INVENTARIOS</u> CAPITAL DE TRABAJO NETO | 3.359.587,89 10.633.947,91 | 32% | 4.051.537 10.581.944,48 | 38% |
| ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA O SOLVENCIA A LARGO PLAZO | | | | | |
| INDICE DE SOLIDEZ | <u>PASIVO TOTAL</u> ACTIVO TOTAL | 5.084.180,77 21.000.823,77 | 0,24 | 4.315.548,94 20.123.448,10 | 0,21 |
| INDICE DE PATRIMONIO A ACTIVO TOTAL | <u>PATRIMONIO</u> ACTIVO TOTAL | 15.916.443,00 21.000.823,77 | 0,76 | 15.807.899,16 20.123.448,10 | 0,78 |
| CAPITAL NETO A PASIVO TOTAL O APLACAMIENTO FINANCIERO | <u>PATRIMONIO</u> PASIVO TOTAL | 15.916.443,00 5.084.180,77 | 3,13 | 15.807.899,16 4.315.548,94 | 3,66 |
| INDICE DE ENDEUDAMIENTO | <u>PASIVO TOTAL</u> PATRIMONIO | 5.084.180,77 15.916.443,00 | 0,32 | 4.315.548,94 15.807.899,16 | 0,27 |
| ANÁLISIS DEL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN RENTABILIDAD | | | | | |
| RENTABILIDAD SOBRE VENTAS | <u>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</u> VENTAS | 1.529.638,57 20.810.847,52 | 0,07 | 717.480,99 22.022.231,50 | 0,03 |
| RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO | <u>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</u> CAPITAL PAGADO | 1.529.638,57 5.933.610,46 | 0,26 | 717.480,99 5.933.610,46 | 0,12 |
| RENTABILIDAD SOBRE EL ACTIVO TOTAL | <u>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</u> ACTIVO TOTAL | 1.529.638,57 21.000.823,77 | 0,07 | 717.480,99 20.123.448,10 | 0,04 |
| RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS FIJOS O RENTABILIDAD ECONOMICA | <u>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</u> ACTIVOS FIJOS NETOS | 1.529.638,57 8.815.590,57 | 0,17 | 717.480,99 7.981.156,29 | 0,09 |

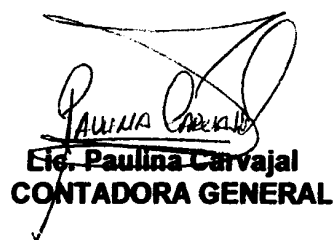
Eco. Eduardo Larrea F.

Eco. Eduardo Larrea F.

**PODEROSA RESISTENCIA**

En el cuadro anterior se realizó el análisis de los índices financieros correspondientes al período 2006 comparados con el año 2005 y vinculados a los resultados con la liquidez a corto plazo, con la situación financiera o solvencia a largo plazo y respecto al rendimiento de la inversión y rentabilidad que la empresa ha generado.


Ecop. Eduardo Larrea Flores.
GERENTE FINANCIERO


Eic. Paulina Carvajal
CONTADORA GENERAL



AREA DE SISTEMAS

El Área de Sistemas es una unidad de apoyo, cuya función principal es brindar servicios informáticos y tecnológicos para el procesamiento de información en los diferentes departamentos que conforman la Empresa, contribuyendo de esta manera al desarrollo integral de Cemento Chimborazo C. A.

La Empresa cuenta con 76 computadores y 2 servidores, conectados en red su mayoría, a lo largo de la planta industrial. Los sistemas informáticos no se han renovado, pero se han realizado mejoras en cada uno de los módulos de acuerdo con las necesidades de cada área. La red de computadores ha ido creciendo según los requerimientos de información de las diferentes áreas, existiendo aún áreas que no se han integrado a la red de datos.

En vista de la necesidad de actualizar los sistemas informáticos existentes en la Empresa, se firmó un convenio de Cooperación Interinstitucional con el Centro de Transferencia Tecnológica de Servicios Informáticos y Telecomunicaciones de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo CTTSEINTE - ESPOCH, con el propósito que este organismo brinde servicios de asesoría técnica y capacitación en el área informática y de comunicaciones, elaborando así las bases técnicas para la adquisición de un Sistema Integrado ERP y Red de Comunicaciones, el cual hasta el momento no ha sido contratado.

Continuando con el proceso de innovación tecnológica se reemplazó siete computadores antiguos, para lo que se adquirieron cinco equipos Pentium IV marca Lenovo y dos computadores portátiles marca Acer. De igual manera se reemplazaron cuatro impresoras y se adquirió un computador HP en calidad de backup para el molino de cemento, en consideración de que al ser un proceso crítico no se puede correr el riesgo de parar la producción por fallas en el sistema. De los equipos reemplazados, algunos se han dado de baja debido a su alto grado de deterioro, otros han sido asignados a áreas que anteriormente no tenían este tipo de equipos y los requerían; y cuatro computadores usados fueron entregados como contribución de la Empresa a las zonas de influencia aledañas: dos a la Escuela de Calerita Santa Rosa, uno a la Escuela de la comunidad Chiquicaz y uno a la Escuela Galo Arias Silva de Pasguazo Zambrano.

Ing. Segundo Álvarez
JEFE DE SISTEMAS



AREA DE SEGUROS

La empresa Cemento Chimborazo C.A., contrató en agosto 17 de 2006, las pólizas de seguros, con la Empresa Seguros Colonial, por el período del 17 de agosto de 2006 al 17 de agosto de 2008.

Las pólizas de seguros que a continuación me permito detallar tienen vigencia desde 17 de agosto de 2006 a agosto 2007 de la siguiente manera:

POLIZAS DE SEGUROS

VIGENCIA: 17 de agosto de 2006-17 de agosto de 2007

POLIZA MULTIRIESGO

| RAMO | POLIZA No. | VALOR ASEGURADO | PRIMA NETA U.S |
|---------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| INCENDIO | 1003476 | 38,471,490.39 | 231,359.68 |
| ROBO | 1003476 | 61,000.00 | 404.12 |
| EQUIPO ELECTRÓNICO | 1003476 | 177,254.63 | 1,052.49 |
| ROTURA DE MAQUINARIA | 1003476 | 29,358,780.49 | 174,325.09 |
| EQUIPO Y MAQUINARIA | 1003476 | 4,748,391.30 | 46,296.37 |
| LUCRO CESANTE INCENDIO | 1003476 | 4,000,000.00 | 45,222.90 |
| LUCRO CESANTE R.M. | 1003476 | 4,000,000.00 | 45,222.90 |
| TOTALES | | 80,816,916.82 | 543,883.55 |

POLIZA PROGRAMA DE SEGUROS

| RAMO | POLIZA No. | VALOR ASEGURADO | PRIMA NETA U.S |
|--------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| ACCIDENTES PERSONALES | 1002064 | 990,000.00 | 5,323.50 |
| R.C. VEHÍCULOS | 1020654 | 405,000.00 | 1,895.40 |
| RESPONSABILIDAD CIVIL | 1001948 | 500,000.00 | 10,968.75 |
| FIDELIDAD | 1000804 | 50,000.00 | 1,950.00 |
| VEHICULOS | 1020649 | 544,047.48 | 26,418.84 |
| TOTALES | | 2,489,047.48 | 46,556.49 |



PODEROSA RESISTENCIA
POLIZAS DE SEGUROS PRIMAS NETAS
VIGENCIA: FEB-07-2006 - FEB-07-2007

| | |
|----------------------------|------------------|
| VIDA-ASIST. MEDICA: PLANTA | 73,610.72 |
| TOTALES | 73,610.72 |

| | |
|----------------------------------|------------------|
| VIDA-ASIST. MEDICA: TERCERIZADOS | 53,707.94 |
| TOTALES | 53,707.94 |

RESUMEN:

| | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| POLIZA MULTIRIESGO | 543,883.55 |
| POLIZA PROGRAMA DE SEGUROS | 46,556.49 |
| POLIZAS DE SEGUROS V-AM | 127,318.66 |
| TOTALES | <u>717,758.70</u> |

La cantidad de **USD\$ 590,440.04 dólares**, es el valor pagado por primas netas a la compañía Seguros Colonial, correspondiente al período agosto 17 de 2006 a agosto 17 del 2007.

Es importante indicar que ya la empresa recibió un menor valor por concepto de siniestro de un tractor, que reflejaba un monto asegurado menor al real como costo de reposición del bien (infraseguro). Por gestiones de la administración se logró la recuperación total del valor por reparación del mencionado tractor.

El incremento de las primas de multiriesgo y programa de seguros, se debió a la necesidad de asegurar los bienes de la empresa, precautelando los mismos, para lo cual se aseguró en el valor de reposición a nuevo, y así evitar el peligroso infraseguro que se había mantenido por muchos años en aproximadamente un 50%.


Sr. Anibal Arcos
RESPONSABLE DE SEGUROS



AREA DE ASESORÍA JURÍDICA

Finalmente, señor Presidente y señores Accionistas en detalle el informe de sentencias dictadas, a favor y en contra de la empresa Cemento Chimborazo C.A. en el año 2006, en el que en su respectivo análisis refleja que su índice de gestión refleja una eficiencia del 92%, sin embargo de que Asesoría Jurídica cuenta con un solo Asesor Jurídico y una doctora asistente.

I.- SENTENCIAS DICTADAS A FAVOR Y EN CONTRA DE LA EMPRESA EN EL AÑO 2006

1. Juicio No. 566-2006, interpuesto por Basantes Pedro Misael por Jubilación Patronal Proporcional; por una Cuantía de USD. \$ 60.000,00; se ha obtenido como resultado **SENTENCIAS FAVORABLES PARA LA EMPRESA DICTADAS EN PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA.** El actor interpuso Recurso de Casación por no encontrarse de acuerdo con las sentencias dictadas en su contra, por lo que el juicio actualmente se encuentra en la ciudad de Quito.
2. Juicio No. 033-2007, interpuesto por Guamán Ortiz Estuardo por Jubilación Patronal Proporcional; por una Cuantía de USD. \$ 15.000,00. se ha obtenido como resultado **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA.** El actor interpuso Recurso de APELACIÓN por no encontrarse de acuerdo con la sentencia dictada en su contra, actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Chimborazo. (Segunda Instancia).
3. Juicio No. 0006-2006, interpuesto por Naranjo Inga Aurelio por Jubilación Patronal Proporcional; por una Cuantía de USD. \$ 30.000,00; se ha obtenido como resultado **SENTENCIAS FAVORABLES PARA LA EMPRESA DICTADAS EN PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA.**
4. Juicio No. 0018-2006, interpuesto por Ortiz Cevallos William por Pensión Jubilar; por una Cuantía de USD. \$ 12.000,00; se ha obtenido como resultado **SENTENCIAS FAVORABLES PARA LA EMPRESA DICTADAS EN PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA.**

NOTA: Es importante además indicar Señor Gerente General que tenemos mas de 30 juicios planteados en contra de la Compañía por la misma causa y ya que tenemos sentencias favorables para la Empresa tanto en primera como en segunda instancia detallados en los juicios anteriores, se espera que también en estos juicios se obtengan sentencias favorables en las dos primeras instancias.

**PODEROSA RESISTENCIA**

Juicio No. 0099-2006, interpuesto por Merino Merino Julio Abelardo por Indemnizaciones laborales; por una Cuantía de USD. \$ 50.000,00; se ha obtenido como resultado **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA.**

NOTA: Señor Gerente General, en lo referente al juicio 0099-2006, seguido por el Señor Julio Merino Merino, es importante señalar que el actor de la presente causa pretendía el reconocimiento de los valores contemplados en la Ley de Jubilación Especial de los Trabajadores de la Industria del cemento, publicado mediante Registro Oficial # 153 del 21 de mayo 1989, valores que de haber sido aceptados por el Señor Juez Provincial del Trabajo de Chimborazo, a través de la demanda presentada por el mencionado ex trabajador, hubiese significado un perjuicio económico in cuantificable en contra de la Empresa Cemento Chimborazo C.A.; razón por la cual considero un logro importante al haber conseguido sentencia favorable en primera instancia dentro de la presente causa.

5. Juicio No. 373-2005, interpuesto por Álvarez Patricio por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 75.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA. TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$1.297.54.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

6. Juicio No. 153-2005, interpuesto por Calderón Martha Rocío por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 105.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$55.837.91.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo ya que la actora interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia

7. Juicio No. 146-2005, interpuesto por Cueva Rubén por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 70.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$807.34.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

8. Juicio No. 144-2005, interpuesto por Jiménez René por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 87.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$7.321.83.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de

**PODEROSA RESISTENCIA**

Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia

9. Juicio No. 148-2005, interpuesto por Machado Víctor por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 147.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$1.731.3.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia

10. Juicio No. 149-2005, interpuesto por Moyano Danilo por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 98.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$1.829.27.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

11. Juicio No. 152-2005, interpuesto por Poveda Nelson por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 70.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$28.209.30.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

12. Juicio No. 151-2005, interpuesto por Rivera Miño Sonia por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 70.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$31.510,71.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que la actora interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

13. Juicio No. 150-2006, interpuesto por Veloz Fernando por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 150.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$44.438,23.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

14. Juicio No. 145-2005, interpuesto por López Fernando por Despido Intempestivo; por una Cuantía de USD. \$ 135.000,00 **SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA DICTADA EN PRIMERA INSTANCIA TODA VEZ QUE EL JUEZ ORDENÓ EL PAGO DE USD. \$1.625,20.**

**PODEROSA RESISTENCIA**

Actualmente el juicio se encuentra sustanciando en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo. ya que el actor interpuso Recurso de Apelación por no encontrarse de acuerdo con la Sentencia de Primera Instancia.

**SENTENCIAS DICTADAS A FAVOR DE LA EMPRESA EN EL AÑO 2006 Y
TRANSCURSO DEL 2007 EN JUICIOS CIVILES**

1. Juicio Ordinario No. 254-2003, Interpuesto por la Sra. Pagalo Guamán Luisa, por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin). Cuantía indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA**. Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, por cuanto la actora interpuso R. De Apelación, por no encontrarse de acuerdo con la sentencia de Primera Instancia. La cuantía es indeterminada.
2. Juicio Ordinario No.256-2003. Interpuesto por el Sr. Martín Morocho, por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA**. Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, por cuanto el actor interpuso Recurso de Apelación, por no encontrarse de acuerdo con la sentencia de Primera Instancia.
3. Juicio Ordinario No. 258-2003 Interpuesto por el Sr. Toribio Jaya, por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía indeterminada. Sentencia que en Primera Instancia fue dictada en contra de la Empresa; **PERO FUE REVOCADA LA SENTENCIA POR LA CORTE SUPERIOR DE CHIMBORAZO, DICTANDO SENTENCIA FAVORABLE EN SEGUNDA INSTANCIA PARA LA EMPRESA.**
4. Juicio Ordinario No 259-2003 interpuesto por la Señora María Isabel Gavín Ilbay, por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA**. Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Suprema en Quito, por cuanto el actor interpuso Recurso Casación, por no encontrarse de acuerdo con las sentencias de primera y segunda instancia.
5. Juicio Ordinario No. 260-2003, interpuesto por el Sr. Pablo Llangoma Ganan, por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA Y SEGUNDA INSTANCIA A**

**PODEROSA RESISTENCIA**

FAVOR DE LA EMPRESA. Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Suprema en Quito, por cuanto el actor interpuso Recurso Casación, por no encontrarse de acuerdo con las sentencias de primera y segunda instancia.

6. Juicio Ordinario No 0079-2005 interpuesto por el Señor José Llangoma Simbaña, por el juicio de Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Domino (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin). Cuantía Indeterminada. Sentencia que en Primera Instancia fue dictada en contra de la Empresa. **PERO FUE REVOCADA LA SENTENCIA POR LA CORTE SUPERIOR DE CHIMBORAZO, DICTANDO SENTENCIA FAVORABLE PARA LA EMPRESA Y EN CASACIÓN TAMBIEN SE OBTUVO RESOLUCIÓN FAVORABLE PARA LA EMPRESA.**

7. Juicio Ordinario No. 263- 2003 interpuesto por el Señor Santiago Cutiupala por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Domino (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía Indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, por cuanto el actor interpuso Recurso de Apelación, por no encontrarse de acuerdo con la sentencia de primera instancia.

8. Juicio Ordinario No. 0266-2003, Interpuesto por el Sr. Santiago Paca y Otros por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía Indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, por cuanto el actor interpuso Recurso de Apelación, por no encontrarse de acuerdo con la sentencia de primera instancia.

9. Juicio Ordinario No. 081 interpuesto por el Señor Ernesto Guamán Llangoma, por Prescripción Extraordinaria Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía Indeterminada. Sentencia dictada en **SEGUNDA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, por cuanto el actor interpuso Recurso de Apelación, por no encontrarse de acuerdo con la sentencia de primera instancia.

10. Juicio Ordinario No. 252-2003 interpuesto por el Señor Manuel Ganan Ganan, por Prescripción Adquisitiva de Dominio. (sobre terrenos de propiedad de la Empresa en el Sector denominado Shobol Llin Llin), Cuantía Indeterminada. Sentencia dictada en **PRIMERA INSTANCIA A FAVOR DE LA EMPRESA.** Actualmente el juicio se encuentra sustanciado en la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, por cuanto el actor interpuso Recurso de


PODEROSA RESISTENCIA

Apelación, por no encontrarse de acuerdo con la sentencia de primera instancia. La cuantía es indeterminada.

SENTENCIAS DICTADAS EN CONTRA DE LA EMPRESA AÑO 2007
SENTENCIA EN MATERIA CIVIL

1.- Juicio Ordinario No. 0374-2006 interpuesto por la Sra. Margoth Parra por reclamo de pago de indemnización de daños y perjuicios. Por una cuantía de USD. \$ 42.000,00.

Se obtuvo sentencia desfavorable para la Empresa, misma que fue apelada ante la Corte Superior de Justicia de Chimborazo, en razón de que el fallo del Juez Primero de lo Civil de Chimborazo ha dictado sentencia sin apegarse a los méritos procesales. Se espera obtener que en Segunda Instancia se revoque la sentencia subida en grado en beneficio de los intereses de la compañía.

SENTENCIA EN MATERIA LABORAL

1.- Juicio No. 110-2006, interpuesto por Basantes Jara Néstor, por Fondo Global. Cuantía de USD. \$15.000 se obtuvo sentencia en contra de la Empresa, en razón de que el Juez ha tomado en cuenta fallos de la Corte Suprema de Justicia a favor de los ex trabajadores y que han sentado jurisprudencia en casos similares; sin embargo de lo cual se ha interpuesto Recurso de Apelación con el fin de prolongar el pago, sin perjuicio de llegar a un acuerdo extra judicial con el actor que convenga a los intereses de la Compañía.

II.- NUMERO DE JUICIOS PENDIENTES

En lo relacionado a éste punto, adjunto se servirá encontrar un detalle que contiene el informe de juicios que actualmente tiene la Empresa con corte al 31 de diciembre del 2006; en éste cuadro de detalle se puede observar claramente el total de juicios pendientes, total de las cuantías de todos los juicios y la instancia en la que se encuentra cada uno de ellos.

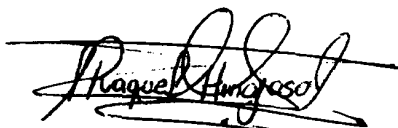
| CUADRO RESUMEN | |
|----------------------------|---------------------|
| TIPO DE JUICIO | Nro. Juicios |
| LABORALES | 109 |
| CIVILES | 23 |
| TRANSITO | 1 |
| COACTIVOS | 3 |
| ACCION.ADMINISTRAT. | 4 |
| TOTAL | 140 |



| CUADRO RESUMEN | |
|--------------------------|-------------------|
| CUANTIAS - JUICIOS (USD) | |
| LABORALES | 3,424.611,30 |
| CIVILES | 10,059.592,00 |
| TRANSITO | 1,500.000,00 |
| COACTIVOS | 191.932,84 |
| ACCION ADMINISTRAT. | - |
| TOTAL (USD) | 15176136,1 |

| | |
|---|--------|
| INSTANCIA DE LOS JUICIOS VIGENTES | |
| PRIMERA INSTANCIA JUZGADOS | 90 + |
| SEGUNDA INSTANCIA CORTE SUPERIOR RBBA. | 23 ++ |
| TERCERA INSTANCIA | 10 +++ |

Sin embargo, señor Presidente y señores Accionistas, en caso de requerir las correspondientes sentencias referidas en el informe, se encuentran a disposición en Asesoría Jurídica de la planta industrial de Cemento Chimborazo C.A.

X. 
Dr. Francisco Bonilla Barragán
ASESOR JURÍDICO

| | |
|--|------------------|
| EMPRESA CEMENTO CHIMBORAZO C.A. | |
| CERTIFICO QUE: ES COPIA DEL ORIGINAL QUE REPOSA EN | |
| AREA: | Administrativa |
| DEPARTAMENTO: | Gerencia General |