

CAPITULO 1. GERENCIA TECNICA

MINAS

En la explotación de caliza de las concesiones mineras de Shobol y Cuiquiloma se ha incrementado las horas máquina debido a la renovación del equipo pesado. Se adquirió un tractor de 150 m3 por hora, una cargadora frontal de 3,2 m3 y dos volquetas fuera de ruta para el desalojo de material estéril. Con esta adquisición se optimizaron los ciclos de carga tanto de caliza como de mineral estéril en cada una de las minas, esto conlleva a una disminución de los costos por concepto de desalojo de material estéril en $\approx 50\%$, los cuales se realizaban con alquiler de unidades de transporte pesado.

La compra de caliza a las comunidades se ha incrementado un 16,5 % que equivalen a 6.960 t más respecto al 2011, lo cual beneficia a las dos partes.

La explotación de caliza en nuestras concesiones mineras Shobol y Cuiquiloma, se la realizó de acuerdo a la demanda de nuestra producción y manteniendo un stock en la planta de ≈ 30.000 t.

El total anual así como el desglose mensual de adquisición de caliza a la comunidad y explotación en nuestras concesiones mineras se detalla a continuación:

CUADRO Nº 1. ADQUISICION Y EXPLOTACION DE CALIZA 2012

2012	CALIZA ADQUIRIDA COMUNIDAD (t)	EXPLOTACION CALIZA EN CONSESIONES MINERAS PROPIAS	
		SHOBOL (t)	CUIQUILOMA (t)
ENERO	5 090	14 571	12 804
FEBRERO	3 677	10 211	9 492
MARZO	5 441	15 596	13 359
ABRIL	3 310	15 423	11 382
MAYO	1 983	17 178	11 860
JUNIO	3 636	16 418	11 138
JULIO	5 156	15 736	12 324
AGOSTO	4 219	13 032	9 586
SEPTIEMBRE	4 093	12 327	8 790
OCTUBRE	3 387	10 679	7 205
NOVIEMBRE	5 346	8 696	8 512
DICIEMBRE	3 823	12 910	7 210
TOTAL	49 161	162 777	123 662

Elaborado: Gerencia Técnica
Fuente: Departamento de Producción

El estado actual de las concesiones mineras de CCH esta como sigue:

Mina	Há	Estado	Reservas Geológicas (t)	Reservas Explotables (t)	Producción Anual (t)	Distancia Mina - Planta (km)	Vida Útil (años)**
Calerita Shobol	60	Explotación	383 132	355 382	180 000	14	1,97
Cuiquiloma	99	Explotación	13 490 285	7 917 167	180 000	34	43, 98
Huayraloma	20	No explotada	3 680 000	5 520 000	360 000	31	15,30
Shobol Norte I	215	No explotada	9 826 041	27 618 859	360 000	20	76,70
Amazonas	2000	No explotada	533 000 000	373 133 871	700 000	220	553,00

Los terrenos de la mina San Francisco de propiedad de CCH con 3.500.000 t de reservas explotables se encuentra en la etapa de preparación y cuya concesión es de la ENAMI (Empresa Nacional Minera) con quienes se está gestionando un convenio para la explotación del material calcáreo.

En la concesión Shobol Norte 1 se realizó el levantamiento catastral de los terrenos de las comunidades asentadas dentro del yacimiento evaluado y se encuentra a la espera de la permuta para la reubicación de las comunidades y proceder con las bases de preparación para una posterior explotación.

Se consiguió una prórroga de 3 años para el cierre de Calerita Shobol y actualmente se esta analizando la posibilidad de revertir esta medida.

Se adquirió un compresor de aire Marca Atlas Copco el cual trabaja con un martillo neumático que permite la reducción de tamaño de las rocas para permitir el transporte a la planta.

PRODUCCIÓN

CLINKER

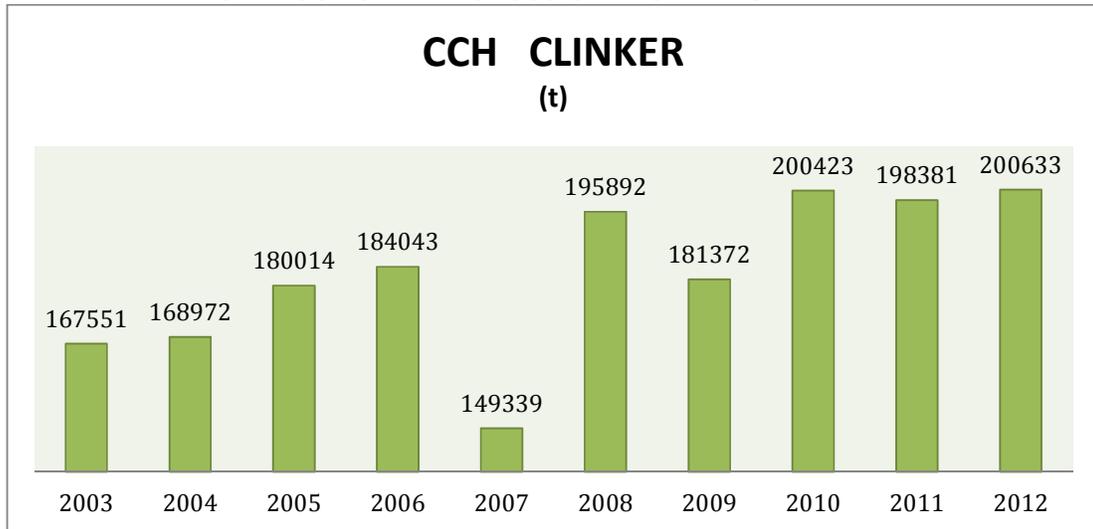
Para la producción de Clinker, a pesar de tener una caliza más dura proveniente de la mina Cuiquiloma y a pesar del cierre progresivo de la mina Calerita-Shobol, que afectaron sustancialmente el factor de productividad del molino de crudo y del horno, se logró producir 200.633 t de Clinker que representa un 1,24 % de incremento con respecto al año 2011.

Como lo muestra el gráfico N° 1, comparando las producciones de los años anteriores, la producción de Clinker del 2012 alcanzo una cifra record,.

Con el afán de mejorar la eficiencia energética en todas las operaciones se está monitoreando el consumo de combustible (residuo petróleo) en relación a la producción de Clinker. Se busca una disminución de consumo de combustible por tonelada producida, lo cual se logró durante los meses de noviembre y diciembre gracias a la puesta en marcha de la sonda de gases en el horno, la misma que determina las condiciones de combustión del horno y por ende optimiza la

inyección de combustible para la operación del mismo, reduciendo costos de producción de este centro de operación.

GRAFICO No. 1.1. PRODUCCION ANUAL DE CLINKER



Elaborado: Gerencia Técnica
Fuente: Departamento de Producción

Como se evidencia en el gráfico, la producción de Clinker del 2012 alcanzó la cifra record de los 10 últimos años.

En el siguiente cuadro se detalla la producción mensual de Clinker y el consumo de combustible en el horno (residuo petrolero) por tonelada producida de Clinker. La disminución de consumo de combustible durante los meses de noviembre y diciembre respecto al consumo de enero a octubre se debe a la instalación y puesta en marcha de la sonda de gases en el horno.

TABLA No. 1.2. PRODUCCION CLINKER VS CONSUMO COMBUSTIBLE

PRODUCCIÓN MENSUAL y CONSUMO DE COMBUSTIBLE POR TONELADA DE CLINKER													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	PROMEDIO
CLINKER (t)	18970	16703	17282	14578	19167	17153	16742	15520	16246	13620	15710	18940	16719
COMBUSTIBLE (gln/t)	27,4	27,9	29,5	29,5	28	28	27	29	30,5	27,5	26,6	25,4	28,0

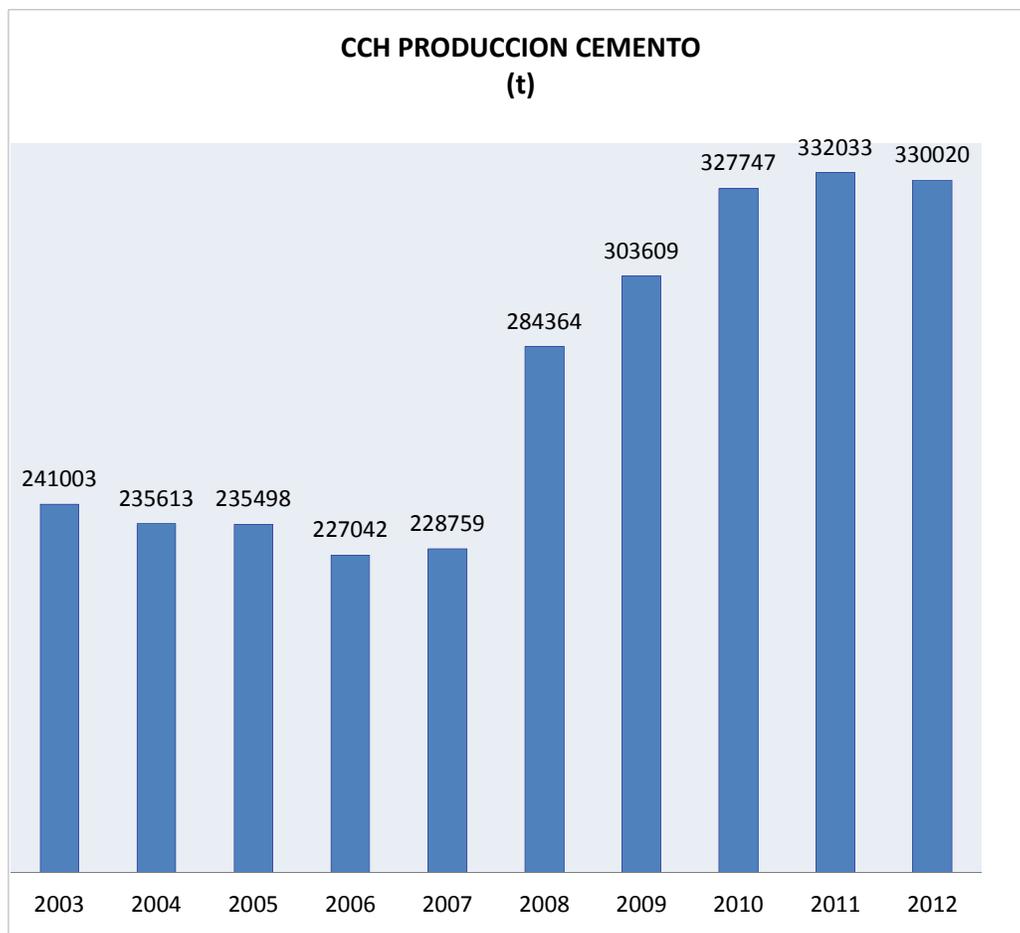
Elaborado: Gerencia Técnica
Fuente: Departamento de Producción

CEMENTO

En la producción de cemento (molienda) se alcanzó la cifra de 330.014 t, que representa un ligero decrecimiento de 0,61% con relación al año 2011 (ver gráfico N° 2). La razón principal es que a partir de junio, para atender el proyecto hidroeléctrico de Toachi-Pilatón, se inició la producción de Cemento Portland Tipo II, que por su composición (receta con menos puzolana) es más difícil de fabricar, lo cual generó un decremento en la producción de cemento del 3,45% mensual.

Sin embargo, esta operación es beneficiosa ya que el precio de venta de este producto es 35% superior al normalmente vendido (USD 148 a USD 110 por tonelada). No hubo pérdida de utilidades para CCH sino que al contrario se ganó un cliente potencial para la compra de este tipo de cemento, lo cual será un reto para el año 2013 ya que la demanda aumentará notablemente por la utilización exclusiva de este cemento en obras hidroeléctricas.

GRAFICO No. 1.3. PRODUCCION ANUAL CEMENTO



Elaborado: Gerencia Técnica
Fuente: Departamento de Producción

En el siguiente cuadro se detalla la producción mensual de cemento y el consumo de kilovatios por tonelada producida de cemento.

TABLA No. 1.3. PRODUCCION CEMENTO VS CONSUMO ENERGIA 2012

PRODUCCIÓN MENSUAL y CONSUMO DE ENERGÍA POR TONELADA DE CEMENTO													
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	PROMEDIO
CEMENTO (t)	26435	28442	29779	28524	29514	27708	25018	26063	25808	28111	28030	26587	27502
ENERGIA (kWh/t)	126,0	116,0	117,4	114,8	118,0	118,0	122,0	120,6	126,7	105,1	110,8	117,5	117,7

Cuadro N° 4: Producción mensual y consumo de energía por tonelada de cemento

Elaborado: Gerencia Técnica

Fuente: Departamento de Producción

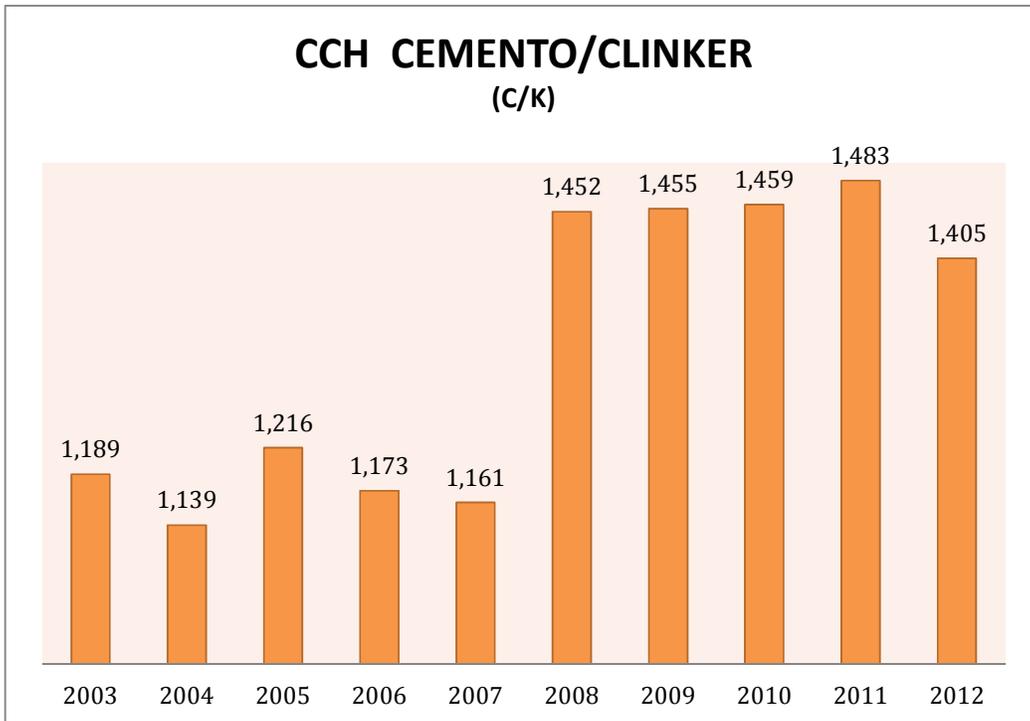
Elaborado: Gerencia Técnica

Fuente: Departamento de Producción

Respecto a las adiciones de puzolana y caliza utilizadas en la fabricación de cemento, este año han disminuido en un 5,26% respecto al 2011, debido a los siguientes factores:

- Se fabricó Cemento Portland Tipo II, el cual no contiene adiciones de Puzolana y Caliza.
- Se adquirió un Clinker de diferente calidad a menor costo, el cual limitaba la adición de puzolana
- La caliza explotada tanto en; Cuiquiloma así como Shobol es de menor calidad y permite menos adiciones.

GRAFICO No. 3 FACTOR CEMENTO VS CLINKER UTILIZADO en 2012



Elaborado: Gerencia Técnica

Fuente: Departamento de Producción

MANTENIMIENTO MECANICO

En el mes de octubre se realizó la parada mayor de la planta para cambiar y remplazar material refractario del horno, lográndose realizar el trabajo en 9 días, por el segundo año consecutivo, lo cual constituye un tiempo record en la historia de CCH (habitualmente 15 días).

En la parada de Planta se realizaron los siguientes trabajos:

- En el precalentador se cambiaron clapetas en los ciclones de las etapas 2 y 4.

- En el elevador rusing se realizó el cambio de cangilones
- A la entrada del horno se cambió las laminillas del sello y a la salida se cambiaron las placas de protección del Nose ring
- En la enfriadora se realizó un reacondicionamiento incluyendo el cambio de la cadena de arrastre # 8.
- Se realizó el montaje e instalación del analizador de gases para la determinación de los gases de combustión, lográndose reducir los costos de producción por menor consumo de combustible equivalente a un ahorro de USD 40.000 mensual (USD 480.000 anual).
- En el molino de crudo y en el Miag de cemento se cambiaron las chaquetas soportantes del cuerpo tanto de entrada como de salida, las que permitirán garantizar disponibilidad de los equipos y mantener la vida útil.

MANTENIMIENTO ELECTRICO

Con el fin de mantener los niveles de confiabilidad, se procedió a la adquisición y reemplazo del arrancador (sistema de excitación) del motor 1.250 HP del molino de crudo.

Para precautelar los elementos internos de la trituradora de impacto de Clinker marca Magotiaux, se instaló un detector de metales de elementos ferrosos y no ferrosos.

Con el objetivo de aumentar el nivel de confiabilidad en la operación del área de Clinkerización y específicamente de la enfriadora de Clinker, se reemplazó el sistema de arranque y control de caudal de aire (Dampers) por 5 variadores de frecuencia, ahorrándose alrededor del 40% de consumo de energía eléctrica en esa área.

Adquisición y reemplazo de transformadores de distribución.

En el plan de modernización y aumento de su capacidad productiva se procedió al reemplazo de dos transformadores de 2 MVA, y tres de 0,5 MVA, mismos que con más de 50 años de operación continua habían cumplido su vida útil de servicio. Esto aumenta los niveles de confiabilidad en el suministro eléctrico a la Planta.

Adquisición de un acople hidrodinámico.

Con el propósito de mantener en stand by listo para entrar en operación ante un posible daño del sistema principal del ventilador No. 4 que ocasionaría una parada eminente de la producción de crudo y consecuentemente de la producción de Clinker, se procedió a la adquisición de un acople hidrodinámico con el cual se garantiza la operatividad del sistema de extracción de gases y por ende del piro proceso.

Adquisición de motores eléctricos de media tensión

Cumpliendo con lo presupuestado, se reemplazaron dos motores eléctrico de media tensión del motor que acciona el ventilador No. 1 de tiro inducido del horno y trituradora secundaria, mismos que con más de 28 años de operación continua han cumplido con su vida útil de servicio por lo tanto se garantiza la confiabilidad y operatividad del área de piro proceso.

Modernización sistema de control trituradora.

Continuando con el plan de modernización y aumento de la capacidad productiva de CCH, se ejecutó la modernización del sistema de control de la trituradora primaria y secundaria, los cuales tenían más de 36 años de operación continúa y que han cumplido su vida útil.

MANTENIMIENTO PROGRAMADO

Dentro del mantenimiento predictivo se actualizó información de la base de datos del software de análisis de vibraciones, adicionalmente se adquirió el kit de balanceo, lo cual ayudó a realizar trabajos de balanceo a los distintos ventiladores de la planta.

Se adquirió una cámara termográfica la cual presta apoyo primordial para el análisis basado en la condición en los distintos equipos de planta.

Se implementó un sistema de lubricación automática a cada uno de los soportes de la enfriadora de parrillas.

Se realizó un mantenimiento correctivo – preventivo a las llantas y rodillos del horno rotativo con el rectificado de las mismas prestando mejor confiabilidad.

Dentro de la planificación de paradas programadas 2012, se realizaron trabajos de mantenimiento en el orden preventivo y correctivo de las distintas áreas de la planta industrial. Dentro de la parada mayor 2012 efectuada en el mes de octubre, se desarrolló un cronograma planificado de acuerdo a tiempos y recursos, donde su ruta crítica estuvo en función al mantenimiento de la enfriadora de parrillas. De acuerdo a ello se desarrollaron trabajos que involucraron cambios y reparaciones de los distintos componentes y sistemas involucrados en las áreas de clinkerización, homogenización y pre homogenización, obteniéndose un indicador de conformidad del 95,03%.

CONTROL DE CALIDAD

Mediante los análisis y el control rutinario sobre la marcha de materias primas, producto en proceso y producto final se ha logrado mantener la calidad de los cementos fabricados cumpliendo con la norma NTE INEN 490.

Así mismo, a comienzos del segundo trimestre se logró fabricar el Cemento Portland Tipo II para el Proyecto Toachi Pilaton, con resultados de calidad muy satisfactorios para nuestro cliente, este cemento es producido bajo la norma NTE INEN 152.

En tema de inversiones se adquirió un tamizador en seco, el cual permite determinar y realizar correcciones de la granulometría del cemento sobre la marcha, así mismo a finales de este año llegaron los modernos equipos de radiografía FRX y DRX los cuales permitirán un control más eficiente de la calidad de las materias primas, materias semi elaboradas (crudo y Clinker) y productos finales.

Con relación a la calidad del producto final se inició el proceso para obtener el sello de calidad INEN el cual debería conseguirse en el 2º semestre 2013. Esto permitirá mejorar los procesos productivos.

FACTORES DE CONFIABILIDAD

Unos de los principales indicadores de gestión del Área Técnica, son los factores de confiabilidad de los centros de operación, considerando que el referencial de los mismos es el 95% de cumplimiento. Se han tomado acciones preventivas-correctivas con el objetivo de mejorar los tiempos de operación, buscando eficiencia en la producción y manteniendo la calidad del producto final. Los factores de confiabilidad (capacidad que posee el centro de operación de funcionar durante un tiempo establecido) de los centros de operación fueron los siguientes:

Cuadro Nº 5. FACTORES DE CONFIABILIDAD 2012

CENTRO OPERACIÓN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	PROMEDIO
	%												
TRITURADORA PRIMARIA	99,5	88,9	94,3	99,4	94,8	100	92,9	96,8	99,1	98,5	100	99,4	• 97,0
TRITURADORA SECUNDARIA	88,4	82,6	94,9	94,1	94,2	95,3	77,9	86,4	92,1	75,6	80,8	86,6	• 87,4
MOLIENDA DE CRUDO	98	97,8	95,9	96,9	99,6	99,5	95,7	93,8	91,6	94,9	72	94,3	• 94,2
CLINKERIZACIÓN	98	93,2	94,3	88,1	99,3	90,9	94	93,5	95,8	95,6	91,9	95,4	• 94,2
MOLIENDA DE CEMENTO													•
ALLIS (MC3)	92,5	99,1	93,4	99,1	99,5	97,5	90,5	96,2	93,8	95	97,5	97,6	• 96,0
MIAG1 (MC1)	97	99,6	96,9	98,7	96,1	99	98,8	97,3	95,9	97	90,9	99,3	• 97,2
MIAG2 (MC2)	90,8	96,3	93,2	97,6	99,4	94,6	98,2	98,5	95,5	93,1	95,1	94,2	• 95,5

Elaborado: Gerencia Técnica
Fuente: Departamento de Producción

CAPITULO 2. GERENCIA FINANCIERA

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DE LA EMPRESA

En el año 2011, los resultados económicos de la empresa registraron una utilidad de USD 9,4 millones de dólares antes de impuestos, producto de la venta de cemento y de prefabricados (durmientes), conforme se demuestra en el Estado de Situación Financiera y de Resultados, cortados al 31 de diciembre de 2012.

CUADRO No. 2.1. ESTADO SITUACION FINANCIERA Y DE RESULTADOS 2012

CEMENTO CHIMBORAZO C.A				
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO				
(expresado en dólares)				
	Saldos al	Saldos al	Variación	Variación %
	31/12/2012	31/12/2011	Absoluta	
Activo				
Activo corriente				
Efectivo y equivalente al efectivo	4.762.201	675.554	4.086.647	605%
Activos financieros	-			
Mantenidos hasta el vencimiento	230.796	218.371	12.425	6%
Disponibles para la venta	300.419	300.419	-	0%
Documentos y cuentas por cobrar clientes no relacionados	1.293.145	9.985.029	(8.691.884)	-87%
Otras cuentas por cobrar	317.130	254.593	62.538	25%
Provisión cuentas incobrables	(28.929)	(32.637)	3.708	-11%
Inventarios	9.590.506	8.762.322	828.184	9%
Servicios y otros pagos anticipados	5.490.596	4.226.273	1.264.323	30%
Activos por impuestos corrientes	1.032.225	862.018	170.206	20%
Activo no corriente				
Propiedad, planta y equipo	83.155.998	58.868.529	24.287.469	41%
Propiedades de inversión	266.660	271.886	(5.226)	-2%
Activo intangible	-	-	-	
Activo por impuestos diferidos	396.675	430.663	(33.988)	-8%
Documentos y cuentas por cobrar no corrientes	6.245.672	6.245.672	-	0%
Total activos	113.053.093	91.068.691	21.984.402	24%

CEMENTO CHIMBORAZO C.A
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO
(expresado en dólares)

			Variación Absoluta	Variación %
PASIVOS				
Pasivo corriente				
Cuentas y documentos por pagar	5.321.439	4.416.891	904.548	20%
Otras obligaciones corrientes	877.238	4.119.756	(3.242.518)	-79%
Anticipos de clientes	1.349.046	6.690.993	(5.341.947)	-80%
Otros pasivos corrientes	1.756.864	3.100.647	(1.343.784)	-43%
Obligaciones con Inst. Financieras	1.500.000	1.500.000	-	0%
Total pasivos corrientes	10.804.586	19.828.287	(9.023.701)	-46%
Pasivo no corriente				
Provisiones por beneficios a empleados	1.700.718	1.753.295	(52.577)	-3%
Obligaciones con Instituciones Financieras	22.994.066	-	22.994.066	100%
Otras provisiones	709.670	722.398	(12.728)	-2%
Pasivo por impuestos diferidos	5.824.036	5.825.726	(1.691)	0%
Total pasivos no corrientes	31.228.489	8.301.420	22.927.070	276%
Total pasivos	42.033.075	28.129.706	13.903.369	49%
PATRIMONIO				
Capital	5.933.610	5.933.610	-	0%
Aportes para futura capitalización	1.511.118	1.511.118	-	0%
Reservas	-	-	-	0%
Reserva legal	2.405.380	1.212.628	1.192.753	98%
Resultados acumulados	-	-	-	0%
Ganancias acumuladas	26.816.254	16.081.479	10.734.775	67%
Resultados acumulados por aplicación de NIIFs por primera vez	26.272.622	26.272.622	-	0%
Resultados del Ejercicio Actual	8.081.033	11.927.528	(3.846.496)	-32%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	113.053.093	91.068.691	(21.984.401)	24%

Elaborado por: Paulina Carvajal
Fuente: Contabilidad

CUADRO No. 2.2. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRADOS POR FUNCION 2012

CEMENTO CHIMBORAZO C.A.				
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR FUNCIÓN				
(Expresado en dólares)				
	Saldos al	Saldos al	Variación	Variación %
	31/10/2012	31/10/2011	Absoluta	
Ingresos ordinarios Cemento	36.034.488	36.482.255	(447.767)	-1%
Ingresos ordinarios Prefabricados	10.418.137	20.467.489	(10.049.352)	-49%
Costo de venta Cemento	23.396.245	24.080.981	(684.736)	-3%
Costo de venta Prefabricados	9.879.352	12.820.874	(2.941.521)	-23%
Margen bruto	13.177.027	20.047.889	(6.870.862)	-34%
Otros ingresos:	917.625	293.499	624.126	213%
Ingresos financieros	115.014	206.472	(91.458)	-44%
Otras rentas	802.611	87.027	715.584	822%
Gastos operacionales	4.288.552	4.302.258	(13.706)	0%
Gastos financieros	87.986	-	87.986	0%
Otros gastos	349.084	409.271	(60.187)	-15%
	4.725.623	4.711.529		
Utilidad antes de participación trabajadores impuesto a la renta de operaciones continuadas	9.369.029	15.629.859	(6.260.830)	-40%
23% Impuesto a la Renta	1.287.997	3.702.331	(2.414.334)	-65%
Utilidad Neta	8.081.033	11.927.528	(3.846.496)	-32%

Elaborado por: Paulina Carvajal

Fuente: Contabilidad

ACTIVO CORRIENTE

Efectivo y equivalente de efectivo, conformado por las cuentas caja y bancos, ha incrementado en un 605 % ya que en este ejercicio económico se recibió el préstamo de la CFN por el monto de USD 23 millones, mismo que sirvió para financiar una parte del proyecto de la nueva línea de molienda de cemento. Este crédito se recibió en tres desembolsos el último por USD 6 millones en octubre del 2012.

Mantenidas hasta el vencimiento, este rubro ha incrementado en un 6%, debido a que las inversiones en pólizas fueron renovadas capital e interés. Las pólizas que conforman esta cuenta tienen la característica de cash colateral que garantizan: la auditoría ambiental de la empresa, plan de manejo ambiental Gatazo, el cierre de la mina Calerita Shobol.

Documentos cuentas por cobrar clientes no relacionados, Compuesta por las cuentas por cobrar del producto cemento por un monto de USD 1 millón y por el producto durmientes por

un monto de USD 0,25 millones, El 79% del total de las cuentas por cobrar corresponden al Cuerpo de Ingenieros del ejército.

Comparado con el año anterior ha disminuido en un 87% que correspondía a la cuenta por cobrar a la Empresa Ferrocarriles del Ecuador EP, por la venta de durmientes.

Inventario, está conformada por materias primas, producto en proceso, producto terminado, repuestos e insumos, en este ejercicio existe un incremento del 9% respecto al año anterior por la importación del primer embarque de 33.000 toneladas de Clinker.

Servicios y otros pagos anticipados, está formada por los pagos de anticipos de contratos firmados por CCH, para el 2012 ha incrementado en 30% de acuerdo a los anticipos pagados por contratos complementarios y nuevos contratos para la instalación de la nueva línea de molienda de cemento y despacho.

Activos por impuestos corrientes, esta cuenta registra el IVA pagado o crédito tributario de los bienes, servicios que la empresa adquiere.

ACTIVO NO CORRIENTE

Propiedad planta y equipo, está conformada por las cuentas de activos fijos: depreciables, no depreciables y obras en proceso. Su movimiento ha incrementado en un 41% principalmente por los avances de obra del proyecto instalación de la nueva línea de producción de cemento.

Activo por impuesto diferido, esta cuenta está formada por impuestos diferidos de acuerdo a aplicación de la NIC 12, ha incrementado en un 2% por el registro de provisiones laborales.

Documentos y cuentas por cobrar no corrientes, se encuentran los registros por cobro judicial de USD 6,2 millones que corresponde a: USD 2,9 millones consignados al Juzgado Décimo Tercero de lo Civil Pichincha efectuado el 24 de marzo del 2009 y el valor de USD 3,3 por cuantía determinada en el juicio Coactivo que Petrocomercial inició en contra de Cemento Chimborazo y valor que fue debitado de las cuentas bancarias de la empresa.

El día 3 de febrero del 2010, el juez Décimo Tercero de lo Civil de Pichincha ordena a PETROCOMERCIAL cancelar y devolver las retenciones de los valores a la Compañía, por considerarlas indebidamente efectuadas, este fallo fue apelado y paso a segunda instancia.

Con fecha 30 de agosto de 2012, se declara la nulidad de todo lo actuado, por lo cual se regresa a primera instancia. El 12 de noviembre de 2012 ,se recibe la causa a prueba.

A la presente fecha, se continúa evacuando la prueba, y está por terminar esta etapa y posteriormente el abogado externo nos ha manifestado verbalmente que ingresará un escrito de alegato.

PASIVO CORRIENTE

Cuentas y documentos por pagar, registra las cuentas por pagar locales y al exterior, existe un incremento del 20% ya que en el año 2012 se registra la llegada de importaciones de Clinker materia prima que será utilizada en la producción de la nueva molienda de cemento.

Otras obligaciones corrientes, esta cuenta está formada por obligaciones fiscales. Su movimiento ha disminuido en un 79% principalmente por que el impuesto a la renta a pagar del año 2012 ha disminuido.

Anticipo clientes, registra los anticipos de venta de cemento y los anticipos pagados por FEEP, en este año existe una disminución del 80 % específicamente por el decremento en la demanda de durmientes.

Otros pasivos corrientes, esta cuenta registra el pago de beneficios empleados, interés por pagar y otras cuentas en comparación con el año 2011 ha disminuido en un 43%.

Obligaciones con instituciones financieras, registra el préstamo quirografario que Cemento Chimborazo C.A. obtuvo del Banco Promerica, mismo que ha sido renovado para el año 2012 a una tasa de interés 8,9514%.

PASIVO NO CORRIENTE

Pasivo no corriente, registra las provisiones por jubilación a patronal, tanto de LOSEP, código laboral y contrato colectivo. La provisión ha sido calculada del 100% de trabajadores de CCH en concordancia con lo indicado por las NIC 19.

Obligaciones con Instituciones financieras, registra el préstamo que Cemento Chimborazo realizó con la Corporación Financiera Nacional por el monto de USD 23 millones, la forma de pago es: 10 años, 2 de gracia (con pago de interés) y 8 años de capital e interés, la primera cuota de capital se abonará desde el 2014.

PATRIMONIO

Las cuentas de Patrimonio no han sufrido incrementos a excepción de:

Reserva legal: ha incrementado en un 98% en virtud del registro de la Resolución No. 010-2012 de Junta General de Accionistas del 25 de junio del 2012 mediante la cual se resuelve el incremento de esta reserva.

Ganancias acumuladas; ha incrementado en un 67% de acuerdo a lo estipulado en la Junta General de Accionistas del 25 de junio del 2012; reinvertir las utilidades del ejercicio económico 2011.

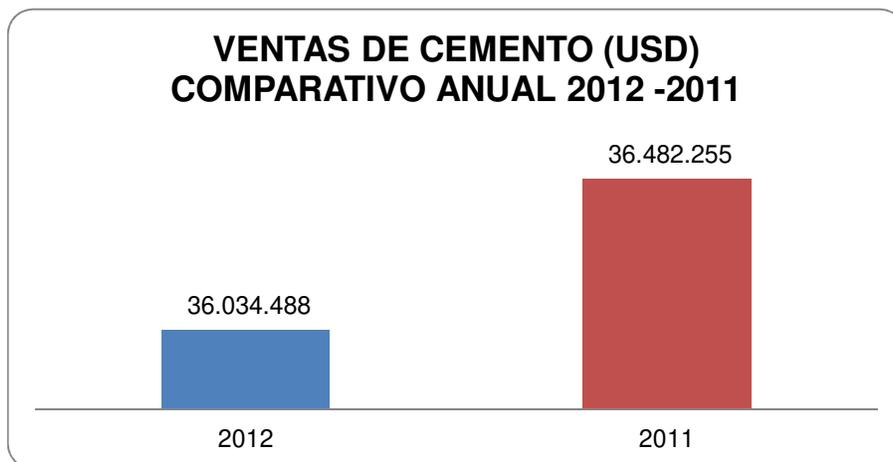
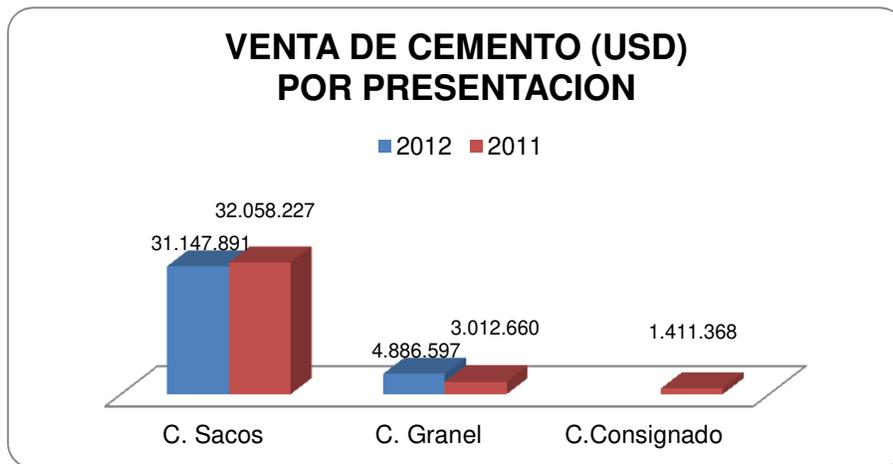
Resultado del Ejercicio, registra las utilidades del año en curso, existe un decremento del 32 % en comparación al año anterior pues las ventas de durmientes han disminuido considerablemente.

VENTAS DE CEMENTO

CUADRO No. 2.3. VENTAS CEMENTO CHIMBORAZO C.A. 2012

VENTAS CEMENTO CHIMBORAZO C.A				
DETALLE DE VENTAS	2012	2011	Variación Absoluta	Variación %
Venta de cemento sacos	31.147.891	32.058.227	(910.336)	-3%
Venta de cemento granel	4.886.597	3.012.660	1.873.937	38%
Venta de cemento consignación		1.411.368	(1.411.368)	-100%
Total:	36.034.488	36.482.255	-447.767	-1%

GRAFICO No. 2.1. VENTAS CEMENTO CHIMBORAZO C.A. 2012



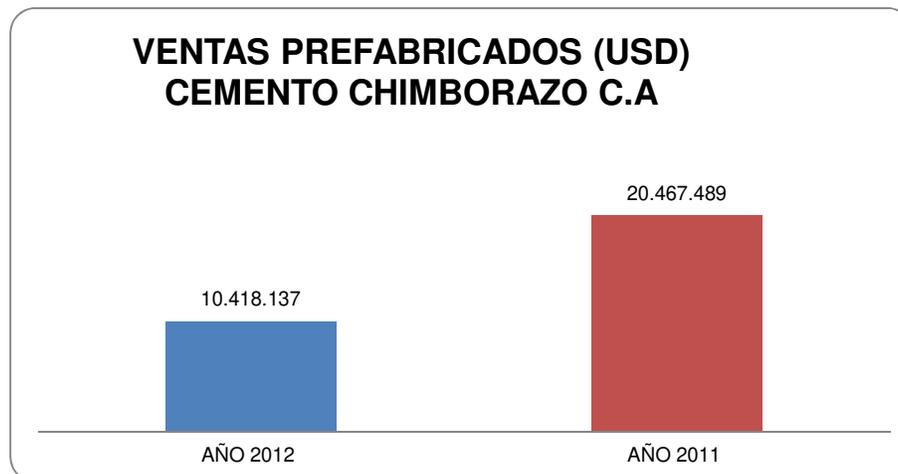
Elaborado por: Paulina Carvajal; Fuente: Contabilidad

VENTAS DE PREFABRICADOS

CUADRO No. 2.4. VENTAS PREFABRICADO 2012

VENTAS PREFABRICADOS CEMENTO CHIMBORAZO C.A				
DETALLE DE VENTAS	2012	2011	Variación Absoluta	Variación %
Venta de Durmientes	10.236.135	20.467.489	(10.231.354)	-100%
Venta de Hormigón	182.002		182.002	100%
Total:	10.418.137	20.467.489	-10.944.886	-105%

GRAFICO No. 2.2. VENTAS PREFABRICADO 2012



Elaborado por: Paulina Carvajal
Fuente: Contabilidad

El total de ventas de la Empresa Cemento Chimborazo C.A., en el año 2012 registra una disminución con relación al año 2011 en USD 10,4 millones, debido a que, la demanda de durmientes disminuyó considerablemente.

PRODUCCIÓN DE CEMENTO

Con relación a la producción de cemento (toneladas) y durmientes (unidades) se obtuvieron los siguientes resultados:

CUADRO No. 2.5. PRODUCCION DE CEMENTO Y DURMIENTES 2012

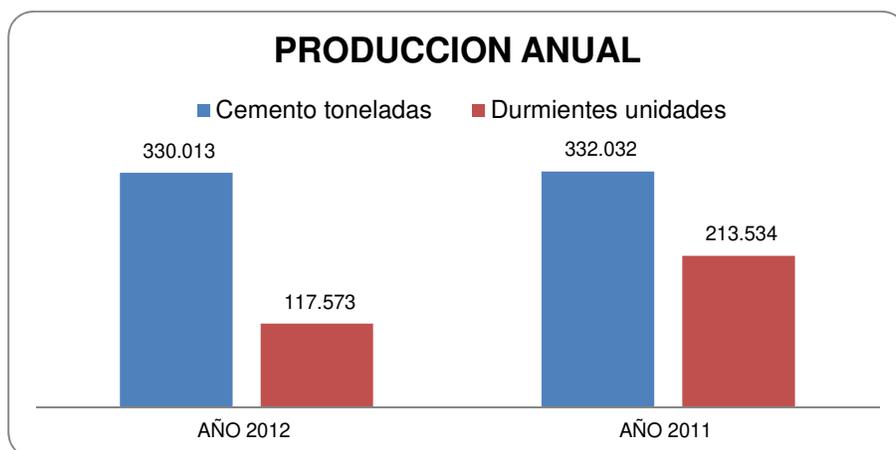
PRODUCCION DE CEMENTO				
PRODUCCIÓN	AÑO 2012	AÑO 2011	Variación Absoluta	Variación %
Cemento toneladas	330,013	332,032	2,019	1%
Durmientes unidades	117,573	213,534	(95,961)	-45%

La producción de cemento en el año 2012 ha disminuido en un 0,6% con respecto a la producción del año 2011, debido a que se inició la producción del Cemento Tipo II, el mismo que ha sido demandado por parte de TOACHI PILATON.

Con referencia a durmientes, la producción ha mermado en un 45%, esta producción va de acuerdo a la demanda de la FEEP (Ferrocarriles del Ecuador Empresa Pública).

La utilidad bruta en ventas del año 2012 disminuyó en un 40% respecto a la utilidad registrada en el año 2011. Esto se debe al decremento de los ingresos generados por la operación de la planta de prefabricados. La utilidad total fue de USD 9,4 millones, siendo el 94 % generado por la operación de cemento y el 4% por la operación de prefabricados (durmientes).

GRAFICO No. 2.3. PRODUCCION ANUAL DE CEMENTO Y DURMIENTES 2012



Elaborado por: Paulina Carvajal
Fuente: Contabilidad

INDICADORES FINANCIEROS QUE REFLEJAN LA SITUACION DE LA EMPRESA

CUADRO No. 2.6. INDICADORES FINANCIEROS 2012

INDICADOR	2012	2011	OBSERVACIÓN
Solvencia =	2,13	1,27	Por cada dólar que CCH debe en el año 2012 tiene USD 2,13 para cubrir sus obligaciones a corto plazo, para el año 2011 este índice era de USD 1,27 .
Liquidez =	1,24	0,83	
Endeudamiento / Activo Total =	37%	31%	Para el 2012 los acreedores de CCH participan sobre el activo de la empresa un un 37%, frente al 31% del año 2011.
Apalancamiento =	59%	45%	La CCH para el 2012 tiene comprometido su patrimonio en el 59% vs el 45% del año 2011, el incremento se debe al préstamo obtenido con la CFN.
Rentabilidad del Patrimonio =	13%	25%	La Rentabilidad sobre el patrimonio para el 2012 ha disminuido en 12% respecto al 2011 debido a la falta de demanda y producción de durmientes, e incremento de costos de materias primas para la producción de cemento valores que fue asumido por la empresa de manera directa debido a que no hubo incremento de precio en este año.
Margen Bruto=	28%	35%	Esta disminución se debe al incremento de costos de producción y la disminución de vetas de durmientes.
Margen Operacional=	19%	28%	
Rot. Inventario Cemento =	4	2	El cemento tiene una rotación de 4 días en inventario, debido a la demanda de este material y a su precio competitivo en el mercado

PRINCIPALES ACTIVIDADES

- En el ejercicio económico 2012, se recibieron los tres desembolsos del préstamo gestionado con la Corporación Financiera Nacional, efectivo que fue utilizado para pagar a los contratistas del proyecto nueva línea de molienda de cemento.
- El registro del pago de impuesto a la renta se realizó de acuerdo al Art. 51 del Reglamento para la aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno, empleando el método de reinversión, pagando así una tasa de impuesto efectiva del 13,70% de Impuesto a la Renta.

CAPITULO 3. GERENCIA PROYECTOS

Durante el año 2012 la Gerencia de Proyectos dedicó todos sus esfuerzos a la ejecución e implementación de los proyectos relacionados a la ampliación de la capacidad de producción de cemento que se llevan a cabo en la Planta 1, estos proyectos son:

TABLA No. 3.1. PROYECTOS RELACIONADOS AL INCREMENTO DE PRODUCCION 2012

PROYECTO	MONTO (USD) CONTRATADO	AVANCE DIC/2012
Hangar de materias primas, sistema de transporte, edificio de tolvas, cuarto eléctrico y sistema de control de la nueva planta	13.268.241	56%
Molino tubular de cemento de 100 ton/h y secador de puzolana	10.969.355	99,5%
Sistema de transporte de cemento, silo de almacenamiento, ensacadora, paletizadora y hangar de producto terminado	13.057.540	86%
Cuarto de compresores y líneas de distribución	760.943	40%
Suministro energético desde planta 2 hasta planta 1	1.105.550	60%
Sistema de gas centralizado	59.892	99%
TOTAL CONTRATADO	39.221.523	

HANGAR DE MATERIAS PRIMAS, SISTEMA DE TRANSPORTE, EDIFICIO DE TOLVAS, CUARTO ELÉCTRICO Y SISTEMA DE CONTROL DE LA NUEVA PLANTA

Se trabajó en la preparación de esta plataforma donde se construirá el hangar para almacenamiento de las materias primas para el molino. Se desalojó la chatarra de la antigua bodega y se derrocó el edificio de la fábrica de fundas. Para el mejoramiento de esta plataforma fue necesario instalar drenajes subterráneos y reemplazar el material superficial con uno de mayor resistencia para que sea capaz de resistir el peso del material que será almacenado en este hangar. El hangar se utilizará para almacenar el clinker, la puzolana, el yeso y la caliza y tendrá una capacidad total de 20.000 t. Tendrá un sistema para transportar el material directamente desde las volquetas hacia cada una de las pilas de los distintos materiales.

El sistema de transporte de material desde el hangar de almacenamiento hasta el edificio de tolvas consta principalmente de tres bandas transportadoras con una longitud total de aproximadamente 300 metros y una capacidad de 200 toneladas por hora. Estos sistemas de transporte llevan el material desde el nivel 0 del hangar hasta casi 37 metros de altura que tiene el último nivel del edificio de tolvas. Los trabajos ejecutados durante este año fueron:

- Mejoramiento del terreno.
- Construcción de las bases de soporte de las torres.
- Montaje de estructura metálica de las tres torres de transferencia.
- Fabricación de los bastidores de los sistemas de transporte.

El edificio de tolvas es el lugar donde se almacenará las materias primas antes de ser alimentadas al molino. Este edificio tiene un sistema de recepción y distribución de los materiales a las diferentes tolvas, una tolva para cada materia prima con una capacidad total de 1.100 t, los sistemas de transportadores de placas que extraen el material de las tolvas, las basculas que dosifican el material al molino y el cuarto eléctrico y de control del molino. Es desde estos dos cuartos de donde se distribuirá toda la energía para el molino y sus equipos complementarios y además desde donde se realizará el control del mismo.

MOLINO TUBULAR DE CEMENTO DE 100 t/h Y SECADOR DE PUZOLANA

En abril de 2012, desde Austria, llegó el molino de bolas a la planta después de un viaje de aproximadamente tres meses por: - ríos (Danubio, Rin, Mosa), Atlántico, Canal de Panamá, Pacífico y quince días por tierra desde la ciudad de Guayaquil. El molino tiene una capacidad nominal de producción de cemento de 100 tph. El proyecto incluye el sistema de alimentación donde se tiene un sistema de básculas dosificadoras de alta precisión, que conjuntamente con el separador de alta eficiencia permitirá producir cementos de muy altas calidades. Este proyecto se encuentra actualmente a la espera de la terminación del sistema de energización de la planta para iniciar su funcionamiento.

El secador de puzolana es una estructura complementaria al molino que permitirá disminuir la humedad del material desde el 14% con el que se recibe en planta hasta un 3%, permitiendo su adición en la composición del cemento y de esta manera reducir los costos de producción. Consta principalmente de una tolva de almacenamiento de 500 t de capacidad con un extractor de placas, un generador de gases calientes y el secador rotativo. Una vez que el material es secado, se lo transporta hacia el edificio de tolvas para ser alimentado al molino.

SISTEMA DE TRANSPORTE DE CEMENTO, SILO DE ALMACENAMIENTO, ENSACADORA, PALETIZADORA Y HANGAR DE PRODUCTO TERMINADO

Durante el 2012 se llevó a cabo la primera etapa de construcción del silo almacenamiento de cemento más grande del país. Se inició con la etapa de relleno y mejoramiento del terreno a una profundidad de 18 metros, se fundió la base para luego fundir la 1ª fase del silo que llegó a una altura de 24 metros de los 64,5 metros totales. Se completó la construcción y el montaje del cono interior que durante la operación y normal funcionamiento ayudará a la extracción de las 15.000 toneladas que será capaz de almacenar. Este silo además posee cinco cámaras que permitirán producir diferentes tipos de cemento, según los requerimientos de nuestros clientes.

Cabe indicar que el nuevo silo tendrá dos líneas de carga a granel automatizadas con mangas telescópicas y basculas de pesado en línea. Esto eliminará por completo las emisiones de polvo y sobretodo reducirá de 80% el tiempo de carga de las cisternas de cemento a granel (de 40 min a 8 min).

El proyecto de despacho contempló una moderna ensacadora con una capacidad de empacar 3.500 sacos de 50 kg de cemento por hora que a su vez alimentará a una de las paletizadoras más modernas de Sudamérica. Esta paletizadora tiene una capacidad de sellar con un plástico especial un bulto conformado de 40 sacos paletizados, con un peso de 2 t. Este bulto puede ser auto soportado (paletless) o soportado sobre un palet de madera, facilitando el transporte del cemento hasta los rincones más alejados del país, sin correr el riesgo de que factores ambientales afecten su calidad. Además facilita el almacenamiento de producto a los pequeños o grandes constructores y a los distribuidores, sin la necesidad de una bodega cubierta. Para agilizar el despacho a los camiones, se construyó un hangar para almacenar 4.000 t de producto terminado. Esto cambiará radicalmente la carga de los camiones con montacargas ya que actualmente se realiza en línea con la empacadora, es decir a la velocidad de empacado y de carga manual (saco por saco) realizada por lo operadores. Si actualmente un camión se carga en promedio en 45 minutos, la futura carga se realizará en apenas 10 minutos.

CUARTO DE COMPRESORES Y LÍNEAS DE DISTRIBUCIÓN

Se encuentra en construcción un cuarto de compresores centralizado, capaz de generar todo el aire comprimido para la planta nueva y para los tres molinos de cemento de la planta antigua, a más de la red de distribución de aire para todos los puntos de consumo. Este sistema tendrá la capacidad de general 3.500 m3 por hora de aire limpio y seco a una presión de 7.182 Pa (71,8 mmbares -120 PSI).

SUMINISTRO ENERGÉTICO DESDE PLANTA 2 A PLANTA 1

Para el funcionamiento de los nuevos equipos adquiridos y en proceso de instalación, fue necesaria la ejecución de un proyecto que permita suministrar energía eléctrica en media tensión (4.160 V) desde la subestación de 10 MVA de la planta 2 hacia la planta 1. Para poder ejecutar este proyecto fue necesaria la instalación área y subterránea de aproximadamente 10 kilómetros de cables. Se instalarán tres torres de transmisión de aproximadamente 25 metros de altura y 500 metros de ductos subterráneos para llegar a las nuevas subestaciones de molienda y envase.

SISTEMA DE GAS CENTRALIZADO

Se realizó la instalación de un sistema de recepción, almacenamiento y distribución de GLP (Gas Licuado de Petróleo) para la operación del sistema paletless de la nueva paletizadora. El gas será utilizado para generar el calor necesario para sellar el plástico que cubrirá y hermetizará los palets de sacos de cemento. Además este sistema tiene una gasera para la recarga de gas a los montacargas que operaran en el hangar de la paletizadora. Este sistema cuenta con la aprobación y permisos del Cuerpo de Bomberos de Riobamba y de la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero.

Para dar una idea de la magnitud de la obra, se indica a continuación unas cifras relevantes.

TABLA No. 3.2. CANTIDAD RECURSOS UTILIZADOS EN LOS PROYECTOS

RUBROS	TOTAL
Peso Estructura Metálica en kg	1.305.000
Peso de los Equipos en kg	658.500
Metros Cúbicos de Hormigón	4.926
Peso de las Varillas de Refuerzo kg	130.310
Capacidad de filtración de aire en m3/h	505.000
Metros de cable instalados	121.000
Horas Hombre Trabajadas	439.720

CAPITULO 4. GERENCIA DE COMERCIALIZACION

INTRODUCCIÓN:

Durante el año 2012 la empresa Cemento Chimborazo comercializó en el mercado nacional cemento ensacado Portland Puzolánico tipo IP (Norma NTE INEN 490) y tres variedades de cemento a granel: tipo IP para hormigoneras, tipo IP para prefabricados y tipo II (norma NTE INEN 152) para obras especiales. Así mismo continuó los despachos de durmientes para la empresa Pública de Ferrocarriles.

Las ventas registradas durante el año 2012 sumaron un total de USD 46.452.625 de los cuales USD 36.034.488 corresponden a venta de cemento y USD 10.418.137 corresponden a venta de durmientes. El monto de venta de cemento corresponde a 330.013 toneladas y cabe indicar que la demanda de nuestros clientes siempre fue superior a nuestra oferta debido al creciente consumo de cemento generado a causa de las grandes obras estatales y privadas. Se espera que con la terminación de la ampliación de la planta se logre satisfacer las necesidades y requerimientos del mercado tanto en capacidad como en tiempos de entrega.

Cemento Chimborazo es una empresa con accionariado mayoritariamente público que durante el año 2012 ha contribuido al avance de grandes obras y proyectos estatales, tales como la central hidroeléctrica de TOACHÍ PILATÓN. Una de las prioridades es el despacho a Instituciones del Estado sin dejar desabastecido su mercado natural a través de la propia cadena de distribuidores y mayorista.

Los productos de Cemento Chimborazo C.A. tienen gran aceptación por su precio y calidad, sin embargo no se debe descuidar las actividades de promoción, pues un óptimo posicionamiento de la marca es primordial para el crecimiento de las ventas. La única diferencia entre todos los cementos que se producen a nivel nacional es el método y estrategia de mercadeo, puesto que todos cumplen las normas en calidad vigentes.

VENTAS AÑO 2012 - CEMENTO

En comparación a los años 2010 y 2011 se registró una venta de apenas 1 % inferior debido a diferentes factores del mercado, el principal fue la colocación de un cemento especial tipo II para la obra del TOACHI-PILATON. Este cemento es mas difícil de producir, reduce la producción, pero es mas beneficioso por generar mas utilidad/t.

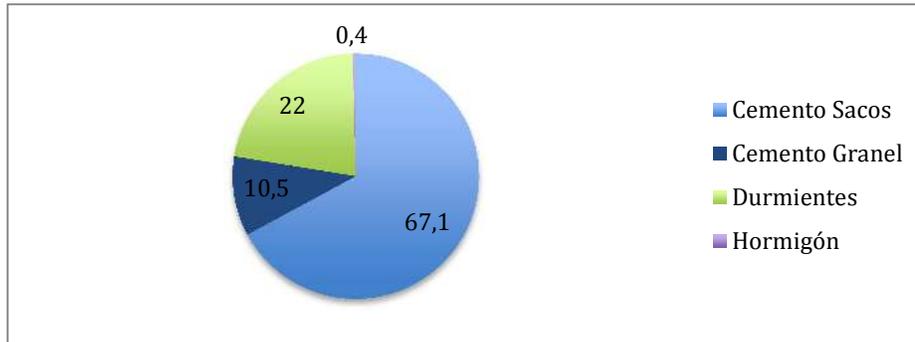
Por otra parte, no contamos mas con el aporte de la producción de cemento de la Zona Norte. Se ha colocado y vendido el total de la producción anual de la empresa.

Entre cemento ensacado y al granel se ha vendido un total de USD 36.034.488 de los cuales 86,4% corresponde a cemento ensacado y un 13,6% corresponde a cemento a granel. Adicionalmente se ha vendido USD 10.418.137 en durmientes de concreto y USD 182.002 en hormigón premezclado, información que ha sido obtenida del sistema propio de comercialización.

Las ventas de cemento representan el 77,6% del total de las ventas de la empresa.

TABLA No. 4.1. VENTAS TOTALES en USD 2012

Cemento ensacado	31.147.891	67,1%
Cemento granel	4.886.597	10,5%
Durmientes	10.236.135	22,0%
Hormigón premezclado	182.002	0,4%
TOTAL	46.452.625	100 %



% de las Ventas según los productos

En la tabla No. 4.2 se detalla la cantidad de toneladas de cemento vendidas por mes durante los últimos tres años. En este cuadro se determina un decremento aproximado del 1% respecto del 2011, esto debido a factores del mercado como:

- Fuerte invierno que azotó algunas provincias del país lo cual hace que disminuya el consumo del producto.
- Paradas temporales de la fábrica debido a los trabajos de ampliación de la nueva línea de molienda
- Paradas de los equipos por mantenimiento programado cada vez más frecuentes por la vestusta de la maquinaria (dos molinos de 60 años y uno de 35 años)
- No poder contar con la producción de la zona norte (15 a 20 mil t/año)
- Una competencia agresiva sin manejo del control y bajas de precios, lo cual ha sido a conveniencia de cada competidor, mas sin respetar el mercado y a los distribuidores.

Cabe anotar que no hubo exportaciones.

TABLA No. 4.2. CUADRO HISTORICO DE VENTAS

MES	2010 (t)	2011 (t)	DIF. RESPECTO 2010	2012 (t)	DIF. RESPECTO 2011
Enero	29.123	31.063	6,66%	25.822	-16,83%
Febrero	28.533	30.434	5,63%	21.440	-23,98%
Marzo	31.510	30.892	-1,08%	33.873	17,90%
Abril	25.635	30.338	18,34%	28.240	-6,91%
Mayo	27.751	30.557	10,05%	31.406	2,83%
Junio	31.631	32.653	30,09%	28.262	-13,26%
Julio	30.442	28.546	-6,58%	26.501	-6,81%
Agosto	30.789	27.655	-9,98%	28.352	2,29%
Septiembre	29.812	28.938	-3,18	24.683	-14,53%
Octubre	29.574	19.202	-35,16	30.780	60,29%
Noviembre	24.627	27.172	10,19	29.240	7,61%
Diciembre	30.884	28.732	-6,96	25.252	-12,11%
TOTAL (t)	350.309	346.182	-1,26%	338.106	-2,28%

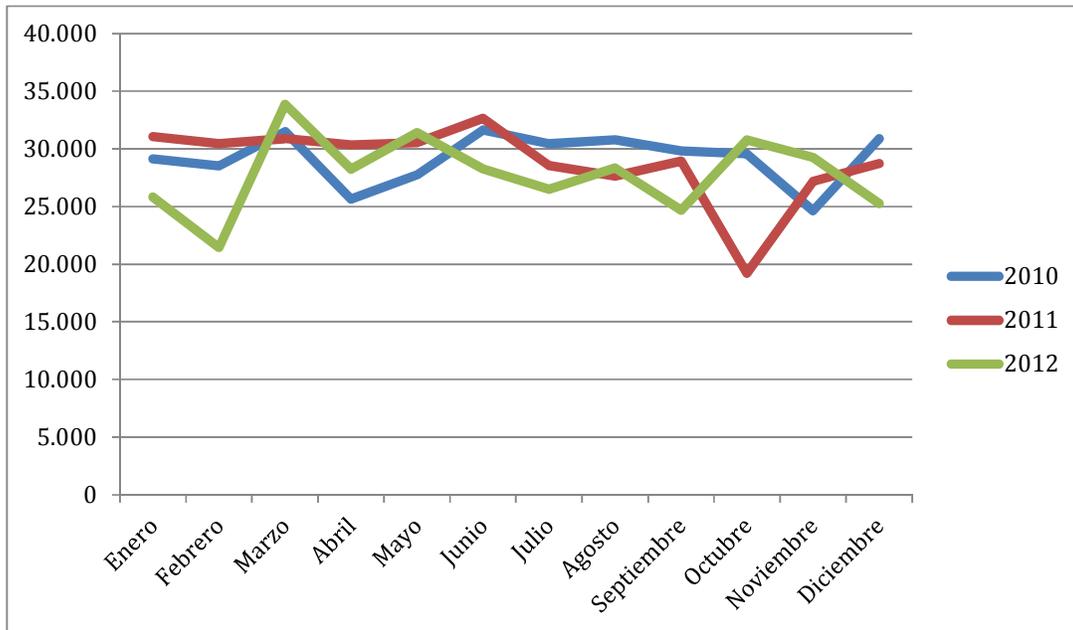


GRÁFICO No. 4.2. COMPARATIVO VENTAS MENSUALES

VENTA DE DURMIENTES

La venta de durmientes fue de USD 10.236.359, lo cual representa un 50% menos que en el año 2011. Se debe considerar que prefabricados compra el cemento a la planta la cual ya le genera una utilidad mínima sobre esta venta y adicionalmente genera su propia utilidad en la venta de sus productos.

Debido a la falta de nuevos pedidos por parte de la FEED, se esta preparando la parada de esta actividad para el primer trimestre 2013. Se intensificó la búsqueda de otros productos como hormigones, bloques, adoquines.

METAS DEL ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN:

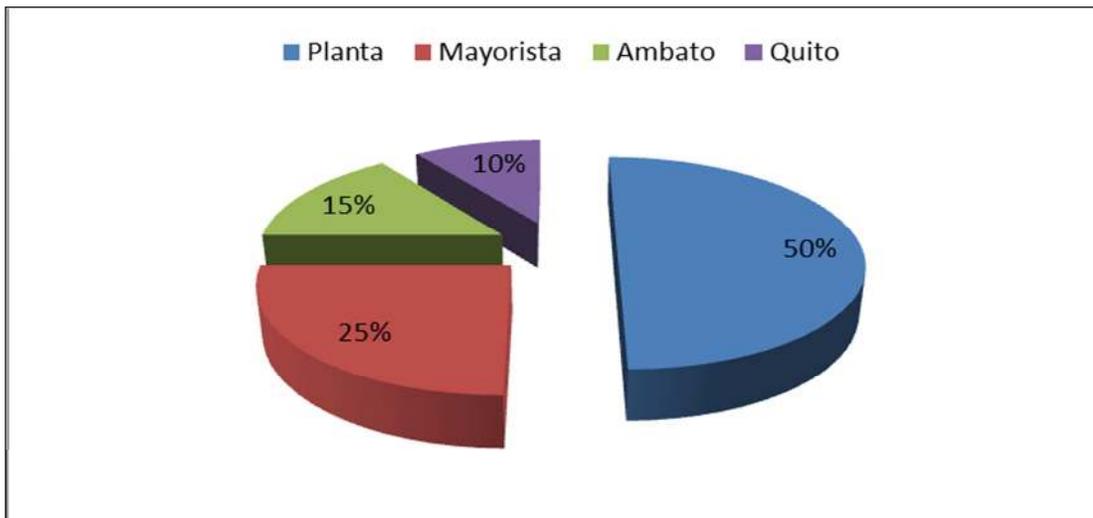
En el segundo semestre del 2012 se fijaron nuevas metas de comercialización de los productos cemento ensacado y a granel por diferentes canales de distribución como sigue:

- Alcanzar 50% para ventas desde la planta, es decir ventas directas o ventas mediante la red de distribución propia de CCH.
- Alcanzar 25% de ventas mediante el distribuidor mayorista.
- Alcanzar 15% de ventas a través de la oficina de Ambato.
- Alcanzar 10% de ventas a través de la oficina de Quito.

Cabe mencionar que las ventas de planta han sido tanto directas como semi-directas, es decir a clientes finales como a Tubasec, Hormigones Moreno, Ecuatoriana de Hormigones e igualmente a la planta de Prefabricados en lo que respecta cemento a granel, mientras que el cemento ensacado por medio de distribuidores y sub distribuidores.

El resto de oficinas únicamente se manejan por medio de distribuidores y sub distribuidores.

GRÁFICO No. 4.3. METAS AREA COMERCIALIZACION 2012

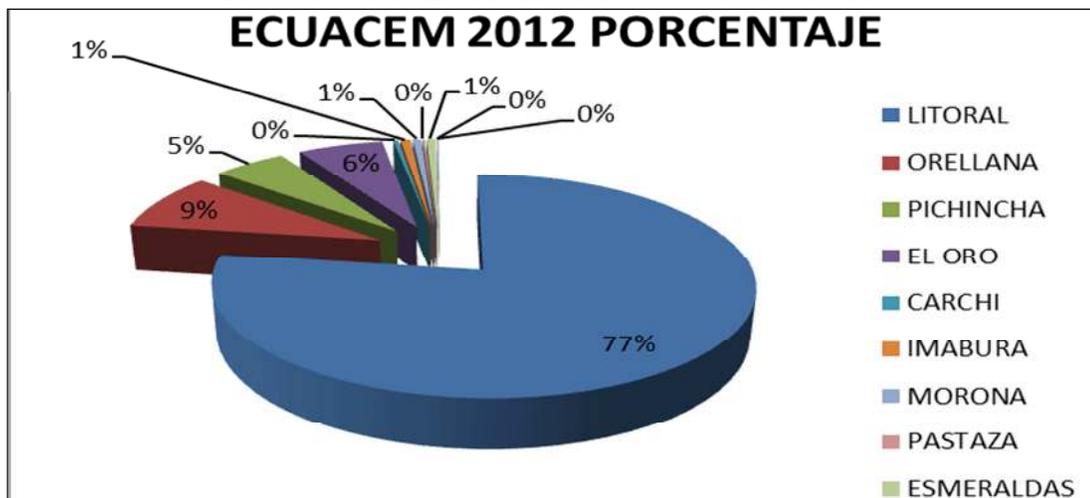


El objetivo principal de la venta a través de un mayorista es incrementar la colocación del producto alcanzando rápidamente mercados no atendidos por la empresa, sea por la localización, sea por el tamaño del punto de venta (pequeños ferreteros). Es objetivo se ha cumplido a plena satisfacción, y a continuación se detallan los destinos atendidos.

TABLA No. 4.3. VENTAS DE MAYORISTA POR PROVINCIA 2012

PROVINCIA	VENTAS (t)	PESO %
LITORAL	49 674	77,36%
ORELLANA	5 533	8,62%
PICHINCHA	3 369	5,25%
EL ORO	3 936	6,13%
CARCHI	236	0,37%
IMABURA	462	0,72%
MORONA	392	0,61%
PASTAZA	112	0,17%
ESMERALDAS	436	0,68%
MANABI	32	0,05%
NAPO	32	0,05%
TOTAL	64 214	100%

GRÁFICO No. 4.4. VENTAS MAYORISTA POR PROVINCIA ECUACEM 2012 PORCENTAJE



COMPARATIVO DE PRECIOS RESPECTO DE LA COMPETENCIA.

En aplicación de la Estrategia Cementera Nacional, y para cumplir con los objetivos del Gobierno nacional las cementeras públicas se posicionan con los menores precios de mercado de manera a favorecer el acceso al producto para toda la población y a generar un efecto regulador de precios en el mercado.

La lista actual de precios de Cemento (PVP) se encuentra en vigencia desde el 26 de Julio del 2011 y no ha variado durante el 2012.

La política de fijación de precios está basada en los siguientes principios:

- Ofrecer mejores precios que aquellos de la competencia con la mayor calidad.
- Los precios finales se ajustan al costo.
- El precio de cemento para cada zona se diferencia en función de la distancia del destino (por el transporte) y del tipo de mercado.

En la Tabla No. 4.7 se comparan los precios referenciales de algunas ciudades del Ecuador, aquí se identifica que la diferencia de precio de Cemento Chimborazo, por saco de cemento es en promedio de 50 centavos de dólar menor en comparación con Lafarge, Holcim y Guapán mientras que en el año 2011 la diferencia fue de 28 centavos.

TABLA No. 4.4. COMPARATIVO DE PRECIOS PVP DEL SACO, CON LA COMPETENCIA

PROVINCIA	CEMENTO CHIMBORAZO	SELVA ALEGRE	HOLCIM	GUAPÁN
RIOBAMBA	6,77	7,35	7,45	-
AMBATO	6,75	7,24	7,39	-
LATACUNGA	6,79	7,28	7,28	-
PUYO	6,95	7,50	7,60	-
CUENCA	6,97	-	7,55	7,27
GUARANDA	6,78	7,10	7,40	-
HUAQUILLAS	7,19	-	7,50	7,45
GALÁPAGOS	12,40	12,70	12,70	-
COCA	7,40	7,85	8,35	-
TENA	7,22	7,40	7,90	7,60
NARANJAL	6,79	7,10	7,25	-
QUITO	7,05	7,48	7,50	-
LAGO AGRIO	7,42	-	8,11	-

NB: ESTA INFORMACIÓN ES CONFIDENCIAL Y NO PUEDE SER DIFUNDIDA

VARIOS:

V EDICIÓN CARRERA ATLÉTICA CEMENTO CHIMBORAZO 10K

La Empresa Cemento Chimborazo con el afán de posicionar la marca a nivel de la provincia y de fomentar la práctica del deporte al igual que contribuir con la mejora del bienestar y la salud de la comunidad, organizó la V Edición de la CARRERA ATLÉTICA CEMENTO CHIMBORAZO 10K, evento que se ha venido efectuado con éxito por cuatro ocasiones consecutivas. Esta nueva edición fue desarrollada con gran satisfacción el 18 de noviembre del 2012.

En esta nueva edición se logró un alto posicionamiento en el medio, contando con una participación oficial de 1258 atletas, entre profesionales y amateurs a nivel local, provincial, nacional y un grupo de atletas de elite del país, además se contó con alrededor de 5 000 personas como público asistente al evento, quienes han encontrado en la competencia un espacio de motivación para la práctica deportiva. El evento estuvo a cargo del Departamento de Comercialización y contó con el apoyo de los colaboradores de los diferentes departamentos; al igual que en las ediciones anteriores.

TABLA No. 4.5. CATEGORIAS PARA COMPETENCIA

CATEGORIAS	RECORRIDO	EDAD.
Infantil A	1 km	Hasta 9 años
Infantil B	2 km	10 - 12 años
Menores	3 km	13 - 15 años
Juvenil	10 km	16 - 19 años
Sénior	10 km	20 - 39 años
Máster	10 km	40 - 49 años
Súper Máster	10 km	50 años y mas
Sillas de Ruedas de paseo	10 km	Abierta
Capacidades Diferentes	10 km	Abierta

El valor recaudado de las inscripciones fue de USD 11.300 correspondientes a 1 258 inscripciones cual monto fue utilizado para los premios en efectivo.

Es importante mencionar que este evento público manejado por Departamento de Comercialización contó con los auspicios de varias empresas locales con los cuales se mantiene una excelente relación y quienes ofrecieron más de USD 20.000 en premios diversos. Este evento se ha convertido en una tradición durante los últimos 5 años y ha ayudado a mantener la marca en la mente de los consumidores especialmente de la provincia.

Para las proximas ediciones, se han recibido varias solicitudes de asociación de diferentes entidades como Universidades, colegios e Instituciones militares de la Ciudad.

CAPITULO 5. GERENCIA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL, SALUD Y RELACIONES COMUNITARIAS

DEFINICIÓN

La seguridad industrial se encarga de la prevención de riesgos laborales, buscando promover la seguridad y salud de los trabajadores mediante la identificación, evaluación y control de los riesgos asociados a un proceso productivo y fomentar el desarrollo de actividades y medidas necesarias para prevenir los riesgos derivados del trabajo

Se ha trabajado en promover y mantener el más alto grado de bienestar físico, mental y social de nuestros trabajadores, preservando la vida y su salud, establecido en un compromiso asumido por la actual administración, a través de un programa intensivo de capacitación, cambiando el proceso conceptual del trabajador referente a la Seguridad industrial y gestión ambiental.

En este ámbito se han cumplido las siguientes actividades:

APROBACION DEL REGLAMENTO DE SEGURIDAD Y SALUD

El Reglamento Interno de Seguridad y Salud de la Empresa Cemento Chimborazo C.A., fue aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales, mediante Resolución N° 34 - DRTSPA - MRL - 2012 - ABC, con fecha 05 de junio de 2012, con lo cual se cumplió con la legislación nacional vigente. Posteriormente se cumplieron reuniones de capacitación en los temas pertinentes del reglamento de seguridad y salud, luego de lo cual se entregó un ejemplar de bolsillo del documento a cada uno de los trabajadores de la Cemento Chimborazo.

APROBACION Y REGISTRO DEL COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD

Para el cumplimiento de lo estipulado por el Ministerio de Relaciones Laborales, se procedió con el registro y aprobación del Comité de Seguridad y Salud.

EVALUACION Y VERIFICACION SISTEMA AUDITORÍAS DEL IESS

La Jefatura Provincial de Riesgos del Trabajo del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social de Chimborazo, realizó la "Evaluación y Verificación para control y cumplimiento de la Normativa y Regulaciones Relativas a la Prevención de Riesgos Laborales" al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, determinándose un índice de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la Empresa Cemento Chimborazo, del 95.45% de cumplimiento.

PROCESOS DE INCOP 2012

Con la finalidad de operativizar el trabajo de seguridad industrial y gestión ambiental, se procedió a realizar los procesos de adquisición de materiales y equipamientos a través del portal de compras públicas.

MANTENIMIENTOS

Una actividad constante ha sido desarrollada en los trabajos de mantenimientos programados y correctivos de la maquinaria de la planta industrial, en la que se han realizado, inducciones, contratación bloqueo y etiquetado y validación ATS (autorización trabajo seguro), entrega de refrigerios e hidratantes.

INVESTIGACIONES DE ACCIDENTES

Se realizaron las investigaciones de los incidentes y accidentes que ocurrieron en la empresa, registrando en los formatos internos y del IESS, dando los correctivos necesarios para que no vuelva a ocurrir con alertas de seguridad y dando el trámite necesario en Riesgos del trabajo.

REUNIONES ÁREA TÉCNICA

Se asistió durante todo el año a las dos reuniones semanales de los días martes y viernes en el área técnica en donde de cada una de ellas se establecieron las condiciones subestándar y se realizó los reportes bajo formato direccionando de acuerdo al departamento ejecutor de las tareas de remediación.

CONTROL ALCOCHECK

En cumplimiento del Código de Trabajo y Reglamento de Seguridad y Salud, todo el personal que ingresa a laborar en la planta industrial es sujeto de este control, asegurando que todos ingresen a laborar en perfectas condiciones físicas.

DECOMISO DE HERRAMIENTAS HECHIZAS

Según lo estipula el Reglamento Interno SSA&RC, no está permitido el uso de herramientas hechizas o fabricadas artesanalmente, con lo cual se ha logrado que trabajen con herramientas que cumplan normas de seguridad.

AUTORIZACIÓN DE ATS Y DEMÁS FORMATOS DE SEGURIDAD

Todas las tareas a ejecutarse como: izada, soldadura, tala de árboles, carpintería, montaje, excavaciones, fundiciones con hormigón, armada de andamios, corte de metal, etc., están reguladas bajo el conocimiento y autorización del Departamento de Seguridad Industrial, por intermedio de sus supervisores, y autorizadas una vez se haya aprobado la parte técnica de ejecución de estos trabajos con una firma de responsabilidad en estos documentos.

PLANTA DE PREFABRICADOS

Se ofreció asesoramiento técnico en los siguientes trabajos:

- Modificación del sistema de alimentación de diesel, con nuevos tanques de recepción fuera del área de riesgo de los calderos, con conducciones y surtidores bajo norma.
- Adquisición de transformador de mayor capacidad de la planta de producción e instalación del anterior independientemente a las oficinas y planta de tratamiento de aguas negras, grises e industriales.
- Control y arreglo de acciones y condiciones subestándar, especialmente en guardas de equipos de tensado, accesos bajo norma, salida de vapor de agua de la nave con métodos eólicos y de ventiladores eléctricos y demás condiciones existentes en las instalaciones,

- Administración y correctivos en la planta de tratamiento de las aguas existente, con sistemas de nebulizadores, blowers, bombas de recirculación, tratamientos de electrocoagulación, siembra de bacterias y colocación de medidores vfo ambientales en las piscinas de oxidación.
- Adecuación de los vestidores con proceso de adquisición por el portal de compras públicas de los canceles que actualmente están funcionando.
- Requisición de EPP y entrega del mismo al personal que lo requiera en el proceso productivo de prefabricados.
- Construcción de basureros diferenciados para cada tipo de residuo como parte de un plan piloto para planta industrial.
- Chequeo e informes del comedor de la planta de prefabricados para tomar correctivos en el servicio.

Se determinó en el mapa inicial de riesgos de la planta de prefabricados; que el proceso de tensado, donde se realiza el procedimiento de tensado manual, es el más crítico. Para eliminar los incidentes/accidentes en este lugar de trabajo, se elaboró un procedimiento adecuado para tensar los cables de los durmientes prefabricados, para la cual se les entregó un ejemplar a cada uno de los trabajadores, donde cada uno de ellos pudieron identificar el momento crítico al ejecutar esta tarea, además se socializó con cada grupo el procedimiento.

CONCESIONES MINERAS

CHEQUEO DE TRANSPORTES DE CARGA PESADA

Se realizó el chequeo periódico de las diferentes unidades que transportan caliza por medio del formato de Check list, con el fin de verificar el estado actual de los mismos, para así asegurar que se cumplan con todos los requisitos estipulados en la normativa interna para transportistas, para evitar accidentes de tránsito y daños mecánicos:

MANTENIMIENTO DE VÍAS DE INGRESO A LOS FRENTE DE EXPLOTACIÓN

Conjuntamente con el personal operativo y maquinaria pesada del Departamento de Geología y minas se realizó el mantenimiento de las vías de acceso hacia las concesiones mineras, aseguran el acceso adecuado a estas concesiones.

PROYECTO DE AMPLIACION DEL SISTEMA DE MOLIENDA DE CEMENTO

Cemento Chimborazo C.A. dentro de su estrategia de crecimiento ha puesto en marcha el incremento de su planta industrial con la construcción de una nueva área de molienda y despacho de cemento. Se ha trabajado en el ámbito de seguridad industrial con la finalidad de controlar y eliminar los factores de riesgo y prevenir accidentes e incidentes en el área.

Se verificó el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias vigentes en lo que tiene que ver con:

- Certificaciones de pago de afiliación al IESS de cada trabajador.
- Licencias habilitantes
- Dotación adecuada y completa del EPP (equipamiento de protección personal) según la tarea a desempeñar de cada trabajador.
- Certificados de última revisión de buen funcionamiento de maquinaria pesada y/o equipos.
- Certificados de cumplimiento de la Normativa para equipos de seguridad para trabajo en alturas (OSHA, NIOSH, ANSI, BUREAU VERITAS, etc.).

SISTEMA DE RASTREO SATELITAL

El Sistema Rastreo Satelital es un servicio que permite localizar a los vehículos y que además permite detectar los excesos de velocidad para las unidades propias de la empresa así como a criterio de la empresa a las que prestan servicio para el transporte de materias primas y producto terminado.

INSPECCIÓN VEHICULAR

Se realizan inspecciones a los vehículos que transporta materias primas (caliza, arcilla) mediante el formato Ccheck List y verificando el cumplimiento de la Normativa para Transportistas en el uso correcto del Epi's para el chofer, documentos actualizado, equipos de seguridad de cada unidad, estado de llantas, uso de carpas y uso de tope en áreas de parqueo.

Se participó con stands en ferias de la seguridad, por el día de la seguridad industrial en las ciudades de Quito y Riobamba, con la demostración del sistema de seguridad aplicado en Cemento Chimborazo, procesos seguros LOTO (Lockout Tagout = Tranque y Etiquetado), equipos de extinción y material promocional de la empresa, equipos de combate de incendios, y el sistema de salud ocupacional.

CAPACITACIÓN

Dentro de las principales funciones del Departamento de Seguridad Industrial está contemplada la capacitación formal e informal a todos los trabajadores de la empresa, con el objetivo de cambiar la visión de nuestros trabajadores hacia una cultura preventiva, con el fin de propiciar la eliminación de la ocurrencia de incidentes y accidentes laborales.

Uno de las actividades de capacitación que se cumple diariamente en todas las áreas de trabajo y ejecutada antes de cumplir cualquier trabajo son "cinco minutos de seguridad", como cumplimiento de nuestra política de cero accidentes, con temáticas como: utilización del equipo de protección personal, riesgos eléctricos, trabajo en alturas, montaje de torre grúa, izaje de elementos, uso del arnés, aseguramiento de escaleras y andamios, orden y limpieza del área de trabajo, campaña de cero alcohol, entre otros temas relevantes para el trabajador.

INDUCCIONES DE SEGURIDAD INDUSTRIAL

Una actividad preponderante y de alta importancia es la inducción de seguridad al personal que ingresa a ser trabajadores de Cemento Chimborazo, a los trabajadores indirectos en el área de proyectos, contratistas y demás visitantes que ingresan a las plantas industriales entre ellos inversionistas, invitados especiales, técnicos gubernamentales centros de educación y proveedores etc, en donde se difunde la Política y el Reglamento de Seguridad y Salud de nuestra empresa.

MANEJO AMBIENTAL

En cumplimiento de lo estipulado en los planes de manejo ambiental de la planta industrial y de las concesiones mineras de la empresa, se ha realizado monitoreos ambientales con el apoyo de la Universidad Central del Ecuador considerando los siguientes parámetros: ruido, descargas líquidas, gases, suelos, material particulado, temperatura, con el fin de determinar que el estado actual de los diferentes parámetros indicados anteriormente sean los adecuados y no causen daño o afecciones a los trabajadores y a la comunidad en general.

En cuanto a la manipulación y utilización de combustibles y aceites se adecuaron lugares específicos para el almacenamiento temporal de los mismos en los frentes de explotación de las concesiones mineras de la empresa.

Para una gestión eficiente de los desechos sólidos que se generan, se construyeron recipientes adecuados señalados con el fin de separar los desechos comunes y los desechos impregnados con aceites lubricantes y combustibles para darles una disposición final adecuada y contribuir al cuidado del medio ambiente.

PLAN DE CIERRE CONCESIÓN CALERITA SHOBOL

De acuerdo a lo determinado en el Plan de Cierre de la mina Calerita Shobol se han cumplido acciones referentes al buen manejo ambiental del área, determinando lugares adecuados para el almacenamiento de combustibles usados y residuos sólidos. De igual manera se han realizado eventos de capacitación, como los cinco minutos de seguridad, capacitación en primeros auxilios, prevención y control de incendios, uso adecuado de herramientas manuales, etc.

Se realizó la limpieza y mantenimiento de las trampas de aceite en las concesiones mineras y se trasladaron los desechos recolectados hacia el área de “concheo” de la planta industrial.

Se coordinó la limpieza y mantenimiento de los diferentes canales recolectores de agua lluvia en el campamento de la concesión minera Calerita Shobol así como también el canal de coronación circundante al frente de explotación.

PREFABRICADOS

Con la finalidad de ayudar a la preservación ambiental y no contaminar al río Chibunga, se implementó un sistema de tratamiento de aguas negras y grises que permite que las efluentes industriales y domésticos procedentes de la planta de prefabricados, sean descargados sin contaminantes. Concomitantemente en el reservorio, se colocaron indicadores biológicos en este caso peces carpas y gansos, así como jacintos que ayudan a la purificación y oxigenación del agua.

Para mantener en funcionamiento óptimo esta planta de tratamiento, se procede regularmente con el mantenimiento y la limpieza de la piscina de tratamiento, retiro del exceso de lechuguines, mantenimiento de bombas de succión y bombeo; inspección del sistema eléctrico, y limpieza diaria de la válvula de pie para evitar el taponamiento y tener el roció permanente a la piscina.

En la planta de sedimentación y floculación se ha realizado la limpieza de los lodos acumulados en esta área conjuntamente con el personal de limpieza, estos residuos han sido colocados en un área destinada para el cultivo de lombrices para la producción de humus, que será utilizado en los jardines de la planta industrial.

Las condiciones subestándar detectadas en la planta de prefabricados como limpiezas de áreas, reubicación de material (madera, desperdicio de cables pretensado entre otros), nave industrial, retiro de basura, han sido corregidas

TABLA No. 5.1. ESTUDIOS IMPACTO AMBIENTAL 2012

N°	Estudios	Proceso	Aprobado
1	Auditoría Ambiental Planta Industrial		si
2	Estudio de Impacto Ambiental Cuiquiloma		si
3	Estudio para la estabilidad del Talud del rio Chibunga, margen derecha.	50%	
4	Estudio de Impacto ambiental para coprocesamiento de residuos peligrosos (en proceso)	50%	
5	Estudio de Impacto Ambiental de planta de prefabricados	50%	
6	Plan de Cierre concesión Gatazo		si
8	Estudio de Impacto Ambiental La Tronera (ENAMI)	80%	

RELACIONES COMUNITARIAS

Cemento Chimborazo tiene un área de influencia por lo que se refiere a explotación, transporte y manejo de recursos mineros, así como procesos de producción de cemento, en planta industrial y concesiones mineras. Existe una distribución poblacional que forma parte de la influencia directa en relación a los posibles impactos ambientales y sociales que puede generar la actividad industrial de la empresa. Estas se encuentran distribuidas en la zona de la planta industrial, planta de prefabricados, concesión minera Shobol Calerita, concesión minera Shobol Norte 1, concesión La Tronera, concesión minera Cuiquiloma y planta Hidroeléctrica.

Como lo determinan los estudios de impacto ambiental y planes de manejo ambiental, es obligación de la empresa generar, fomentar y ejecutar procesos de participación comunitaria que propician un buen relacionamiento comunitario entre la empresa y las comunidades de influencia directa.

DIFUSIÓN PLAN DE MANEJO SOCIO AMBIENTAL DE LA EMPRESA CEMENTO CHIMBORAZO C.A. 2012

Se cumplió con la difusión del cumplimiento del plan de manejo socio ambiental de la CCH, en la que participaron representantes comunitarios de 20 comunidades de las áreas de influencia de la empresa.

DESARROLLO COMUNITARIO

EJEMPLO EN LAS COMUNIDADES SAN JOSÉ DE CHANCAHUAN

Esta comunidad se encuentra al Sur de la planta industrial CCH, consecuentemente considerada dentro de zona influencia directa de la planta industrial. En el marco de la impulsión de proyectos productivos con esta comunidad se realizó el proceso para la adquisición de 35 cerdos de crías de raza, que benefició igual número de familias, con una inversión de USD 2.000.

TABLA No. 5.2. PLAN MANEJO SOCIO AMBIENTAL 2012

CUADRO DE INVERSION CUMPLIMIENTO PLANES DE MANEJO SOCIO AMBIENTAL CCH.							
ITMS	ZONA	PROGRAMAS O PLANES	LUGAR O COMUNIDAD	DETALLES	MONTO DE INVERSIÓN	RESULTADOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS
1	Planta Industrial	Plande manejo ambiental planta industrial	Gatazo Grande	Adquisición de pollos de pie de cria de raza	2000,00	proceso en ejecución	200 jefes de familias aproximado a 1000 personas
2			Escuela Abelardo Moncayo Gatazo Grande	Adquisición de uniformes deportivos	1470,00	proceso en ejecución	50 alumnos de la comunidad
3			Chanchahuan	Adquisición de cerdos de pie de cria de raza	2000,00	proceso en ejecución	30 jefes de familias segunda fase a personas faltantes

4	Concesión minera calerita Shobol	plan de cierre	Calerita Santa Rosa	Proyecto construcción de segunda planta Escuela ciudad de Cañar	12000,00	ejecutado	40 alumnos de la comunidad en adecuadas nuevas instalaciones y la comunidad
5			Shobol Llin Llin	Rehabilitación tanque y red de agua de consumo humano	12000,00	ejecutado	225 jefes de familias y 1000 personas aproximados
6	Concesiones mineras calerita Shobol, Ganquis Cuiquiloma. Zona Hidroeléctrica,	forestación y reforestación	Concesión minera sector Calerita Santa Rosa - Shobol Llin Llin	Cumplimiento planes de manejo socio ambiental zonas de influencias de la CCH.	92962,50	ejecutado	Mano de obra local contratada comunidades de las zonas de influencias directas
7			lugares no explotable Ganquis Cuiquiloma				
8			Sectores comunales zona hidroeléctrica: Pulingui San Pablo, Chorrera Mirador, San Luis de Chinigua y Yana Rumi.				
9			Talud Planta Industrial				

COMUNIDAD GATAZO GRANDE

De igual manera, esta comunidad se encuentra ubicada en la zona de influencia directa y se realizó el proceso administrativo para la adquisición de 1.333 pollos de engorde que recibirán las familias del sector.

COMUNIDAD CALERITA SANTA ROSA

Esta comunidad se encuentra en la zona de influencia de la Concesión Minera Calerita Shobol, en la cual se procedió a la construcción de la segunda planta de la escuela ciudad de cañar, con una inversión de USD 120.000 y beneficiará a 50 niños que asisten a este centro educativo.

COMUNIDAD SHOBOL LLIN LLIN

Esta comunidad está ubicada al noroeste de la concesión Calerita Santa Rosa y se considera dentro del plan de manejo ambiental minero y de responsabilidad socio ambiental a través de plan de cierre de la concesión mencionada con un presupuesto de USD 12.000, recursos que se invirtieron en la adquisición de materiales de construcción y rehabilitación del tanque cisterna con una capacidad de 20000 litros beneficiando a 250 familias.

COMUNIDAD DE GANQUIS CUIQUILOMA.

Esta comunidad se encuentra en la zona de influencia de la concesión minera Cuiquiloma Huayraloma, en la cual la Empresa Cemento Chimborazo apoyó con materiales para la construcción de la casa cocina de la escuela Ganquis, beneficiando así a 35 niños.

GESTIÓN DE LA ADQUISICIÓN DE LOS TERRENOS DE CONCESIÓN GATAZO III

La nueva concesión Gatazo III, de la mina de puzolana ubicada al sur de la planta de prefabricados tiene alrededor de 8 Ha, y se esta preparando la gestión para adquirir los terrenos a familias de Gatazo.

GESTIÓN PARA LA ADQUISICIÓN DE LOS TERRENOS CONCESIÓN SHOBOL NORTE I

La concesión minera Shobol Norte 1 es considerada como una nueva área de desarrollo para la empresa, y se encuentra dentro de los territorios de las 5 comunidades que son: Shobol Llinllin, Santa Rosa de Guabug, Guadalupe, Santa Isabel y Chimborazo. En estas se realizaron perforaciones para determinar el potencial minero, determinándose que existen alrededor de 60 Ha explotables y consecuentemente es necesario adquirir terrenos como compensación, social para el reasentamiento de los habitantes del sector.

TABLA No. 5.3. COMUNIDADES DE AREAS DE INFLUENCIA CCH

N.	COMUNIDADES	PERTENECIENTE A
ZONA PLANTA INDUSTRIAL		
1	Gatazo Grande	Cantón Colta - Parroquia Cajabamba
2	San José de Chanchuan	Cantón Riobamba - Parroquia Calpi
ZONA PLANTA PREFABRICADOS		
3	San José de Bayubug	Cantón Riobamba - Parroquia Calpi
4	Chiquicaz	Cantón Riobamba - Parroquia Calpi
5	Chiquicaz	Cantón Riobamba - Parroquia Calpi
6	San Francisco de Chamboloma.	Cantón Riobamba - Parroquia Calpi
7	Telenpala	Cantón Riobamba - Parroquia Calpi
8	Huiñatus	Cantón Colta - Parroquia Cicalpa
ZONA CONCESION MINERA SHOBOL CALERITA		
9	Calerita Sta Rosa	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan
10	Shobol Llinllin	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan
ZONA CONCESION MINERA SHOBOL NORTE I.		
11	Shobol Llinllin	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan
12	Guadalupe	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan
13	Santa Rosa de Guabug	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan
14	Sta. Isabel	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan
15	Chimborazo	Cantón Riobamba - Parroquia San Juan

MONITOREO EN MANEJO DE ANIMALES O SEMOVIENTES.

Como parte del manejo ambiental, el año anterior, se adquirieron alpacas que viven en las áreas regeneradas de la planta de prefabricados. Es necesario utilizar insumos veterinarios para el cuidado adecuado de las animales.

VIVERO FORESTAL

La Empresa Cemento Chimborazo dentro de sus compromisos con la protección del medio ambiente y la comunidad, ha implementado un vivero forestal cuya finalidad es proveer plantas forestales nativas destinadas a programas de forestación y reforestación de su zona de influencia, concesiones mineras y la rehabilitación de espacios naturales como cuencas hidrográficas, fuentes hídricas de consumo humano y riego, así como la protección de páramos que proveen agua a la planta hidroeléctrica de la empresa.

FORESTACIÓN DE PROTECCIÓN

En cumplimiento de los planes de manejo y responsabilidad socio ambiental en recuperación de recursos naturales, se realizaron plantaciones forestales en las áreas mineras, áreas comunitarias, cuencas hidrográficas, fuentes, humedales, reservas y paramos andinos. Se plantaron 250.000 plantas de yagual a través de un convenio con las comunidades de las zonas de influencia.

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Recolección de semillas: quishuar 1 kg, jiguerón 10 kg, en la comunidad de Ilapo y Chimborazo.
- Preparación de 24 m3 de sustratos para fundas (tierra negra, turba, arena).
- Llenado de 220.000 fundas de un tamaño 10 x 18 cm.
- Movilización de 80.000 fundas llenas con sustrato de los invernaderos al área de aclimatación.
- Acondicionamiento de fundas llenas con sustrato dentro de los invernaderos y arreglo de platabandas de madera.
- Implementación y manejo de 42 m2 de semilleros de quishuar y 14 m2 de semilleros de jiguerón.
- Siembra directa de 32.000 fundas con semillas de higuerón y 60.000 fundas con semilla de quishuar.
- Repique de 80.000 plantas de quishuar, 8.000 plantas de jiguerón y 25.000 esquejes de yagual en fundas.
- Deshierbas de 220.000 plantas (2 deshierbas).
- Riegos de semilleros y de la producción de plantas.
- Controles fitosanitarios a la producción de plantas.
- Selección y remoción de 200.000 plantas en vivero.
- Implementación de 2 nuevas áreas de aclimatación dentro del vivero para la producción de 120.000 plantas.
- Plantación de 900 plantas de acacia en la parte posterior del vivero (talud).

Producción y mantenimiento de 218.000 plantas de especies nativas:

RECONOCIMIENTO DE LABOR DE CEMENTO CHIMBORAZO

Mediante un evento comunitario, la comunidad de Gatazo Grande organizó una reunión de trabajo con autoridades de la empresa Cemento Chimborazo en la cual se realizó un reconocimiento por la labor desarrollada en bien de la comunidad, reiterando las relaciones de buena vecindad.

LOGROS:

- A través de la evaluación al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo por parte de la Jefatura de Gestión de riesgos del IESS, se determinó un índice de eficacia del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la Empresa Cemento Chimborazo, del 95.45 % de cumplimiento, lo que refleja un eficiente manejo del sistema.
- Con la aprobación por parte del Ministerio del Ambiente de Reglamento de Seguridad y Salud, se cumplió con la normativa legal. Con este documento se completó la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud; política empresarial, diagnóstico de riesgos, reglamento interno de SST, programa de prevención, programa de capacitación, registro de accidentes e incidentes, vigilancia de la salud, registro de morbilidad laboral y planes de emergencia.
- Con la aprobación de la Auditoría Ambiental de planta industrial se ha mantenido la Licencia Ambiental de funcionamiento de planta industrial, por parte del Ministerio del Ambiente como una respuesta al eficiente manejo en sus diferentes ámbitos exigidos.
- Con la adecuación de las diferentes áreas para el almacenamiento provisional de lubricantes y combustibles se consiguió impedir los derrames en planta industrial y concesiones mineras, así como con el mantenimiento de las trampas de grasas y aceites, que contribuyen al manejo adecuado del ambiente.
- A través del monitoreo y control satelital instalado en los vehículos de planta industrial y contratados se ha logrado un eficiente manejo de control de velocidades.
- A través del programa de relaciones comunitarias, se ha consolidado las relaciones de buena vecindad con las comunidades de las áreas de influencia de planta industrial y concesiones mineras.

SALUD OCUPACIONAL Y COMUNITARIA

En el presente informe se detallan todos los programas y actividades que se han llevado a cabo por parte del Departamento Médico durante al año 2012.

OBJETIVOS

- Brindar la atención en medicina preventiva y salud ocupacional.
- Lograr el bienestar biofísico y psicológico del trabajador en el ambiente laboral
- Brindar un servicio de emergencia eficiente, oportuna, de calidad y con calidez en casos de incidentes y accidentes.
- Proyectar el servicio a los familiares de los trabajadores buscando una mejora en el entorno interno y externo de la empresa
- Proyectar el servicio médico, odontológico y de enfermería a las comunidades aledañas a las instalaciones de la empresa como un aporte social al bienestar y a la salud comunitaria en cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental y los compromisos sociales de la Empresa.
- Cumplir con la Normativa Legal Vigente

En 2012 se cumplió con un total de 16.873 atenciones sanitarias entre atención médica, odontológica y de enfermería como detallado a continuación:

TABLA No. 5.4. ATENCIÓN MÉDICA, ODONTOLÓGICA Y DE ENFERMERIA A TRABAJADORES, FAMILIARES Y PACIENTES DE COMUNIDADES 2012

MES	MEDICO		ODONTOLOGIA		ENFERMERIA	
	Trabajadores	Familiar/comunidad	Trabajadores	Familiar/comunidad	Trabajadores	Familiar/comunidad
ENERO	240	179	65	181	792	45
FEBRERO	198	378	83	325	583	37
MARZO	238	30	99	331	737	39
ABRIL	204	31	87	341	696	61
MAYO	220	35	62	285	775	40
JUNIO	191	24	147	206	712	39
JULIO	169	7	83	195	732	35
AGOSTO	292	11	95	256	785	29
SEPTIEMBRE	229	57	95	280	624	35
OCTUBRE	216	88	83	313	726	56
NOVIEMBRE	227	162	158	202	614	41
DICIEMBRE	211	231	81	203	492	24
TOTAL	2635	1233	1138	3118	8268	481

Respecto a 2011, se incrementaron las atenciones de la siguiente manera:

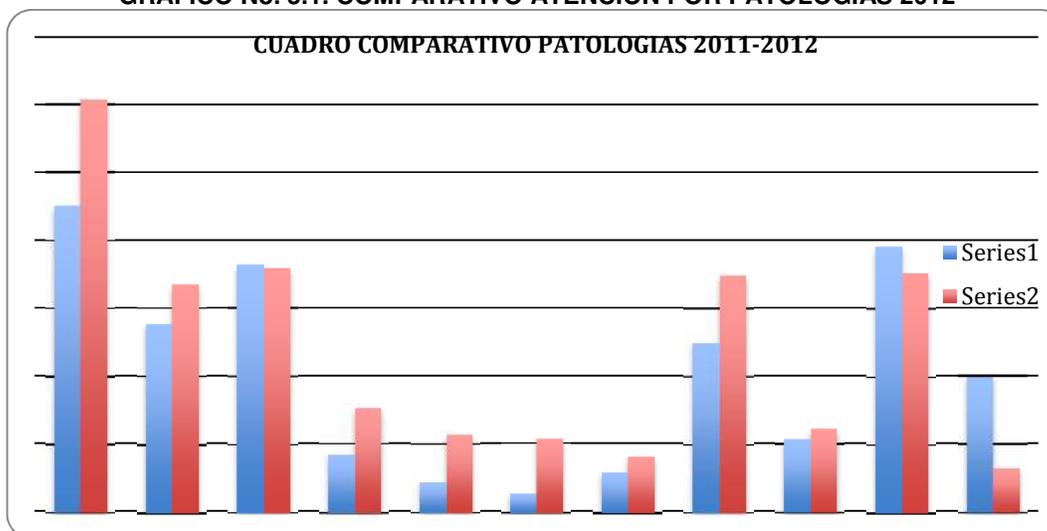
TABLA No. 5.5. COMPARATIVO DE ATENCION DEL DEPARTAMENTO MEDICO

MES	AT. MÉDICA		AT. ODONTOLÓGICA		AT. DE ENFERMERIA	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
ENERO	453	419	217	246	1153	837
FEBRERO	153	576	114	408	670	620
MARZO	231	268	177	430	860	776
ABRIL	243	235	177	428	720	757
MAYO	297	255	147	347	794	815
JUNIO	282	215	192	353	658	751
JULIO	394	176	178	278	744	767
AGOSTO	474	303	225	351	681	814
SEPTIEMBRE	425	286	217	375	593	659
OCTUBRE	406	304	88	396	559	782
NOVIEMBRE	311	389	220	360	668	655
DICIEMBRE	202	442	135	284	317	516
TOTAL	3 871	3 868	2 511	4 256	8 100	8 749

TABLA No. 5.6. CONCENTRACION ATENCION POR PATOLOGIAS 2012

CONCENTRACION DE ATENCION POR PATOLOGIAS																								
CONSULTORIO PLANTA																								
MES	TRABJ	ENFERMEDADES											OTROS-FAMIL	ENFERMEDADES										
		RESPIRATORIAS	GASTROINTESTINALES	OSTEOARTICULARES	DERMATOLOGICAS	OFTALMOLÓGICAS	NEUROLOGICAS	CARDIOVASCULAR	ENDOCRINO MET	GENITO URINARIAS	CONTROL	OTROS		RESPIRATORIAS	GASTROINTESTINALES	OSTEOARTICULARES	DERMATOLOGICAS	OFTALMOLOGICAS	NEUROLOGICAS	CARDIOVASCULAR	ENDOCRINO MET	GENITO URINARIAS	CONTROL	OTROS
ENERO	240	58	47	22	11	8	4	1	28	5	46	10	38	6	5	1	0	0	0	0	7	3	10	6
FEBRERO	198	55	33	31	15	5	5	7	12	13	19	3	391	40	25	7	19	6	2	4	1	0	18	269
MARZO	238	50	30	56	11	21	14	9	9	7	30	1	35	13	8	2	3	1	2	0	0	0	6	0
ABRIL	204	33	27	24	18	12	12	11	3	7	57	0	31	10	7	1	5	1	0	0	0	5	2	0
MAYO	220	61	19	17	10	13	9	6	10	16	45	14	35	18	3	3	2	1	0	0	0	1	1	6
JUNIO	191	49	16	30	12	9	15	5	23	13	17	2	24	7	5	3	3	1	2	0	0	2	1	0
JULIO	169	55	13	17	9	4	6	5	34	10	9	7	7	3	0	1	2	0	0	0	0	0	1	0
AGOSTO	292	66	40	15	5	3	9	3	112	8	21	10	11	4	1	0	2	0	0	0	0	0	3	1
SEPTIEMBRE	233	64	47	23	23	6	7	2	35	5	25	10	14	8	1	0	0	1	1	0	2	0	0	1
OCTUBRE	204	31	22	19	17	15	11	3	46	17	21	2	88	2	2	0	0	0	0	0	0	0	54	30
NOVIEMBRE	227	49	19	60	13	7	11	11	23	14	17	3	28	13	3	3	5	0	1	1	0	1	0	1
DICIEMBRE	211	36	21	44	9	10	3	19	13	7	46	3	27	16	3	2	0	0	2	0	2	0	2	0
TOTAL	2627	607	334	358	153	113	106	82	348	122	353	65	729	140	63	23	41	11	10	5	12	12	98	314

GRÁFICO No. 5.1. COMPARATIVO ATENCION POR PATOLOGIAS 2012



En el cuadro comparativo por patologías en el presente año se aprecia un importante aumento de problemas respiratorios, endocrino metabólico, gastrointestinales y se mantienen los problemas osteoarticulares.

El aumento en la incidencia de problemas respiratorios se atribuye a los cambios climáticos esto sumado a una falta de medidas preventivas como aseo, higiene y una mala o falta de utilización correcta del EPP respiratorio.

MEDICINA PREVENTIVA Y SALUD OCUPACIONAL

- Se realizó un total de 63 exámenes médicos pre-ocupacionales al personal que ingresó a laborar, para así conocer las condiciones biológicas y psicológicas relacionadas con las actividades a desempeñar en coordinación con el departamento de recursos humanos.
- Se realizó durante el año 2012 un total de 132 exámenes médicos post ocupacionales de las personas que terminaron su relación laboral con la empresa.
- En cumplimiento a la Programación de Medicina Preventiva se realiza la campaña de vacunación inmunización general (influenza) contra la gripe estacionaria con un total de 382 dosis aplicadas a los señores empleados alcanzando el 91,8 % de cobertura. Además se administra la vacuna a los familiares de trabajadores que lo solicitaron, cuyo costo fue descontado por roles.

TABLA No. 5.7. VACUNAS INMUNIZACION GENERAL (INFLUENZA) 2012

No TRABAJADORES	No VACUNAS ADMINISTRADAS	INDICE GESTION COBERTURA	COSTO
PLANTA 418	382	91,38%	USD 3.151,50

Con este programa los señores trabajadores se encuentran inmunizados contra la gripe, con el objeto de mejorar su sistema inmunológico de defensa contra los riesgos biológicos (virus y bacterias) disminuyendo de esta manera la incidencia de enfermedades respiratorias, disminuir el ausentismo laboral y lograr un mayor bienestar.

En los días 26 y 27 del mes de marzo, se llevó a cabo el programa de vacunación contra el tétano y la difteria dirigido a los trabajadores en riesgo. Se administran 250 dosis alcanzando una cobertura del 100% con un costo individual de USD 4,95 con una inversión total de USD 1.237,50.

TABLA No. 5.8. VACUNAS TETANO Y DIFTERIA 2012

No TRABAJADORES	No VACUNAS ADMINISTRADAS	INDICE GESTION COBERTURA	COSTO
PLANTA 250	250	100%	USD 1.237,50

Se ha cubierto con la aplicación de la vacuna el 100% a todo el personal en riesgo de contraer la enfermedad de tétanos.

De igual forma se aplicó la vacuna de la hepatitis B a todo el personal médico y de enfermería con una cobertura del 100%.

Las **pausas laborales activas** se ha venido realizando en cada uno de los puestos de trabajo de la empresa. Este programa se establece con la finalidad de lograr un mejor desempeño del trabajador en sus actividades laborales tomando en cuenta que el cuerpo y la mente se agota por la rutina, la monotonía en el trabajo, con la práctica de la pausa activa laboral se logra un relajamiento físico e intelectual, se activa el sistema cardiorespiratorio con mayor oxigenación en todo el cuerpo. Para lo cual el personal de enfermería ha recorrido todas las instalaciones de la planta capacitando y concientizando sobre esta actividad.

Los días 8 y 9 del mes de mayo de 2012, se realizó la campaña de desparasitación a todos los trabajadores de la planta.

En el mes de mayo de 2012 se inicia con el programa de control periódico del adulto (CPA) el mismo que se realizó en dos fases, la primera fase corresponde a la toma de muestras mediante la contratación de un laboratorio particular y posterior a esto se inicia la segunda fase del programa que consistió en la entrega de los resultados como actividad preventiva. Se cubrió del total del 97% correspondiente a 348 trabajadores y la entrega de resultados con una cobertura del 100%.

Se lleva a cabo el programa de profilaxis y salud bucal dirigido a todos los trabajadores de la empresa, se planificó realizar dos profilaxis al año por trabajador, de acuerdo a un horario establecido, se promocionan a través de carteleras, afiches, e-mail, logrando un total de 402 profilaxis a trabajadores, se logró el 84,6% de lo planificado.

En el mes de agosto de 2012 se realiza el programa de valoración dorso lumbar en coordinación con el servicio de Imagenología del Hospital IESS Riobamba dirigido al personal expuesto al riesgo ergonómico: ensacadora, servicios generales, minas y personal con antecedentes de alteraciones lumbares. Se realizó 39 TAC 3D de columna dorso lumbar cubriendo el 100% de lo programado. Con la finalidad de realizar un seguimiento, diagnóstico precoz y tratamiento oportuno de alteraciones en la columna dorso lumbar y de esta manera disminuir el riesgo del desarrollo de enfermedades ocupacionales.

La campaña de donación de sangre se desarrolló en el mes de septiembre del 25 al 28 en coordinación con la Cruz Roja Chimborazo contando con la colaboración de 91 donantes que acreditaron 22 pintas de sangre para la cuenta de Cemento Chimborazo a ser utilizadas por trabajadores y familiares con una vigencia de seis meses.

En el mes de octubre de 2012, en cumplimiento con la Programación de Salud Ocupacional se lleva a cabo el programa de valoración pleuro-pulmonar al personal de riesgo identificado, se realizan placas de RX de tórax y espirometrías a los 134 trabajadores considerados como grupos de riesgo alcanzando el 108,9% de cumplimiento, este programa sobrepasa el 100% debido a que se incluyeron a pacientes con antecedentes de problemas respiratorios. Luego de los exámenes cada uno de los trabajadores fue valorado por un especialista neumólogo y recibe el diagnóstico y tratamiento específico con las recomendaciones para cada caso.

En el mes de octubre de 2012 se realiza una capacitación por parte del personal de enfermería reforzando conocimientos sobre primeros auxilios y movilización de pacientes traumatizados a cada uno de las brigadas de primeros auxilios de los cuatro turnos de producción, para estar preparados ante cualquier emergencia posible.

En cumplimiento a la Programación de Salud Ocupacional, se lleva a cabo el programa de valoración auditiva a los empleados y trabajadores de la empresa, mediante la realización de audiometrías a pacientes con patologías identificadas anteriormente para lo cual se realizó el examen auditivo en el Hospital General Docente Riobamba y posteriormente la valoración con el médico especialista (Otorrinolaringología) en el hospital IESS Riobamba. Se alcanzó una cobertura del 93.5% correspondiente a 29 trabajadores.

TABLA No. 5.9. ACTIVIDADES PREVENTIVAS AREA ODONTOLOGICA 2012

MES	PROFILAXIS	SELLANTES	TOTAL
ENERO	37	15	52
FEBRERO	50	65	115
MARZO	38	48	86
ABRIL	34	29	63
MAYO	48	40	88
JUNIO	146	23	169
JULIO	76	36	112
AGOSTO	89	5	94
SEPTIEMBRE	35	30	65
OCTUBRE	18	41	59
NOVIEMBRE	118	36	154
DICIEMBRE	76	14	90
TOTAL	765	382	1 147

INCIDENTES / ACCIDENTES DE TRABAJO

En el siguiente cuadro se resumen los incidentes y accidentes que se presentaron durante el año 2012 para el total de los trabajadores de las 3 plantas de producción quienes recibieron atención de emergencias, primeros auxilios, tratamientos específicos y remitidos al IESS los casos que requirieron tratamientos de especialidad. Se notificó al Departamento de Seguridad Industrial, Talento Humano, Trabajo, Social y la respectiva gerencia de cada trabajador con el objetivo de realizar el seguimiento hasta su total rehabilitación y recuperación.

TABLA No. 5.10. ACCIDENTES E INCIDENTES 2012

MES	INCIDENTE	ACCIDENTE
ENERO	4	3
FEBRERO	4	0
MARZO	10	1
ABRIL	4	0
MAYO	5	0
JUNIO	1	2
JULIO	3	2
AGOSTO	5	3
SEPTIEMBRE	5	0
OCTUBRE	5	3
NOVIEMBRE	2	1
DICIEMBRE	4	2
TOTAL	52	17

Durante el 2012 hubo un decremento del 16% con respecto a los incidentes del 2011.

TABLA No. 5.11. TIPOS DE INCIDENTES 2012

INCIDENTE	HERIDA	QUEMA-DURA	CONJUNTIVITIS	POLITRAUMATISMO	TENDINITIS	TOTAL
ENERO	1	-	2	-	-	3
FEBRERO	3	-	1	1	-	4
MARZO	2	-	2	5	1	10
ABRIL	3	-	1	-	-	4
MAYO	-	-	1	4	-	5
JUNIO	-	1	-	-	-	1
JULIO	-	-	-	3	-	3
AGOSTO	-	-	-	5	-	5
SEPTIEMBRE	1	-	2	2	-	5
OCTUBRE	2	-	-	3	-	5
NOVIEMBRE	1	1	-	-	-	2
DICIEMBRE	3	-	-	1	-	4
TOTAL	16 31%	2 4%	9 17%	24 46%	1 2%	51 100%

Durante el 2012 hubo un decremento del 24% con respecto a los accidentes del 2011.

En respuesta a la Responsabilidad Social de la empresa con la finalidad de brindar una atención de calidad y con calidez a los pobladores de las comunidades el equipo de salud realiza visitas médicas a las comunidades aledañas. Se realizaron un total de 1 233 atenciones a las diferentes comunidades.

ATENCIÓN ODONTOLÓGICA COMUNITARIA

Durante las visitas de salud se brinda también atención odontológica a los pobladores, dando mayor prioridad a la población infantil debido a que este grupo es en quien se ha podido identificar un alto porcentaje 81% de problemas odontológicos (caries). También se han realizado las siguientes actividades como medida preventiva:

- Entrega de insumos de aseo odontológico (pastas y cepillos).
- Charlas educativas sobre la técnica correcta de cepillado de dientes.
- Profilaxis bucales y fluorizaciones.
- Tratamientos odontológicos.

Durante el presente año se ha brindado 2.228 atenciones odontológicas, priorizando la atención a los niños de las guarderías y escuelas por ser el grupo mas vulnerable.

Se han realizado 2.832 actividades odontológicas de prevención y morbilidad, cabe resaltar que en un mismo paciente se realizan varias actividades por lo que este número es mayor al número de atenciones que se ha brindado.

TABLA No. 5.12. ATENCION MEDICA ZONAS DE MAYOR INFLUENCIA

ZONA	COMUNIDAD	Nº ATENCIONES
PLANTA INDUSTRIAL	SAN JOSE DE CHANGAHUAN	18
	GATAZO	24
CUIQUILOMA	CUIQUILOMA	8
SHOBOL	SHOBOL LLIN LLIN	62
	CALERITA STA. ROSA	32
LA TRONERA	SHOBOL PAMBA	15
	CALERA YUMI	10
	CALERA GRANDE	31
PREFABRICADOS	HUIÑATUZ	16
	CHIQUICAZ	33
	BAYUBUG	6
SHOBOL NORTE 1	STA. ISABEL	43
	GUADALUPE	47
	CHIMBORAZO	78
TOTAL		423

La tabla No. 5.13 presenta el número número de atenciones odontologicas brindadas a los pobladores de las zonas de mayor influencia de la empresa, se aprecia mayor en las comunidades de Shobol Llin Llin, Calera Grande, Chiquicaz, Chimborazo debido a que existen instituciones educativas con gran cantidad de estudiantes.

TABLA No. 5.13. ATENCION ODONTOLOGICA DE MAYOR INFLUENCIA

ZONA	COMUNIDAD	Nº ATENCIONES
PLANTA INDUSTRIAL	SAN JOSE DE CHANGAHUAN	8
	GATAZO	42
CUIQUILOMA	CUIQUILOMA	7
SHOBOL	SHOBOL LLIN LLIN	112
	CALERITA STA. ROSA	22
LA TRONERA	SHOBOL PAMBA	13
	CALERA YUMI	16
	CALERA GRANDE	77
PREFABRICADOS	HUIÑATUZ	31
	CHIQUICAZ	15
	BAYUBUG	4
SHOBOL NORTE 1	STA. ISABEL	25
	GUADALUPE	41
	CHIMBORAZO	77
TOTAL		490

RESUMEN ATENCIÓN COMUNITARIA

- Se ha brindado atención de salud en cada uno de los establecimientos educativos y de educación inicial de las comunidades de influencia de la empresa.
- Durante las visitas se ha brindado atención médica y consecuentemente con los diagnósticos se entrega los medicamentos de acuerdo a la patología encontrada.
- Reforzando conocimientos y como actividad preventiva se imparte charlas educativas al personal docente, madres cuidadoras y niños sobre higiene personal, higiene-preparación de alimentos, higiene de la vivienda, salud bucal y cepillado de dientes.

CONCLUSIONES

- El índice de cobertura de la atención médica, odontológica y de enfermería de los diferentes profesionales de salud en el año 2012 se ha incrementado en un promedio del 160%.
- Tanto los accidentes como incidentes de trabajo han disminuido en el año 2012 con relación al año 2011, por las actividades de prevención implementadas y la motivación permanente en una cultura de seguridad.
- En cuanto a las patologías se puede evidenciar un claro incremento de patologías de tipo osteoarticular por el riesgo y las condiciones de trabajo.
- Durante este período se ha dado cumplimiento al Plan Operativo Anual del presente año en cuanto a Medicina Preventiva y Salud Ocupacional en un 100%.

CAPITULO 6. GERENCIA DE TALENTO HUMANO Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

INTRODUCCION

La administración del Talento Humano es un factor de integración en la organización, en virtud que la empresa está conformada por personas-colaboradores que son parte fundamental de la misma y quienes permiten el desarrollo continuo y la consecución de los objetivos planteados.

La gestión del talento humano no es solamente el esfuerzo humano sino también la combinación de otros factores que intervienen en la modalidad de esta actividad. El esfuerzo humano comprende también los conocimientos, motivaciones, intereses vocacionales, aptitudes, habilidades, potenciales, capacitación, entrenamiento y salud.

Debido al crecimiento sostenido de la empresa Cemento Chimborazo, en los últimos años, la organización ha ido actualizando su estructura organizacional y con ella nuevos perfiles laborales que se adaptan a las necesidades actuales y futuras de la empresa, creando así nuevas motivaciones sobre las competencias laborales (personas-puestos-procesos) para impulsar el desarrollo organizacional.

OBJETIVO

Describir las principales acciones de cada subsistema de la Administración del Talento Humano que se han ejecutado durante el año 2012.

ALCANCE

El presente informe data el período comprendido de enero a diciembre del año 2012.

SUBSISTEMAS DE TALENTO HUMANO DESARROLLO ORGANIZACIONAL

1. Nómina y compensaciones.
2. Reclutamiento y selección.
3. Capacitación y desarrollo.
4. Evaluación del desempeño.
5. Procesos e Indicadores de gestión.
6. Trabajo social.
7. Psicología.

1. NÓMINA

1.1. MOVIMIENTO CONSOLIDADO DE PERSONAL

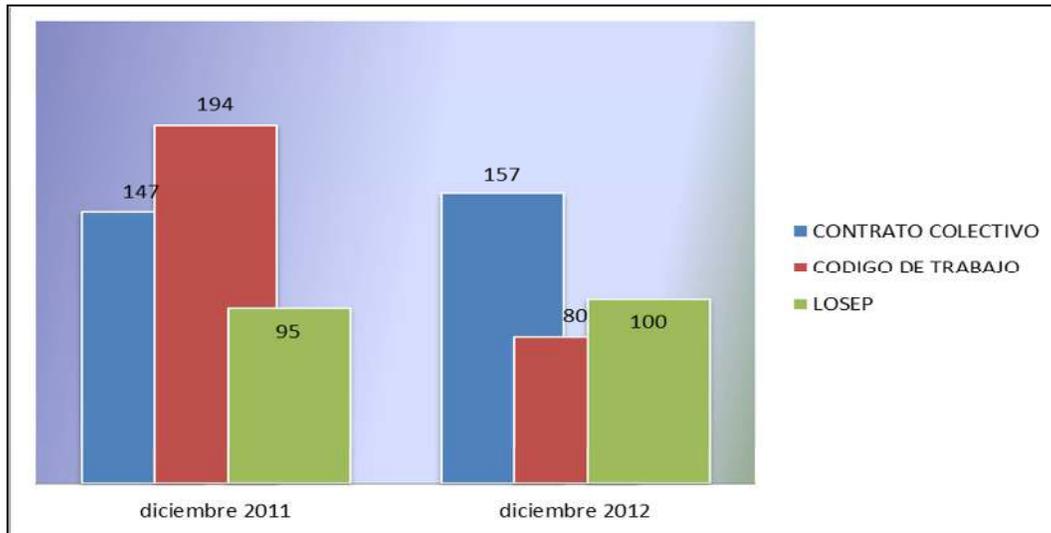
TABLA No. 6.1. MOVIMIENTO CONSOLIDADO PERSONAL

REGIMEN LABORAL	A dic-11	A dic-12	INCREMENTO DECREMENTO PERSONAL	% INCREMENTO
Contrato colectivo	147	157	10	6
Código de trabajo	194	80	-114	-41
Losep	95	100	5	5
TOTAL	436	337		

A diciembre de 2011, el número de personal se reflejó al cierre de año con 436 trabajadores y empleados bajo las distintas modalidades de contratación: Contratación Colectiva 147 colaboradores, Código de Trabajo 194 colaboradores y Losep 95 colaboradores.

A diciembre de 2012, se ha producido una disminución del personal a un número de 337 colaboradores, representado una disminución del 22% en comparación al año anterior; disminución que se ha producido en su mayor porcentaje en el Área de Prefabricados al completar los contratos de entrega de durmientes con la FEEP.

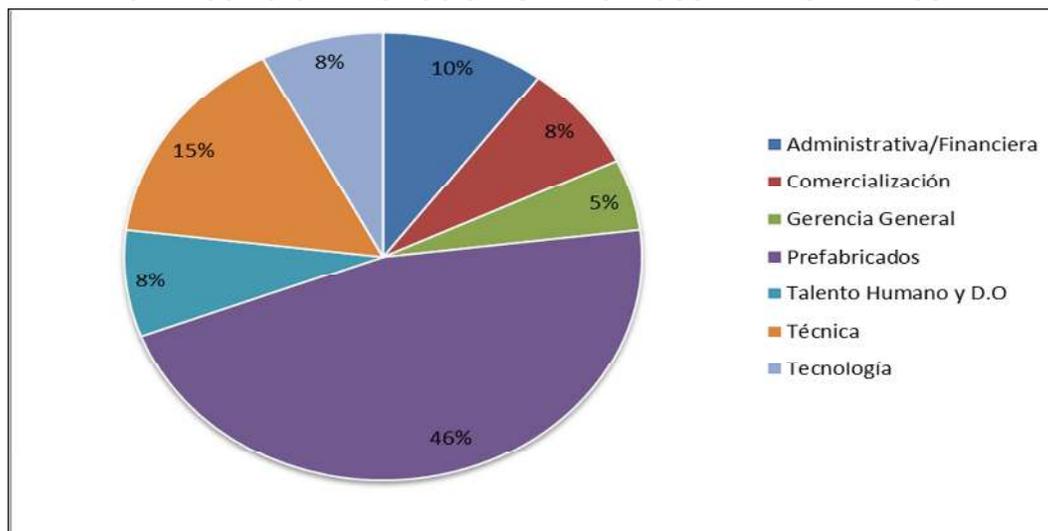
GRÁFICO No. 6.1. MOVIMIENTO CONSOLIDADO PERSONAL



1.2. PROMOCIONES Y ENCARGOS ADMINISTRATIVOS

La Gerencia de Talento Humano y Desarrollo Organizacional, a través de las promociones de personal y encargos administrativos, busca desarrollar y motivar a cada uno de los colaboradores, logrando el compromiso profesional con la empresa y el desarrollo sus competencias laborales.

GRÁFICO No. 6.2. PROMOCIONES Y ENCARGOS ADMINISTRATIVOS



En el año 2012, el mayor porcentaje de promociones de personal se ha producido en la Gerencia de Prefabricados, quienes han pasado a formar parte de las distintas áreas de Producción de la Empresa a través de concursos internos.

TABLA No. 6.2. PROMOCIONES Y ENCARGOS ADMINISTRATIVOS

GERENCIA DE AREA	CANTIDAD	PESO %
Administrativa/Financiera	4	10%
Comercialización	3	8%
Gerencia General	2	5%
Prefabricados	18	46%
Talento Humano y D.O	3	8%
Técnica	6	15%
Tecnología	3	8%
TOTAL	39	100%

1.3. TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL**TABLA No. 6.3. CAUSAS TERMINACION RELACION LABORAL**

CAUSA	AÑO 2012	PESO %
Despido	90	65%
Fallecimiento	1	1%
Renuncia voluntaria	35	25%
Jubilación patronal	4	3%
Termino del contrato	8	6%
TOTAL	138	100%

El personal que ha dejado de prestar sus servicios para la empresa en el año 2012 fueron de 138 personas, que en su mayoría de casos se debe a la separación de la empresa de forma unilateral por el empleador, lo cual representa el 65%, y por renuncia voluntaria en un porcentaje del 25%. Cabe mencionar que el mayor porcentaje de estas desvinculaciones se produjo en el Área de Prefabricados por la terminación del contrato de producción de durmientes en la nueva Planta de Prefabricados.

2. PROCESOS DE RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

A través del procedimiento estipulado para el reclutamiento y selección de personal, en el año 2012 se han logrado 90 requisiciones exitosas, proporcionando talento humano competente para los diferentes puestos vacantes ofertados por la empresa, garantizando de ésta manera el éxito en el desempeño de las funciones y cumplimiento de las metas institucionales.

TABLA No. 6.4. PROCESOS RECLUTAMIENTO Y selección

ITEM	GERENCIA	CANTIDAD REQUISICIONES	PESO %
1	Administrativa - Financiera	9	10%
2	Comercialización	5	5%
3	General	9	10%
4	Proyectos	7	8%
5	Prefabricados	11	12%
6	SSA&RC	8	9%
7	Tics	5	6%
8	TH&DO	3	3%
9	Técnica	33	37%
TOTAL		90	100%

3. CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

La capacitación y desarrollo profesional en Cemento Chimborazo constituye un proceso programado, técnico, continuo, de inversión institucional, orientada a adquirir o actualizar conocimientos, desarrollar competencias y habilidades de nuestros colaboradores, con la finalidad de impulsar la eficiencia y eficacia en el desarrollo de las actividades cotidianas, basada en la ejecución de Plan Anual de Capacitación aprobado por la Gerencia General.

En función de los talleres de diagnóstico de necesidades de capacitación, los Gerente y Jefes de las áreas son responsables de elaborar planes y programas de capacitación a favor de su equipo de trabajo para el mejoramiento de sus conocimientos, habilidades y destrezas en la búsqueda del cumplimiento de metas y objetivos estratégicos del área.

Los planes y programas de capacitación son gestionadas por Talento Humano y Desarrollo Organizacional con el propósito de ejecutar el plan de capacitación anual, clasificando los cursos en desarrollo institucional - personal, capacitación técnica especializada, cursos de contingencia y otros eventos.

TABLA No. 6.5. RESUMEN CAPACITACION POR AREA

AREAS	CURSOS	HORAS CAPAC.	PARTICIPANTES	INVERSIÓN USD	OBS.
Asesoría jurídica	2	11	2	270,25	
Auditoría	3	72	3	978,40	
Servicios generales	3	36	20	565	
Contabilidad	3	66	15	2.751	
Seguros	1	8	1	475	
Tecnologías de información	2	80	3	3.570	
Talento humano y do	4	64	4	995,60	
Geología y minas	3	48	3	340	
Control de calidad	2	48	4	733,20	
Comercialización	1	6	3	0	
Seguridad industrial	4	120	8	4.160	
Salud	2	64	3	1.990	
Proyectos	4	56	4	1.340	
Prefabricados	2	36	94	4.118	
Capacitaciones grupales de desarrollo	6	25	1 342	12.380,30	Todo el personal
Capacitaciones grupales técnicas	18	317	260	34.701,80	Diferentes áreas
TOTAL	61	1 057	1 771	71.268,55	

4. EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

La evaluación de desempeño es un proceso de medición continuo del cumplimiento de los objetivos y metas de trabajo fijados, enfocado al mejoramiento y desarrollo personal. La Empresa efectúa las evaluaciones durante el período de prueba y anualmente, según el Régimen Laboral al que corresponda cada Colaborador de la Empresa.

5. PROCESOS E INDICADORES DE GESTIÓN

Cemento Chimborazo cuenta con un amplio conjunto de indicadores de gestión y se ha visto la necesidad de hacer algo más dinámico para reportar los indicadores de todas las áreas mensualmente, basándose en los lineamientos de un Balanced Scorecard (Cuadro de Mando Integral). Se ha propuesto una línea base que permita adquirir una cultura de medición las mismas que irán evolucionando en el tiempo

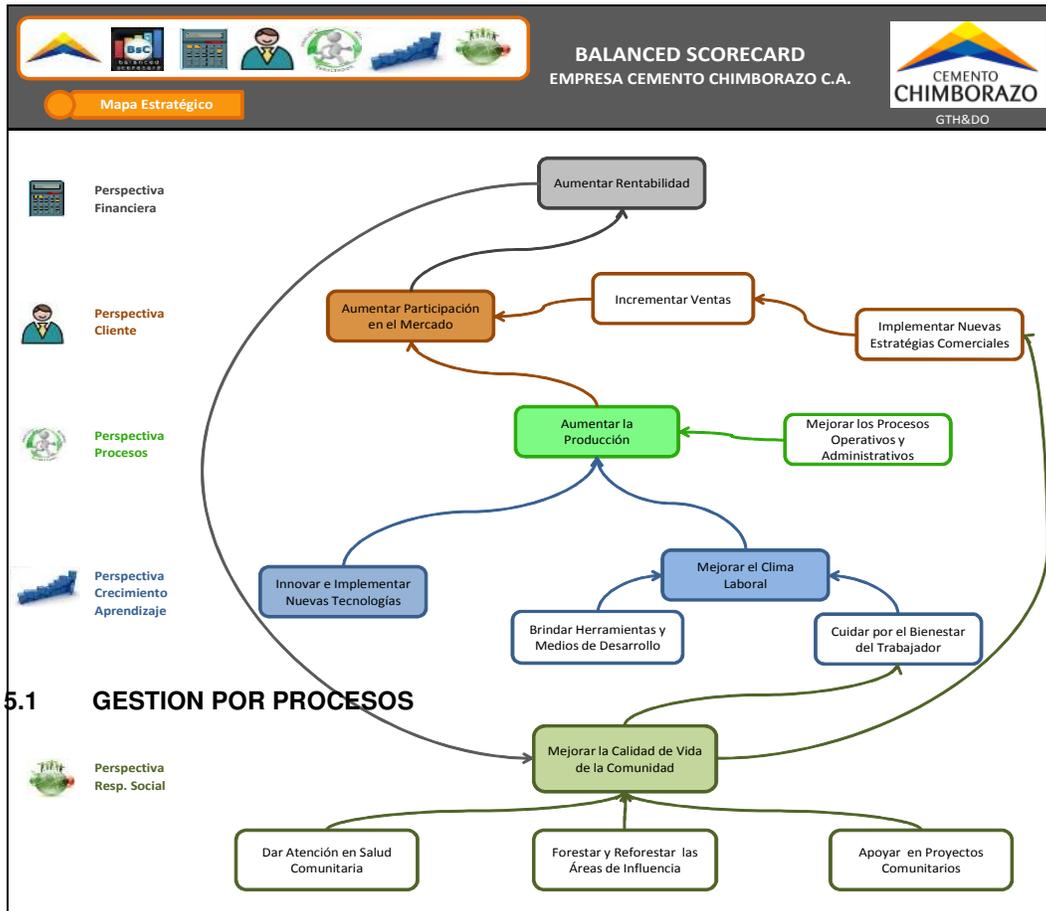
Los Indicadores se han clasificado en cinco perspectivas siendo estas: Perspectiva Financiera, Perspectiva Cliente, Perspectiva de Procesos, Perspectiva de Crecimiento y Aprendizaje, Perspectiva de Responsabilidad Social. Todas estas perspectivas apalancan un solo objetivo ser una empresa rentable y competitiva.

Perspectiva Financiera: La información precisa y actualizada sobre el desempeño financiero siempre será una prioridad. El objetivo es maximizar la rentabilidad de la empresa y el mismo es re contribuido al desarrollo personal y profesional de los colaboradores y responsabilidad social. (Indicadores Financieros)

Perspectiva Clientes: En esta fase se analiza cómo ve el cliente a la organización, y qué debe hacer esta para mantenerlo como cliente; es un parámetro muy importante ya que de este dependen las utilidades. El objetivo principal es aumentar la participación en el mercado en

función al incremento de ventas y a la implementación de nuevas estrategias comerciales (Indicadores de Comercialización).

Perspectiva Procesos: Cuales son los procesos internos que la organización debe mejorar para lograr sus objetivos, y debe concentrarse con la finalidad de mejora los tiempos de ejecución, eliminar actividades que innecesarias que no agregan valor. El objetivo principal es aumentar la producción en función al mejoramiento de los procesos operativos y administrativos (Indicadores Gerencia Técnica, Indicadores de Prefabricados, Indicadores de Procesos)



Perspectiva Crecimiento y Aprendizaje: Los objetivos de aprendizaje y crecimiento identifican la infraestructura que la organización debe construir para soportar un crecimiento y mejora en el tiempo y recalca la importancia de realizar inversiones en la estructura del personal y tecnología. Cómo puede la organización seguir mejorando para crear valor en el futuro. Esta perspectiva tiene dos objetivos que son innovar e implementar nuevas tecnologías (Indicadores de Proyectos) y mejorar el clima laboral (Talento Humano y Desarrollo Organizacional, Comunicación, Adquisiciones-Bodega, Tecnologías de la Información, Seguros Indicadores de Seguridad Industrial y Salud, Jurídico).

Perspectiva de Responsabilidad Social: El objetivo principal es mejorar la calidad de vida de las comunidades (Indicadores de Salud y de Relaciones Comunitaria.)

Tiene por objeto indicar el nivel de avance de los procesos gobernantes, generadores de valor y de apoyo; levantados, mejorados y actualizados de la Empresa Cemento Chimborazo C.A.

Es importante indicar que dichos procesos consideran el marco legal vigente los mismos que están basados en el reglamento orgánico de gestión organizacional por procesos.

Los procesos y/o macro-procesos están representados con el diseño de diagramas de flujo, conteniendo las siguientes características:

- Entradas (insumos) y salidas (productos) del proceso.
- Descripción de actividades y/o procesos.
- Responsable de ejecutar cada actividad a nivel de cargo.

A continuación se presenta un listado de procesos y procedimientos levantados, actualizados y mejorados

1. Procesos Gerencia TH&DO

1.1 Subsistema de capacitación

- 1.1.1 Plan anual de capacitación
- 1.1.2 Ejecución del plan anual de capacitación
- 1.1.3 Subsistema de procesos
- 1.1.4 Actualización y elaboración de levantamiento de procesos
- 1.1.5 Monitoreo de indicadores de gestión

1.2 Subsistema de nómina

- 1.2.1 Liquidación
- 1.2.2 Pago de viáticos y subsistencias
- 1.2.3 Pago de peajes y estacionamiento
- 1.2.4 Pago de nómina primera y segunda quincena
- 1.2.5 Control de asistencia
- 1.2.6 Registro de horas extras
- 1.2.7 Traslado de personal

1.3 Subsistema de evaluación

- 1.3.1 Evaluación de desempeño

1.4 Subsistema de selección

- 1.4.1 Concurso de méritos y oposición
- 1.4.2 Requerimiento de practicantes
- 1.4.3 Selección del personal

1.5 Subsistema de trabajo social

- 1.5.1 Anticipos
- 1.5.2 Solicitudes de venta de cemento
- 1.5.3 Citas médicas
- 1.5.4 Apertura de pólizas

2. Procesos Gerencia Administrativa

2.1 Servicios generales

- 2.1.1 Movilización del personal
- 2.1.2 Conciliación plan de viaje
- 2.1.3 Dotación de insumos de oficina y aseo
- 2.1.4 Pago de combustible
- 2.1.5 Mantenimiento vehicular
- 2.1.6 Obra civil con terceros
- 2.1.7 Obra civil directa

2.2 ADQUISICIONES

- 2.2.1 Requisitos para adquisiciones y generar documentación en INCOP
- 2.2.2 Adquisiciones Post INCOP (Pólizas)
- 2.2.3 Adquisiciones Post INCOP (Reportes)
- 2.2.4 Adquisiciones Post INCOP (Catálogo- Subasta Inversa)
- 2.2.5 Adquisiciones Post INCOP (Acta de negociación, adjudicaciones y firma del contrato)
- 2.2.6 Proceso de transporte del personal
- 2.2.7 Proceso de transporte de producto terminado
- 2.2.8 Proceso de transporte de materia prima

3. Procesos Gerencia Financiera

3.1 Seguros

- 3.1.1 Reclamo póliza de vida
- 3.1.2 Reclamo por incapacidad parcial o total
- 3.1.3 Reclamo por muerte o desmembración
- 3.1.4 Reclamo póliza de multiriesgo
- 3.1.5 Reclamo de maquinaria pesada

- 3.1.6 Reclamo de equipo electrónico
- 3.1.7 Reclamo de vehículos
- 3.1.8 Reclamo por accidentes personales
- 4. Procesos Gerencia Prefabricados**
- 4.1 Operación**
- 4.1.1 Abastecimiento de materias primas
- 4.1.2 Control de calidad
- 4.1.3 Diseño del hormigón
- 4.1.4 Producción y despacho de hormigón
- 4.1.5 Colocación de espigas y vainas
- 4.1.6 Aplicación de desmoldante
- 4.1.7 Colocación de separadores y tendido de cables
- 4.1.8 Tensado de cables
- 4.1.9 Hormigonado
- 4.1.10 Limpieza de línea
- 4.1.11 Extracción y limpieza de separadores
- 4.1.12 Colocación de soportes y cobertores
- 4.1.13 Curado
- 4.1.14 Retirar cobertores y soportes
- 4.1.15 Enfriamiento
- 4.1.16 Relajación de cables
- 4.1.17 Cortado de cables
- 4.1.18 Desmoldado de durmientes
- 4.1.19 Durmientes a piso
- 4.1.20 Armado y anclaje
- 4.1.21 Durmientes a stock
- 4.1.22 Despacho de durmientes
- 4.1.23 Procesos casas prefabricadas
- 4.2 Logística**
- 4.2.1 Abastecimiento de repuestos-equipos
- 4.2.2 Abastecimiento de insumos
- 4.2.3 Abastecimiento de materias primas
- 4.2.4 Disposición de materiales o repuestos
- 4.2.5 Responsabilidad de herramientas-equipos
- 4.3 Control de calidad**
- 4.3.1 Control de calidad materias primas
- 4.3.2 Preparación del hormigón
- 4.3.3 Resistencia del hormigón
- 4.3.4 Producto terminado
- 4.3.5 Mantenimiento preventivo
- 4.3.6 Mantenimiento correctivo
- 4.3.7 Mantenimiento ordinario
- 5. Procesos Gerencia Técnica**
- 5.1 Producción**
- 5.1.1 Descarga de crudo de silo 1
- 5.1.2 Descarga de crudo de silo 2
- 5.1.3 Descarga de crudo silo blending
- 5.1.4 Torre de precalentamiento
- 5.1.5 Acción en caso de conato de taponamiento en la torres de precalentamiento
- 5.1.6 Acción en caso de taponamiento en la torres de precalentamiento
- 5.1.7 Operación normal del horno
- 6. Procesos Gerencia SSA&RC**
- 6.1 Salud**
- 6.1.1 Accidente corto punzante
- 6.1.2 Adquisición por ínfima cuantía
- 6.1.3 Atención consulta externa
- 6.1.4 Atención post ocupacional
- 6.1.5 Atención pre ocupacional
- 6.1.6 Primeros auxilios
- 6.1.7 Registro de certificados médicos
- 6.1.8 Uso de Ambulancia
- 6.2 Seguridad industrial**

- 6.2.1 Caso de accidentes e incidentes
- 6.2.2 Elaboración de ATS
- 6.2.3 Bloqueo y etiquetado LOTO
- 6.2.4 Procedimiento entrega de EPP
- 6.2.5 Procedimiento de detección de alcohol en la sangre
- 6.2.6 Acciones y condiciones sub estándar corregidas
- 6.2.7 Inducción de Seguridad al personal nuevo y traslado
- 6.2.8 Inspección de vehículos internos y externos

7. Procesos Gerencia TIC

- 7.1 Mantenimiento de equipos
- 7.2 Mesa de ayuda a usuarios
- 7.3 Recuperación y respaldos

6. TRABAJO SOCIAL

Durante el año 2012 se ha brindado atención social y orientación profesional a todos los trabajadores que han requerido de este servicio a través de las diferentes gestiones logrando un total de 1 970 trámites que se relacionan directamente con el bienestar de los trabajadores y distribuidos de la siguiente manera:

6.1. VISITAS A COLABORADORES

Las visitas a los trabajadores enfermos tanto en su domicilio como en clínicas y hospital del IESS durante el año 2012 han sumado 46. Siendo estas visitas fuentes de apoyo para los trabajadores y sus familias sintiendo el interés que brinda la Empresa a sus colaboradores.

6.2. GESTIONES EN EL IESS Y CITAS MÉDICAS

Durante este año se han realizado 421 gestiones con la finalidad de que los trabajadores sean atendidos en el menor tiempo posible y logren óptimas condiciones para volver a sus labores diarias.

6.3. GESTIONES INTERNAS

- Anticipos tramitados a los trabajadores.
Los anticipos de sueldo efectuados a los trabajadores durante este año han sido de 226.
- Seguro de vida y accidentes personales.
Durante este año se han realizado 543 gestiones que engloban las siguientes actividades: formularios de inclusión de todo el personal, reclamos y la coordinación con los trabajadores y el responsable de Seguros.
- Entrevistas por situaciones especiales.
Se han atendido a 17 colaboradores que han requerido atención en casos especiales.
- Capacitación.
Se coordinó con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - Riobamba y se solicita la autorización correspondiente para que se imparta a todo el personal la charla sobre los beneficios que brinda el IESS al afiliado y su familia, logrando una participación de 251 asistentes.
- Alfabetización.
Se coordinó con la Dirección de Educación de Chimborazo y con las respectivas Gerencias para solicitar el permiso e iniciar el proceso de culminación de los colaboradores que no han concluido la instrucción primaria. Actualmente en formación 6 colaboradores.
- Personal con Capacidades Especiales.
Se colaboró para que el personal pueda acudir al Taller sobre Inclusión de las personas con capacidades especiales impartida por el Ministerio de Relaciones Laborales.
- Becas Estudiantiles
En este año se cumplió con el pago de becas a los mejores estudiantes hijos de los colaboradores, fueron beneficiados 6 adolescentes. El monto fue de cuatrocientos ochenta dólares.

6.4. COORDINAR Y EJECUTAR PROGRAMAS DE INTEGRACIÓN DEL PERSONAL Y DE SU FAMILIA

Una de las funciones de Trabajo Social es buscar la integración del personal a través de la ejecución de diferentes actividades con el fin de mantener las buenas relaciones con su entorno tanto familiar laboral y social. Para ello se apoya con las siguientes fechas de día de la amistad, día de la mujer, día de la madre, día del padre.

- Campamento vacacional.
Con el ánimo de integrar a todas las niñas(os) hijas (os) de los trabajadores se realizó el Campamento vacacional con la participación de 75 niños, en donde se realizaron varias actividades que estuvieron orientadas al desarrollo de valores como: cooperación, solidaridad, trabajo en grupo, puntualidad, respeto, en base a talleres de pintura, teatro, trabajos manuales y juegos recreativos.
- Novena y Pase del Niño.
Gracias a la colaboración y participación de todas las Áreas se compartió momentos de unidad y reflexión durante los días de la novena.
Culminando con el pase del Niño y el Festival de Talentos.

Todas las actividades han sido ejecutadas gracias al apoyo y autorización de la Administración.

7. PSICOLOGÍA

TABLA No. 6.6. ATENCIONES AREA SICOLOGIA 2012

ACTIVIDADES EJECUTADAS	ATENCIONES
Perfiles psicológicos a trabajadores	197
Entrevistas personal nuevo	39
Terapias de estrés	186
Terapias de alcoholismo	24
Terapias de problemas conyugales	68
Consultas psicológicas	512

En el año 2012, el área de sicología continuó con la implementación de pruebas psicotécnicas, con lo cual se determinan el perfil psicológico de cada uno de los empleados y trabajadores.

Se han realizado entrevistas interpersonales a los colaboradores de nuevo ingreso, destacando en cada una de ellas su estabilidad emocional, relaciones humanas, deseo de superación, autoestima y estabilidad emocional. Siendo importante mantener una comunicación con el personal nuevo en la empresa, para mejorar la productividad en equipo proyectándose a los nuevos desafíos de crecimiento empresarial.

Se ha determinado que el trabajador concurre frecuentemente en busca de una ayuda a sus problemas tanto personales como familiares y es importante conocer el papel fundamental que desempeña el área psicológica al orientar a través de terapias, exámenes psicológicos y visitas domiciliarias, investigar el problema y como combatirlo, brindando seguimiento para controlar su estabilidad emocional y comportamiento en el trabajo y en el hogar.

TEMAS RELEVANTES

- Mediante Acta Nro. 002-2012 del 28 de febrero del 2012, el Directorio mediante Resolución Nro. 017-2012 aprueba el Código de Ética de Cemento Chimborazo, cuya finalidad es tener una guía práctica que permita a los actuales y nuevos colaboradores generar una cultura de ética y responsabilidad.
- Mediante Acta Nro. 005-2012 del 22 de mayo del 2012, el Directorio mediante Resolución Nro. 037-2012 el Directorio aprueba el Manual de descripción, valoración,

clasificación de puestos de Cemento Chimborazo C.A., regidos por la Ley Orgánica del Servicio Público y Homologación de remuneraciones.

-
- Mediante Acta Nro. 008-2012 del 28 de agosto del 2012, el Directorio mediante Resolución Nro. 062-2012 el Directorio aprueba el Reglamento Orgánico de Gestión por procesos de Cemento Chimborazo C.A., creándose las Gerencias TICS, y Administrativa. Actualización de la Estructura Organizacional
- En el mes de Octubre, se inauguró el Campeonato Interno de Deportes de Cemento Chimborazo, con la inscripción de 15 equipos masculinos y 3 equipos femeninos, con un total de 300 deportistas, en las diferentes disciplinas. Esta actividad permite la integración de las distintas áreas de trabajo.

CAPITULO 7. ASESORIA JURIDICA

Las funciones relevantes encargadas a este departamento durante el período 2012 fueron:

1. Absolver consultas jurídicas y administrativas de cualquier área de la empresa.
2. Revisar pliegos para procesos de contratación.
3. Elaborar contratos de toda índole (laborales, contratación pública, contratación del Giro Específico del Negocio, contrataciones civiles, inquilinato, convenios, etc.).
4. Patrocinio Jurídico en defensa de los intereses de la empresa en procesos judiciales y administrativos.
5. Administración de contratos encomendados por la Gerencia General o quién haga sus veces.
6. Dar a conocer y exponer normativas jurídicas expedidas por los Órganos Competentes.
7. Preparar proyectos de normativa interna para conocimiento y aprobación del Directorio y de las Juntas de Accionistas.
8. Preparar carpetas con los temas a tratar y resolver en el Directorio y en las Juntas de Accionistas.

A continuación se refleja en números la gestión realizada por el departamento de asesoría jurídica:

CONSULTAS

Se emitieron 50 criterios legales con respecto a la aplicación de normas con el fin de que las decisiones que tomen los directores, accionistas y administradores se enmarquen dentro de la normativa legal vigente.

CONTRATACIÓN PÚBLICA

El departamento de asesoría jurídica constantemente brindó soporte legal en contratación pública a todas las áreas administrativas y técnicas de la compañía con el fin de que las unidades requirentes manejen de manera adecuada las compras públicas, así mismo ha procedido a la revisión de varios pliegos ya sea de contrataciones del giro del negocio o contrataciones de régimen común; de igual forma, se da soporte legal a las comisiones técnicas encargadas de la evaluación de las ofertas y de llevar el proceso, conforme el Art. 18 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública.

PATROCINIO LEGAL

Por la numerosa existencia de causas judiciales y administrativas en que la compañía interviene en calidad de actora o demandada se continuó trabajando con asesoramiento y patrocinio jurídico externo, que ha llevado en su gran mayoría la obtención de sentencias y resoluciones favorables para los intereses de la compañía.

ELABORACIÓN DE CONTRATOS

Los contratos elaborados por el departamento de asesoría jurídica, en cumplimiento a la normativa vigente y precautelando los intereses empresariales, son los que a continuación se detallan:

TABLA No. 7.1. TIPO DE CONTRATOS ELABORADOS 2012

ÁREA SOLICITANTE DEL CONTRATO	NÚMERO CONTRATOS ELABORADOS	PORCENTAJE RESPECTO TOTAL
Talento Humano (Contratos Laborales)	31	16,49%
Gerencia Técnica	33	17,55%
Gerencia de Seguridad y Salud	21	11,17%
Gerencia de Proyectos	22	11,70%
Gerencia de Prefabricados	23	12,23%
Gerencia de Comercialización	15	7,98%
Gerencia Administrativa	31	16,49%
Asesoría Jurídica	4	2,13%
Gerencia de Talento Humano	6	3,19%
Gerencia Financiera	2	1,06%
TOTAL	188	100%

SUSTANCIACIÓN DE JUICIOS:**JUICIOS CIVILES****TABLA No. 7.2. RELACION JUICIOS CIVILES 2012**

ITEM	JUICIO N°	ACTOR	CUANTÍA
1	338-2004	Fanny Velasco Gonzales	Indeterminada
2	218-2007	Andramuño Díaz Carlos Livio	USD 27 000
3	101-2010	Miriam Parra Hernández	USD 70 000
4	259-2008	Marco Miño Montalvo	Indeterminada
5	526-2010	Norma Naranjo y otros	USD 900 000
6	21655-2010	Lilia Carmita Ramos Martínez	Indeterminada
7	0072-2011	Urquizo Vaca Milton Ramiro	USD 40 000
8	152-2011	Maldonado Lozada Fabián	USD 30 000
9	0020-2011	Alulema Ángel	Indeterminada
10	0341-2011	Asociación de Jubilados de C.Ch.	Indeterminada
11	165-2008	Petrocomercial	USD 2 700 000
12	463-2012	Darwin Nazate Masmuta	USD 50 000
13	S/N	CCH. Vs Milton Herrera	Indeterminada

Se encuentran tramitándose 13 causas en distintos procedimientos, en su mayoría no representan un contingente importante para la Compañía, pues son juicios abandonados, otros son cuantías no elevadas en que se esperan resoluciones favorables para la empresa.

SITUACIÓN PARTICULAR CON DOS PROCESOS

- **Juicio de Excepciones.** Fue planteado por Cemento Chimborazo C.A., en contra de la EP Petrocomercial, con una cuantía de USD 2'700.000 (Dos millones setecientos mil Dólares de los Estados Unidos de América), con el fin de dejar sin efecto el Juicio Coactivo interpuesto por la Petrolera Estatal quien retuvo más de USD 3'000.000 (Tres millones de Dólares de los Estados Unidos de América) de las cuentas de la empresa, embargando bienes, cuentas y prohibiendo la enajenación de sus bienes muebles e inmuebles argumentando una liquidación de valores por el erróneo cálculo para la venta de combustible que hicieron sus empleados,

actualmente el juicio de excepciones se encuentra en primera instancia en el Juzgado Décimo Tercero de lo Civil y Mercantil de Pichincha.

- **Juicio por daño moral.** El juicio es seguido por la señora Norma Naranjo viuda de Machado con una cuantía de USD 900.000 (Novecientos mil Dólares de los Estados Unidos de América). Actualmente se encuentra sustanciándose en primera instancia, la pretensión de la actora es que se le reconozca los daños y perjuicios por la muerte de un ex trabajador, la última diligencia se efectuó el día 15 de diciembre del 2011 en donde tuvo lugar la inspección judicial; el proceso deberá continuar con la apertura de prueba respectiva.

Adicionalmente, vale la pena mencionar que en el año 2012 se culminó uno de los juicios notables de Acción de Protección que afronto Cemento Chimborazo C.A., como es el seguido por la Asociación de Jubilados de la de la Empresa Cemento Chimborazo C.A., mediante la cual la Corte Constitucional para el período de transición inadmite la Acción Extraordinaria de Protección No. 0066-12-EP.

JUICIOS LABORALES

**Dentro de los juicios laborales, se ha considerado los reclamos de indemnizaciones por Despido Intempestivo, Jubilación Patronal y Reliquidaciones.*

El total de los juicios de naturaleza laboral suman 55, los de despido intempestivo, corresponden a su mayoría a los planteados por dirigentes sindicales que pretenden recibir indemnizaciones que no les corresponde, por cuanto se ha aplicado los Mandatos Constituyentes emitidos por la Asamblea Constituyente, en su mayoría se encuentran en etapa de Corte Constitucional y de Corte Nacional de justicia; así mismo, otros ex trabajadores pretenden favorecerse de beneficios del Contrato Colectivo, cuando éste ampara solo a los trabajadores con relación de dependencia, y no a los temporales y en su entonces a los trabajadores tercerizados.

Dentro de los Juicios por Jubilación Patronal y reliquidación, se inició con una cantidad considerable que la empresa enfrentó, hoy en día representan un contingente menor, hay que anotar que la mayoría de estos se encuentran en la Corte Constitucional, planteados por los ex trabajadores como Recursos Extraordinarios de Protección.

TABLA No. 7.3. PROCESOS ADMINISTRATIVOS INSTITUTO NACIONAL DEL RIEGO

ITEM	PROCESO	PETICIONARIO	SOLICITUD	VERTIENTE	FECHA INGRESO
1	4351-02	Cemento Chimborazo	Cateo y alumbramiento	Totorillas	30/10/2002
2	5446-05	Ángel Paguay Ch.	Aprovechamiento de aguas	Curipogyo traguñan toliguso	27/03/2006
3	5941-06	Cemento Chimborazo	Denuncia destr de tanque capt.x com. chorrera	Curipogyo	25/06/2006
4	621-82	Cemento Chimborazo	Renovación de aguas	Chagpogyo	29/03/2007
5	182-74	Cemento Chimborazo	Renovación de aguas	Aspachaca	25/04/1974
6	4378-02	Cemento Chimborazo	Concesión de remanente	Aguarcocha caspitotora	04/05/2004
7	1608-85	Cemento Chimborazo	Concesión	Curipogyo y toliguso	18/12/1985
8	3181-00	Cemento Chimborazo	Oposición	Curipogyo	S/R
9	22-76/3311-73	Cemento Chimborazo	Aguas concesión y derechos / acumulado	Canal nuncata Calpi	29/02/2008
10	5728-06	Cemento Chimborazo	Concesión y aprobación de obras	Pampa totorillas 78 ojos	30/01/2006
11	5733-06	Cemento Chimborazo	Concesión y aprobación de obras	Chalata	S/R
12	5759-06	Cemento Chimborazo	Concesión de aguas	Socavon	09/02/2006
13	741A-82	Cemento Chimborazo	Concesión de aguas	Curipogyo	S/R
14	7234-10Ca	Manuel Guamán	Cancelación de 50% de Aguas	Curipogyo	02/08/2010
15	7487-11FM	Cemento Chimborazo	Faja Marginal	Rio Chibunga	10/06/2011
16	7520-11-C	ENAMI	Concesión aguas predio San Francisco	Haba, Potrerillo, Naublug	19-ago-11
17	7710-2012-C	Carlos Sigcho	Solicitud de cancelación	Totorillas	01/10/2012

A 17 ascienden los procesos administrativos de aguas pendientes, que son solicitudes y denuncias que son tramitadas por la Autoridad del Agua.

A la presente fecha esta Asesoría continúa impulsando dichos trámites en la Coordinación Hidrográfica Centro Zonal de Riobamba y Coordinación Hidrográfica del Guayas, centro Zonal Alausí desde el año 1956, alguno de éstos trámites estuvieron abandonados, por lo que se efectuó un seguimiento pormenorizado obteniendo los mejores resultados a favor de la compañía; sin embargo, son procesos que requieren de mucha atención por la exposición de la nueva normativa que se aproxima, la continuidad y seguimiento permanente que requieren.

TABLA No. 7.4. PROCESOS ADMINISTRATIVOS SUBSECRETARIA DE TIERRAS Y REFORMA AGRARIA

ITEM	PROCESO	PETICIONARIO	SOLICITUD	LUGAR	FECHA INGRESO
1	0603H06519	Luis Morocho LI.	Providencia de adjudicación	Planta Industrial	11/11/2011
2	0409H04070	Pedro Huebla	Providencia de adjudicación	Planta Industrial	11/11/2011
3	0603H06520	Luis Morocho LI.	Providencia de adjudicación	Planta Industrial	11/11/2011
4	0603H06517	Luis Morocho LI.	Providencia de adjudicación	Planta Industrial	11/11/2011
5	812	Norma Ganan	Oposición a solicitud de Adj.	Planta Industrial	09/09/2011

Estos procesos se sustentan en el Departamento de Conflictos dependencia del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca en la ciudad de Quito, son de necesario seguimiento para poder revertir las providencias de Adjudicación y obtener el uso goce y disposición de los predios adjudicados.

PROCESOS CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS

El juicio planteado ante el Tribunal Contencioso Administrativo seguido por Cemento Chimborazo C.A., en contra del Servicio de Rentas Internas con el fin de que deje sin efecto las actas de determinación el impuesto a la renta de los años 1999 y 2000, no se corre ningún riesgo por cuanto la empresa está al día en el cumplimiento de sus obligaciones sin existir haberes pendientes con esta cartera de estado.

ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS ENCOMENDADOS POR LA GERENCIA GENERAL

El Departamento de Asesoría Jurídica ha asumido la responsabilidad en la administración de dos contratos de patrocinio jurídico encargados por la Gerencia General.

JUNTA DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO

Durante el año 2012 se han realizado 3 Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas y 14 Juntas de Directorio, en donde se conocieron y resolvieron temas de alto nivel económico e interés para el normal desarrollo y cumplimiento de los objetivos y metas de la Compañía.

De la misma forma, el Departamento de Asesoría Jurídica, en búsqueda de satisfacer las necesidades contempladas dentro del Plan Anual de Contrataciones, según lo dispuesto el Art. 25 del nuevo REGLAMENTO DEL GIRO ESPECÍFICO DEL NEGOCIO PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES, EJECUCIÓN DE OBRAS Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS INCLUIDOS LOS DE CONSULTORÍA PARA LA EMPRESA CEMENTO CHIMBORAZO C.A., que dispone que la comisión técnica estará integrada por un Representante de la Gerencia General, un Representante del Área Requiriente y un delegado de la Asesoría Jurídica, es por ello que ha participado activamente con uno de sus integrantes en calidad delegados en las Comisiones Técnicas de contrataciones.

El Departamento de Asesoría Jurídica en coordinación con la Gerencia Financiera reestructuró el libro de acciones y accionistas para así dejarlo al día y sin errores en los talonarios y respectivos títulos, pues desde el año 2012, la custodia y actualización de los Libros Sociales recae en este Departamento.

HECHOS RELEVANTES.

Dentro del año 2012 se trabajó en varios temas en los cuales se obtuvo resultados notables para Cemento Chimborazo C.A., estos temas son:

- Dadas las políticas gubernamentales de inclusión, participación y dinamización del mercado productivo nacional, Cemento Chimborazo C.A., reformo íntegramente el Reglamento de Adquisición de Bienes y Servicios de Cemento Chimborazo C.A., aprobando el REGLAMENTO DEL GIRO ESPECÍFICO DEL NEGOCIO PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES, EJECUCIÓN DE OBRAS Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS INCLUIDOS LOS DE CONSULTORÍA PARA LA EMPRESA CEMENTO CHIMBORAZO C.A., sujetándose cada vez más a la realidad nacional del mercadeo y de las compras públicas, bajo los principios de participación, transparencia y concurrencia.
- Se reformó integralmente el Estatuto Social de Cemento Chimborazo C.A., en virtud de la caducidad de la expedición del reemplazado estatuto, el cual denotaba retraso y contradicción con las normas de aplicación inmediata y que no reflejaba la realidad nacional e interna de la misma.
- Desde la constitución societaria de Cemento Chimborazo C.A., esto es el 15 de febrero de 1951, sus predios se constituían en las parroquias Calpi del cantón Riobamba y Cajabamba del cantón Colta, conocido como San Juan Chico y el Anexo Gatazo, pero que en ningún momento y pese a estar inscrito en cada una de las jurisdicciones cantonales constaba en el catastro del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Colta; el siguiente quehacer será solicitar se ejecute las resoluciones prediales de subdivisión y reducción de la superficie existente en la parroquia Cajabamba.
- En los proyectos grandes es necesaria la inversión grande y para ello el Departamento de Asesoría Jurídica participó en la obtención y regularización de los documentos habilitantes para la celebración de los actos contractuales celebrados entre Cemento Chimborazo C.A., con la Corporación Financiera Nacional, como el de Prenda Industrial e Hipoteca Abierta.
- Se ha determinado de manera precisa los linderos de los predios en que se encuentra ubicada la planta industrial y todos sus predios, con colaboración del Departamento de Geología y Minas, se pudo determinar exactamente el lindero de sus predios.
- El 17 de diciembre del año 2012, mediante Resolución MRL-DRTSP3-2012-235-R1-JAFM, previa gestión de esta Asesoría, el Director Regional del Trabajo y Servicio Público de Ambato, jurisdicción de Cemento Chimborazo C.A., aprueba la solicitud de Autorización de Horario Especial de Trabajo, conocido internamente como los turnos rotativos.

CONCLUSIONES.

El Departamento de Asesoría Jurídica de Cemento Chimborazo C.A., comprometido con el desarrollo de la empresa, ha pretendido atender y responder las consultas de las distintas áreas de la Compañía, brindándoles respuestas claras y alternativas de solución, se ha reducido notablemente los juicios planteados en contra de la compañía, pues se ha atendido de forma personalizada y con respuestas jurídicas a las inquietudes del personal que se ha jubilado o ha terminado la relación laboral con la compañía.

Otro punto que se ha fortalecido es la atención de los trámites solicitados ante dependencias públicas o privadas que son necesarios para el correcto desempeño de las actividades de la compañía, el equipo de trabajo que conforma esta asesoría ha demostrado iniciativa, proactividad, y compromiso con los objetivos y el desarrollo de Cemento Chimborazo C.A.

En el año 2013 se tienen varios retos pendientes y se espera trabajar sumando esfuerzos, para lo cual se ha tomado como punto de partida fortalecer al departamento particularmente en contratación pública; también en el aspecto de litigios se están planeando estrategias que permitan retomar directamente todas las causas de Cemento Chimborazo C.A., para así favorecer a sus intereses como la de sus colaboradores.

CAPITULO 8. GERENCIA DE PREFABRICADOS

Durante los 2 últimos años, la empresa Cemento Chimborazo ha producido 331.107 traviesas pretensadas de hormigón (durmientes), que sirvieron para 202 km de vía férrea, trabajando sinérgicamente con Ferrocarriles del Ecuador EP (FEEP) en el fortalecimiento de una de las obras más emblemáticas del actual Gobierno: - La Rehabilitación del Sistema Ferroviario Ecuatoriano.



PRODUCCION DE TRAVIESAS Y HORMIGON

En el año 2012 la producción de traviesas alcanzó las 117.573 unidades, resumido en el siguiente gráfico:

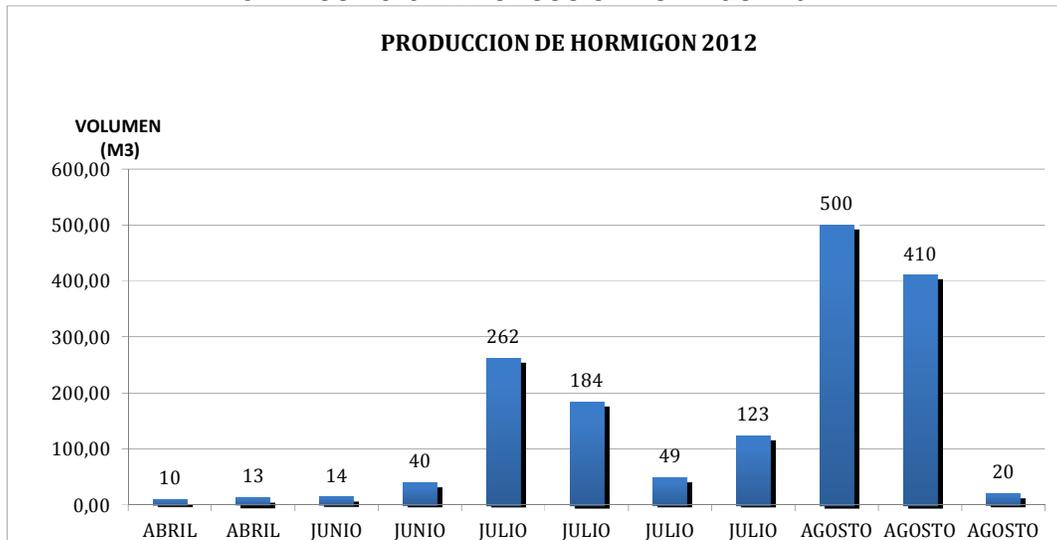
GRAFICO No. 8.1. FABRICACION DURMIENTES POR MES 2012



Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Reportes de producción 2012

La producción de hormigón en el año 2012 fue de 1.625,45 m³ como se detalla en el cuadro siguiente:

GRAFICO No. 8.2. PRODUCCION HORMIGON 2012



Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Reportes de producción 2012

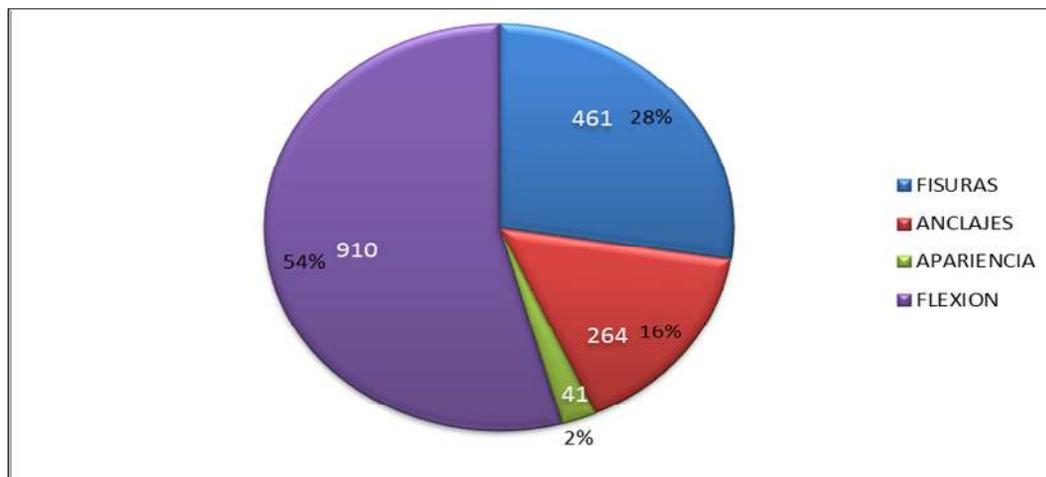
RECHAZO DE DURMIENTES

Con el fin de garantizar la calidad del producto terminado, se realizan en el laboratorio de control de calidad de prefabricados las siguientes pruebas:

1. Pruebas de compresión a los 7 y 28 días para verificar resistencias respectivas de 40 Mpa y 49 Mpa por lote de producción de 320 traviesas. Las mismas que son aplicadas a cilindros.
2. Pruebas de flexión a los 7 y 28 días para verificar resistencias respectivas 80 KN y 87 KN por lote de producción de 320 traviesas.

En el año 2012, la cantidad de traviesas rechazadas por control de calidad y fisuras, problemas con anclajes y apariencia fueron de 1.676 unidades.

GRAFICO No. 8.3. RECHAZO DE DURMIENTES 2012

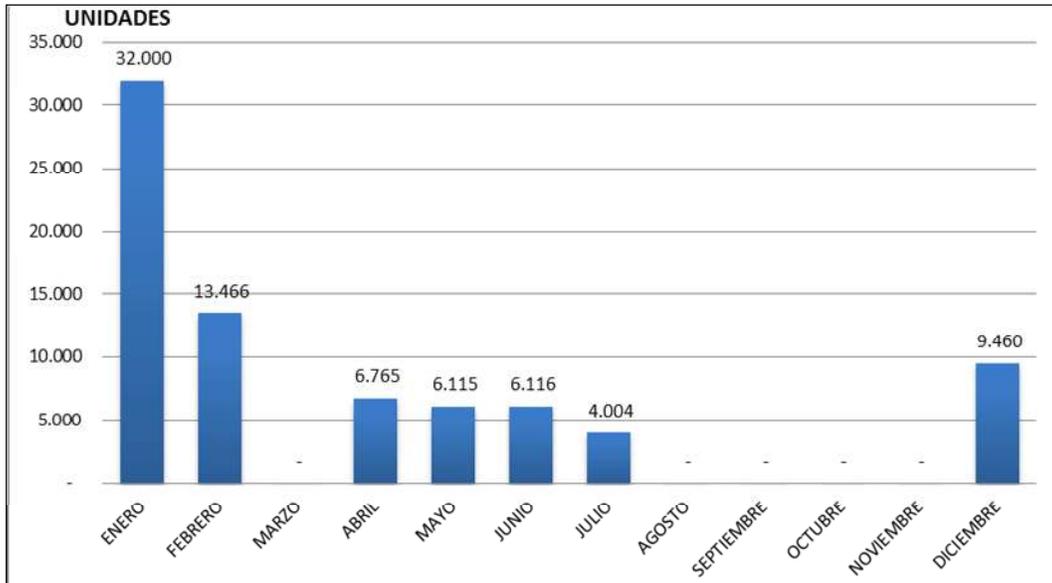


Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Reportes de producción 2012

DESPACHO DE DURMIENTES

El despacho de traviesas en el 2012 fue de 77 926 unidades.

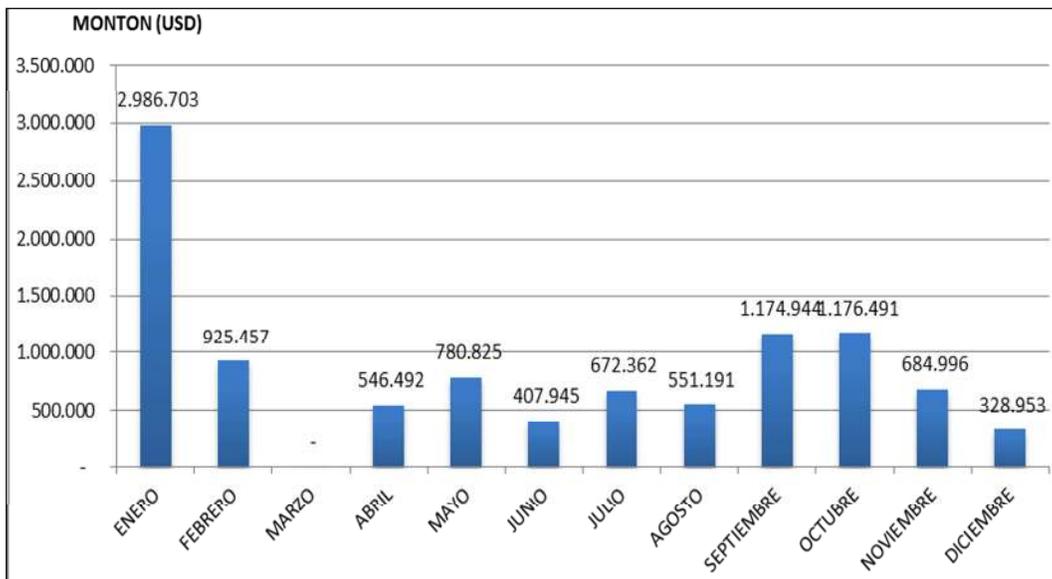
GRAFICO No. 8.4. DESPACHO DE DURMIENTES 2012



VENTAS DE DURMIENTES Y HORMIGON

Las ventas en el año 2012 fueron de USD 10.236.359 a la Empresa Pública Ferrocarriles del Ecuador (FEEP):

GRAFICO No. 8.5. VENTAS DE DURMIENTES 2012



Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Contratos con FEEP

A continuación, se detalla los contratos vigentes en el 2012:

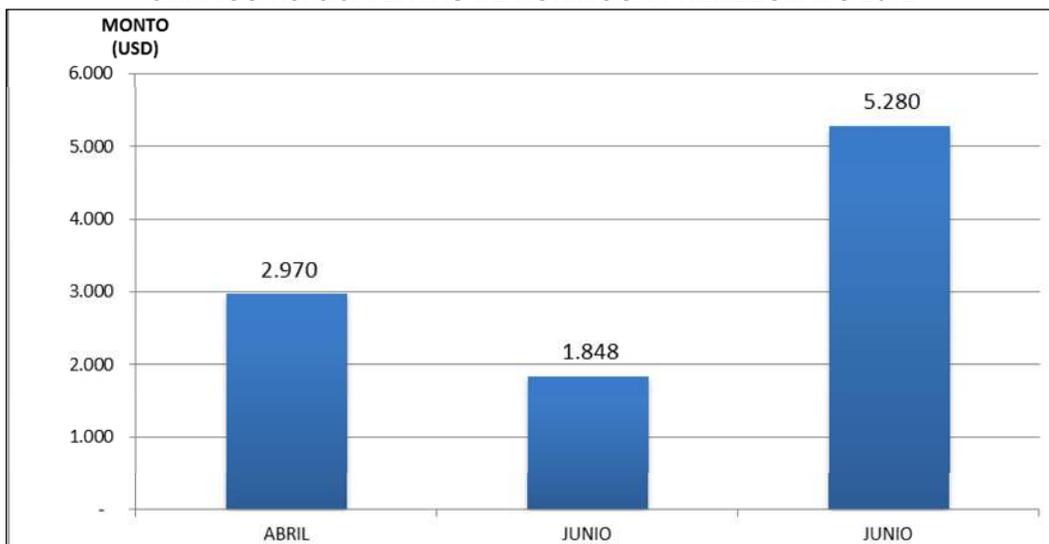
TABLA No. 8.1. CONTRATOS VENTA DE DURMIENTES 2012

CONTRATO	No.	ENTREGA	CANT.	VALOR USD (S/IVA)
CONTRATO No.1 265 000 DURMIENTES VALOR: USD 24.715.986 FECHA FIRMA: 28/12/2010 FECHA FINALIZACION: 15/02/2012	1	01/01/2012	32 000	2.992.640
	2	15/02/2012	13 466	1.259.340
TOTAL			45 466	4.251.980
CONTRATO	No.	ENTREGA	CANT.	MONTO SIN IVA
CONTRATO No.2 23 000 DURMIENTES VALOR: USD 1.955.147 FECHA FIRMA: 30/03/2012 FECHA FINALIZACION: 15/07/2012	1	01/04/2012	6 765	574.146
	2	01/05/2012	6 115	524.973
	3	01/06/2012	6 116	525.059
	4	01/07/2012	4 004	330.971
TOTAL			23 000	1.955.149
CONTRATO	No.	ENTREGA	CANT.	MONTO SIN IVA
CONTRATO Nº3 49 107 DURMIENTES VALOR DEL CONTRATO: USD 4.029.229 FECHA FIRMA:18/07/2012 FECHA FINALIZACION:07/03/2013	1	08/10/2012	8 000	656.400
	2	07/11/2012	8 000	656.400
	3	07/11/2012	8 000	656.400
	4	06/01/2013	8 000	656.400
	5	05/02/2013	8 000	656.400
	6	07/03/2013	9 107	747.229
TOTAL			49 107	4.029.229
TOTAL VENTAS 2012 (S/IVA)			117 573	10.236.359

Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Contratos con FEPP

Las ventas de hormigón premezclado en el año 2012 fueron de USD 10.098

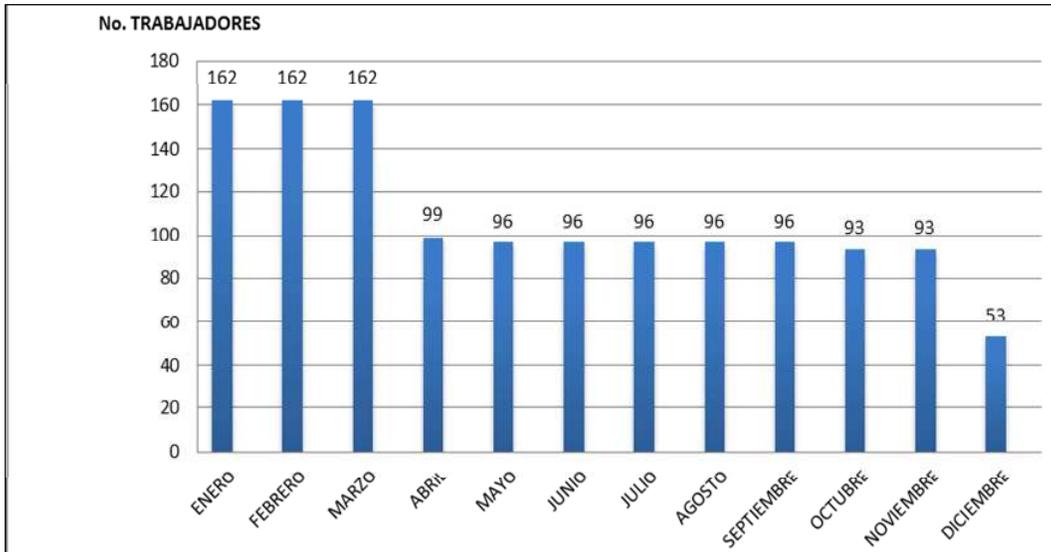
GRAFICO No. 8.6. VENTAS DE HORMIGON PREMEZCLADO 2012



Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Reporte Ventas 2012

Debido a la disminución en la producción por el limitado requerimiento por parte de la FEEP, fue necesario la desvinculación de personal de prefabricados en marzo y noviembre 2012:

GRAFICO No. 8.7. CANTIDAD PERSONAL PREFABRICADOS 2012



Elaborado: Gerencia de Prefabricados
Fuente: Reporte Desvinculación

CAPITULO 9. GERENCIA DE TICS

En septiembre del 2012 a la Jefatura de Sistemas se le da mayor campo de acción con la conformación de la Gerencia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones; las TIC's (Tecnologías de la Información y Comunicaciones) es la terminología utilizada en la actualidad para agrupar los elementos y las técnicas usadas en el tratamiento y la transmisión de la información, principalmente la informática, internet y las telecomunicaciones.

Las aplicaciones implementadas para facilitar las gestiones internas, fueron:

- Se automatiza el proceso de viáticos, mismo que brinda agilidad en cálculos de rubros de acuerdo al destino y categoría laboral, esto facilitó los tiempos para el desembolso de valores correspondientes.
- En el mes de septiembre se cambia la imagen empresarial en la web, se pasa de un portal web1 a una página web2, dando mayor versatilidad en la información de la empresa, cumpliendo con las normas de transparencia establecidas y con el acceso en línea para monitorear el avance de la construcción del nuevo slo, mediante la configuración sobre internet de cámaras de vigilancia.
- Para el mes de noviembre se automatiza el proceso de inscripciones para la carrera 10K de la Cemento Chimborazo, agilizando el proceso de inscripción y permitiendo una correcta categorización de los participantes.

Las acciones realizadas para la administración y asignación de equipos correspondientes al parque informático, fueron:

- Adquisición de computadores de escritorio y portátiles que fueron entregados en las diferentes áreas, reemplazando equipos obsoletos, mayor cobertura de herramientas tecnológicas a nivel de la empresa.
- Adquisición de 7 multifunciones asignadas a las áreas con mayor generación de documentación.

Para el aseguramiento de la información generada en la empresa, se cuenta con:

- Sincronización de la base de datos del sistema ERP (Planificación de Recursos Empresariales) con una periodicidad de 5 minutos, permitiendo contar un sistema backup como contingencia.

En telecomunicaciones, se ha logrado:

- Rediseño físico y lógico de las redes WAN, LAN, mejorando la calidad de servicio y optimizando el ancho de banda. (Tecnología QoS)
- Incorporación a la red LAN (Local Area Network) a las garitas, el comité de Empresas; Wifi en todas las instalaciones del edificio; radio enlaces a las unidades de difícil acceso como el área de prefabricados y atención en general a todo lo relacionado con el cableado estructurado de la empresa.
- Implementación de tecnología de comunicación bajo IP, esto permitió ampliar las líneas de acceso directo a 100 colaboradores de la empresa, agilizando los tiempos de respuesta en llamadas entrantes y salientes, esto permitió ampliar de 40 extensiones a 100 extensiones; al ser telefonía IP se reducen costos de facturación por este servicio.

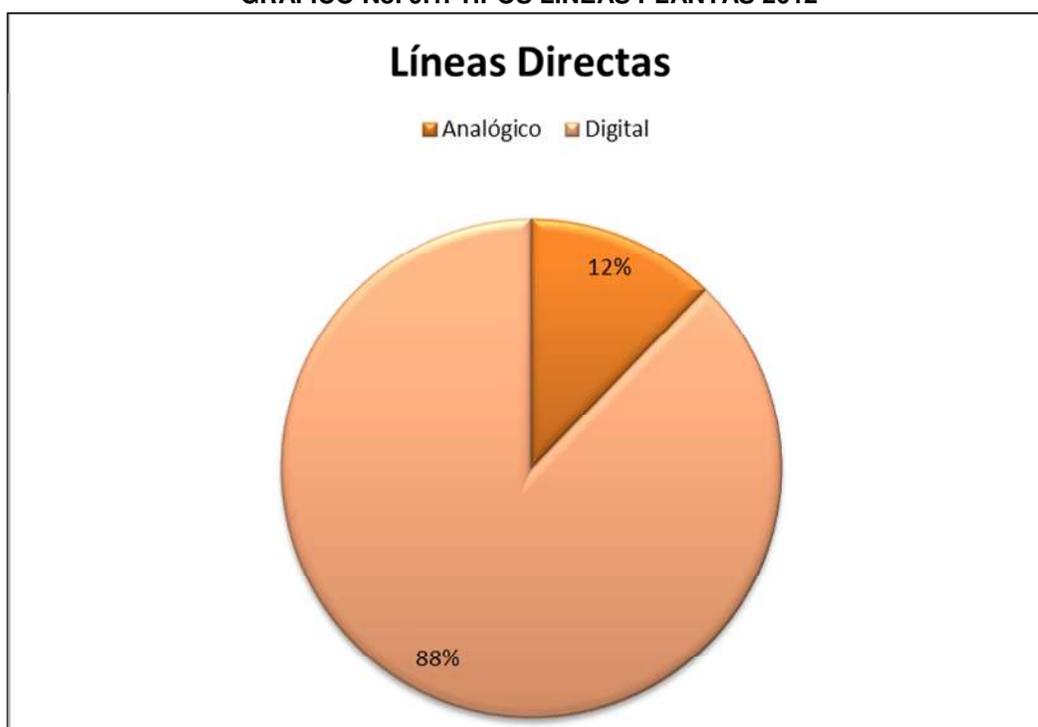
1 Portal Web: Un Portal Web también es una página web o un conjunto de páginas web, pero orientado a lograr la participación del usuario final o lector; el portal es mucho más que una página web, porque es completamente dinámico, este dinamismo depende del tipo de información, grado de participación y el número de usuarios finales. Un portal no solo provee al usuario información, sino que la recopila, lo que se espera es que éste interactúe con la empresa.

2 Página Web: Una página web tradicionalmente hace relación a un documento en el internet, disponible para ser leído, con información de consulta de algún tipo, para una empresa. De una página web no se espera interacción mayor con el usuario final o lector, lo que se espera es que encuentre la información que creemos está buscando. Una página web es altamente estática y requiere del desarrollador para cambios y ajustes necesarios.

TABLA No. 9.1. TIPOS LINEAS PLANTAS 2012

LÍNEAS DIRECTAS	
Analógico	14
Digital	100

GRAFICO No. 9.1. TIPOS LINEAS PLANTAS 2012



CAPITULO 10. GERENCIA ADMINISTRATIVA

El objetivo estratégico de la Gerencia Administrativa es abastecer de los productos requeridos por los diferentes departamentos aplicando la normativa legal respectiva, así como proporcionar oportuna y eficientemente los servicios generales que requiera la organización: servicio de documentación y archivo así como la administración de bienes.

UNIDAD DE ADQUISICIONES Y BODEGA

Normativa aplicable: Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y Reglamento del Giro Específico del Negocio para la Adquisición de bienes, ejecución de obras y prestación de servicios incluidos los de consultoría para Cemento Chimborazo C.A., y Reglamento de administración de bienes del sector público.

Una vez establecido el objetivo para el 2012 y las normativas se realizan las siguientes actividades:

PROCESOS CONTRATACIÓN PÚBLICA

TABLA No. 10.1. PROCESOS CONTRATACION PUBLICA

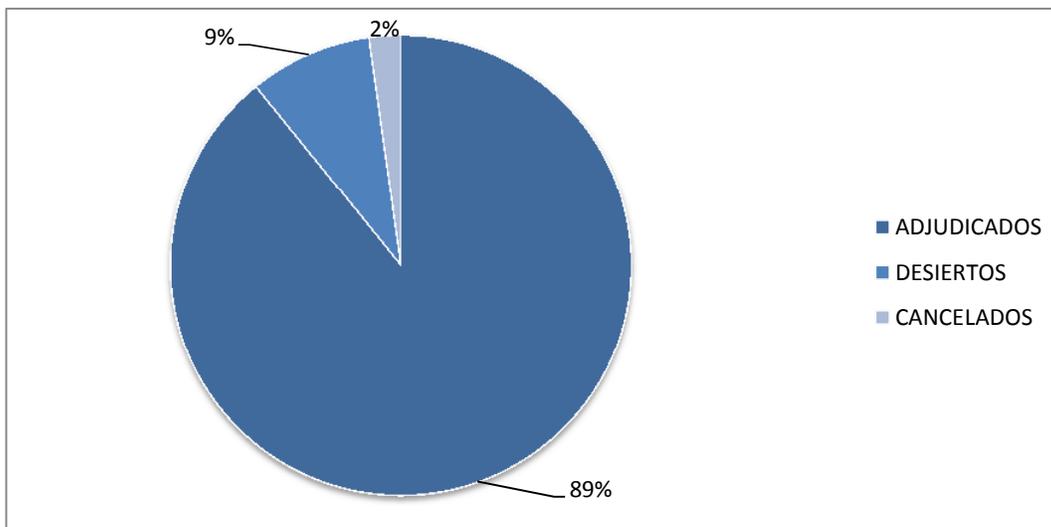
Procesos elevados	360
Procesos adjudicados (89% del total)	321

TABLA No. 10.2. CONTRATACION PUBLICA

TIPO DE PROCESO	CANT. PROCESOS	ADJUDICADOS	DESIERTOS	CANCELADOS
Catálogo Electrónico	75	75 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Subasta Inversa	54	42 (78%)	9 (16%)	3 (6%)
Contratación Directa Consultoría	29	21 (72%)	7 (25%)	1 (3%)
Lista Corta	0	0	0	0
Producción Nacional	17	16 (94%)	1 (6%)	0 (0%)
Menor Cuantía Obra	7	7 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Menor Cuantía Bienes y Servicios	6	5 (83%)	1 (17%)	0 (0%)
Licitación Bienes y Servicios Seguros	2	2 (100%)	0 (0%)	0 (0%)
Régimen Especial	78	74 (95%)	3 (4%)	1 (1%)
Giro Específico del Negocio	86	77 (90%)	8 (9%)	1 (1%)
Cotización Obras	5	2 (40%)	2 (40%)	1 (20%)
Cotización Bienes y Servicios	1	0 (0%)	0 (0%)	1 (100%)
Total	360 100%	321 89%	31 9%	8 2%

Existe el 89% de cumplimiento quedando aun por mejorar el 11% en la gestión del Departamento de Adquisiciones en coordinación con todas las áreas requirentes, sin embargo al ser este un sistema interactivo pues su ejecución es compartida entre la Entidad Contratante y dentro de ella cada unidad requirente y el Oferente, siempre existirá un porcentaje de riesgo medido en función al cumplimiento de los procedimientos.

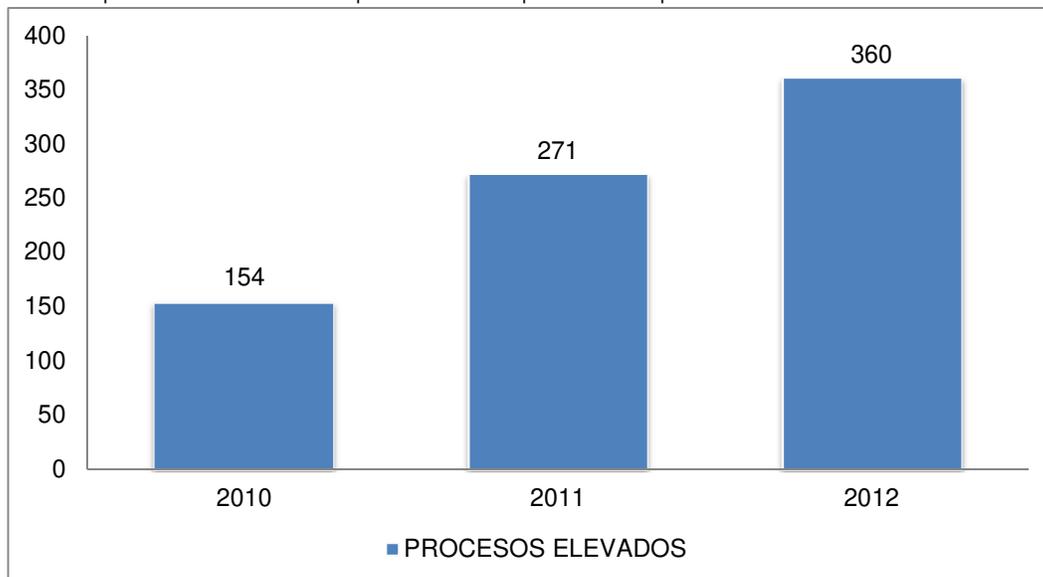
GRÁFICO No. 10.1. CONTRATACIÓN PÚBLICA



Elaborado por: Paulina Granda Jefe Departamento de Adquisiciones & Importaciones
Fuente: Información INCOP y página web de Cemento Chimborazo C.A.

GRÁFICO No. 10.2. COMPARATIVO PROCESOS ELEVADOS

Elaborado por: Paulina Granda Jefe Departamento de Adquisiciones & Importaciones



Fuente: Información INCOP y página web de Cemento Chimborazo C.A.

Es importante señalar que ha existido en el año 2012 un incremento de ejecución de procesos del 32,84 % en relación al 2011 y se ha logrado disminuir el porcentaje de procedimientos desiertos en un 6%.

Para el año 2012 se ha detectado que el número de procesos desiertos se ha dado en los siguientes procedimientos y por las siguientes causas:

- Subasta Inversa, 9 procesos desiertos por: falta de presentación de ofertas, cambio de términos de referencia, adjudicatario fallido, problemas en el sistema del INCOP.
- Consultoría, 7 procesos desiertos por: falta de cumplimiento en la herramienta del INCOP para publicar los formularios de las ofertas por parte del consultor, cambio de términos de referencia, por considerarse inconveniente a los intereses de la empresa sin reapertura del procedimiento y por falta de cumplimiento de los procedimientos de la unidad requirente en la entrega de actas.

- Giro Específico del Negocio, 8 procesos desiertos por: cambio en los términos de referencia, falta de aprobación del Directorio.
- Cotización de Obras, 2 procesos desiertos por: error en el cronograma de fechas para la presentación de ofertas y por considerarse inconveniente a los intereses de la empresa sin reapertura del procedimiento.

COMPRAS NACIONALES AÑO 2012

Ordenes Inventariables:

Se han atendido 1.606 órdenes de compra inventariables distribuidos así: 1.336 correspondientes a CCH y 270 correspondientes a Prefabricados con un rubro total de USD 1.856.414.

Ordenes de servicio y activos fijos:

Se han atendido 952 órdenes de compra de servicios y activos fijos distribuidos así: 782 órdenes de compra activos fijos – servicios correspondientes a CCH y 170 correspondientes a Prefabricados con un rubro de USD 3.296.941.

Ordenes de mantenimiento equipo y maquinaria:

Se han atendido 850 órdenes de compra de mantenimiento así: 809 órdenes de mantenimiento equipo y maquinaria a CCH y 41 correspondientes a Prefabricados con un rubro de USD 1.117.858.

Ordenes de materia prima:

Se han atendido 275 órdenes de materia prima OP así: 218 órdenes de Materia Prima que corresponde a CCH y 57 correspondientes a Prefabricados con un rubro de: USD 12.871.936.

Ordenes de importación compras del exterior:

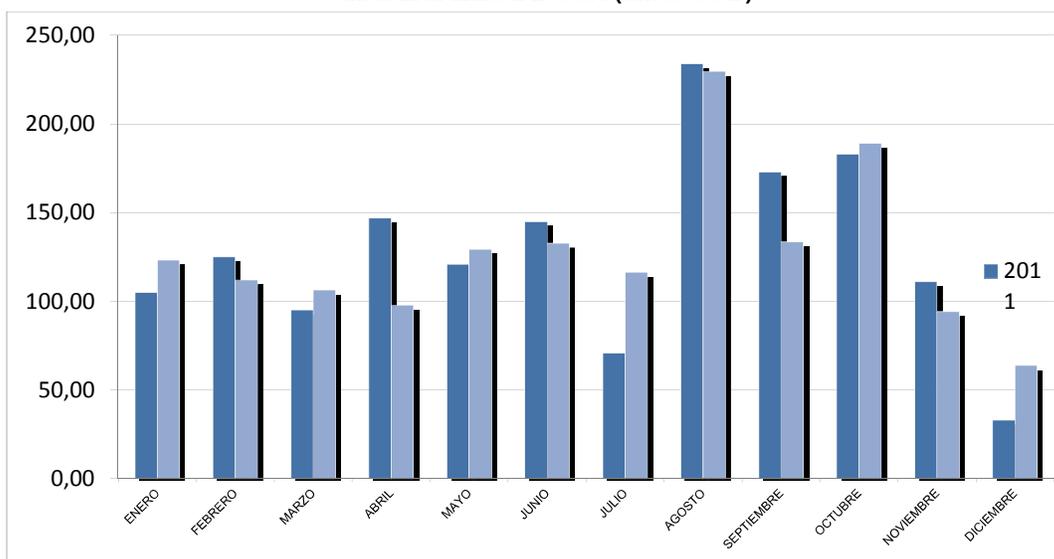
Se han atendido 43 órdenes de importaciones así: 22 órdenes de Importaciones a CCH, con un rubro de USD 1.448.759 y 21 órdenes de Importaciones OI liquidadas que corresponde a Prefabricados, con un rubro de USD 4.410.555, para total de USD 5.859.315.

Fuente: Información JDE – Preparado por: Tito Silva

TABLA No. 10.3. COMPARATIVO DE COMPRAS INSUMOS Y MATERIALES CCH

MES	2011 (miles USD)	2012 (miles USD)
Enero	105	123,3
Febrero	125	112,1
Marzo	95	106,3
Abril	147	97,8
Mayo	121	129,5
Junio	145	132,8
Julio	71	116,4
Agosto	234	229,7
Septiembre	173	133,5
Octubre	183	189,1
Noviembre	111	94,2
Diciembre	33	63,8
TOTAL	1 543	1 528,6

GRÁFICO No. 10.3. COMPARATIVO DE COMPRAS INSUMOS Y MATERIALES DE CCH (miles USD)

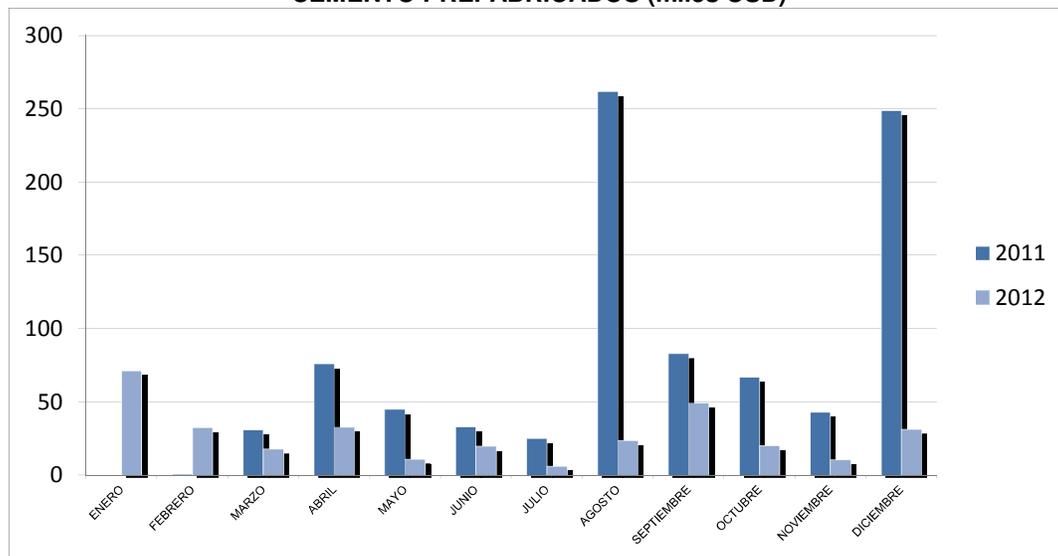


Elaborado por: Paulina Granda Jefe Departamento de Adquisiciones & Importaciones
Fuente: Información JDE – Preparado por Tito Silva

Se observa que la adquisición de insumos y materiales guarda relación con el año 2011 excepto el mes de julio que tiene incremento en los movimientos debido a que se prepara toda la logística de abastecimiento para la parada programada anual que se realiza durante el mes de octubre, colocando todos los requerimientos en bodega .

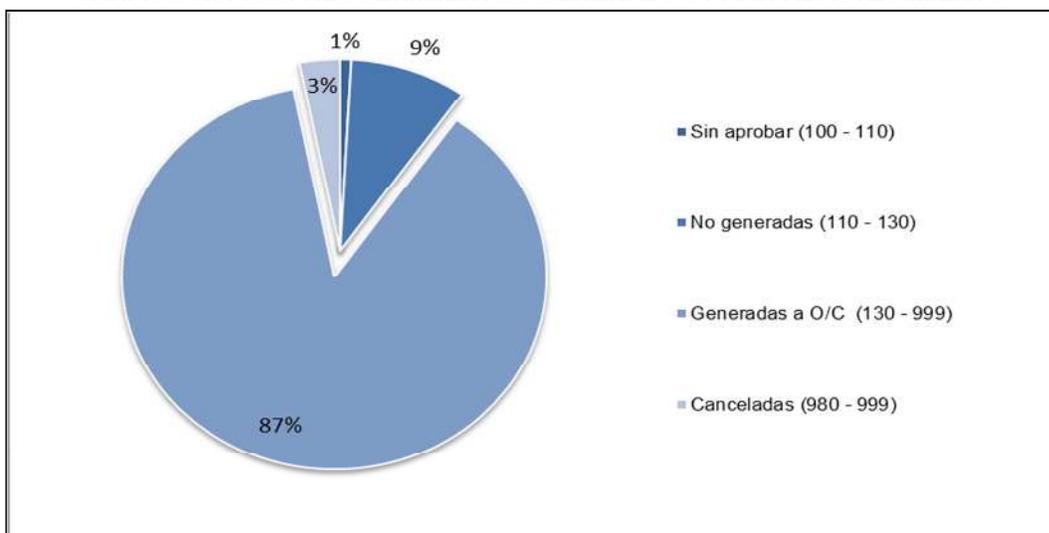
Con respecto a la Planta de Prefabricados, durante el año 2012 se invirtieron 327,8 miles USD, mientras que en el año 2011 se compraron 914,9 miles USD. La diferencia radica principalmente a que en el año 2011 se produjeron 219 000 durmientes de hormigón y para el año 2012 la producción fue de 117 000 durmientes.

GRÁFICO No. 10.4. COMPARATIVO DE COMPRAS INSUMOS Y MATERIALES DE CEMENTO PREFABRICADOS (miles USD)



Elaborado por: Paulina Granda Jefe del Departamento de Adquisiciones & Importaciones
Fuente: Información JDE – Preparado por Tito Silva

GRÁFICO No. 10.5. REQUERIMIENTOS GENERADOS PARA ABASTECIMIENTO



Elaborado por: Paulina Granda Jefe Departamento de Adquisiciones & Importaciones
Fuente: Información JDE preparado por: Tito Silva

Se ha atendido el 87% de los requerimientos colocados en el sistema por cada unidad requirente. Cabe recalcar que el 3% correspondiente a las requisiciones canceladas no tuvo acceso al sistema de adquisiciones para su atención, puesto que fueron anuladas en cada unidad requirente, así como las requisiciones que no fueron aprobadas en un 1% por cada Gerente de área no estuvieron en estado de compra, razón por la cual no fueron adquiridas, quedando un 9% restante correspondiente a requisiciones no generadas.

ABASTECIMIENTO EN EL 2012 DE EQUIPOS NUEVOS:

- El 10 de marzo 2012 se entregó una elevadora con canastilla al Departamento de Mantenimiento Eléctrico
- El 05 de marzo de 2012 se entrega un tractor de orugas con ripper al Departamento de Minas.
- El 28 de Febrero de 2012 se entrega una pala frontal de ruedas al Departamento de Minas
- El 25 de Abril de 2012 se entregan dos volquetas articuladas fuera de ruta al Departamento de Minas.
- El 31 de octubre de 2012 se entrega un equipo sonda de gases para Departamento de producción.

BODEGA

MANTENIMIENTO DE BODEGAS

Con el objeto de mantener las diferentes bodegas limpias y organizadas, se han realizado trabajos inherentes a estas actividades de forma permanente durante el año 2012, con personal de esta área y la colaboración de Servicios Generales, dando mayor atención la Bodega Central, nave A (repuestos), nave B (importaciones), bodega de lubricantes y bodega de ladrillo refractario.

MANTENIMIENTO DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Para dar cumplimiento en la norma establecida por el INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACIÓN (INEN), se realizaron varias gestiones con este organismo y con la empresa

Precitrol, para realizar trabajos de mantenimiento y calibración de la balanza camionera de planta uno y así obtener la certificación y seguir operando sin inconvenientes. Esta certificación se obtiene por parte del INEN el 8 de octubre del 2012, misma que tiene vigencia un año.

TOMA FÍSICA DE INVENTARIOS

A partir del 3 de diciembre, se procede a la toma física del inventario con la participación de ocho personas contratadas exclusivamente para esta actividad y con la colaboración del personal del Área de Bodega General.

Según informe de la Srta. Paulina Erazo, contratista de este servicio, se tiene una variación en faltantes en 13 ítems con un valor de USD. 87,79 (ochenta y siete dólares 79/100) y una variación de sobrantes en 9 ítems con un valor de USD. 43,69 (cuarenta y tres dólares 69/100). Los 4879 ítems inventariados arrojan un valor total de USD. 2'730.231,40 (dos millones setecientos treinta mil doscientos treinta y un dólares 40/100). Aplicando la fórmula del Índice de Error, se tiene como resultado 0,0048% de error.

$$IE = [(faltantes + sobrantes) / total inventario] * 100$$

$$IE = [(87,79 + 43,69 / 2'730.231,40) * 100$$

$$IE = 0,0048\%$$

El resultado de las variaciones (faltantes y sobrantes), se debe a los continuos controles del inventario a través de conteos cíclicos; dando prioridad a los de mayor rotación y de mayor precio unitario.

TABLA No. 10.4. FALTANTES VS. SOBRANTES

AÑO	FALTANTES	SOBRANTES	INDICE ERROR
2011	-	596,71	0,019%
2012	87,79	43,69	0,0048%

ADMINISTRACION DE INVENTARIOS

Mediante reporte emitido el 20 de diciembre del año 2012, el maestro de inventarios de Bodega General, se cierra con 3251 ítems activos con un valor de USD 2.258.058,18 (dos millones doscientos cincuenta y ocho mil cincuenta y ocho dólares 18/100) y 1628 ítems declarados obsoletos con un valor de USD 472.173,22 (cuatrocientos setenta y dos mil ciento setenta y tres dólares 22/100) para un total de 4879 ítems y un valor de USD 2.730.231,40 (dos millones setecientos treinta mil doscientos treinta y un dólares 40/100).

En el transcurso del primero y segundo trimestre del año 2012, se entrega todos los bienes que se encontraban en Bodega General y que pertenecen a la Compañía de Prefabricados para que sean manejados en sus instalaciones y por personal propio de esa compañía. Por esto se encuentra un decremento de aproximadamente 15% de bienes que están a cargo de Bodega General, lo cual facilita la administración y control de los ítems.

TABLA No. 10.5. MAESTRO DE BODEGA 2012

DESCRIPCION	CANT. ITEMS	% CANT.	VALOR (USD)	% VALOR
Activos	3251	67%	2'258.058,18	83%
Obsoletos	1628	33%	472.173,22	17%
TOTAL	4 879	100%	2'730.231,40	100%

Aquellos bienes declarados obsoletos, son los que se han identificado en este estado desde hace algunos años. Hasta el cierre de año fiscal 2012 se observa que existen pocos movimientos (egresos) de estos bienes.

Los bienes declarados obsoletos no se deben a la inadecuada manipulación o por caducidad, sino que obedecen a las continuas modernizaciones en algunas áreas de la empresa.

TABLA No. 10.6. MOVIMIENTO DE ARTICULOS 2012

DESCRIPCION	AÑO 2011	% 2011 ARTICULOS	AÑO 2012	% 2012 ARTICULOS
Con movimiento	1534	39%	1123	35%
Sin movimiento	2426	61%	2128	65%
TOTAL	3 960	100%	3 251	100%

REGISTROS DE INGRESOS Y ÓRDENES ATENDIDAS

INGRESOS

Durante los años 2011 y 2012, se han registrado la cantidad de 5086 y 5074 ingresos respectivamente.

El tiempo promedio de atención durante los años 2011 y 2012 es de aproximadamente 14 minutos por ingreso, esto quiere decir desde que el material llega a la bodega de cuarentena, la revisión correspondiente del jefe o delegado del área requirente, el recibo en el sistema ERP, la impresión de la orden y la ubicación del material o repuesto en la estantería y ubicación que corresponde.

EGRESOS

Dentro del horario normal de atención de la bodega y en horas que han requerido los usuarios internos, se han atendido 17010 órdenes por consumo de inventario (CI) y por órdenes de trabajo (IM). De igual manera se mantiene la cantidad atendida y el tiempo de despacho con relación al 2011, puesto que los despachadores laboran en el horario de 14h00 a 22h00 operando la báscula número uno, facturando cemento y recibiendo materias primas (yeso, clinker, etc.).

COMBUSTIBLES

RESIDUO DE CRUDO

Durante el año 2012 ingresaron 5.994.500 gal de residuo de crudo. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 5.966.000, lo cual representa un incremento del 0,50% y es debido al aumento de la producción de Clinker.

DIESEL

Las adquisiciones y consumos de Diesel se han incrementado de acuerdo a las necesidades de cada área.

DIESEL CUIQUILOMA

Durante el año 2012 ingresaron 54.000 gal de diesel de Cuiquiloma. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 48.000, lo cual representa un incremento del 12,50%.

DIESEL SHOBOL

Durante el año 2012 ingresaron 51.000 gal de diesel de Shobol. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 48.000, lo cual representa un incremento del 6,25%.

En las Minas de Shobol y Cuiquiloma, existen incrementos de ingresos y consumos debido a se cuenta con nueva maquinaria pesada, propia para los trabajos de exploración y explotación de caliza, lo cual a la vez se refleja en el incremento de ingresos de la materia prima a la planta.

DIESEL SECADOR

Durante el año 2012 ingresaron 164.000 gal de diesel para el secador. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 157.000, lo cual representa un incremento del 4,46%.

DIESEL DISTRAL

Durante el año 2012 ingresaron 69.000 gal de diesel Distral. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 62.000, lo cual representa un incremento del 11,29%.

En el silo de secador de alta eficiencia (planta 1) y en el silo que alimenta al caldero Distral (planta 2), se reflejan incrementos en ingresos y consumos de diesel. Esto es debido al aumento de producción de cemento en el primer caso y por incremento de producción de clinker en el segundo caso. Es importante tener en cuenta que aún por paradas programadas del horno, el caldero no deja de funcionar para mantener la temperatura adecuada en los dos silos de residuo de crudo.

DIESEL SURTIDOR

Durante el año 2012 ingresaron 24.515 gal de diesel para el surtidor. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 26.500, lo cual representa un decremento del 7,50%.

En este silo existe un decremento de ingreso por cuanto hasta el año 2011 se encargaba el diesel de la unidad de Prefabricados, sin embargo se observa que el consumo se ha mantenido, puesto que no han aumentado ni han disminuido el equipo pesado ni los vehículos que cargan en este surtidor.

MATERIAS PRIMAS

A continuación se relacionan los ingresos de las materias primas registradas en las básculas de planta uno y planta dos.

CALIZA CALDERITA

Durante el año 2012 ingresaron 170.021 t de caliza de Calerita. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 169.141 t, lo cual representa un incremento del 0,52%.

CALIZA CUIQUILOMA

Durante el año 2012 ingresaron 126.778 t de caliza de Cuiquiloma. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 124.275 t, lo cual representa un incremento del 2%.

Se espera que con la nueva maquinaria pesada que estará operativa tanto en Shobol como en Cuiquiloma, se obtenga un incremento significativo en la explotación de caliza en estas canteras.

CALIZA COMUNIDAD SHOBOL

Durante el año 2012 ingresaron 50.007 t de caliza de Shobol. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 42.097,60 t, lo cual representa un incremento del 18,80%.

PUZZOLANA TOBA

Durante el año 2012 ingresaron 76.544,31 t de puzolana de Toba. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 75.563,27 t, lo cual representa un incremento del 1,30%.

ARCILLA ROJA

Durante el año 2012 ingresaron 32.385,39 t de arcilla roja. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 33.501,16 t, lo cual representa un decremento del 3,33%.

YESO

Durante el año 2012 ingresaron 11.035,81 t de yeso. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 13.667,76 t, lo cual representa un decremento del 19,25%.

CLINKER ADQUIRIDO

Durante el año 2012 ingresaron 24.085,71 t de Clinker adquirido. En comparación, durante el año 2011 ingresaron 30.140 t, lo cual representa un decremento del 20%.

ACCIONES CORRECTIVAS PARA EL 2013

- Mantener el 100% de procesos automatizados para mejorar los tiempos de respuesta. Esta actividad se coordinará con Desarrollo Organizacional.
- Mejorar el tiempo efectivo de compra objetivo que actualmente es de 8 días, disminuir a 5 días.
- Coordinar con el Departamento de Tecnología y Comunicación las acciones correctivas en los módulos de adquisiciones, importaciones y bodega para poder abastecer de una manera ágil y sistematizada a todas los clientes internos.
- Disminuir el 9% de requerimientos pendientes de compra, para lo cual se requiere la información técnica completa de cada requerimiento. Es importante señalar que se ha disminuido en relación al 2011 un 6,2% de requerimientos pendientes de adquirir.
- Mejorar los procedimientos de contratación pública mediante mayor difusión de la herramienta.
- Realizar el mantenimiento de las básculas necesarias para el ingreso de materia prima, así como el despacho de producto terminado.
- Con el paquete de horas se considerará la re parametrización del módulo de inventarios, a fin de poder contar con información y reportes confiables, mismos que permitan una mejor gestión del inventario, facilitando la atención y control de los mismos y entregar de manera oportuna y confiable la información a todos los clientes internos.
- Revisión y depuración de artículos declarados obsoletos y artículos sin movimiento desde el segundo semestre del año 2009.
- Reparación de la báscula número dos para la certificación por parte del INEN.

ACTIVIDADES REALIZADAS

- Proporcionar a las instalaciones de la empresa, el servicio de aseo y limpieza necesarios que permitan la realización de las actividades en un ambiente salubre.
- Realizar el servicio de mantenimiento de energía eléctrica, bombas de agua, calderas, extractores de aire, gas drenaje y sistemas de vacío.
- Contratar los servicios de vigilancia profesionalizada que permita otorgar la seguridad e integridad requerida en las instalaciones, bienes, equipo, personal, estudiantado y visitantes en general, que se encuentren en el interior de la organización.
- Servicio de catering.
- Proporcionar el servicio de reproducción y fotocopiado de documentos.
- Atender las necesidades de transporte que se requieran en el desempeño de las actividades del personal de Cemento Chimborazo.
- Elaborar proyectos de remodelación, adaptación, reparación y mantenimiento de actividades de obra civil.

- Realizar las demás actividades que le sean encomendadas por la Gerencia Administrativa.
- Coordinar, orientar y apoyar las actividades del personal adscrito al área de la competencia.
- Mantenimiento vehicular

TABLA 10.25. UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES

Objetivo	Actividades	Cronograma								Meta Alcanzada	Evaluación												
		Nov-12				Dic-12					Indicadores	Fuentes de Verificación											
		1	2	3	4	1	2	3	4														
CONTROLAR Y MANTENER ACTUALIZADO LOS ACTIVOS FIJOS DE LA EMPRESA	1. Auto capacitación de las funciones y procesos para ejercer la designación de Administrador de Bienes	X	X	X							70% de conocimiento sobre la Administración de Bienes	Cumplimiento y desenvolvimiento de tareas encomendadas.	Efectividad de tareas.										
	2. Recepción de carpetas activas sumilladas de todos los trabajadores de la empresa que poseen algún bien a su cargo.				X	X	X	X	X		Se avanzó en un 50% hasta el mes de diciembre.	<table border="1"> <tr> <td>Receptadas</td> <td>175</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>No receptadas</td> <td>175</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>350</td> <td>100%</td> </tr> </table>	Receptadas	175	50%	No receptadas	175	50%	Total	350	100%	Receptar carpetas activas sumilladas.	Carpetas con actas respectivas.
	Receptadas	175	50%																				
	No receptadas	175	50%																				
	Total	350	100%																				
	3. Actualización de inventario general de bienes que se encuentran en cabañas vacacionales de CCH ubicadas en ciudad de Esmeraldas.				X						100% cumplido sobre la actualización del inventario en Esmeraldas.	Inventario general de bienes en las cabañas vacacionales de la empresa ubicadas en la ciudad de Esmeraldas.	Listado de bienes actualizado y fotografía del lugar inventariado										
	4. Levantamiento y digitalización inventario físico de bienes que se encuentran en sede social de CCH.					X					100% cumplido sobre la actualización del inventario en la sede.	Digitalización de inventario de bienes	Listado de bienes actualizado y fotografía del lugar inventariado.										
5. Acuerdo resuelto en reunión con los diferentes departamentos, para estructura de actas de entrega y recepción y procedimiento que se realizará con equipos cómputo nuevos que vendrán.						X				100% cumplimiento en estructuración de actas para entrega recepción de bienes de la empresa.	Aprobar la estructura de presentación de administración de bienes.	Estructura de actas de entrega y recepción y procedimiento que se realizará con equipos de cómputo nuevos											
6. Entrega y recepción de muebles para el uso del personal de la empresa.						X	X	X		De 15 solicitudes pedidas se cumplió la totalidad del 100%	Muebles entregados y recibidos	Actas de entrega y recepción de bienes.											
7. Proceso de adquisición de las etiquetas para la codificación de los activos fijos de la empresa								X		50% del proceso realizado y el 50% faltante que es la entrega del material para el etiquetado se entregará las primeras semanas de febrero.	Adquirir etiquetas para codificación de activos.	Memorando interno para la aprobación respectiva con Proformas de proveedores											

UNIDAD DE ARCHIVO GENERAL

- En el mes de agosto del 2011 se derrocó el edificio administrativo que estaba ubicado en las instalaciones de la planta industrial funcionando hasta ese momento en la planta baja el archivo central. Debido a que el área debía ser evacuada de manera inmediata a la ciudad de Riobamba, se buscó todos los medios de transporte para el traslado emergente de toda la documentación en un aproximado de 4 000 empastados y 3 000 cartones, trabajo que se realizó en camiones, camionetas al archivo general que se armó en la sede de la empresa ubicado junto a la bomba de gasolina Brito.
- En el mes de enero en las estanterías se procede a la colocación de documentos en las estanterías, clasificando por departamentos, el tiempo utilizado en esta tarea fue de seis meses con un horario de 08h00 a 13h00 horas de lunes a sábado. Además de realizar las tareas de archivo se realizó el trabajo diario de copiado, anillado, recepción y entrega de valija en planta industrial y edificio Riobamba. Los envíos de valija dentro y fuera del país se entrega a las 16h30 de la tarde a la Empresa Correos del Ecuador, el servicio de archivo y entrega de información de documentos que se tiene en custodia a los diferentes departamentos de la Empresa se realizó según las necesidades. Se cumplió con la tarea de recepción en la Planta Industrial
- En el mes de Octubre se designa a la Ing. Paulina Granda como administrador del contrato de servicio de correspondencia realizado con la Empresa Pública Correos del Ecuador como responsable de realizar los informes del servicio prestado a las oficinas de Quito, Ambato, edificio Riobamba y planta industrial.

TRASLADO DE DOCUMENTOS AL ARCHIVO SEDE RIOBAMBA

Se trasladaron 5 000 empastados, 3 000 cartones y 250 unidades de anillados.

SERVICIO DE COPIADO PLANTA INDUSTRIAL

Durante el año 2012 se hicieron 95 000 copias. En comparación, durante el año 2011 se copiaron 100 000, lo cual representa un decremento del 5,26%.

SERVICIO DE ANILLADOS PLANTA INDUSTRIAL

Durante el año 2012 se empastaron 550 unidades.

SERVICIO DE CORRESPONDENCIA PARA LA EMPRESA CEMENTO CHIMBORAZO.

Durante el año 2012 se enviaron 1 100 unidades de correspondencia. En comparación, durante el año 2011 se enviaron 1 200 unidades de correspondencia, lo cual representa un decremento del 8,33%.

RECEPCIÓN DOCUMENTOS DIFERENTES EMPRESAS

Durante el año 2012 se recibieron 1 800 unidades de correspondencia. En comparación, durante el año 2011 se recibieron 1 500 unidades de correspondencia, lo cual representa un incremento del 20,00%.