



## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE REPRESENTACIONES MÉDICAS CONEXOMED CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.013**

Señores Socios de:

### **REPRESENTACIONES MÉDICAS CONEXOMED CÍA. LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa REPRESENTACIONES MÉDICAS CONEXOMED CÍA. LTDA., durante el ejercicio económico del 2013:

#### **1.- INTRODUCCIÓN**

Con el objetivo de comercializar equipos, insumos, accesorios y demás productos relacionados con la rama médica el 08 de julio de 2011 se constituyó legalmente la empresa Representaciones Médicas Conexomed, bajo la opción societaria de responsabilidad limitada. Para el 2012 se planteó como principal objetivo la promoción de la empresa hacia los potenciales clientes y el procesamiento de las primeras órdenes de compra así como también la concreción de convenios de distribución con proveedores internacionales de prestigio a nivel internacional, de tal forma de contar con una cartera de productos interesante y conveniente para el mercado ecuatoriano de equipos e insumos médicos.

A través de la gestión comercial que se intensificó durante del 2013 en el cual se dio a conocer la empresa y los productos a profesionales médicos y departamentos de compras de Clínicas, Hospitales y Centros de Diagnóstico de la ciudad de Quito, tanto del sector público como del privado, se cumplieron los objetivos de ventas en este año, así como también se concretaron varios convenios de distribución exclusiva.

#### **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.013**

##### **Ventas**

El nivel de ventas del 2013 alcanzó un total de \$ 290.304,82, lo cual significó un incremento del 70% respecto del 2012, con un costo bruto del 72%. lo cual permitió a la operación contar con un 18% para cubrir los gastos administrativos y financieros e incluso lograr por primera vez una utilidad neta de casi \$900 que si bien aun no cubre la utilidad retenida negativa de los dos años anteriores, genera una expectativa positiva por el hecho de que la empresa ha sobrepasado su punto de equilibrio luego de dos años y medio de operación.

##### **Recursos Humanos**

Se inició el 2013 con el siguiente personal:

- 1 Gerente General
- 1 Gerente de operaciones (tiempo completo)
- 1 Asistente administrativo-contable (tiempo completo)
- 1 Ejecutiva Comercial (tiempo completo)
- 1 Contador (medio tiempo)

Para el mes de octubre se recibió la renuncia del Gerente de Operaciones. No se llenó la vacante y trató de optimizar la operación trasladando sus tareas entre el resto del personal.

Para el 2014 se irá evaluando la necesidad de cubrir esa vacante.

De acuerdo a los objetivos de los socios y la naturaleza misma de la empresa, para el 2014 se requerirá la incorporación de un/a químico/a farmacéutico/a que realice las gestiones técnicas que permitan a la Compañía mantener sus permisos sanitarios al día, así como también coordinar las actividades que sean necesarias para incorporar nuevos productos a la cartera actual.

**Dirección:** Bartolomé Dávila 1-71 y Pedro Valverde P.Baja  
**Teléfono:** 593 2 2294466 **Fax.:** 593 2 2292070  
**Pedidos:** [contacto@conexomed.com](mailto:contacto@conexomed.com)



### Alianzas estratégicas

Con esta base de personal, se estableció relaciones con proveedores para el suministro de mercaderías desde el exterior, así como también a través de empresas locales. Al respecto, establecieron alianzas con las siguientes firmas:

ORFIT – Bélgica, para la dotación accesorios de radioterapia  
JF – Ecuador, jeringas para inyectores de TAC y Resonancia Magnética  
INFAB – USA, Accesorios para protección radiológica  
CIRS – USA, productos para control de calidad en radioterapia

Estas alianzas permitieron tener una cartera de productos que fueron dados a conocer y que permitieron obtener un nivel de ventas cuyo valor cumplió con lo planificado.

### 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar que se ha cumplido con las disposiciones con la junta general de socios, respecto al nombramiento de los administradores de la Compañía, quienes pasaron a ocupar sus funciones conforme lo acordado por ese organismo.

### 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2013 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Como se mencionó anteriormente, el único hecho a mencionarse respecto al tema laboral fue la renuncia del Gerente de Operaciones cuya vacante no fue cubierta hasta finalizar el año.

### 5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

CUENTA/AÑO	2012	2013	Dif.
ACTIVO CORRIENTE	45.837,83	68.074,87	48,5%
PASIVO CORRIENTE	26.913,22	48.658,55	80,8%
PASIVO LARGO PLAZO	23.544,99	23.149,22	-1,7%
PATRIMONIO	- 4.620,38	- 3.732,90	-19,2%
INGRESOS	169.025,20	290.304,82	71,8%
COSTO DE VTAS	125.193,52	208.036,15	66,2%
UTIL BRUTA	43.831,68	82.268,67	87,7%
Costo Vtas/Ingreso	74,1%	71,7%	-3,2%
GASTOS ADMIN.	48.490,88	80.947,41	66,9%
UTIL/PERDIDA	- 4.659,20	1.321,26	-128,4%

El año 2013 significó un incremento de cerca del 72% en ventas. Ello motivó un aumento del nivel de Activo Corriente en 48,5% ya que el negocio se desarrolla básicamente con hospitales y otros centros médicos cuya operación de compras la realizan exclusivamente a crédito. Ese nivel de ventas también provocó una variación significativa en las compras de mercadería que, al igual que en los activos, obligó a un incremento en las cuentas por pagar de alrededor del 81%. Incluso la recurrencia de pedidos obligó a la administración a mantener un stock de mercaderías que incrementó el stock en 2.5 veces su valor de compra.

**Dirección:** Bartolomé Dávila 1-71 y Pedro Valverde P.Baja  
**Teléfono:** 593 2 2294466 **Fax.:** 593 2 2292070  
**Pedidos:** contacto@conexomed.com



**ConexoMed**  
EQUIPOS E INSUMOS MÉDICOS

---

Por primera vez desde la constitución de la Compañía se logró una utilidad neta que de ser retenido su valor permitiría reducir en un 19,2% el patrimonio negativo que mantiene el Balance. Esa utilidad se da producto del incremento de las ventas. Sin embargo, la empresa se encuentra aun en etapa de crecimiento por lo que el gasto administrativo, especialmente en lo que respecta a gastos de nómina sufrió un crecimiento significativo producto de los incrementos legales de sueldos y salarios y del pago de comisiones por concepto de ventas.

**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013.**

Para el 2014 se tiene planificado el mantener similares niveles de gastos de personal, al menos durante el primer semestre. Con el mismo nivel de costo de ventas y un incremento aproximado del 15% en el nivel de ventas se espera continuar con la obtención sostenida de utilidades.

No se contempla la contratación de personal por lo que en lo que respecta al gasto de sueldos y demás prestaciones, éstas solo estarán sujetas a modificaciones de ley. Sin embargo se recomienda el incremento en los rubros relacionados con la gestión comercial local, nacional e internacional con clientes y proveedores, tales como auspicios para asistir a congresos, ferias y convenciones y demás actividades promocionales que permitan a la empresa continuar dando a conocer su oferta de productos. Esto permitirá incrementar la oferta de productos y proveedores así como también expandir la presencia de la empresa hacia otras ciudades del país. Con ello se pretende atender en ciudades como Guayaquil, Cuenca y Loja a través del mismo personal disponible. En el futuro se evaluará la necesidad de contratar personal en esas plazas.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.

  
Javier Reyes  
GERENTE GENERAL

**Dirección:** Bartolomé Dávila 1-71 y Pedro Valverde P.Baja  
**Teléfono:** 593 2 2294466 **Fax.:** 593 2 2292070  
**Pedidos:** contacto@conexomed.com

[www.conexomed.com](http://www.conexomed.com)